Widodo
MAKMUR PERKASA

Annual Report
laporan tahunan
2025

Synergy to Accelerate Business Growth & Sustainability

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

04 **KINERJA 2025**
2025 PERFORMANCE

06 **Ikhtisar Keuangan**
Financial Highlights

09 **Ikhtisar Saham**
Stock Highlights

10 **LAPORAN MANAJEMEN**
MANAGEMENT REPORT

12 **Laporan Dewan Komisaris**
Board of Commissioners Report

14 **Laporan Direksi**
Board of Directors Report

17 **PROFIL PERUSAHAAN**
COMPANY PROFILE

19 **Informasi Perseroan**
General Information

20 **Sekilas Perseroan**
Overview of The Company

21 **Kegiatan Usaha WMP**
WMP Line of Business

29 **Struktur Organisasi**
Organization Structure

31 **Visi, Misi Dan Nilai Perseroan**
Vision, Mission And Corporate Value

32 **Struktur Grup**
Group Structure

33 **Keanggotaan Pada Asosiasi**
Membership In Association

35 **Jejak Langkah Perseroan**
Milestone

38 **Profil Dewan Komisaris**
Board of Commissioners Profile

38 **Profil Dewan Direksi**
Board of Directors Profile

41 **Hubungan Afiliasi Antara Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi**
Affiliation Relationship Between Members of The Board of Commissioner and The Board of Director

41 **Informasi Kepemilikan Saham**
Shareholding Information

41 **Informasi Kepemilikan Saham oleh Direksi dan Dewan Komisaris**
Stock Highlights Share Ownership information by the board of directors and the board of commissioners

42 **Daftar Pemegang saham Berdasarkan Klasifikasi**
Classified Shareholders List

42 **Informasi Entitas Anak**
Subsidiary Informastion

43 **Sumber Daya Manusia**
Human Resources

44 **Pelatihan Karyawan**
Employee Training

45 **Kronologis Pencatatan Saham**
Chronology of Stock Listing

45 **Lembaga Dan Profesi Penunjang Pasar Modal**
Capital Market Supporting Institutions and Professionals

46 **Penghargaan dan Sertifikat**
Awards and Certificates

47 **Wilayah Operasional**
Operational Area

49 **ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN**
MANAGEMENT DISCUSSION ANALYSIS

51 **Tinjauan Makroekonomi**
Macroeconomic Overview

52 **Tinjauan Industri**
Industry Overview

53 **Tinjauan Operasi**
Review Of Operations

54 **Kinerja Keuangan**
Financial Performance

56 **Kemampuan Membayar Hutang**
Solvability

56 **Tingkat Kolektibilitas Piutang**
Collectibility

56 **Struktur Modal**
Capital Structure

57 **Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal**
Material Commitments For Invest Ment Of Capital Goods

57 **Realisasi Investasi Barang Modal 2022**
2022 Capital Investment Realization

57 **Informasi Dan Fakta Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan**
Subsequent Material Information And Facts

58 **Prospek Usaha**
Business Prospect

59 **Perbandingan Target / Proyeksi Pada Awal Buku Dengan Hasil Yang Dicapai**
Comparison Of Target / Projections At The Beginning Of The Book With Results Achieved

59 **Target 2026**
2026 Target

60 **Aspek Pemasaran**
Marketing Aspect

61 **Dividen**
Dividen

62 **Realisasi Penggunaan Dana Penawaran Umum**
Realization Of Public Offering Result Utilization

62 **Informasi Material**
Material Information

62 **Perubahan Kebijakan Akuntansi**
Changes In Accountancy Policy

63 **TATA KELOLA PERUSAHAAN**
GOOD CORPORATE GOVERNANCE

65 **Tata Kelola Perseroan Yang Baik**
Good Corporate Governance

66 **Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)**
General Meeting Of Shareholders (GMS)

66 **Pelaksanaan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa**
Implementation of The Annual GMS and Extraordinary GMS

68 **Direksi**
The Board Of Directors

70 **Dewan Komisaris**
Board Of Commissioners

72 **Komite Audit**
Audit Committee

74 **Fungsi Nominasi Dan Remunerasi**
Nomination And Remuneration Function

76 **Sekretaris Perseroan**
Corporate Secretary

77 **Unit Audit Internal**
Internal Audit Unit

79 **Manajemen Risiko**
Risk Management

80 **Perkara Penting**
Important Cases

81 **Sanksi Administratif**
Administrative Sanctions

82 **Kode Etik Perseroan**
Company Code Of Conduct

86 **Program Kepemilikan Saham Oleh Pegawai Dan Direksi**
Share Ownership Program By Employees And Board Of Directors

91 **Sistem Pelaporan Pelanggaran**
Violation Reporting System

92 **Anti Korupsi**
Anti Corruption

93 **Prinsip Dan Rekomendasi Tata Kelola**
Good Corporate Governance Principals & Recommendation

96 **TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN**
SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY (SUSTAINABILITY REPORT)

98 **Strategi Keberlanjutan**
Sustainability Strategy

98 **Aspek Ekonomi**
Economic Aspect

99 **Aspek Lingkungan**
Environmental Aspect

100 **Aspek Sosial**
Social Aspect

100 **Penjelasan Direksi**
Board of Directors Explanation

104 **Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan**
PIC of Sustainability Financial Implementation

104 **Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan**
Stakeholder Relations

107 **Permasalahan Penerapan Keuangan Berkelanjutan**
Problem With The Implementation Of Sustainable Finance

108 **Kinerja Keberlanjutan**
Sustainability Performance

108 **Kinerja Ekonomi**
Economic Performance

109 **Kinerja Lingkungan Hidup**
Environmental Performance

109 **Penggunaan Material**
Material Usage

110 **Keanekaragaman Hayati**
Biodiversity

111 **Kepatuhan Lingkungan**
Environmental Complianc

111 **Kinerja Sosial**
Social Performance

111 **Ketenagakerjaan**
Employment

112 **Masyarakat**
Community

114 **Tanggung Jawab Pengembangan Produk**
Product Development Responsibility

117 **Referensi Kriteria SEOJK No. 16/SOJK.04/2023**
Criteria Reference Pursuant No. 16/SOJK.04/2023

Widodo
MAKMUR PERKASA

Annual Report
Laporan Tahunan
2025

01

LAPORAN KINERJA 2025

2025 Report

IKHTISAR KEUANGAN
FINANCIAL HIGHLIGHTS

Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain
Expressed in Rupiah, unless otherwise stated

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN	2025	2024	2023	CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Penjualan Neto	1.011.900.895.118	572.921.229.505	907.226.175.158	Net Sales
Beban Pokok Penjualan	(1.009.114.080.942)	(668.193.160.063)	(1.277.502.673.277)	Cost Of Goods Sold
Laba (Rugi) Kotor	2.786.814.176	(95.271.930.558)	(370.276.498.119)	Gross Profit
Beban Usaha	(103.641.570.810)	(129.134.000.029)	(200.260.870.211)	Operating Expenses
Laba (Rugi) Usaha	(100.854.756.634)	(224.405.930.587)	(570.537.368.330)	Profit From Operation
Pendapatan (Beban) Lain-Lain - Neto	(174.521.575.111)	(465.239.285.154)	(318.303.180.731)	Other Income (Expenses) - Net
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	(275.376.331.745)	(689.645.215.741)	(888.840.549.061)	Total Income Tax Benefit (Expenses)
Total Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan	40.437.581.029	93.139.438.140	7.937.780.405	Profit (Loss) For The Period
Laba (Rugi) Bersih Periode Berjalan	(234.938.750.716)	(596.505.777.601)	(880.902.768.656)	Owners of the parent
Jumlah Penghasilan Komprehensif Periode Berjalan	43.715.901.003	67.538.289.252	2.120.656.711	Non-controlling Interests
Rugi yang dapat diatribusikan ke:				Comprehensive Loss attributable to
Pemilik Etintas Induk	(212.348.652.242)	(567.779.617.436)	(875.626.501.220)	Owners of the parent
Kepentingan Non Pengendali	(22.590.098.474)	(28.726.160.165)	(5.276.267.436)	Non-controlling Interests
Jumlah Rugi Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				Comprehensive Loss attributable to
Pemilik Entitas induk	(169.925.930.300)	(500.282.055.697)	(873.591.275.868)	Owners of the parent
Kepentingan Non Pengendali	(21.296.919.412)	(28.685.432.652)	(5.190.836.077)	Non-controlling Interests
Rugi Bersih Periode Berjalan	(234.938.750.716)	(596.505.777.601)	(880.902.768.656)	Net Loss For The Period
Rugi Komprehensif Periode Berjalan	(191.222.849.712)	(528.967.488.349)	(878.782.111.945)	Comprehensive Loss For The Period
Laba Per Saham Dasar	(7,22)	(29,76)	(29,76)	Earnings Per Share

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN	2025	2024	2023	CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
Jumlah Aset lancar	1.316.846.888.604	1.418.761.158.142	1.709.057.831.038	Current Assets
Jumlah Aset tidak lancar	3.223.805.090.988	3.242.570.600.546	3.297.582.724.151	Non-Current Assets
Jumlah Aset	4.540.651.979.592	4.661.331.758.688	5.006.640.555.189	Total Assets
Jumlah Liabilitas jangka pendek	2.153.377.909.222	2.418.271.697.667	2.236.253.367.647	Current Liabilities
Jumlah Liabilitas jangka panjang	1.885.173.167.072	1.549.736.308.010	1.552.192.479.782	Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	4.038.551.076.294	3.968.008.005.677	3.788.445.847.429	Total Liabilities
Ekuitas	502.100.903.298	693.323.753.011	1.218.194.707.760	Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	4.540.651.979.592	4.661.331.758.688	5.006.640.555.189	Total Liabilities and Equity

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN	2025	2024	2023	CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
Kas Bersih diperoleh dari Aktivitas Operasi	10.671.402.864	(30.397.819.353)	61.661.969.370	Net Cash Provided By Operating Activities
Kas Bersih (digunakan Untuk) Aktivitas Investasi	(5.051.033.276)	6.125.778.158	77.864.628.556	Net Cash (Used In) Investing Activities
Kas Bersih diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	(6.743.973.760)	3.430.020.666	(282.678.597.769)	Net Cash Provided By Financing Activities
Kenaikan (Penurunan) Bersih - Kas dan Setara Kas	(1.123.604.172)	(20.842.020.529)	(143.151.999.843)	Net Increase (Decrease) - Cash And Cash Equivalents
Kas dan Setara Kas - Pada Awal Tahun	7.160.912.785	28.002.933.314	171.154.933.157	Cash And Cash Equivalents - Beginning Of The Year
Kas dan Setara Kas - Pada Akhir Tahun	6.037.308.613	7.160.912.785	28.002.933.314	Cash And Cash Equivalents - Ending Of The Year

RASIO KEUANGAN	2025	2024	2023	FINANCIAL RATIO
Total Liabilitas/Total Ekuitas	8,04	5,72	3,11	Total Liabilities/Total Equity
Total Liabilitas/Total Aset	0,89	0,79	0,76	Total Liabilities/Total Asset
Total Aset Lancar/Total Liabilitas Jangka Pendek	0,61	0,59	0,76	Total Current Assets/ Total Short-term
Laba (Rugi) Tahun Berjalan/Penjualan	(0,23)	(1,04)	(0,97)	Profit (Loss) for the Year/Sales
Imbal Hasil Aset	(0,05)	(0,13)	(0,17)	Return on Asset
Imbal Hasil Equitas	(0,47)	(0,86)	(0,72)	Return on Equity

IKHTISAR SAHAM
STOCK HIGHLIGHTS

PT Widodo Makmur Perkasa Tbk melakukan Penawaran Umum Perdana (IPO) saham pada tanggal 6 Desember 2021, saham telah diperdagangkan selama 4 tahun hingga Desember 2025. Informasi mengenai jumlah saham yang beredar, kapitalisasi pasar, harga saham, dan volume perdagangan di Bursa Efek Indonesia per tanggal 30 Desember 2024 & 2025 adalah sebagai berikut:

PT Widodo Makmur Perkasa Tbk conducted a share Initial Public Offering (IPO) on December 6, 2021, the stock has been traded for 3 years as us of December 2024. The information regarding the number of shares outstanding, market capitalization, share price, and trading volume on the Indonesia Stock Exchange as of December 30, 2024 & 2025 is as follows:

Data Saham Perkuartal Tahun 2024
2024 Quarterly Stock Data

PERIODE TIME FRAME	Tertinggi Highest (Rp)	Terendah Lowest (Rp)	Penutupan Closing (Rp)	LEMBAR SAHAM SHARES VOLUME	NILAI TRANSAKSI VALUE
Kuartal I 1th Quarter	50	34	34	**29.419.000.000**	**1.865.600**
Kuartal II 2th Quarter	31	11	12	**29.419.000.000**	**96.235.400**
Kuartal III 3th Quarter	12	12	12	**29.419.000.000**	**Suspended**
Kuartal IV 4th Quarter	12	12	12	**29.419.000.000**	**Suspended**

Total Kapitalisasi Pasar Saham Perseroan pada Desember tahun 2024 mencapai Rp.1.470.950.000.000.

The total market capitalization of the company's stocks in December 2024 reached Rp.1,470,950,000,000.

Data Saham Perkuartal Tahun 2025
2025 Quarterly Stock Data

PERIODE TIME FRAME	Tertinggi Highest (Rp)	Terendah Lowest (Rp)	Penutupan Closing (Rp)	LEMBAR SAHAM SHARES VOLUME	NILAI TRANSAKSI VALUE
Kuartal I 1th Quarter	12	12	12	**29.419.000.000**	**Suspended**
Kuartal II 2th Quarter	12	12	12	**29.419.000.000**	**Suspended**
Kuartal III 3th Quarter	12	12	12	**29.419.000.000**	**Suspended**
Kuartal IV 4th Quarter	12	12	12	**29.419.000.000**	**Suspended**

Perseroan mengalami penghentian sementara (suspensi) perdagangan saham per 13 Mei 2024 dan sepanjang 2025 sebagai akibat dari penundaan pembayaran Bunga Medium Term Notes (MTN) PT Widodo Makmur Perkasa Tbk Tahun 2023 Tahap I yang jatuh tempo pada 10 Mei 2024. Untuk mengatasi hal tersebut, Perseroan telah menyelesaikannya seiring dengan telah disahkannya perjanjian perdamaian antara Perseroan dan seluruh kreditur dalam perkara PKPU nomor 340/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt.Pusat. Selain itu, Perseroan juga sudah menyelesaikan beberapa kewajiban kepada PT Bursa Efek Indonesia, sehingga suspensi saham Perseroan sudah dicabut dan kembali aktif diperdagangkan mulai pada 4 Maret 2026.

The Company has experienced a temporary suspension of stock trading from May 13, 2024 and full year of 2025 due to deferred payment of interest on its Medium Term Notes (MTN) PT Widodo Makmur Perkasa Tbk in 2023, Phase I, which was due on May 10, 2024. To address this issue, the Company has resolved it with the ratification of a settlement agreement between the Company and all creditors in PKPU case number 340/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt.Pusat. In addition, the Company has also fulfilled several obligations to PT Bursa Efek Indonesia, so that the suspension of the Company's shares has been lifted and they are once again actively traded as of March 4, 2026.

Widodo
MAKMUR PERKASA

Annual Report
Laporan Tahunan
2025

02

LAPORAN MANAJEMEN

Management Report

LAPORAN DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONER REPORT

Prof. Dr. **Ali Agus** DEA, DAA, IPU, Asean Eng.
Chief Commissioners

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan Yang terhormat,
Pada kesempatan ini, izinkan saya mewakili dewan komisaris Perseroan menyampaikan laporan atas fungsi pengawasan yang kami lakukan terhadap Perseroan.

Secara garis besar, kinerja Perseroan pada tahun 2025, mulai menunjukkan perbaikan dibanding tahun sebelumnya. Hal ini seiring dengan perkembangan ekonomi makro dalam negeri. Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat Ekonomi Indonesia tahun 2025 tumbuh sebesar 5,11 persen, lebih tinggi dibandingkan capaian tahun 2024 yang mengalami pertumbuhan sebesar 5,03 persen. Dalam hal ini, Perekonomian Indonesia masih didominasi oleh Komponen Pengeluaran Konsumsi Rumah Tangga yang mencakup lebih dari separuh PDB Indonesia yaitu sebesar 53,88 persen lebih tinggi. Komponen ini juga mengalami pertumbuhan sepanjang 2025 sebesar 4,98 persen, cenderung stabil namun tetap lebih tinggi dibandingkan tahun 2024 sebesar 4,94 persen. Menurut laporan Indonesia Economic Prospects (IEP) edisi Desember 2025 dari Bank Dunia, ekonomi Indonesia yang cukup tangguh di tengah ketidakpastian global juga didorong oleh kebijakan moneter dan fiskal yang akomodatif.

Selain itu, industri pangan Tanah Air secara khusus juga menjadi fokus utama Pemerintah melalui program Makan Bergizi Gratis (MBG). Hal ini membuat konsumsi protein hewani seperti daging sapi dan ayam di Indonesia mengalami peningkatan. Berdasarkan data yang dihimpun tim riset internal Perseroan, pada tahun 2025, permintaan daging sapi diproyeksi mencapai 863.706 ton atau meningkat 13,6% seiring dengan asumsi tambahan kebutuhan daging untuk program MBG. Hal ini tentu menjadi peluang bagi Perseroan. Oleh karena itu, peran jajaran direksi dalam merumuskan stratergi dan kebijakan strategis menjadi sangat penting dalam menangkap peluang dan berkolaborasi untuk menjaga kinerja dan keberlanjutan usaha Perseroan.

Dear Respected Shareholders and Stakeholders,
On this occasion, allow me to represent the Company's board of commissioners in delivering a report on the supervisory function that we carry out towards the Company.

Overall, the Company's performance in 2025 began to show improvement compared to the previous year. This is in line with developments in the domestic macroeconomy. The Central Statistics Agency (BPS) projects that Indonesia's economy will grow by 5.11 percent in 2025, higher than the 5.03 percent growth achieved in 2024. In this regard, the Indonesian economy remains dominated by household consumption expenditure, which accounts for more than half of Indonesia's GDP—specifically 53.88 percent. This component is also projected to grow by 4.98 percent throughout 2025, remaining relatively stable yet still higher than the 4.94 percent recorded in 2024. According to the December 2025 edition of the World Bank's Indonesia Economic Prospects (IEP) report, Indonesia's resilient economy amid global uncertainty is also driven by accommodative monetary and fiscal policies.

In addition, the domestic food industry has become a key focus of the government through the Free Nutritious Meals (MBG) program. This has led to an increase in the consumption of animal protein, such as beef and chicken, in Indonesia. Based on data compiled by the Company's internal research team, by 2025, beef demand is projected to reach 863,706 tons—a 13.6% increase—driven by the additional meat requirements for the MBG program. This undoubtedly presents an opportunity for the Company. Therefore, the role of the board of directors in formulating strategies and strategic policies is crucial in capitalizing on opportunities and collaborating to maintain the Company's performance and business sustainability.

Penilaian Kinerja Direksi
Dewan Komisaris mengucapkan apresiasi atas kinerja Direksi sepanjang tahun 2025 yang telah menunjukkan dedikasi, loyalitas dan kinerja yang baik dari operasional di dalam Perseroan di tengah berbagai tantangan maupun disrupsi yang terjadi di dalam industri. Hal tersebut dapat dinilai dari pencapaian menjaga catatan keuangan strategis dimana Pendapatan Bersih Perseroan tercatat sebesar Rp 1.011,9 Miliar, naik hingga 76,6% dari Pendapatan 2024 sebesar Rp 572,92 Miliar. Selain itu, Perseroan juga berhasil menekan kerugian, di mana Rugi Bersih Tahun Berjalan pada tahun 2025 sebesar Rp 234,94 Milliar, lebih rendah 60,6% dari Rugi Bersih 2024 sebesar Rp596,50 Miliar.

Ditinjau dari hasil tersebut, Dewan Komisaris mengapresiasi setiap perencanaan dan implementasi strategi dari Direksi dalam kepengurusan utama di masa pemulihan ekonomi. Untuk masa mendatang, hal tersebut diharapkan memberikan motivasi, semangat dan antusias yang baru untuk Perseroan dan semua pihak yang terlibat di tahun 2025.Dewan Komisaris juga senantiasa menjalin komunikasi yang baik dengan Direksi terkait perencanaan sampai dengan implementasi strategi dalam kegiatan usaha Perseroan. Hal ini dilakukan guna memastikan terjaganya hubungan baik antara Perseroan dengan Pemegang Saham serta Pemangku Kepentingan.

Implementasi Prinsip Tata Kelola Perusahaan
Di tahun 2025, Perseroan telah menjalankan sistem dan organisasi manajemen pada Perseroan terbuka. Setiap kebijakan dan struktur tata kelola telah dijalankan dengan baik dengan mengikuti dan mematuhi setiap peraturan perundang-undangan terkait.
Dewan Komisaris menjalankan pelaksanaan tugas pengawasan atas manajemen Perseroan dengan dibantu oleh komite-komite yang telah bertugas dengan baik. Dewan Komisaris memfokuskan perhatian dalam perumusan kebijakan tata kelola Perseroan. Selain itu, Dewan Komisaris juga memastikan bahwa Perseroan senantiasa untuk mengikuti peraturan perundang-undangan, menerapkan prinsip GCG, serta mengutamakan perkembangan berkelanjutan menuju praktek manufaktur dan peternakan yang baik.

Pengawasan atas Prospek Usaha yang disusun Direksi

Terkait dengan prospek usaha, Dewan Komisaris meyakini bahwa seiring dengan proyeksi pemulihan ekonomi Indonesia di tahun 2025, maka akan terbuka banyak peluang bisnis di masa mendatang. Selain itu, fokus pemerintah pada industri pangan melalui program Makan Bergizi Gratis (MBG) tentu akan meningkatkan permintaan protein hewani baik daging sapi, daging ayam, ataupun telur ayam. Untuk itu, Perseroan harus mampu menangkap peluang tersebut agar dapat mendorong kinerja di masa mendatang.
Dewan Komisaris menilai bahwa prospek dan target usaha yang disusun Direksi telah sesuai dengan berbagai parameter risiko dan dinamika situasi yang ada.

Frekuensi Penyampaian Nasihat kepada Direksi
Selama tahun 2025, Dewan Komisaris telah memberikan arahan dan saran kepada Direksi yang dilakukan dalam bentuk Rapat Gabungan Dewan Komisaris bersama Direksi yang telah dilakukan dalam bentuk formal dan berkala dengan media elektronik seperti e-mail, telepon dan platform digital ataupun tatap muka langsung.

Apresiasi
Sebagai penutup, Dewan Komisaris ingin menyampaikan apresiasi sepenuhnya kepada pemangku kepentingan, pemegang saham, Direksi dan seluruh karyawan atas kinerja, dedikasi dan loyalitas yang diberikan kepada Perseroan tahun 2025. Dewan Komisaris mengharapkan bahwa dengan hasil dari kinerja di tahun 2025 akan menjadi dorongan dan motivasi untuk meningkatkan kinerja di masa mendatang dan membangun kepercayaan bagi semua pihak dan Perseroan.

Board of Directors Performance Assessment
The Board of Commissioners expresses appreciation for the Board of Directors' performance throughout 2025, which has shown dedication, loyalty, a nd good performance i n t he Company's operations amidst various challenges a nd disruptions in the industry This can be seen from the Company's achievement in maintaining its strategic financial performance, with Net Revenue recorded at Rp 1,011.9 billion, an increase of 76.6% from the 2024 revenue of Rp 572.92 billion. Additionally, t he Company successfully reduced its losses, with the Net Loss for the Current Year in 2025 amounting to Rp 234.94 billion, a decrease of 60.6% from the 2024 Net Loss of Rp 596.50 billion.

From these results, the Board of Commissioners appreciates every strategy planning & implementation from the Board of Directors in the main management during the economic recovery period. In the future, it is hoped that this will provide new motivation, spirit and enthusiasm for the Company and all parties involved in 2025.
The Board of Commissioners consistently maintains good communication with the Board of Directors when it comes to planning and strategies implementation in the Company's business activities. Good communication is necessary to ensure good relations between the Company and the Shareholders and Stakeholders.

Implementation of Corporate Governance Principles
In 2025, the Company implemented a management system and organization o f a p ublic company. Every p olicy a nd governance structure was implemented properly and complied with all relevant laws and regulations.
The Board of Commissioneer carries out its supervisory duties on the Company's management with the assistence of committees that perform well. The Board of Commisioners focuses its attention on th e formulation of the Company's governance policies. In addition, the Board of Commisioners also ensures that the Company always follows the laws and regulations, applies GCG principles, and prioritizes sustainable development towards good manufacturing and livestock practices.

Supervision of Business Prospects prepared by the Board of Directors
Regarding business prospects, the Board of Commissioners believes that along with the projection o f Indonesia's economic recovery in 2025,many business opportunities will open up in the future. In addition, t he government's focus o n t he food industry through the Free Nutritious M eal (MBG) program w ill certainly increase the demand for animal protein, be it beef, chicken, or chicken eggs. Therefore, the Company must be able to capture these opportunities in order to drive future performance.
The Board of Commissioners considers that the prospects and business targets set by the Board of Directors are in accordance with various risk parameters and the dynamics of the existing situation.

Frequency of Submission of Advice to the Board of Directors
During 2025, the Board of Commissioners has provided direction and advice to the Board of Directors in the form of Joint Meetings of the Board of Commissioners with the Board of Directors which have been conducted in a formal and periodic form using electronic media such as e-mail, telephone and digital platforms o r face to face meetings.

Appreciation
As a closing statement, the Board of Commissioners would like to express full appreciation to t he stakeholders, shareholders, the Board of Directors and all employees for the performance, dedication and loyalty given to the Company in 2025. The Board of Commissioners hopes that the results of the performance in 2025 will be an encouragement and motivation to improve performance in the future and build trust for all parties and the Company.

LAPORAN DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS REPORT

Ir. **Tumiyana** MBA.
President Director

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan Yang Kami Hormati,

Pada kesempatan ini, izinkan kami atas nama Direksi Perseroan untuk mengucapkan terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas karunia dan hadirat-Nya, Perseroan dapat melalui tahun 2025.

Secara makro, menurut laporan Indonesia Economic Prospect edisi Desember 2025, Pertumbuhan PDB Indonesia pada 2025-2026 diprediksi bertahan di kisaran 5% per tahun secara tahunan, sejalan dengan tahun-tahun sebelumnya dan melampaui rata-rata negara berpendapatan menengah. Pertumbuhan tersebut didorong oleh investasi dan ekspor yang mampu mengimbangi tren konsumsi swasta yang sedikit melemah. Pertumbuhan juga relatif berbasis luas, dengan sektor jasa yang didukung oleh stimulus fiskal serta produksi pertanian yang kembali meningkat secara signifikan. Kondisi ini cukup berdampak positif bagi kinerja Perseroan sepanjang 2025 yang juga didukung dengan sejumlah strategi dan kebijakan strategis yang telah disusun manajemen.

Strategi & Kebijakan Strategis

Sepanjang 2025, Perseroan telah menyusun beberapa kebijakan untuk mempertahankan kelangsungan usaha Grup Perseroan. Beberapa kebijakan tersebut antara lain (i) dengan menjaga ketersediaan arus kas untuk membiayai kebutuhan operasional Perseroan, (ii) menerapkan proses bisnis yang lebih efisien dan efektif dalam operasional Perseroan, (iii) memperhatikan berbagai parameter risiko demi menjaga stabilitas rasio keuangan Perseroan, termasuk melakukan restrukturisasi kewajiban Perseroan kepada seluruh kreditur Perseroan, (iv) dan melanjutkan upaya pencegahan penyebaran dan penanggulangan penyakit

Dear Respected Shareholders and Stakeholders,

On this occasion, allow us on behalf of the Board of Directors of the Company to thank God Almighty because for His grace and presence, the Company can manage and overcome 2025.

From a macroeconomic perspective, according to the December 2025 edition of the Indonesia Economic Prospect report, Indonesia's GDP growth in 2025–2026 is projected to remain around 5% annually, in line with previous years and exceeding the average for middle-income countries. This growth is driven by investment and exports, which are offsetting a slight weakening in private consumption. Growth is also relatively broad-based, with the services sector supported by fiscal stimulus and agricultural production rebounding significantly. These conditions are expected to have a positive impact on the Company's performance throughout 2025, further supported by a number of strategic initiatives and policies already formulated by management.

Strategy & Strategic Policy

Throughout 2025, the Company had developed several policies to maintain the business continuity of the Company's Group. Some of these policies include (i) by maintaining the availability of cash flow to finance the Company's operational needs, (ii) implementing more efficient and effective business processes in the Company's operations, (iii) paying attention to various risk parameters in order to maintain the stability of the Company's financial ratios, including restructuring the Company's obligations to all of its creditors, (iv) and continue to make efforts to prevent the spread and control of diseases in livestock by

pada ternak dengan menerapkan biosecurity yang ketat serta memberikan vaksin secara rutin.

Peran Direksi dalam Perumusan Strategi dan Kebijakan
Direksi senantiasa berpartisipasi aktif dalam proses perumusan strategi bisnis Perseroan. Hal tersebut meliputi penyusunan target usaha, rencana bisnis, efisiensi, hingga manajemen sumber daya manusia yang dirancang sedemikian rupa sehingga selalu menyesuaikan perkembangan regulasi serta dinamika situasi yang berjalan.

Proses yang Diterapkan Direksi untuk Memastikan Implementasi Strategi
Direksi secara konsisten berperan aktif dalam memastikan implementasi strategi, rencana bisnis, serta pencapaian target usaha Perusahaan dengan secara berkala mengumpulkan umpan balik dan merumuskan langkah-langkah antisipatif yang diperlukan. Direksi memantau berbagai variabel kunci, seperti pelaporan kinerja berkala, parameter risiko, hingga kualitas layanan yang diberikan kepada konsumen.

Pencapaian Target dan Kinerja tahun 2025
Sepanjang tahun 2025, Perseroan berhasil meraih pendapatan bersih sebesar Rp 1.011,9 Milliar. Jumlah ini lebih rendah dari target yang ditetapkan Perseroan pada awal tahun. Masing-masing usaha peternakan sapi, pakan, peternakan ayam, karkas, perdagangan daging & produk olahan daging, dan perdagangan komoditas dengan kontribusi sekitar 0,75%; 2,63%; 9,29%, 63,54%; 21,86%; dan 1,92% dari total penjualan bersih Perseroan yang berakhir pada 31 Desember 2025. Perseroan mencatatkan rugi bersih sebesar Rp234,94 Milliar

Tantangan Yang Dihadapi
Kinerja Perseroan pada tahun 2025 masih dipengaruhi oleh dinamika kondisi industri pangan. Secara umum, industri pangan di Indonesia menghadapi sejumlah tantangan seperti gejolak harga bahan baku dan pelemahan nilai tukar rupiah. Sepanjang tahun 2025, nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS mengalami pelemahan hingga 3,5% di tengah tensi geopolitik global termasuk kebijakan tarif perdagangan yang diterapkan Amerika Serikat. Bahkan, nilai tukar Rupiah sempat menyentuh level Rp 17.000-an per Dolar AS pada bulan April 2025. Hal ini tentu turut berdampak pada kenaikan biaya produksi dan harga jual di pasar domestik yang dampaknya terasa jelas di sisi konsumen dan menekan daya beli masyarakat. Badan Pusat Statistik mencatatn inflasi hingga akhir 2025 mencapai 2,92% secara tahunan (yoy). Catatan inflasi per Desember 2025 ini lebih tinggi dibandingkan inflasi tahunan pada 2024 yang berada di level 1,57%. Tekanan inflasi yang makin tinggi pada tahun 2025 ini dipicu oleh tekanan harga untuk kelompok pengeluaran masyarakat seperti makanan, minuman, dan tembakau, dengan angka inflasi 4,58% (yoy). komoditas dengan andil inflasi terbesar untuk kelompok ini adalah cabai merah, ikan segar, cabai rawit, beras dan daging ayam ras. Sementara itu, industri sapi hidup secara khusus juga menghadapi tantangan naiknya harga perolehan sapi hidup impor. Badan Pusat Statistik mencatat rerata harga perolehan sapi hidup impor pada tahun 2025 mencapai USD 2,94/kg atau naik sekitar 11,8% dari tahun 2024. Sebagaimana diketahui, saat ini Indonesia masih bergantung kepada impor sapi hidup dan daging sapi untuk memenuhi kebutuhan daging sapi nasional. Pergerakan harga sapi impor ini tentu juga mempengaruhi harga sapi dan daging sapi di tingkat konsumen yang akhirnya dapat semakin menekan daya beli konsumen. Kondisi ini tentu cukup berdampak kepada kinerja penjual Perseroan.

Penerapan Tata Kelola Perseroan
Penerapan dan penegakan tata kelola perusahaan yang baik menjadi salah satu pilar terpenting bagi Perseroan. Perseroan berkomitmen untuk secara nyata dan pro-aktif dalam menjaga hubungan jangka panjang serta memberikan nilai tambah kepada Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan. Tata kelola perseroan menjadi arahan sekaligus panduan dalam setiap pelaksanaan kegiatan operasional Perseroan.
Untuk itu Perseroan berupaya memastikan prinsip-prinsip dasar dari tata kelola yaitu: Keterbukaan, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Independensi dan Kewajaran diterapkan pada seluruh aspek usaha dan pada seluruh tingkatan manajemen serta dilaksanakan sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan memenuhi etika bisnis yang berlaku.
Perseroan selalu berupaya memastikan organ-organ Perseroan seperti Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, Direksi dan juga organ-organ pendukung tata kelola lainnya seperti Komite Audit, Unit Internal Audit dan Sekretaris Perusahaan berfungsi dengan baik guna menunjang berjalannya tata kelola Perseroan.

Penerapan tata kelola perseroan merupakan sebuah proses yang terus berjalan tanpa henti. Perseroan secara simultan dan terintegrasi, antara induk dan anak-anak perusahaannya berusaha untuk selalu memperbarui dan memperbaiki kualitas penerapan tata kelola perseroan. Perseroan menjalin hubungan kerja dan komunikasi yang baik dengan para karyawan dan memenuhi hak-hak normatif karyawan sebagaimana diatur dalam Undang- undang Ketenagakerjaan. Perseroan juga berupaya sebaik mungkin untuk menjaga Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) para karyawan dan menciptakan lingkungan kerja yang nyaman, asri dan ramah lingkungan. Proses evaluasi dan perbaikan terus-menerus dilakukan untuk memastikan praktik tata kelola perseroan yang dijalankan selaras dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Komitmen ini berjalan dengan baik karena mendapat dukungan sepenuhnya dari Dewan Komisaris serta seluruh organ perusahaan.

Prospek Usaha Grup Perseroan
Meski menghadapi sejumlah tantangan, prospek bisnis Perseroan kedepannya masih menunjukkan pertumbuhan positif. Hal ini seiring dengan permintaan daging sapi dan unggas di Indonesia yang diproyeksikan akan tumbuh positif di tahun 2026. Hal ini di dorong oleh peran besar daging sapi dan unggas sebagai sumber protein hewan utama di Indonesia yang juga menjadi fokus utama Pemerintah dalam program makan bergizi gratis. Grup Perseroan memiliki peluang tumbuh seiring dengan pertumbuhan permintaan industri. Berdasarkan data dari BPS yang diolah tim riset internal Perseroan, konsumsi daging sapi dan kerbau pada tahun 2026 diproyeksi naik sekitar 11,6% mencapai 964.166 ton, dengan asumsi program makan bergizi gratis membutuhkan 191.210 ton daging. Jumlah ini naik dari konsumsi daging sapi dan kerbau pada tahun 2024 yang mencapai 760.198 ton sebelum dijalankannya program makan bergizi gratis.

Perseroan juga telah menentukan strategi untuk menangkap peluang dan menjaga kelangsungan usaha Perseroan kedepannya, yaitu menaikan utilisasi fasilitas yang ada dengan menggunakan cash internal, mencari tambahan modal kerja dengan melakukan divestasi sejumlah asset non-produktif, serta bermitra dengan sejumlah investor strategis. Dengan demikian, kinerja operasional Perseroan diharapkan dapat lebih optimal dan mampu mendorong pendapatan. Di lain sisi, Perseroan juga terus berupaya melakukan efisiensi biaya di sejumlah titik agar kerugian dapat ditekan dan perlahan kembali mencatatkan laba bersih.

Apresiasi
Atas nama Direksi, saya mengucapkan terima kasih atas dukungan, nasihat serta arahan yang telah diberikan Dewan Komisaris beserta seluruh Komite, kepada para pemegang saham, pelanggan setia, mitra kerja, serta pihak regulator, atas dukungan dan kepercayaan yang diberikan kepada kami. Saya juga menyampaikan terima kasih kepada jajaran manajemen dan karyawan atas kontribusi dan loyalitasnya dalam menjalankan tugas untuk pengembangan terhadap Perseroan. Tantangan yang harus dan akan dihadapi masih cukup berat untuk tahun ini. Namun saya percaya, dengan membangun kolaborasi dan komitmen bersama-sama, kita akan bisa mampu mengatasi berbagai tantangan dan merealisasikan target-target untuk tahun-tahun berikutnya.

implementing strict biosecurity and providing routine vaccinations.

The Role of the Board of Directors in Strategy and Policy Formulation.
The Board of Directors had always actively participated in the process of formulating the Company's business strategy. This included the preparation of business targets, business plans, efficiency, to human resource management that were designed in such a way that they always adapt to regulatory developments and the dynamics of the current situation.

Process Implemented by the Board of Directors to Ensure Strategy Implementation
The Board of Directors consistently plays an active role in ensuring the implementation of strategies, business plans, and the achievement of the Company's business targets by periodically collecting feedback and formulating the necessary anticipatory steps. The Board of Directors monitors various key variables, such as periodic performance reporting, risk parameters, to the quality of services provided to consumers.

Achievement of Targets and Performance in 2025
Throughout 2025, the Company managed to achieve a net income of Rp 1.011,9 Billion. This amount is smaller than the target set by the Company at the beginning of the year. Each business of cattle farming, feed, chicken farming, carcasses, meat & processed meat product trading, and commodity trading contributed around 0,75%; 2,63%, 9,29%; 63,54%; 21,86% and 1,92% of the Company's total net sales ending on December 31, 2025. The Company still recorded a net loss of Rp234,9 Billion.

Challenges Encountered
The Company's performance in 2025 will continue to be influenced by the dynamics of the food industry. In general, the food industry in Indonesia faces a number of challenges, such as volatility in raw material prices and the weakening of the rupiah exchange rate. Throughout 2025, the rupiah's exchange rate against the US dollar weakened by up to 3.5% amid global geopolitical tensions, including trade tariff policies implemented by the United States. In fact, the rupiah's exchange rate briefly reached the Rp 17,000 range per US dollar in April 2025. This, of course, contributed to rising production costs and selling prices in the domestic market, the effects of which were clearly felt by consumers and put pressure on household purchasing power. The Central Statistics Agency recorded annual inflation (yoy) of 2.92% by the end of 2025. This inflation rate as of December 2025 was higher than the annual inflation rate in 2024, which stood at 1.57%. The rising inflationary pressure in 2025 is driven by price pressures in household expenditure categories such as food, beverages, and tobacco, with an inflation rate of 4.58% (yoy). The commodities contributing the most to inflation in this category are red chili peppers, fresh fish, bird's eye chili peppers, rice, and broiler chicken meat. Meanwhile, the live cattle industry in particular is also facing the challenge of rising purchase prices for imported live cattle. The Central Statistics Agency reports that the average purchase price of imported live cattle in 2025 reached USD 2.94/kg, an increase of approximately 11.8% from 2024. As is well known, Indonesia currently remains dependent on imports of live cattle and beef to meet its national beef demand. These fluctuations in the prices of imported cattle will inevitably affect the prices of cattle and beef at the consumer level, which could ultimately further erode consumer purchasing power. This situation will undoubtedly have a significant impact on the Company's sales performance.

Implementation of Good Corporate Governance
The implementation and enforcement of good corporate governance is one of the most important pillars for the Company. The Company is committed to being real and pro-active in maintaining long- term relationships and providing added value to Shareholders and Stakeholders. Corporate governance is a direction as well as a guide in every implementation of the Company's operational activities.
For this reason, the Company strives to ensure that the basic principles of governance, namely: Openness, Accountability, Responsibility, Independence and Fairness are applied to all aspects of the business and at all levels of management and are carried out in accordance with laws and regulations and comply with applicable business ethics.
The Company always strives to ensure that the Company's organs such as the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners, the Board of Directors as well as other governance supporting organs such as the Audit Committee, Internal Audit Unit and Corporate Secretary are functioning properly to support the running of the Company's governance.

The implementation of corporate governance is a process that continues without stopping. The Company simultaneously and in an integrated manner, between the parent and its subsidiaries, strives to always update and improve the quality of the implementation of corporate governance. The Company maintains good working relationships and communication with employees and fulfills the normative rights of employees as regulated in the Manpower Act. The Company also tries its best to maintain the Occupational Safety and Health (K3) of the employees and creates a comfortable, beautiful and environmentally friendly work environment. The evaluation process and continuous improvement are carried out to ensure that the corporate governance practices are carried out in line with the prevailing laws and regulations. This commitment went well because it received full support from the Board of Commissioners and all company organs.

Company Group's Business Prospects
Despite facing a number of challenges, the Company's future business outlook continues to show positive growth. This aligns with the demand for beef and poultry in Indonesia, which is projected to grow positively by 2026. This is driven by the significant role of beef and poultry as the primary sources of animal protein in Indonesia, which is also a key focus of the Government's free nutritious meal program. The Company's Group has growth opportunities in line with the industry's demand growth. Based on data from the Central Statistics Agency (BPS) analyzed by the Company's internal research team, beef and buffalo meat consumption in 2026 is projected to rise by approximately 11.6% to reach 964,166 tons, assuming the free nutritious meal program requires 191,210 tons of meat. This figure represents an increase from beef and buffalo meat consumption in 2024, which reached 760,198 tons prior to the implementation of the free nutritious meal program.

The Company has also established a strategy to capitalize on opportunities and ensure the Company's business continuity in the future, namely by increasing the utilization of existing facilities using internal cash, seeking additional working capital through the divestment of certain non-productive assets, and partnering with several strategic investors. Thus, the Company's operational performance is expected to be more optimal and able to drive revenue. On the other hand, the Company also continues to strive to carry out cost efficiency at a number of points so that losses can be reduced and slowly return to recording net profit.

Appreciation
On behalf of the Board of Directors, I would like to express my gratitude for the support, advice, and guidance provided by the Board of Commissioners and all Committees, to the shareholders, loyal customers, business partners, as well as regulatory authorities, for the support and trust given to us. I also extend my thanks to the management team and employees for their contributions and loyalty in carrying out their duties for the development of the Company. The challenges that we have to face currently is still considerably tough this year. Even so, I believe by jointly building collaboration and commitment, we will be able to resolve various challenges and achieve our targets in the upcoming years.

Widodo
MAKMUR PERKASA

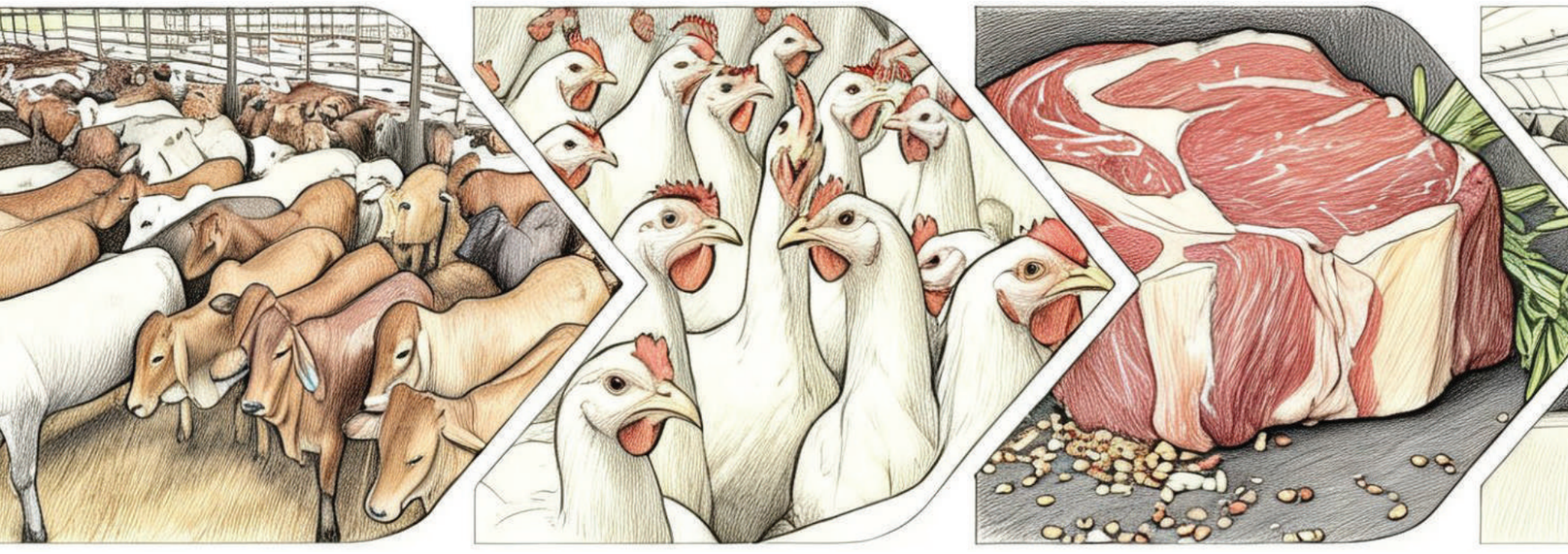
Annual Report
Laporan Tahunan
2025

03

PROFIL PERUSAHAAN

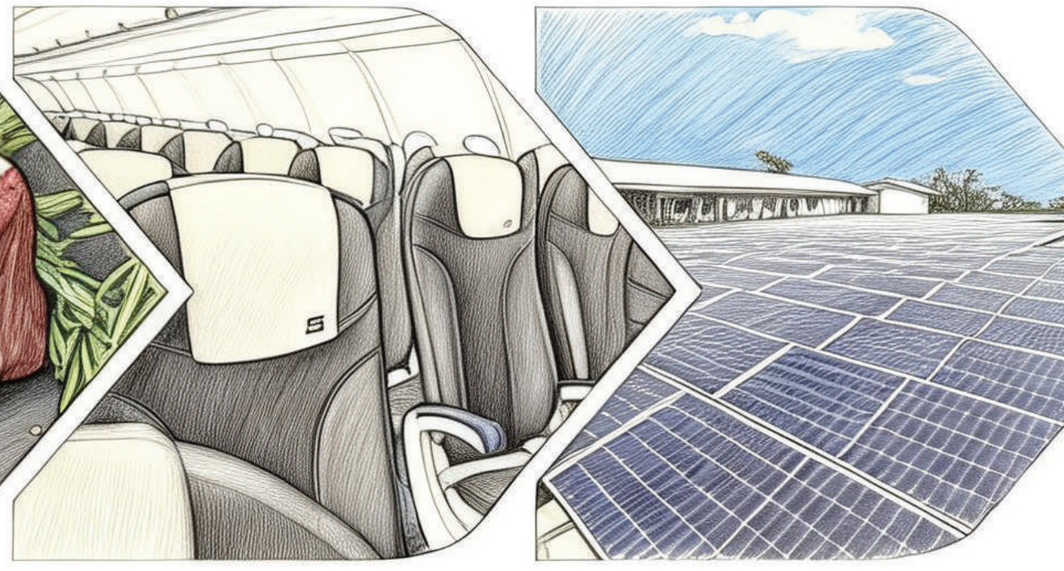
COMPANY PROFILE

INFORMASI PERSEROAN
GENERAL INFORMATION



Nama / Name	:	PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
Bidang Usaha / Lines of Business	:	Peternakan Sapi, Peternakan Unggas, Pengolahan Daging, Perdagangan Komoditas Pertanian dan Perkebunan, dan Konstruksi dan Energi.
Alamat Kantor Pusat / Head Office Address	:	Gedung Graha Widodo Makmur Jalan Raya Cilangkap No. 58, Cilangkap, Cipayung, Jakarta Timur. 13870.
Telepon / Telephone	:	021 - 8430 6787 / 88
Faksimili / Fax	:	021 - 8430 6790 / 91
Website	:	www.widodomakmurperkasa.co.id
Email	:	info@wmp-group.co.id
Tanggal berdiri / Date of Establishment	:	01 April 2003
Dasar Hukum Pendirian / Legal Basis of Establishment	:	Akta Pendirian Perseroan No. 1 tanggal 01 April 2003 yang dibuat di hadapan Durachman, S.H., Notaris di Kabupaten Bekasi yang telah mendapatkan pengesahan Menkumham berdasarkan Surat Keputusan No. C-12140 HT.0101.TH.2003 Tahun 2003.
Modal Dasar / Authorized Capital	:	Rp. 1.000.000.000.000 atau 50.000.000.000 saham
Modal Ditempatkan / Issued and Fully Deposited Capital	:	Rp. 588.380.000.000 atau 29.419.000.000 saham dan disetor penuh
Pencatatan Saham / Share Listing	:	06 Desember 2021
Kode Saham / Stock code	:	WMPP

SEKILAS PERSEROAN
OVERVIEW OF THE COMPANY



PT Widodo Makmur Perkasa "Perseroan" didirikan pada tahun 2003 berdasarkan Akta Pendirian Perseroan No. 1 tanggal 1 April 2003 yang dibuat di hadapan Durachman, S.H., Notaris di Kabupaten Bekasi, yang telah mendapatkan pengesahan Menkumham berdasarkan Surat Keputusan No. C-12140 HT.0101. TH.2003 Tahun 2003 tanggal 02 Juni 2003 dan telah didaftar dalam Daftar Perseroan No. 090415119033 tahun 2003 tanggal 02 Juni 2003.
Sejak pendirian, Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta No. 80 tanggal 29 Juni 2022 di hadapan Notaris Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, Notaris di Jakarta. Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat keputusan No.AHU-0045219.AH.01.02. Tahun 2022, tanggal 1 Juli 2022.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, Perusahaan menjalankan usaha dalam bidang perdagangan, industry, agen, jasa, pertanian (agrobisnis dan industry), angkutan, leveransir, pergudangan, dan aktivitas perusahaan Holding.

PT Widodo Makmur Perkasa "the Company" was established in 2003 based on the Company's Deed of Establishment No. 1 dated April 1, 2003 drawn up before Durachman, S.H., Notary in Bekasi Regency, which has been approved by the Minister of Law and Human Rights based on Decree No. C-12140 HT.0101.TH.2003 Year 2003 dated June 2, 2003 and has been registered in the Company Register No. 090415119033 of 2003 dated 02 June 2003.

Since its establishment, the Company's Articles of Association have been amended several times, most recently based on Deed No. 18 dated 24 July 2023 Notary Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito. A notary in Jakarta, regarding the Statement of Resolutions of the Shareholders' Meeting on the increase in the Company's authorized capital. The amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with the decree No.AHU-0143133. AH.01.11.Year 2023, dated July 25, 2023.

In accordance with paragraph 3 of the Articles of Association, The company operates in the fields of trade, industry, agency services, services, agriculture (agribusiness and industry), transportation, supply, warehousing, and holding company activities.

KEGIATAN USAHA WMP
WMP LINE OF BUSINESS

Berdiri lebih dari 30 tahun yang lalu, PT Widodo Makmur Perkasa Tbk ("Perseroan") memulai bisnisnya dari penggemukan sapi. Bisnis ini berkembang pesat sejak saat itu, merambah secara berkesinambungan dalam bisnis barang konsumsi dan komoditas pertanian. Perseroan memperluas peternakan sapi dan pabrik pakan, kemudian membangun rumah potong hewan sendiri untuk memenuhi kebutuhan daging Indonesia.

Selanjutnya, meluncurkan bisnis komoditasnya, yang terdiri dari penggilingan padi dan gudang dan memasuki bisnis perunggasan yang terintegrasi secara vertikal (dari pemeliharaan, penyembelihan, dan kemudian ke pengolahan daging) dan terintegrasi secara horizontal (melalui perdagangan komoditas pertanian). Secara khusus, untuk mendukung peternakan sapi dan peternakan unggas terintegrasi, dan untuk menawarkan berbagai makanan olahan yang komprehensif, Perseroan terus memperluas operasi hilir Perseroan seperti rumah potong hewan (dengan fasilitas rumah potong hewan modern) dan produk daging olahan. Penjualan bersih Perseroan terutama didorong oleh penjualan di peternakan sapi, unggas dan pengolahan daging.

Saat ini, Perseroan bergerak di lima lini bisnis, melalui anak perusahaannya:

- bisnis peternakan sapi terintegrasi (termasuk Feedlot, pembiakan, pabrik pakan dan Biofertilizer);
- bisnis peternakan unggas terintegrasi (termasuk rumah potong ayam, peternakan komersial, penetasan, pembiakan dan pabrik pakan, dll);
- pengolahan daging (termasuk rumah potong, pabrik kulit dan pembuatan produk daging olahan);
- perdagangan komoditas pertanian (fokus pada penyimpanan bahan baku untuk pakan unggas dan sapi; dan
- jasa engineering mencakup pembangunan fasilitas produksi Perseroan dan pengembangan energi terbarukan.

Established for more than 30 years ago, PT Widodo Makmur Perkasa Tbk ("the Company") began its business from cattle fattening. The business has grown rapidly since then, expanding continuously into consumer goods and agricultural commodities business. The company expanded its cattle farm and feed factory, then built its own abattoir to meet Indonesia's meat needs.

Subsequently, it launched its commodity business, consisting of rice mills and warehouses and entered the poultry business which was vertically integrated (from rearing, slaughtering, and then to meat processing) and horizontally integrated (through trading in agricultural commodities). In particular, to support integrated cattle and poultry farming, and to offer a comprehensive range of processed foods, the Company continues to expand its downstream operations such as abattoirs (with modern slaughterhouse facilities) and processed meat products. The Company's net sales were mainly driven by sales in cattle, poultry and meat processing.

Currently, the Company engaged in five lines of business though its subsidiaries:

- integrated cattle farming (including feedlot, breeding, feed factory, and biofertilizer);
- integrated poultry farming (including poultry slaughterhouse,
- commercial farming, hatching, breeding, and feed factory, etc.);
- meat processing (including slaughterhouse, leather factory, and manufacturing processed meat products);
- trade in agricultural commodities (focus on storage of raw materials for poultry and cattle feed); and
- engineering services which include the construction of the Company's production facilities and the development of renewable energy.

1. Kegiatan Usaha Peternakan Sapi

Perseroan mengoperasikan kegiatan usaha peternakan sapi terintegrasi melalui anak perusahaannya, PT Pasir Tengah, yang memiliki peternakan sapi terintegrasi terbesar di Indonesia dengan total kapasitas produksi 172.000 ekor per tahun (Frost & Sullivan).

Kegiatan usaha peternakan Perseroan berkonsentrasi pada pengembangan berikut ini:

- Feedlot
  Perseroan mengoperasikan peternakan sapi di Cianjur (130 Hektar) dan Cariu (35 Hektar) yang merupakan peternakan sapi dengan kapasitas terbesar di Indonesia (Frost & Sullivan). Sapi diseleksi di Australia oleh selektor dari pihak perseroan agar sesuai dengan kebutuhan dan kualitas Perseroan. Sebelum diimpor, sapi divaksinasi lengkap untuk mencegah penyakit. Setelah sapi-sapi tersebut masuk ke feedlot, akan dimulai masa karantina. Seluruh sapi berada dalam pengawasan petugas dari Badan Karantina, termasuk pengambilan sampel darah untuk dilakukan uji terhadap penyakit. Fase awal dimulai dengan program pemberian pakan tertentu untuk membantu sapi pulih dari penurunan berat badan dan stress yang disebabkan oleh transportasi.

  Perseroan melakukan proses grading pada hari ke 5-7 pasca kedatangan sapi dengan cara menimbang setiap sapi, pemberian eartag untuk identifikasi dan memisahkan ke dalam beberapa kategori. Proses ini sangat penting karena setiap kategori sapi membutuhkan perlakuan yang berbeda dan program pemberian pakan yang berbeda untuk mengoptimalkan potensi mereka. Dalam proses ini juga akan mendapatkan bobot badan awal sapi dan akan digunakan untuk mengevaluasi pertambahan bobot badan harian mereka.

  Pada fase Grower, Perseroan memberi pakan dengan kandungan protein dan energi yang tinggi untuk mengoptimalkan pertambahan bobot badan. Evaluasi pemeliharaan dilakukan dalam fase ini setiap 2 minggu sekali dengan cara menimbang 10% populasi dari tiap pengiriman. Fase Finishing adalah fase terakhir sebelum penjualan. Sapi akan diberi pakan dengan formula khusus untuk mengoptimalkan kepadatan otot dan kualitas daging agar dapat memberikan produk dengan kualitas terbaik untuk pelanggan. Perseroan juga mengirimkan petugas Quality Control ke beberapa RPH untuk secara berkala melakukan evaluasi terhadap produk Perseroan di pasaran.

- Pembiakkan dan Kemitraan
  Bekerja sama dengan Fakultas Peternakan UGM, WMP mengembangkan "Sapi Gama (Gagah & Macho)". Sapi ini merupakan hasil perkawinan silang sapi pejantan Belgian Blue dan induk sapi Brahman Cross. Persilangan ras sapi dengan genetic terbaik ini memiliki keunggulan adaptif di daerah tropis, daging kualitas premium, dan berotot ganda. Pada September 2025, Sapi Gama ditetapkan oleh Kementerian Pertanian sebagai rumpun baru sapi pedaging di Indonesia.

1. Cattle Farming Business Activity

The Company operated its integrated cattle farming business activities through its subsidiary, PT Pasir Tengah, which has the largest integrated cattle farm in Indonesia with a total production capacity of 172,000 head per year (Frost & Sullivan).

The Company's livestock business activities concentrate on the following developments:

- Feedlot
  The Company operates cattle farms in Cianjur (130 hectares) and Cariu (35 hectares) which are cattle farms with the largest capacity in Indonesia (Frost & Sullivan). Cattle are selected in Australia by selectors from the company to suit the needs and quality of the company. Before being imported, cattle are fully vaccinated to prevent disease. After the cattle enter the feedlot, the quarantine period will begin. All cattle are under the supervision of officers from the Quarantine Agency, including taking blood samples to be tested for disease. The initial phase begins with a specific feeding program to help cattle recover from weight loss and stress caused by transportation.

  The Company conducts a grading process on the 5-7th day after the arrival of the cattle by weighing each cow, giving ear tags for identification and separating them into several categories. This process is very important because each category of cattle requires different treatment and different feeding programs to optimize their potential. In this process we will obtain the initial body weight of cattle that will be used to evaluate their daily body weight gain.

  In the Grower phase, the Company provides feed with high protein and energy content to optimize body weight gain. Maintenance evaluation is carried out in this phase every 2 weeks by weighing 10% of the population from each shipment. The Finishing phase is the last phase before the sale. Cattle will be fed with a special formula to optimize muscle density and meat quality in order to provide the highest quality product for customers. The Company also sends Quality Control officers to several abattoirs to periodically evaluate the Company's products on the market.

- Breeding & Partnerships
  In collaboration with the Faculty of Animal Science at Gadjah Mada University, WMP developed "Gama Cattle (Gagah & Macho)". This cattle is a cross between Belgian Blue bulls and Brahman Cross cows. This crossbreed of cattle with the best genetics has adaptive advantages in tropical areas, premium quality meat, and double muscling. In September 2025, Gama Cattle was designated by the Ministry of Agriculture as a new breed of beef cattle in Indonesia.

- Pabrik Pakan Sapi
  Kapasitas produksi konsentrat pakan sapi mencapai 131 juta kg/tahun. Hasil produksi ini terutama digunakan untuk konsumsi internal dan sebagian kecil didistribusikan kepada petani plasma binaan Perseroan. Bahan baku untuk pakan sapi ditanam secara lokal dan tersedia dengan mudah.

- Cattle Feed Factory
  The production capacity of cattle feed concentrate reaches 131 million kg/year. This production is mainly used for internal consumption and a small portion is distributed to plasma farmers assisted by the Company. The raw materials for cattle feed are locally grown and readily available.

Divisi pengadaan Perseroan melakukan pengadaan terhadap bahan baku dengan berkualitas dari beberapa supplier. Pada saat bahan baku sampai di feedmill, unit Quality Control kami akan melakukan pemeriksaan kualitas dengan menerapkan beberapa uji. Perseroan hanya akan menerima bahan baku yang lolos uji kualitas dan menolak yang tidak sesuai dengan spesifikasi. Hal ini dilakukan untuk menjaga kualitas pakan dan nutrisi pada level terbaik untuk sapi yang dipelihara. Perseroan kemudian menyimpan bahan baku di tempat penyimpanan Perseroan sesuai dengan karakteristik dan spesifikasi penggunaan masing-masing. Sistem penyimpanan Perseroan dirancang untuk menerapkan sistem first in-first out (FIFO) untuk menjaga bahan siap campur tetap dalam kondisi yang baik.

The Company's procurement team procures high quality raw materials through range of suppliers. When the raw materials arrive at the feed mill, our Quality Control unit will carry out quality checks by applying several tests. The Company will only accept raw materials that pass the quality test and reject those that do not meet specifications. This is done to maintain the quality of feed and nutrition at the best level for the cattle raised. The Company then stores the raw materials in the Company's storage area according to the characteristics and specifications of each use. The Company's storage system is designed to implement a first in-first out (FIFO) system to keep ready-to-mix ingredients in good condition

Perseroan melakukan panen hijauan dari lahan internal (Cianjur, Jawa Barat) dan dari lahan kemitraan. Hijauan akan dicacah lalu disimpan pada beberapa bunker silase untuk mendapatkan nilai gizi yang tinggi. Pakan akan dicampur dengan urutan tertentu, dimulai dari silase hijauan, bahan baku kasar dan berat, lalu diikuti dengan bahan mikro yang telah dicampur sebelumnya pada mixer khusus menjadi sebuah premix, lalu akan ditambahkan bahan cair di akhir proses. Unit Quality Control juga melakukan uji terhadap bahan pakan jadi untuk memastikan homogenitas hasil pencampuran pakan sempurna.

Pakan jadi tersebut akan dimuat ke truk pakan kami dan mengirimkan ke setiap kandang yang telah tertera pada Delivery Order. Seluruh proses didukung dengan sistem IT, sehingga mencapai data laporan yang akurat, real-time, dan terbaru.

- Pupuk Organik
  Kotoran hewan dari kandang ditampung pada gudang fermentasi internal. Proses fermentasi akan berlangsung sedikitnya selama periode 2 bulan. Setelah proses fermentasi selesai, kami mengambil pupuk untuk masuk ke proses pengeringan. Proses pengeringan menggunakan alat Screw Separator, Rotary Dryer dan juga menggunakan pengeringan alami yang bergantung pada kondisi pupuk. Tujuan dari proses pengeringan ini adalah untuk menurunkan kadar air hingga menjadi 15%. Kemudian proses pengayakan akan memisahkan pupuk berdasarkan ukuran partikel, partikel yang besar akan diproses kembali ke fase penggilingan, sedangkan partikel yang sudah lembut akan siap untuk dikemas.

  Perseroan menggunakan pupuk organik untuk pemupukan di lahan hijauan sendiri dan mendukung pemupukan pada program kemitraan kami. Jenis pupuk ini baik untuk meningkatkan kesuburan tanah untuk program penanaman jangka panjang sehingga hijauan akan dapat tumbuh dengan baik dan hasilnya akan lebih konsisten pada setiap masa panen. Pengembangan biofertilizer dan bioenergi melambangkan komitmen Perseroan sebagai industri ramah lingkungan terdepan di Indonesia. Perseroan, melalui kolaborasi dan dengan dukungan dari segmen usaha konstruksi dan energinya, juga tengah mengembangkan sumber energi yang lebih ramah lingkungan menggunakan biogas.

2. Kegiatan Usaha Peternakan Ayam
Perseroan mengoperasikan kegiatan usaha peternakan ayam melalui anak perusahaannya, yaitu PT Widodo Makmur Unggas Tbk (WMU). Kegiatan usaha peternakan ayam Perseroan mengadopsi model bisnis peternakan ayam terintegrasi dari hulu ke hilir, yang meliputi:

- Pabrik pakan ternak (ayam)
  Perseroan memasok pakan ayam berkualitas tinggi yang dibutuhkan Ayam Broiler dan petelur secara proporsional dalam beberapa varian sesuai dengan kebutuhan dan usia ayam yang berbeda-beda. Pabrik pakan ternak Perseroan memasok kebutuhan pakan untuk kebutuhan internal Perseroan serta untuk menyediakan pasokan bagi mitra Perseroan dan pihak eksternal.

  i. Pakan Indukan (3 tahap): Starter, grower, layer
  ii. Pakan Broiler (3 tahap): Pre-starter, starter, finisher
  iii. Pakan Petelur (3 tahap): Starter, grower, layer

  Pada tahap produksi awal pakan ternak, bahan baku seperti

The Company harvests forage from Company's land (Cianjur, West Java) as well as from partnership land. The forage will be chopped and then stored in several silage bunkers to get high nutritional value. The feed will be mixed in a certain order, starting with forage silage, coarse and heavy raw materials, then followed by micro ingredients which have been previously mixed in a special mixer into a premix, then liquid ingredients will be added at the end of the process. The Quality Control Unit also conducts tests on the finished feed ingredients to ensure the homogeneity of the results of perfect feed mixing.

The finished feed will be loaded into our feed trucks and sent to each cage that has been listed on the Delivery Order. The entire process is supported by an IT system, so it will be accurate, real-time and can be reported quickly.

- Organic-fertilizer
  Animal waste from cowshed is stored in internal fermentation warehouse. The fermentation process will last for at least a period of 2 months. After the fermentation process is complete, we take the fertilizer to enter the drying process. The drying process uses a Screw Separator, Rotary Dryer and also uses natural drying which depends on the condition of the fertilizer. The purpose of this drying process is to reduce the moisture content to 15%. Then the sifting process will separate the fertilizer based on particle size, the large particles will be processed back to the milling phase, while the softer particles will be ready to be packaged.

  The Company uses organic fertilizers for fertilizing its own forages and supports fertilization in our partnership program. This type of fertilizer is good for increasing soil fertility for long-term planting programs so that forage will grow well and the results will be more consistent at each harvest period. The development of biofertilizer and bioenergy symbolizes the Company's commitment as the leading environmentally friendly industry in Indonesia. The Company, through collaboration and with support from its construction and energy business segments, is also developing a more environmentally friendly energy source using biogas.

2. Poultry Farming Activity
The Company operates a chicken farming business through its subsidiary, namely PT Widodo Makmur Unggas Tbk (WMU). The Company's chicken farming business activities adopt an integrated chicken farming business model from upstream to downstream, which includes:

- Livestock Feed Factory (Poultry)
  The Company supplies high quality chicken feed needed by broiler and laying hens proportionally in several variants according to the needs and different ages of the chickens. The Company's animal feed factory supplies feed for the Company's internal needs as well as to provide supplies for the Company's partners and external parties.

  i. Broodstock Feed (3 phase): Starter, grower, layer
  ii. Broiler Feed (3 phase): Pre-starter, starter, finisher
  iii. Laying Feed (3 phase): Starter, grower, layer

  In the early stages of animal feed production, raw materials

jagung dan tepung kedelai ditambah dengan vitamin, enzim, dan asam amino sehingga membentuk campuran. Campuran bahan baku tersebut kemudian dipindahkan ke mesin giling. Hasil gilingan kemudian dipindahkan ke mixer untuk dicampur dan dimasak menjadi pellet. Pakan kemudian dicetak sesuai pesanan dalam kemasan pellet, crumble atau fine crumble, ditimbang, dan siap dikirim ke pelanggan.

- Peternakan pembiakan (Grand Parent Stock dan Parent Stock)
  Peternakan pembiakan menghasilkan bibit ayam berkualitas. Perseroan memiliki peternakan pembiakan GPS dan PS dengan manajemen modern menggunakan fasilitas kandang close house yang menerapkan Praktik Pembiakan yang Baik (Good Breeding Practice) secara ketat untuk mencapai hasil produksi terbaik.

  i. Peternakan Pembibitan Broiler GPS Perseroan memiliki Peternakan Pembibitan GPS di Bantargadung, Sukabumi, Jawa Barat (beroperasi) dan Ngawen, Gunungkidul, Daerah Istimewa Yogyakarta (belum beroperasi).
  ii. Peternakan Pembibitan Broiler PS Perseroan memiliki Peternakan Pembiakan PS Broiler di Tonggor, Gunungkidul, Daerah Istimewa Yogyakarta (beroperasi).
  iii. Peternakan Pembibitan Petelur PS, termasuk sistem bebas sangkar.

  Pada tahap ini, anak ayam umur sehari DOC yang telah melewati proses kendali mutu sesuai dengan Prosedur Operasi Standar dipelihara dari tahap pertumbuhan (mulai satu hingga 23 minggu) sampai tahap produksi sampai menghasilkan telur. Selama proses ini, ayam diberi makan sesuai umur, divaksinasi dan diberi vitamin. Kemudian ayam mulai bertelur dari usia 24 minggu hingga 66 minggu .

- Penetasan
  Perseroan memiliki fasilitas Penetasan yang terletak di Bantargadung, Sukabumi, Jawa Barat (beroperasi) Fasilitas ini dilengkapi dengan gudang penyimpanan dingin, mesin setter, mesin penetas, mesin terbaru dengan sistem single state, dan peralatan vaksinasi modern yang dioperasikan dengan menerapkan Cara Produksi Makanan yang Baik (GMP) untuk menghasilkan DOC berkualitas terbaik. Seleksi telur dilakukan secara berkala untuk memperoleh telur berkualitas terbaik dengan tingkat anak ayam layak jual yang tinggi sebelum memasuki tahap setting.

  Telur yang dihasilkan dari proses pembiakan diperiksa sesuai dengan standar yang berlaku, dan kemudian disimpan di gudang penyimpanan dingin selama paling lama 7 hari dan di mesin setter selama 21 hari untuk memantau temperatur dan kelembaban. Kedua faktor ini akan memengaruhi pembentukan embrio pada telur ayam. Telur kemudian siap ditetaskan di mesin penetas, dengan periode penetasan selama 3 hari hingga menghasilkan DOC Final Stock. Anak ayam kemudian ditarik keluar (pull- chick), diseleksi, divaksinasi, dan dikemas sebagai bagian dari pengendalian mutu atas DOC Final Stock sesuai dengan SOP Perseroan.

- Peternakan Komersial
  Perseroan memelihara Ayam Umur Sehari (DOC) sampai siap untuk dipanen sebagai Ayam Broiler Komersial di beberapa Peternakan Komersial yang menerapkan Pedoman Budidaya Ternak yang Baik (Good Farming Practices, "GFP").

such as corn and soybean flour are added with vitamins, enzymes, and amino acids to form a mixture. The mixture of raw materials is then transferred to a milling machine. The milled results are then transferred to a mixer to be mixed and cooked into pellets. The feed is then printed to order - in pellet, crumble or fine crumble packages, weighed, and ready to be sent to the customer.

- Breeding Farm (Grand Parent Stock dan Parent Stock)
  Breeding farms produce quality chicks. The Company has GPS and PS breeding farms with modern management using closed house farm facilities that strictly implement Good Breeding Practices to achieve the best production results.

  i. GPS Broiler Breeding Farms the Company has GPS Breeding Farms in Bantargadung, Sukabumi, West Java (operational) and Ngawen, Gunungkidul, Yogyakarta Special Region (not yet operating).
  ii. PS Broiler Breeding Farm the Company has a PS Broiler Breeding Farm in Tonggor, Gunungkidul, Yogyakarta Special Region (operational).
  iii. PS Laying Breeding Farms, including cage-free system.

  At this stage, day old chicks (DOC) that have passed the quality control process in accordance with Standard Operating Procedures are reared from the growth stage (from one to 23 weeks) to the production stage until they produce eggs. During this process, the chickens are fed according to age, vaccinated and given vitamins. Then the chicks start laying eggs from 24 weeks to 66 weeks.

- Hatching
  The Company has a Hatching facility located in Bantargadung, Sukabumi, West Java (operating) This facility is equipped with cold storage warehouse, setter machine, incubator, although the latest with a single state system, and modern vaccination equipment operated by implementing Good Food Production Methods (GMP) to produce the best quality DOC. Egg selection is carried out periodically to obtain the best quality eggs with a high level of salable chicks before entering the setting stage.

  Eggs produced from the breeding process are checked according to applicable standards, and then stored in a cold storage warehouse for a maximum of 7 days and in a setter machine for 21 days to monitor temperature and humidity. Both of these factors will affect the formation of embryos in chicken eggs. The eggs are then ready to be incubated in the incubator, with a hatching period of 3 days to produce DOC Final Stock. The chicks are then pulled out (pull-chick), selected, vaccinated, and packaged as part of quality control over DOC Final Stock in accordance with the Company's SOP.

- Commercial Farming
  The Company maintains Day-Old Chickens (DOC) until they are ready to be harvested as Commercial Broiler Chickens in several Commercial Farms that apply Good Farming Practices (GFP) Guidelines.

i. Peternakan Perseroan Di Peternakan Perseroan, DOC atau Ayam Umur Sehari dan Ayam Broiler Komersial yang dihasilkan oleh Indukan dipelihara di peternakan Perseroan sendiri dan DOC atau Ayam Umur Sehari dipelihara hingga saat panen dengan menerapkan Pedoman Budidaya Ternak yang Baik. Peternakan ini disebut juga sebagai Peternakan Komersial

ii. Kemitraan Strategis Peternak menyediakan kandang dan Perseroan menyediakan fasilitas produksi dalam bentuk DOC, pakan ternak, teknologi, obat dan vitamin, vaksin dan obat-obatan lainnya, serta dukungan dari tenaga ahli. Perseroan membagi keuntungan hasil produksi berdasarkan perjanjian bagi hasil dengan mitra.

iii. Plasma - Inti Perseroan mengadakan kerja sama dengan peternak plasma. Berdasarkan kerja sama tersebut, Perseroan menyediakan dukungan produk, yaitu bahan baku, termasuk DOC final stock, obat-obatan, pakan ternak, teknologi, dan kemudian membeli ayam hidup (live bird) yang dihasilkan oleh peternakan plasma.

DOC final stock dalam satu periode dipelihara dalam 3 fase yaitu fase brooding, growing dan finishing selama 30 hari. Selama fase tersebut ayam dipelihara intensif hingga siap panen berdasarkan ukuran/bobot yang diinginkan.

- Rumah potong (ayam)
  Segmen rumah potong memiliki potensi pertumbuhan yang kuat di bidang usaha ini, mengingat permintaan dari pelanggan belum sepenuhnya terpenuhi. Oleh karenanya, Perseroan berupaya untuk meningkatkan produksi dan penjualan karkas untuk memenuhi permintaan dari pelanggan atau offtaker yang belum sepenuhnya terserap saat ini.

  Rumah potong ayam dioperasikan menggunakan sistem Good Manufacturing Practice. Rumah Potong Ayam Giritontro di Wonogiri, Jawa Tengah, merupakan salah satu rumah potong ayam terbesar di Indonesia (Frost & Sullivan), dengan kapasitas penyembelihan hingga 12.000 ayam per jam, menggunakan peralatan penyembelihan canggih untuk mendukung proses penyembelihan yang efektif, produktif, efisien, dan higienis guna menjaga kualitas karkas yang diterima oleh konsumen. Produk yang dihasilkan rumah potong ayam adalah sebagai berikut:

  i. Karkas
  ii. Ayam potong
  iii. Daging ayam tanpa tulang
  iv. Daging giling (Mechanically Deboned Meat)
  v. Kulit
  vi. Produk sampingan (Ceker, Kepala, Ati Ampla, Usus, dan lain sebagainya).

  Bahan baku Ayam Broiler Komersial dibeli dari pemasok eksternal atau dipasok secara internal berdasarkan pesanan pelanggan. Berat karkas mencapai sekitar 70% dari Ayam Broiler Komersial. Setelah tiba, ayam diistirahatkan dan digantung melewati pengejut (stunning) untuk kemudian dipotong oleh juru sembelih halal, ditiriskan selama 3 menit dan kemudian ditaruh dalam air panas bersuhu 80 derajat selama satu hingga dua menit, bulu ayam dicabuti menggunakan mesin pencabut bulu, dan isi perutnya dikeluarkan, kaki dan leher dipotong, kemudian dicuci dengan temperatur tujuh derajat Celsius untuk

i. The Company's Livestock At the Company's Farms, DOC or Day-old Chickens and Commercial Broiler Chickens produced by the brooders are reared on the Company's own farms and DOC or Day-old Chickens are maintained until harvest time by applying the Guidelines for Good Livestock Cultivation. These farms are also known as Commercial Farms.

ii. Strategic Partnership Farmers provide cages and the Company provides production facilities in the form of DOC, animal feed, technology, drugs and vitamins, vaccines and other medicines, as well as support from experts. The Company divides the profits from production based on profit sharing agreements with partners.

iii. Plasma - The core of the Company is in cooperation with plasma farmers. Based on this collaboration, the Company provides product support, namely raw materials, including DOC final stock, medicines, animal feed, technology, and then buys live chickens produced by plasma farms.

The final stock of DOC (Day-Old Chickens) in one period is raised in 3 phases, namely the brooding, growing, and finishing phases for 30 days. During these phases, the chickens are intensively raised until they are ready for harvest based on the desired size/weight.

- Slaughterhouse (Poultry)
  The abattoir segment has strong growth potential in this line of business, considering that the demands from customers have not been fully met. Therefore, the Company strives to increase production and sales of carcass to meet demand from customers or offtakers that have not been fully absorbed at this time.

  The chicken slaughterhouse is operated using the Good Manufacturing Practice system. The Giritontro Chicken Slaughterhouse in Wonogiri, Central Java, is one of the largest chicken slaughterhouses in Indonesia (Frost & Sullivan), with a slaughtering capacity of up to 12,000 chickens per hour, using state-of-the-art slaughter equipment to support an effective, productive, efficient and cost-effective slaughtering process, and hygienic in order to maintain the quality of the carcass received by consumers. The products produced by the chicken slaughterhouse are as follows:

  i. Carcass
  ii. Broilers
  iii. Boneless Poultry Meat
  iv. Ground Poultry (Mechanically Deboned Meat)
  v. Skin
  vi. By-Products (Chicken feet, head, liver and gizzard, intestines, dan others).

  Commercial Broiler Chicken raw materials are purchased from external suppliers or supplied internally based on customer orders. Carcass weight accounts for about 70% of Commercial Broiler Chickens. Upon arrival, the chickens are rested and hung through a stunt to be then cut by a halal butcher, drained for 3 minutes and then placed in hot water at 80 degrees for one to two minutes, the feathers are removed using a feather plucking machine, and the entrails are removed, the legs and neck are cut, then washed at a temperature of seven degrees Celsius to produce carcasses that are ready for consumption. After the process, the

menghasilkan karkas yang siap dikonsumsi. Setelah proses tersebut, produk dapat diolah menjadi empat jenis barang jadi sesuai pesanan.

3. Kegiatan Usaha Pengolahan Daging

Perseroan mengoperasikan usaha pengolahan daging melalui anak perusahaannya, yaitu PT Cianjur Artha Makmur (CAM) dan anak usahanya, PT Prima Widodo Makmut (PWM) dan change into: Garut Makmur Perkasa (GMP). Kegiatan usaha pengolahan daging dibagi lagi menjadi tiga alur kerja utama:

- Pengolahan Daging dan Produk Turunannya (dengan kapasitas 4.600 ton /tahun)
  Produk-produk yang ditawarkan Perseroan meliputi bakso, naget, sosis, daging beku, serta roti. Komitmen Perseroan dalam kendali mutu tercermin dalam penerapan Cara Produksi Makanan yang Baik (Good Manufacturing Process, "GMP"). Perseroan juga mematuhi standar nasional yang berlaku, termasuk standar Halal MUI dan BPOM. Produk-produk Perseroan disalurkan ke supermarket, sektor Horeka (yaitu hotel, perusahaan jasa boga, restoran, dan kafe) di pulau Jawa dan Bali, dan akan terus berkembang di masa depan.

- Rumah Potong Hewan Modern
  Perseroan memiliki salah satu rumah potong terbesar di Indonesia, dengan kapasitas 300 ekor per hari. Perseroan memanfaatkan teknologi modern dalam kegiatan usaha rumah potongnya (termasuk serangkaian prosedur operasi standar yang memenuhi standar pemotongan, penimbangan, penyortiran, pengemasan, penyimpanan, dan pendistribusian) serta fasilitas pendukung komprehensif seperti gudang/fasilitas penyimpanan dengan kapasitas 500 ton. Produk dijaga pada temperatur yang stabil, yaitu 0 derajat Celsius (untuk produk dingin) dan -25 derajat Celsius (untuk produk beku) dan seluruh kegiatan penyembelihan yang terkait dilaksanakan dengan dukungan tenaga kerja Perseroan yang berlisensi dan profesional. Seluruh hal- hal tersebut di atas memastikan pembuatan daging berkualitas dengan umur simpan yang lebih panjang. Produk Daging dan Pengolahan Daging dipasok ke pasar modern, hotel, restoran, industri (industri pengolahan daging) dan rumah tangga. Mitra usaha Perseroan termasuk PT Lion Super Indo, Jakarta Fruit Market (Pluit), Loka Supermarket, The Foodhall Supermarket, Hero Supermarket, Hotel JHL Solitaire, Resto Al Asador, Resto Octav Meat & Greal, Resto Abuba Steak, dan lain-lain.

- Pembuatan dan distribusi kulit (dengan kapasitas produksi 1.200.000 kaki persegi/tahun)
  Perseroan memiliki pabrik kulit yang berlokasi di Garut, Jawa Barat. Pabrik ini memproduksi lembaran kulit sapi berkualitas untuk industri bahan pelapis (upholstery), otomotif, fashion, industri kulit garmen, dan yang terbaru industri aviasi. Perseroan bekerjasama dengan maskapai lokal yaitu Lion Air Group dan Garuda Indonesia group untuk menyediakan kulit sebagai bahan pelapis kursi pesawat, antara lain:
  • Lion Air: 372.372 sqfeet. eq 7.350 seats
  • Batik Air: 41.787 sqfeet. eq 3.240 seats
  • Superair Jet: 138.520 sqfeet. eq 1.800 seats
  • Wings Air: 41.230 sqfeet. eq 1.440 seats
  • Citilink: 2.314 seats

product can be processed into four types of finished goods according to the order.

3. Meat Processing Business Activity

The Company operates a meat processing business through its subsidiaries, namely PT Cianjur Artha Makmur (CAM) and its subsidiaries, PT Prima Widodo Makmut (PWM) and change into: Garut Makmur Perkasa (GMP). Meat processing business activities are further divided into three main workflows:

- Meat Processing and Its Derivative Products (with capacity of 4.600 ton /year)
  The products offered by the Company include meatballs, nuggets, sausages, frozen meats, as well as breads. The Company's commitment to quality control is reflected in the implementation of Good Manufacturing Process (GMP). The Company also complies with applicable national standards, including the MUI and BPOM Halal standards. The Company's products are distributed to supermarkets, the Horeka sector (ie hotels, catering companies, restaurants and cafes) on the islands of Java and Bali, and will continue to grow in the future.

- Modern Slaughterhouse
  The company owns one of the largest slaughterhouses in Indonesia, with a capacity of 300 heads per day. The Company utilizes modern technology in its abattoir business activities (including a series of standard operating procedures that meet cutting, weighing, sorting, packaging, storage and distribution standards) as well as comprehensive supporting facilities such as warehouses/ storage facilities with a capacity of 500 tons. Products are maintained at a stable temperature, namely 0 degrees Celsius (for cold products) and -25 degrees Celsius (for frozen products) and all related slaughtering activities are carried out with the support of the Company's licensed and professional workforce. All of the above ensures the manufacture of quality meat with a longer shelf life. Meat and Meat Processing Products are supplied to modern markets, hotels, restaurants, industry (meat processing industry) and households. The Company's business partners include PT Lion Super Indo, Jakarta Fruit Market (Pluit), Loka Supermarket, The Foodhall Supermarket, Hero Supermarket, Hotel JHL Solitaire, Resto Al Asador, Resto Octav Meat & Greal, Resto Abuba Steak, and others.

- Leather Manufacture and Distribution (with production capacity of 1.200.000 square feet/year).
  The Company has a leather factory in Garut, West Java. This factory produces leather for the upholstery, automotive, fashion, garment, and most recently aviation industry. The company has collaborated with a local airplane, Lion Air Group and Garuda Indonesia group, to provide leather for airplane seats, including:
  • Lion Air: 372,372 sq feet eq. 7.350 seats
  • Batik Air: 41,787 sq ft eq. 3.240 seats
  • Superair Jet: 138,520 sq ft. eq 1.800 seats
  • Wings Air: 41,230 sq ft . eq 1.440 seats
  • Citilink: 2.314 seats

4. Perdagangan Komoditas Pertanian

Perseroan mengoperasikan kegiatan usaha komoditas melalui anak perusahaannya, yaitu Widodofood Makmur Sejahtera. Kegiatan usaha komoditas dibagi lagi menjadi penyediaan produk/arus kerja berikut ini:

- Penyediaan Bahan Baku Pakan untuk konsumsi internal & eksternal Perseroan membeli bahan baku dari pasar untuk mendukung kebutuhan pabrik pakan ternak internal/ eksternal.

5. Engineering Services

Perseroan mengoperasikan kegiatan usaha konstruksi dan energi melalui anak perusahaannya, Langgeng Makmur Perkasa (LMP). Kegiatan usaha tersebut dibagi lebih lanjut menjadi dua arus kerja utama:

- Konstruksi
  Kegiatan usaha kontstruksi terutama mendukung peembangunan fasilitas pabrik dan produksi internal Perseroan. Di sisi lain, Perseroan dari waktu ke waktu juga bertindak sebagai kontraktor dalam berbagai tahap proyek konstruksi.
- Energi Terbarukan
  Perseroan bergerak sebagai kontraktor dan penyedia energi terbarukan. Sebagai bagian dari inisiatif keberlanjutan Grup, Perseroan berkonsentrasi pada energi yang dihasilkan dari panel surya sebagai sumber energi yang lebih bersih. Pada saat ini, energi yang dihasilkan disalurkan untuk penggunaan internal di peternakan sapi dan ayam Perseroan.

4. Agricultural Commodity Trading

The Company operates commodity business activities through its subsidiaries, namely Widodofood Makmur Sejahtera. Commodity business activities are further divided into the following product/ workflow supply:

- Provision of Feed Raw Materials for Internal & External Consumption The Company purchases raw materials from the market to support the needs of internal/external animal feed factories.

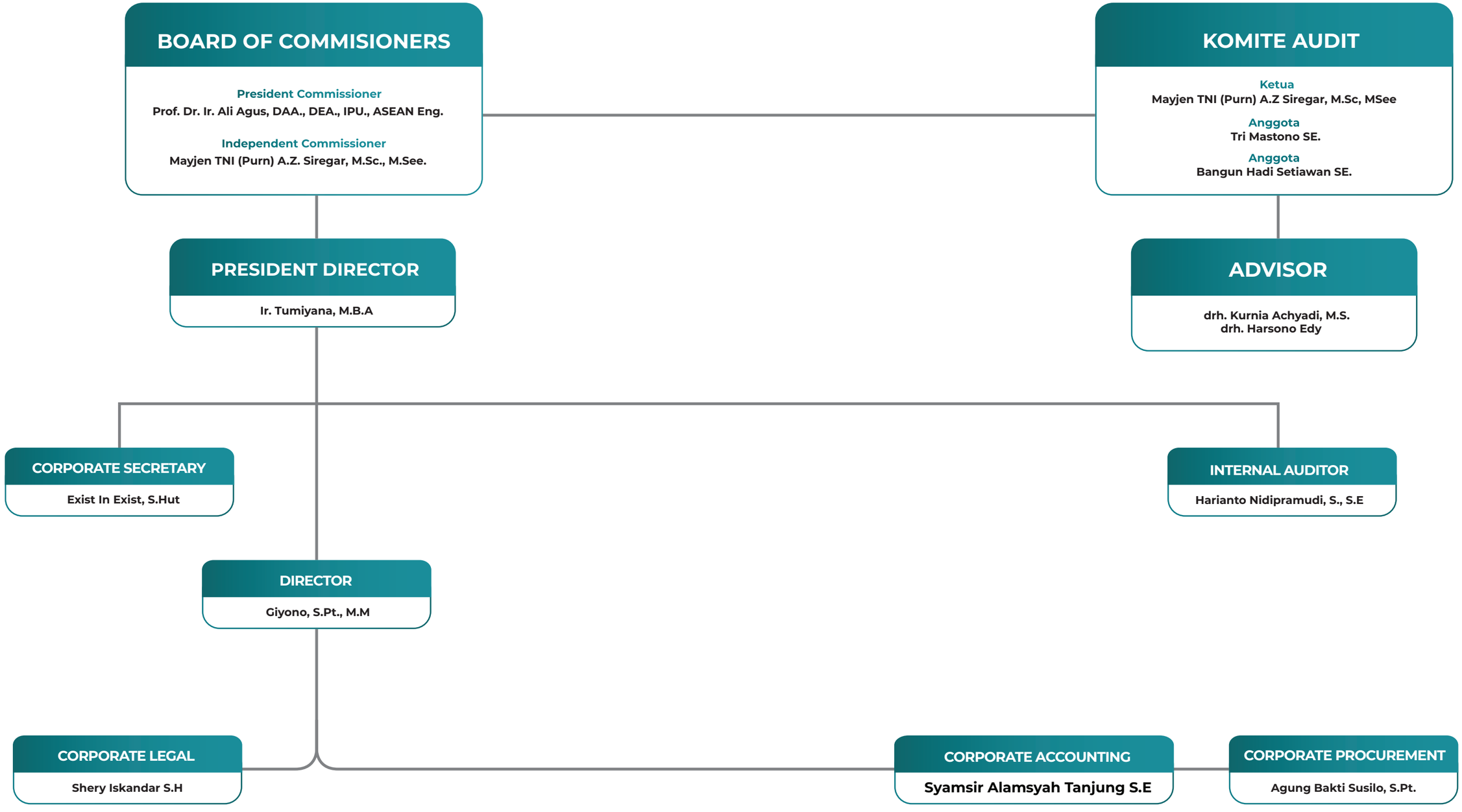
5. Engineering Services

The Company operates construction and energy business activities through its subsidiary, LMP. The business activities are further divided into two main work flow:

- Construction
  Construction business activities mainly support the construction of the Company's internal factory and production facilities. On the other hand, the Company from time to time also acts as a contractor in various stages of construction projects.

- Renewable Energy
  The Company operates as a contractor and provider of renewable energy. As part of the Group's sustainability initiatives, the Company concentrates on energy generated from solar panels a cleaner energy source. Currently, the energy produced is channeled for internal use at the Company's cattle and chicken farms.

STRUKTUR ORGANISASI
ORGANIZATION STRUCTURE



VISI, MISI DAN NILAI PERSEROAN
VISION, MISSION, AND COMPANY VALUE

VISI
VISION

MENYEDIAKAN PANGAN UNTUK NEGERI
PROVIDE FOOD FOR THE NATION

MISI
MISSION

Untuk Mendukung kesejahteraan petani Indonesia
To support the welfare of Indonesian farmers

menyediakan komoditas pertanian dan barang konsumsi secara bertanggung jawab
To provide agriculture commodities and consumer goods responsibility

Mengembangkan sumber daya manusia yang andal, kompeten, dan tangkas.
To develop reliable, capable and agile human capital

TATA NILAI
CORPORATE VALUE

GROWTH

RESILIENCE

IMPACT

TRANSFORMATION

MOTO
MOTTO

GO
Bahwa dalam melaksanakan tugas harus dimulai dengan inisiatif yang kuat untuk merancang ide-ide cemerlang yang dituangkan dalam perencanaan strategis dan antusiasme dalam pelaksanaannya.

Always start with strong initiative to create outsanding ideas in strategic planning with entusiasm during implementation of tasks.

SYNERGY
Memiliki kepribadian yang kuat namun mampu bersinergi dalam tim internal dan eksternal serta memiliki kepribadian dan kemampuan untuk memanage diri dan tim untuk meraih hasil terbaik.

strong personality with ability to synergize with internal and external team, as well as having the ability to manage itself and team to achieve the best results.

BE THE WINNER
Memiliki komitmen kuat untuk mencapai target. Selalu mengevaluasi dan memotivasi diri sendiri untuk mencapai hasil kerja terbaik.

Have a strong commitment to achieve the target. Always evaluate and motivate itself to achieve the best work results.

STRUKTUR GRUP PERSEROAN
COMPANY GROUP STRUCTURE

KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI
MEMBERSHIP IN ASSOCIATION

GAPUSPINDO
GABUNGAN PELAKU USAHA PETERNAKAN SAPI POTONG INDONESIA

Gapuspindo – Gabungan Pelaku Usaha Peternakan Sapi Potong Indonesia

Perusahaan : PT. Widodo Makmur Perkasa Tbk
Posisi : Anggota Dewan Gapuspindo tahun 2019 - hingga saat ini.

Gapuspindo – Association of Indonesian Beef Cattle Farmers

Companies : PT. Widodo Makmur Perkasa Tbk
Position : Member of the Gapuspindo Board in 2019 - presents.

JEJAK LANGKAH PERSEROAN
MILESTONE

1995

Widodo Makmur Cooperatives

Cattle Fattening
Klaten, Central Java

2006

PT Pasir Tengah

Cattle Fattening
Cianjur, West Java

Feedmill
Cianjur, West Java

2013

PT Cianjur Arta Makmur

Abattoir , Cianjur, West Java

Feedmill
Cianjur, West Java

2014

PT Langgeng Makmur Perkasa

PT Pangan Makmur Perkasa

Commodity
Cileungsi, West Java

2016

PT Widodofood Makmur Sejahtera

Ricemill
Tegal, West Java

2018-2020

PT Widodo Makmur Unggas Tbk

Hatchery, PS & GPS Breeding Farm, Commercial Farm, Abattoir
West Java & East Java

2021

2023

PT Garut Makmur Perkasa collaborates with Lion Air Group to supply aircraft seat covers

PT Widodo Makmur Unggas Tbk Collaborates with GFP to develop cage-free layer cultivation systems

2024

PT Widodo Makmur Unggas Tbk

International certification cage free egg from Humane Farm Animal Care with registration number ID24LHIND0004.24.1

2025

PT Pasir Tengah

Sapi Gama (in collaboration with UGM) inauguratedas a New Beef Cattle Breed in Indonesia by the Ministry of Agriculture

PROFIL DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS PROFILE

Prof. Dr. **Ali Agus** DEA, DAA, IPU, Asean Eng.

Komisaris Utama
President Commissioner

Mayjen TNI (Purn) **A.Z Siregar**, M.Sc, MSee

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Prof. Dr. **Ali Agus** DEA, DAA, IPU, Asean Eng.

Komisaris Utama
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, umur 59 tahun. Ali Agus telah menamatkan kuliah S1 Jurusan Peternakan di UGM pada tahun 1984, S2 Jurusan Biologi & Agronomi di ENSA France pada 1992 dan S3 Jurusan Nutrisi dan Fisiologi Ternak Perah di ENSA France pada 1996. Sekarang, beliau menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan semenjak tahun 2022, sesuai Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan no 79 tanggal 29 Juni 2022.

Pengalaman Kerja

2022 - sekarang	: Komisaris Utama - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
1998 - sekarang	: Konsultan - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2004 - sekarang	: Konsultan & Penanggungjawab Pabrik Pakan - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2012 - 2021	: Dekan Fakultas Peternakan UGM
2003 - 2009	: Konsultan Pengembangan Pabrik Pakan Ternak di tiga Kabupaten

Indonesian Citizen, 59 years old. Ali Agus has completed his Bachelor's Degree in Animal Husbandry at UGM in 1984, Master's Degree in Biology & Agronomy at ENSA France in 1992 and Doctoral Degree in Nutrition and Physiology of Dairy Livestock at ENSA France in 1996. Now, he has been serving as the Company's President Commissioner since 2022, pursuant to the Deed of Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders no 79 dated June 29, 2022.

Work Experience

2022 - present	: Chief Commissioners - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
1998 - present	: Consultant - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2004 - present	: Consultant & Feed Mill Coordinator - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2012 - 2021	: Dean of Faculty of Animal Science UGM
2003 - 2009	: Consultant of Feed Mill Development at three region

Mayjen TNI (Purn) **A.Z Siregar**, M.Sc, MSee

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, umur 76 tahun. A.Z. Siregar, telah menamatkan Pendidikan di jurusan Sekolah Staf dan Komando dan TNI AD pada tahun 1985, Jurusan Master of Science in Electrical Engineering di Naval Postgraduate School Monterey, CA, USA pada tahun 1988, Jurusan Sekolah Staf Komando dan TNI ADI pada 1988, Jurusan International Defense Management Course pada tahun 1994 dan Master of Science in National Security Strategy pada tahun 1997. Sekarang, beliau menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan semenjak tahun 2021, sesuai Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan no 51 tanggal 27 Agustus 2021.

Pengalaman Kerja

2021 - sekarang	: Independent Comissioner - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2008 - 2014	: Anggota Dewan Komisaris - PT Perkebunan Nusantara IX (Persero)
2005 - 2010	: Senior Advisor - PT Garda Nusantara
2005 - 2009	: Ketua Lembaga - Perguruan Taman Taruna Nusantara
2003 - 2004	: Senior Advisor - PT Nusantara Energi
2001 - 2002	: Staf Ahli TK-III BIT POLKAM - TNI
2000 - 2001	: Staf Ahli TK-II BIT POLKAM - TNI
1998 - 1999	: Waasrenum Panglima TNI - TNI
1998	: PABAN 1 / Perencana SOPS - TNI AD
1995 - 1996	: Direktur Pembinaan - Akademi Militer Magelang
1992 - 1995	: Kepala Departmen Matematika, Ilmu, Pengetahuan Alam dan Teknik Akademi Militer - Akademi Militer Magelang
1990 - 1991	: Pabandya 5/Kerjasama International Staf Paban 1 SOPS TNI AD

Indonesian citizen, 76 years old. AZ Siregar, has graduated from the Department of Staff and Command School and the Indonesian Army in 1985, got Master of Science in Electrical Engineering at the Naval Postgraduate School Monterey, CA, USA in 1988, majored in the Department of the Command and TNI ADI Staff School in 1988, the Department of International Defense Management Course in 1994 and Master of Science in National Security Strategy in 1997. Currently, he has served as Independent Commissioner of the Company since 2021, pursuant to the Deed of Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders no 51 dated August 27, 2021.

Work Experience

2021 - present	: Independent Commissioner - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2008 - 2014	: Member of the Board of Commissioners - PT Perkebunan Nusantara IX (Persero)
2005 - 2010	: Senior Advisor - PT Garda Nusantara
2005 - 2009	: Head of Institution - Taman Taruna Nusantara University
2003 - 2004	: Senior Advisor - PT Nusantara Energi
2001 - 2002	: Expert Staff TK-III BIT POLKAM - TNI
2000 - 2001	: Expert Staff TK-II BIT POLKAM - TNI
1998 - 1999	: Waasrenum Panglima TNI - TNI
1998	: PABAN 1 / Planner SOPS - TNI AD
1995 - 1996	: Director of Guidance - Military Academy of Magelang
1992 - 1995	: Military Academy's Head of Department of Mathematics, Natural Sciences and Engineering - Military Academy of Magelang
1990 - 1991	: Pabandya 5/ International Staff Cooperation Paban 1 SOPS TNI AD

PROFIL DEWAN DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS PROFILE

Giyono, S.Pt., M.M

Direktur
Director

Ir. **Tumiyana** MBA.

Presiden Direktur
President Director

Ir. **Tumiyana** MBA.

Presiden Direktur
President Director

Warga Negara Indonesia, umur 60 tahun. Tumiyana telah menamatkan kuliah jurusan Civil Engineering di Universitas Borobudur pada tahun 1994 dan Magister of Business Administration di JIMS pada tahun 1997. Sekarang, beliau menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan semenjak tahun 2021, sesuai Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan no 05 tanggal 22 Maret 2021. .

Pengalaman Kerja

2021 - sekarang	: Chief Executive Officer - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2020 - sekarang	: President Commissioner - PT Widodo Makmur Unggas Tbk
1995 - sekarang	: Chairman & Founder - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2016 - 2020	: Commissioner - Kereta Cepat Indonesia
2018 - 2020	: Chief Excecutive Officer - PT Wijaya Karya (Persero Tbk (SOE)
2016 - 2018	: Chief Exceutive Officer - PT PP (Persero) Tbk (SOE)
2008 - 2016	: Chief Financial Officer - PT PP (Persero) Tbk (SOE)
2004 - 2008	: Head of Operations Divsions - PT PP (Persero) Tbk
2000 - 2004	: Head of Branch - PT PP (Persero) Tbk

Indonesian citizen, 60 years old. Tumiyana has graduated majoring in Civil Engineering at Borobudur University in 1994 and Master of Business Administration at JIMS in 1997. Now, he has served as the Company's President Director since 2021, pursuant to the Deed of Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders no 05 dated March 22, 2021.

Work Experience

2021 - present	: Chief Executive Officer - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2020 - present	: President Commissioner - PT Widodo Makmur Unggas Tbk
1995 - present	: Chairman & Founder - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2016 - 2020	: Commissioner - Indonesian High Speed Train
2018 - 2020	: Chief Executive Officer - PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (SOE)
2016 - 2018	: Chief Executive Officer - PT PP (Persero) Tbk (SOE)
2008 - 2016	: Chief Financial Officer - PT PP (Persero) Tbk (SOE)
2004 - 2008	: Head of Operations Divisions - PT PP (Persero) Tbk
2000 - 2004	: Head of Branch - PT PP (Persero) Tbk

Giyono S.Pt., M.M

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, umur 49 tahun. Giyono telah menamatkan kuliah jurusan Peternakan di Gadjah Mada, Yogyakarta pada tahun 1998 dan Magister Manajemen dan Bisnis di Universitas Institut Pertanian Bogor pada tahun 2020. Sekarang, beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan semenjak tahun 2023, sesuai Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan no 18 tanggal 24 Juli 2023.

Pengalaman Kerja

2021 - sekarang	: COO Institutional Relations, Corporate Analysis and Market Review - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2014 - 2021	: Business Development Director - PT Widodo Makmur Perkasa
2001 - 2014	: Operational Manager - PT Widodo Makmur Perkasa
1998 - 2001	: Production Supervisor - PT Widodo Makmur Perkasa

Indonesian citizen, 49 years old. Giyono has completed his studies majoring in Animal Science at Gadjah Mada, Yogyakarta in 1998 and Master of Management and Business at Bogor Agricultural University in 2020. Currently, he serves as Director of the Company since 2023, pursuant to the Deed of Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders no 18 dated July 24, 2023.

Work Experience

2021 - present	: COO Institutional Relations, Corporate Analysis and Market Review - PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2014 - 2021	: Business Development Director - PT Widodo Makmur Perkasa
2001 - 2014	: Operational Manager - PT Widodo Makmur Perkasa
1998 - 2001	: Production Supervisor - PT Widodo Makmur Perkasa

TABEL RANGKAP JABATAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
DUAL POSITIONS OF BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS TABLE

NAMA NAME	JABATAN DI WMP POSITION IN WMP	JABATAN DI PERUSAHAAN LAIN POSITION IN OTHER COMPANY	INSTITUSI INSTITUTION
Prof. Dr. Ir. Ali Agus, DAA., DEA., IPU., ASEAN Eng.	Komisaris utama President Commissioner	-	-
Mayjen TNI (Purn) A.Z Siregar, M.Sc, MSee	Komisaris Independent Independent Commissioner	-	-
Ir. Tumiyana MBA.	Direktur Utama President Director	Komisaris Utama President Commissioner	PT Widodo Makmur Unggas Tbk
Giyono, S.Pt., M.M	Direktur Director	Komisaris Commissioner	PT Pasir Tengah

HUBUNGAN AFILIASI ANTARA ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN ANGGOTA DIREKSI

AFFILIATION RELATIONSHIP BETWEEN MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Tidak terdapat hubungan afiliasi antara anggota dewan komisaris dan anggota direksi di Perseroan.

There is no affiliation between members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors in the Company.

INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM

SHAREHOLDING INFORMATION

NAMA PEMEGANG SAHAM NAME OF SHAREHOLDERS	PERENTASE DESEMBER 2023 PERCENTAGE DECEMBER 2023	PERENTASE DESEMBER 2024 PERCENTAGE DECEMBER 2024
Ir. Tumiyana, MBA (Pengendali / Controller)	66,95%	66,95%
Red Dragon Capital LTD	6,51%	6,51%
Koperasi konsumen	7,41%	7,41%
Pemegang Saham <5% / share ownership <5%	-	-
Masyarakat / Public	19,13%	19,13%

INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM OLEH DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

SHARE OWNERSHIP INFORMATION BY THE BOARD OF DIRECTORS AND THE BOARD OF COMMISSIONERS

NAMA PEMEGANG SAHAM NAME OF SHAREHOLDERS	JABATAN POSITION	JUMLAH SAHAM TOTAL SHARES	PERSENTASE PERCENTAGE
Ir. Tumiyana, MBA	Chief Executive Officer	19,694,587,910	66,95%

DAFTAR PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI

CLASSIFIED SHAREHOLDERS LIST

NAMA PEMEGANG SAHAM NAME OF SHAREHOLDERS	JABATAN POSITION	JUMLAH SAHAM TOTAL SHARES	PERSENTASE PERCENTAGE
Perorangan Indonesia / Indonesian Individual	6.860	21.830.178.250	74,20%
Institusi Lokal / local institution	26	5.280.387.400	17,95%
Perorangan Asing / Foreign Individual	7	462.200	0,0016%
Badan Usaha Asing / Foreign corporation	10	2.307.972.150	7,85%
Sub total :	6.920	29.419.000.910	100%

INFORMASI ENTITAS ANAK

SUBSIDIARY INFORMATION

PERSENTASE KEPEMILIKAN
PERCENTAGE OF OWNERSHIP

JUMLAH ASET (SEBELUM ELEMINASI)
TOTAL ASSETS (BEFORE ELEMINATION)

NAMA PEMEGANG SAHAM NAME OF SHAREHOLDERS	2025	STATUS OPERASI OPERATION STATUS	BIDANG USAHA BUSSINESS FIELDS	TAHUN PENDIRIAN YEAR ESTABLISHMENT	31 DESEMBER 2025 DECEMBER 31,2025	LOKASI OPERASIONAL OPERATIONAL LOCATION
PT PASIR TENGAH (PASTE)	99,8%	Beroperasi	ETERNAKAN LIVESTOCK	1967	1.315.883.649.639	Jawa Barat
PT LANGGENG MAKMUR PERKASA (LMP)	99,5%	Beroperasi	KONSTRUKSI ENERGI CONSTRUCTION AND ENERGY	2012	513.043.995.803	Jakarta
PT WIDODOFOOD MAKMUR SEJAHTERA(WMS)	99,5%	Beroperasi	KOMODITAS COMMODITY	2017	182.101.065.834	Jawa Barat & Jawa Tengah
PT CIANJUR ARTA MAKMUR (CAM)	99,7%	Beroperasi	INDUSTRI PEMOTONGAN HEWAN DAN PERDAGANGAN SLAUGER INDUSTRY AND TRADE	2013	570.352.268.602	Jawa Barat
PT WIDODO MAKMUR UNGGAS Tbk. (WMUU)	76,6%	Beroperasi	PETERNAKAN AYAM DAN PERDAGANGAN PAKAN TERNAK CHICKEN FARM AND ANIMAL FEED TRADE	2017	2.332.993.951.925	Jawa Tengah
PT PANGAN MAKMUR PERKASA (PMP)	70%	Beroperasi	KOMODITAS COMMODITY	2014	259.480.906.231	Jawa Tengah
PR JOGJAKARTA ARTHA MAKMUR (JAM)	70%	Beroperasi	PROPERTI PROPERTY	2013	56.445.585.803	Jakarta
PT ADIJAYA UNINDO PERKASA (AUP)	68%	Tidak lagi menjalankan kegiatan operasional	PERDAGANGAN PAKAN TERNAK TRADE OF ANIMAL FEED	2017	18.590.745.937	Banten
PT LANGGENG PATRIOT PERKASA (LPP)	70%	Beroperasi	KONSTRUKSI CONSTRUCTION	2016	700.000.000	Bekasi
PT PRIMA WIDODO MAKMUR (PWM)	50%	Beroperasi	PERDAGANGAN KOMODITAS COMMODITY TRADING	2014	89.051.112.191	Jawa Barat
PT GARUT MAKMUR PERKASA (GMP)	90%	Beroperasi	INDUSTRI PENGOLAHAN KULIT LEATHER PROCESSING INDUSTRY	2014	94.754.413.917	Garut

SUMBER DAYA MANUSIA
HUMAN RESOURCES

Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan salah satu faktor penting untuk meningkatkan kinerja Perseroan. Perseroan menjadikan SDM sebagai mitra organik dalam pertumbuhan Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan secara berkesinambungan mengembangkan dan mendukung sepenuhnya atas peningkatan kualitas SDM melalui pelatihan-pelatihan.

Pada tahun 2025, Perseroan memiliki lebih dari 554 karyawan di seluruh jaringan bisnis terintegrasi Perseroan, dengan rincian sebagai berikut:

Human Resources (HR) is one of the most important factors to improve the company's performance. To the company, HR is an organic partner in the company's growth. For that reason, the company continuously develops and fully supports the improvement of the quality of human resources through training.

In 2025, the Company has more than 554 employees in the entire integrated business network of the Company, with details as follows:

KOMPOSISI BERDASARKAN TINGKAT JABATAN
COMPOSITION BASED ON ECHELON

KETERANGAN DESCRIPTION	2025	PRESENTASE PERCENTAGE
Operator	368	66%
Staff	66	12%
Supervisor	47	8%
Asisten Manager	14	3%
Manager	31	6%
Senior Manager	0	0%
General Manager	9	2%
Manajemen Puncak / Top Level	19	3%
Jumlah Total	554	100%

KOMPOSISI MENURUT JENJANG PENDIDIKAN
COMPOSITION BASED ON ACADEMIC BACKGROUND

KETERANGAN DESCRIPTION	2025	PRESENTASE PERCENTAGE
SD	68	12%
SMP	93	17%
SMA / High School	254	46%
Sarjana Muda / Diploma	11	2%
Sarjana / Bachelor	113	20%
Pascasarjana / Postgraduate	14	3%
Doktoral	1	0,2%
Jumlah Total	554	100%

KOMPOSISI MENURUT JENJANG KARIR
AREAS OF OPERATION COMPOSITION BY CAREER LEVELS

KETERANGAN DESCRIPTION	2025	PRESENTASE PERCENTAGE
Tetap / Permanent	228	41%
Kontrak / Contract	326	59%
Jumlah Total	554	100%

KOMPOSISI MENURUT JENJANG USIA DAN JENIS KELAMIN
COMPOSITION BY AGE AND GENDER

KETERANGAN DESCRIPTION	2025	Laki-Laki Male	Perempuan Female
< 21	131	123	8
21 - 30	167	127	40
31 - 40	139	121	18
41 - 50	82	72	10
> 50	35	30	5
Jumlah Total	554	473	81

PELATIHAN KARYAWAN
EMPLOYEE TRAINING

TABEL PELATIHAN KARIAWAN
EMPLOYEE TRAINING TABLE

KETERANGAN DESCRIPTION	NAMA NAME
W-Skill : Leader Coaching Session : Getting Easier to Improve Your Performance in Workplace	PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
Unlocking Employee Potential : Identifying Skill Gaps & Developing Learning Strategies	Algoritma & Kita Lulus
Hubungan Industrial (PKWTT & PKWT, Alih Daya PHK)	Universitas Atmajaya
Agile Leadership : Sinergi Generasi Inovasi Kerja Modern	LPK Teknik & Manajemen Industri
W-Skill : Tax Improvement In Recording & Reporting	PT Widodo Makmur Perkasa, Tbk.
Seminar Anti Mycotoxin Technology & Report	LPK – Teknik & Manajemen Industri
Tren Rekrutmen 2023 : Peluang & Tantangan yang Akan Dihadapi	Cargill
ISO 45002:2023 - General Guidelines for the Implementation of ISO 45001:2018	IIEAssociation.com
Metode Konstruksi Erection pada Proyek Jalan Toll/Power Plant/Oil & Gas	Inpetra ID
Project Scheduling	LPK Teknik & Manajemen Industri
Quality Control Management	LPK Teknik & Manajemen Industri
TACCP & VACCP	Tuvnord
Juru Sembelih Halal	Halal Science Center IPB
Webinar Ageism Mechanism	Ruangguru for Business
Management Teknis Ayam Broiler	PT Widodo Makmur Unggas, Tbk.
Management Hatchery	Pas Reform (Mesin Inkubasi)
Digital Marketing Course	Revou
Pengupahan Berbasis Produktivitas - Pelatihan Peningkatan Produktivitas Melalui Modul	Dinas Tenaga Kerja DKI - Pusat Pengembangan Produktivitas Daerah
Perhitungan PPH 21 dengan Ketentuan Perhitungan dan Aturan Baru	GAJI.COM

KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM
CHRONOLOGIES OF STOCK LISTING

Pada tanggal 30 November 2021, Perusahaan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham (IPO) sebesar 4.419.000.000 lembar saham biasa dengan nilai nominal sebesar Rp20 (nilai penuh) per saham dan harga penawaran sebesar Rp160 (nilai penuh) per saham kepada publik. Saham tersebut telah dicatatkan pada BEI pada 6 Desember 2021. Hingga 31 Desember 2025, jumlah saham yang tercatat di BEI 29.419.000.000 dengan nilai nominal Rp 12per saham

On November 30, 2021, the Company initiated an Initial Public Offering (IPO) of 4,419,000,000 common shares with a par value of Rp20 (full amount) per share and offering price of Rp160 (full amount) per share to the public. The Company's shares were listed on The IDX on December 6, 2021. The shares were listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) on December 6, 2021. As of December 31, 2025, the number of shares listed on the IDX stood at 29,419,000,000, with a par value of Rp 12 per share

LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL
CAPITAL MARKET SUPPORTING INSTITUTIONS AND PROFESSIONALS

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal yang ikut serta dalam Penawaran umum ini adalah sebagai berikut:
Kantor Akuntan Publik :

KAP Jojo Sunarjo & Rekan
Ruko Ifolia Blok HY 46 No. 11 Harapan Indah, Pusaka Rakyat, Tarumajaya, Kota Bekasi 17214.
Tugas dan tanggung jawab adalah melaksanakan audit dalam Penawaran Umum Perdana Saham dan dalam Laporan Keuangan. Periode penugasan 2024. Biaya jasa Rp. 225.000.000,- (dua ratus dua puluh lima juta rupiah) belum termasuk PPN.

Biro Administrasi Efek:
PT Datindo Entrycom
Jl. Hayam Wuruk No. 28 Jakarta 10120

Capital Market Supporting Institutions and Professionals participating in this Public Offering are as follows:
Public Accountant Office:

KAP Jojo Sunarjo & Partner
Ruko Ifolia Blok HY 46 No. 11 Harapan Indah, Pusaka Rakyat, Tarumajaya, Kota Bekasi 17214
Duties and responsibilities are to carry out audits in the Initial Public Offering and in the Financial Statements. Assignment period 2024. Service fee Rp. 225.000.000,- not include PPN.

Bureau of Securities Administration:
PT Datindo Entrycom
Jl. Hayam Wuruk No. 28 Jakarta 10120

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKAT
AWARDS AND CERTIFICATES

Penghargaan WMP tahun 2021 The Best Green Sustainable Integrated Agro Industry

WMP Award on 2021 The Best Green Sustainable Integrated Agro Industry

Peghargaan sebagai Nominasi 5 Terbaik dalam ajang Indonesia's SDGs Action Awards 2025 kategori Badan Usaha Besar

Recognition as a Top 5 Nominee in the 2025 Indonesia SDGs Action Awards in the Large Enterprise category

WILAYAH OPERASIONAL
OPERATIONAL AREA

SUMATERA
5 Provinces
50 Cities / Regencies

BORNEO
3 Provinces
10 Cities / Regencies

SULAWESI
2 Provinces
3 Cities / Regencies

MALUKU & PAPUA
2 Provinces
3 Cities / Regencies

JAVA
6 Provinces
60 Cities / Regencies

BALI & NUSA TENGGARA
3 Provinces
10 Cities / Regencies

JABODEBEK
- Head Office, Cilangkap
- Wismaya Apartment, Bekasi
- Cariu Farm, Bogor
- WMS Warehouse, Bogor
- CAM Warehouse, Bogor

BANTEN
- Feed Mill, Tangerang

JAWA BARAT
- GPS Breeding, Sukabumi
- Cianjur Farm, Cianjur
- RPH Cianjur, Cianjur
- PWM Factory, Cianjur

JAWA TENGAH
- Rice Mill, Tegal
- Poultry Partnership, Sragen
- Layer Sawit, Klaten
- RPA Jambakan, Klaten
- Joglo Tumiyono, Klaten
- Klaten Farm, Klaten
- RPA Giritontro, Wonogiri

JAWA TIMUR
- Feed Mill, Ngawi

D.I. YOGYAKARTA
- SC Apartment, Yogyakarta
- Hatchery, Gunung Kidul
- Breeding, Gunung Kidul

Widodo
MAKMUR PERKASA

Annual Report
Laporan Tahunan
2025

04

ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION & ANALYSIS

TINJAUAN MAKROEKONOMI
MACROECONOMIC OVERVIEW

Kondisi perekonomian global sepanjang tahun 2025 masih menghadapi sejumlah tantangan. Meski demikian, Bank Dunia dalam laporan Global Economic Prospects edisi Januari 2026 menyebut ekonomi global terbukti lebih tangguh daripada yang diperkirakan meskipun adanya ketegangan perdagangan yang terus berlanjut dan ketidakpastian kebijakan. Pertumbuhan ekonomi global pada tahun 2025 diprediksi mencapai 2,7%, sedikit lebih rendah dibandingkan tahun 2024 yang tercatat 2,8%, namun lebih tinggi dari estimasi Bank Dunia sebelumnya yang hanya 2,3%. Pertumbuhan ini diproyeksikan akan tetap stabil secara umum selama dua tahun ke depan, sedikit melambat menjadi 2,6% pada tahun 2026 sebelum naik menjadi 2,7% pada tahun 2027. Ketahanan ini mencerminkan pertumbuhan yang lebih baik dari perkiraan.

The global economy will continue to face a number of challenges throughout 2025. Nevertheless, in its January 2026 edition of the Global Economic Prospects report, the World Bank noted that the global economy has proven to be more resilient than expected despite ongoing trade tensions and policy uncertainties. Global economic growth in 2025 is projected to reach 2.7%, slightly lower than the 2.8% recorded in 2024, but higher than the World Bank's previous estimate of just 2.3%. This growth is projected to remain generally stable over the next two years, slowing slightly to 2.6% in 2026 before rising to 2.7% in 2027. This resilience reflects better-than-expected growth.

Sejalan dengan pertumbuhan ekonomi global, menurut laporan Indonesia Economic Prospect edisi Desember 2025, Pertumbuhan PDB Indonesia pada 2025-2026 diprediksi bertahan di kisaran 5% per tahun secara tahunan, sejalan dengan tahun-tahun sebelumnya dan melampaui rata-rata negara berpendapatan menengah. Pertumbuhan tersebut didorong oleh investasi dan ekspor yang mampu mengimbangi tren konsumsi swasta yang sedikit melemah. Pertumbuhan juga relatif berbasis luas, dengan sektor jasa yang didukung oleh stimulus fiskal serta produksi pertanian yang kembali meningkat secara signifikan.

In line with global economic growth, according to the December 2025 edition of the Indonesia Economic Prospect report, Indonesia's GDP growth in 2025–2026 is projected to remain around 5% annually, in line with previous years and exceeding the average for middle-income countries. This growth is driven by investment and exports, which are offsetting a slight weakening in private consumption. Growth is also relatively broad-based, with the services sector supported by fiscal stimulus and agricultural production rebounding significantly.

Sementara itu, BPS mencatat Ekonomi Indonesia tahun 2025 tumbuh sebesar 5,11 persen, lebih tinggi dibandingkan capaian tahun 2024 yang mengalami pertumbuhan sebesar 5,03 persen. Dalam hal ini, Perekonomian Indonesia masih didominasi oleh Komponen Pengeluaran Konsumsi Rumah Tangga yang mencakup lebih dari separuh PDB Indonesia yaitu sebesar 53,88 persen lebih tinggi. Komponen ini juga mengalami pertumbuhan sepanjang 2025 sebesar 4,98 persen, cenderung stabil namun tetap lebih tinggi dibandingkan tahun 2024 sebesar 4,94 persen. Di lain sisi, sepanjang tahun 2025, nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS mengalami pelemahan hingga 3,5% di tengah tensi geopolitik global termasuk kebijakan tarif perdagangan yang diterapkan Amerika Serikat. Bahkan, nilai tukar Rupiah sempat menyentuh level Rp 17.000-an per Dolar AS pada bulan April 2025. Hal ini tentu turut berdampak pada kenaikan biaya produksi dan harga jual di pasar domestik yang dampaknya terasa jelas di sisi konsumen dan menekan daya beli masyarakat. Badan Pusat Statistik mencatatn inflasi hingga akhir 2025 mencapai 2,92% secara tahunan (yoy). Catatan inflasi per Desember 2025 ini lebih tinggi dibandingkan inflasi tahunan pada 2024 yang berada di level 1,57%.

Meanwhile, The Central Statistics Agency (BPS) projects that Indonesia's economy will grow by 5.11 percent in 2025, higher than the 5.03 percent growth achieved in 2024. In this regard, the Indonesian economy remains dominated by household consumption expenditure, which accounts for more than half of Indonesia's GDP—specifically 53.88 percent. This component is also projected to grow by 4.98 percent throughout 2025, remaining relatively stable yet still higher than the 4.94 percent recorded in 2024. In other hand, Throughout 2025, the rupiah's exchange rate against the US dollar weakened by up to 3.5% amid global geopolitical tensions, including trade tariff policies implemented by the United States. In fact, the rupiah's exchange rate briefly reached the Rp 17,000 range per US dollar in April 2025. This, of course, contributed to rising production costs and selling prices in the domestic market, the effects of which were clearly felt by consumers and put pressure on household purchasing power. The Central Statistics Agency recorded annual inflation (yoy) of 2.92% by the end of 2025. This inflation rate as of December 2025 was higher than the annual inflation rate in 2024, which stood at 1.57%.

TINJAUAN INDUSTRI
INDUSTRY OVERVIEW

Industri pangan di Indonesia sepanjang 2025 juga masih menghadapi tantangan yaitu peningkatan harga sejumlah produk pangan. Hal ini terbukti dari tekanan inflasi yang makin tinggi pada tahun 2025 yang dipicu oleh tekanan harga untuk kelompok pengeluaran masyarakat seperti makanan, minuman, dan tembakau, dengan angka inflasi 4,58% (yoy). Komoditas dengan andil inflasi terbesar untuk kelompok ini adalah cabai merah, ikan segar, cabai rawit, beras dan daging ayam ras. Sementara itu, industri sapi hidup secara khusus juga menghadapi tantangan naiknya harga perolehan sapi hidup impor. Badan Pusat Statistik mencatat rerata harga perolehan sapi hidup impor pada tahun 2025 mencapai USD 2,94/kg atau naik sekitar 11,8% dari tahun 2024. Bahkan, akibat pelemahan nilai tukar rupiah, harga sapi impor dalam rupiah mencapai Rp 47.933/kg atau naik hingga 16% dibanding 2024. Sebagaimana diketahui, saat ini Indonesia masih bergantung kepada impor sapi hidup dan daging sapi untuk memenuhi kebutuhan daging sapi nasional. Sepanjang tahun 2025, importasi sapi hidup nasional mencapai 566.562 ekor atau hanya naik sekitar 6% dari tahun 2024, jauh lebih rendah dibandingkan peningkatah dari tahun 2023 ke 2024 yang mencapai 48%.

Meski demikian, konsumsi daging sapi dan daging ayam sebagai sumber protein hewani di Indonesia masih menunjukkan pertumbuhan positif, Data dari Peternakan dalam Angka 2025 yang dirilis Kementerian Pertanian mencatat konsumsi daging sapi dan kerbau Indonesia pada 2025 mencapai 787,42 ribu ton, naik 3,65 persen dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar 759,69 ribu ton. Dengan jumlah penduduk Indonesia sekitar 284,44 juta jiwa, konsumsi rata-rata daging sapi dan kerbau nasional berada pada 2,77 kilogram per kapita per tahun. Sementara itu, konsumsi daging ayam ras pada tahun 2025 tercatat mencapai 3,9 juta ton. Jumlah konsumsi daging sapi, daging ayam dan bahan pangan lainnya ini diprediksi akan terus meningkat kedepannya seiring dengan proyeksi pendapatan per kapita penduduk Indonesia yang semakin tinggi. Selain itu, program Makan Bergizi Gratis yang diusul pemerintah juga akan memberi dampak positif bagi permintaan protein hewani seperti daging sapi, daging ayam dan telur.

The food industry in Indonesia throughout 2025 will continue to face challenges, namely rising prices for a number of food products. This is evidenced by higher inflationary pressures in 2025, driven by price pressures in household expenditure categories such as food, beverages, and tobacco, with an inflation rate of 4.58% (year-over-year). The commodities with the largest contribution to inflation in this category are red chili peppers, fresh fish, cayenne peppers, rice, and broiler chicken meat. Meanwhile, the live cattle industry specifically also faces the challenge of rising prices for imported live cattle. The Central Statistics Agency (BPS) recorded that the average purchase price of imported live cattle in 2025 reached USD 2.94/kg, an increase of approximately 11.8% from 2024. Furthermore, due to the weakening of the rupiah exchange rate, the price of imported cattle in rupiah reached Rp 47,933/kg, a rise of up to 16% compared to 2024. As is well known, Indonesia currently remains dependent on imports of live cattle and beef to meet national beef demand. Throughout 2025, national live cattle imports reached 566,562 head, an increase of only about 6% from 2024—significantly lower than the 48% increase recorded from 2023 to 2024.

Nevertheless, consumption of beef and chicken as sources of animal protein in Indonesia continues to show positive growth. Data from "Livestock in Figures 2025," released by the Ministry of Agriculture, indicates that Indonesia's beef and buffalo meat consumption in 2025 reached 787,420 metric tons, an increase of 3.65 percent compared to the previous year's figure of 759,690 metric tons. With Indonesia's population at approximately 284.44 million, the national average consumption of beef and buffalo meat stands at 2.77 kilograms per capita per year. Meanwhile, consumption of broiler chicken meat in 2025 is recorded at 3.9 million tons. The consumption of beef, chicken, and other food products is projected to continue rising in the future, in line with the increasing per capita income of the Indonesian population. Additionally, the government's proposed Free Nutritious Meals program is expected to have a positive impact on the demand for animal proteins such as beef, chicken, and eggs.

TINJAUAN OPERASI
REVIEW OF OPERATION

Perseroan adalah salah satu perusahaan peternakan terintegrasi terbesar di Indonesia yang berfokus pada ternak sapi dan unggas. Perseroan memulai bisnis Perseroan di peternakan sapi pada tahun 1995, Perseroan telah berkembang ke berbagai bisnis lain termasuk perdagangan komoditas pertanian dan perkebunan, dan pengolahan daging. Perseroan memperluas peternakan sapi dan pabrik pakan Perseroan pada tahun 2006 dan membangun rumah potong hewan pertama Perseroan untuk memasok produk daging di Indonesia pada tahun 2013. Sampai saat ini, Perseroan terintegrasi secara vertikal (dari pemeliharaan, penyembelihan, dan kemudian ke pengolahan daging) dan terintegrasi secara horizontal (melalui perdagangan komoditas pertanian dan bisnis perkebunan Perseroan). Secara khusus, untuk mendukung peternakan sapi dan peternakan unggas terintegrasi, dan untuk menawarkan berbagai makanan olahan yang komprehensif, Perseroan terus memperluas operasi hilir Perseroan seperti rumah potong hewan (dengan fasilitas rumah potong hewan modern). Penjualan bersih Perseroan terutama didorong oleh penjualan di peternakan sapi, unggas dan pengolahan daging.

The Company is one of the largest integrated livestock companies in Indonesia that focuses on cattle and poultry. The Company started its business in cattle farming in 1995, the Company has expanded into various other businesses including trading of agricultural and plantation commodities, and meat processing. The Company expanded its cattle farm and feed mill in 2006 and built the Company's first abattoir to supply meat products in Indonesia in 2013. To date, the Company is vertically integrated (from rearing, slaughtering, and then to meat processing) and integrated horizontally (through trading of agricultural commodities and the Company's plantation business). In particular, to support integrated cattle and poultry farming, and to offer a comprehensive range of processed foods, the Company continues to expand its downstream operations such as abattoirs (with modern slaughterhouse facilities). The Company's net sales were mainly driven by sales in cattle, poultry and meat processing.

Perseroan menyusun strategi bisnis Perseroan melalui penerapan dan peningkatan efisiensi biaya di semua proses bisnis, termasuk memproduksi pakan ternak secara in-house dan mengembangkan pupuk organis yang dapat diproduksi sendiri.

The Company formulates its business strategy through the implementation and improvement of cost efficiency in all business processes, including produces animal feed in- house and develops a self-produced organic fertilizer.

Saat ini, Perseroan bergerak pada lima lini bisnis utama melalui kepemilikan berbagai Entitas Anak yang beroperasi, yaitu:

- bisnis peternakan sapi terintegrasi (termasuk Feedlot, pembiakan, pakan ternak dan Biofertilizer);
- bisnis peternakan unggas terintegrasi (termasuk rumah potong hewan, peternakan komersial, penetasan, peternakan dan pabrik pakan, dll);
- pengolahan daging (termasuk mengoperasikan rumah potong hewan, pabrik kulit dan pembuatan produk daging olahan);
- perdagangan komoditas pertanian dan perkebunan; dan
- jasa engineering

Currently, the Company is engaged in five main business lines through the ownership of various operating Subsidiaries, namely:

- integrated cattle farming (including feedlot, breeding, feed factory, and biofertilizer);
- integrated poultry farming (including poultry slaughterhouse, commercial farming, hatching, breeding, and feed factory, etc.);
- meat processing (including slaughterhouse, leather factory, and manufacturing processed meat products);
- trade in agricultural and plantation commodities;
- engineering services

Masing-masing usaha peternakan sapi, pakan, peternakan ayam, karkas, perdagangan daging & produk olahan daging, dan perdagangan komoditas dengan kontribusi sekitar 0,75%; 2,63%; 9,29%, 63,54%; 21,86%; dan 1,92% dari total penjualan bersih Perseroan yang berakhir pada 31 Desember 2025

Each business of cattle farming, feed, chicken farming, carcasses, meat & processed meat product trading, and commodity trading contributed around 0,75%; 2,63%, 9,29%; 63,54%; 21,86% and 1,92% of the Company's total net sales ending on December 31, 2025.

Penjualan
- Segment usaha peternakan sapi mengalami penurunan sebesar (81,85%) dari Rp 42,04 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp 7,63 miliar pada tahun 2025.
- Segmen usaha Pakan mengalami penurunan sebesar (10,85%) dari Rp 29,91 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp 26,66 miliar pada tahun 2025.
- Segmen usaha Peternakan ayam mengalami peningkatan sebesar 120% dari Rp 42,73 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp 94 miliar pada tahun 2025.
- Segmen usaha Karkas mengalami kenaikan 132,24% dari Rp 276,86 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp 642,97 miliar pada tahun 2025.
- Segmen usaha Perdagangan daging dan produk olahan daging terjadi peningkatan 83,18% dari Rp 120,73 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp 221,15 miliar pada tahun 2025.
- Segmen usaha Konstruksi mengalami penurunan (100%) dari Rp 0,22 miliar pada tahun 2024.
- Segmen perdagangan komoditi dan lain-lain mengalami penurunan (67,77%) dari Rp 60,43 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp 19,48 miliar pada tahun 2025.

Profitabilitas
Dilihat dari perbandingan Laba Bruto dan Penjualan Segmen, profitabilitas tertinggi pada tahun 2025 dicapai oleh Segmen peternakan ayam sebesar 1,22% diikuti segmen daging dan olahan 0,85%, segmen perdagangan komoditas 0,42%, segmen pakan 0,24%, segmen peternakan sapi 0,07% dan segmen karkas (2,53%).

Sales
- The cattle husbandry business segment decreased by (81,85%) from IDR 42,04 billion in 2024 to IDR 7,63 billion in 2024.
- Feed business segment decreased by (10,85%) from (29,91) billion in the year 2024 to IDR 26,66 billion in 2025.
- The chicken farming business segment experienced an increase of 120% from IDR 42,73 billion in 2024 to IDR 94 billion in 2025.
- The Carcass business segment increased by 132,24% from IDR 276,86 billion in 2024 to IDR 642,97 billion in 2025.
- The meat and processed meat product trading business segment saw an increase of 83,18% from IDR 120,73 billion in 2024 to IDR 221,15 billion in 2025.
- The Construction business segment experienced an decreased of (100%) from IDR 0,22 billion in 2024 .
- The commodity and other trading segment experienced an decrease of (67,7%) from IDR 60,43 billion in 2024 to IDR Rp 19,48 billion in 2025.

Profitability
Based on a comparison of gross profit and segment sales, the highest profitability in 2025 was achieved by the poultry farming segment at 1.22%, followed by the meat and processed products segment at 0.85%, the commodity trading segment at 0.42%, the feed segment at 0.24%, the cattle farming segment at 0.07%, and the carcass segment at 2.53%.

KINERJA KEUANGAN
FINANCIAL PERFORMANCE

Aset
Jumlah Aset Lancar Perseroan turun dari Rp1.418,76 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp 1.316,8 pada tahun 2025, atau turun (7,2%). Penurunan ini didorong terutama oleh Penurunan signifikan di Piutang usaha.

Pada tahun 2025, jumlah Aset Tidak Lancar Perseroan cenderung stabil dari Rp3.242,57miliar pada tahun 2024 menjadi Rp3.223,80 miliar pada tahun 2025, atau hanya turun (0,58%). Penurunan ini didorong terutama Penurunan nilai aset tetap akibat dampak akumulasi beban penyusutan.

Total Aset Perseroan sedikit menurun dari Rp 4.661,33 miliar pada tahun 2024 menjadi RP 4.540,6 pada tahun 2025, atau turun (2,66%). Penurunan ini didorong secara nominal terutama oleh penurunan Jumlah Aset Lancar. Meski demikian, penurunan ini sudah menurun dibandingkan penurunan asset lancar pada tahun 2024 sebesar 6,9% dari tahun 2023, sehingga tidak berdampak signifikan bagi operasional Perseroan.

Assets
The Company's current assets decreased from Rp1,418.76 billion in 2024 to Rp1,316.8 billion in 2025, a decrease of 7.2%. This decline was primarily driven by a significant decrease in accounts receivable.

In 2025, the Company's non-current assets remained relatively stable, decreasing from Rp3,242.57 billion in 2024 to Rp3,223.80 billion in 2025, or a decrease of (0.58%). This decline was primarily driven by a decrease in the value of fixed assets due to the cumulative effect of depreciation.

The Company's total assets decreased slightly from Rp4,661.33 billion in 2024 to Rp4,540.6 billion in 2025, or a decrease of 2.66%. This decrease was driven primarily by a decline in current assets. However, this decline was less severe compared to the 6.9% decrease in current assets in 2024 from 2023, so it did not have a significant impact on the Company's operations. .

Liabilitas
Liabilitas Jangka Pendek Perseroan turun dari Rp2.418,27 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp 2.153,38 miliar pada tahun 2025, atau turun (10,9%). Penurunan ini terutama disebabkan oleh penurunan utang lain-lain pihak ketiga, utang bank yang menjadi bagian utang jangka Panjang yang jatuh tempo dalam setahun serta hilangnya utang sewa pembiayaan

Liabilitas Jangka Panjang meningkat dari Rp1.549,74 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp 1.885,17 miliar pada tahun 2025, atau naik 21,6%. Peningkatan ini didorong terutama oleh peningkatan utang bank dan timbulnya utang hasil homologasi.

Total liabilitas Perseroan sedikit meningkat dari Rp3.968,01 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp 4.038,55 miliar pada tahun 2025, atau naik 1,78%. Kenaikan ini didorong secara nominal terutama oleh Liabilitas Jangka Panjang yang terjadi akibat Perusahaan melalui anak usahanya PT Widodo Makmur Unggas Tbk (WMU) telah menyelesaikan masa Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) yang membuat seluruh kewajiban WMU kepada kreditur direstukturisasi dalam jangka panjang mengikuti skema yang telah disepakati dalam Perjanjian Perdamaian. Hal ini diharapkan dapat memberi ruang bagi WMU untuk dapat kembali menata arus kasnya sambil mengumpulkan modal kerja untuk dapat mendorong pendapatan

Liabilities
The Company's short-term liabilities decreased from Rp2,418.27 billion in 2024 to Rp2.153,38 billion in 2025, a decrease of 10,9%. This decrease was primarily due to a reduction in other third-party liabilities, bank loans in current maturities of long-terms loans one years and the finance lease payables.

Long-term liabilities increased from Rp1,549.74 billion in 2024 to Rp1.885,17 billion in 2025, or an increase of 21,6%. This increase was primarily driven by the increase of bank loans and the emergence of homologation liabilities.

The Company's total liabilities increased slightly from Rp3,968.01 billion in 2024 to Rp4,038.55 billion in 2025, or a 1.78% increase. This increase was driven nominally primarily by long-term liabilities resulting from the Company through its subsidiary, PT Widodo Makmur Unggas Tbk (WMU) having completed the Debt Payment Obligation Deferral (PKPU) period, which led to the restructuring of all the WMU's obligations to creditors into long-term terms in accordance with the scheme agreed upon in the Settlement Agreement. This is expected to provide the WMUwith the flexibility to reorganize its cash flow while raising working capital to drive the revenue.

Ekuitas
Jumlah Ekuitas Perusahaan turun dari Rp693.32 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp 502,1 miliar pada tahun 2025, atau turun

Equity
Total Equity decreased from IDR 693,32 billion in 2024 to IDR 502,1 billion in 2025, or decrease of (27,58%). This decrease was mainly

(27,58%). Penurunan ini didorong terutama oleh penurunan saldo laba perusahaan.

Penjualan, Beban, Laba, Penghasilan Komprehensif Lain, Dan Jumlah Penghasilan Komprehensif
Pada tahun 2025 Penjualan Perseroan mengalami peningkatan, yaitu dari Rp 572,92 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp 1.011,9 miliar atau naik 76,6%. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh kenaikan pendapatan pada lini bisnis unggas.

Beban Pokok Penjualan naik dari Rp 668,19 miliar dari tahun 2024 menjadi Rp 1.009,11 miliar pada tahun 2025, atau naik 51%. Kenaikan ini didorong terutama oleh kenaikan pembelian barang jadi. Namun, beban usaha mengalami penurunan dari (Rp 129,1 Miliar) menjadi (Rp 103,64 Miliar). Hal ini disebabkan oleh penurunan pada beberapa pos beban usaha, termasuk gaji dan tunjangan, operasional, dan bahan bakar. Artinya, Perseroan berhasil melakukan efisiensi di sejumlah titik.

Meski demikian, Perusahaan berhasil menekan kerugian sepanjang 2025 hingga 60,62% dari Rp (596,51) miliar pada tahun 2024 menjadi (Rp 234,92) miliar pada tahun 2025. Sementara itu, tahun 2025 perusahaan mencatat penghasilan komprehensif lain sebesar Rp43,71 miliar, turun 35,28% dibandingkan penghasilan komprehensif lain tahun 2024 Rp 67,54 miliar. Hal ini disebabkan oleh penurunan selisih lebih penilaian kembali aset tetap.

Dengan demikian, Rugi Komprehensif Tahun Berjalan turun dari (Rp 528,97) miliar pada tahun 2024 menjadi (Rp 191,2) miliar pada tahun 2025, turun hingga (63,85%). Selain karena peningkatan penjualan, hal ini menunjukkan Perseroan berhasil melakukan efisiensi biaya.

Arus Kas
Penurunan Bersih Kas dan Setara Kas Perseroan sepanjang tahun 2025 adalah sebesar (Rp 1,12 miliar) dibandingkan pada tahun 2024 (Rp 20,84 miliar). Dengan demikian, jumlah Kas dan Setara Kas pada akhir tahun 2025 turun dari Rp 7,16 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp 6,04 miliar, atau turun (15,6)%. Penurunan ini terutama disbabkan oleh kas yang digunakan untuk aktivitas pendanaan yang paling tinggi untuk pembayaran utang bank dan Lembaga keuangan non-bank. Namun, melalui proses PKPU Perseroan mengajukan dalam Proposal Perdamaian bahwa seluruh kewajiban Perseroan kepada kreditur akan direstrukturisasi. Dengan demikian, kedepannya arus kas Perseroan ditargetkan akan mengalami perbaikan.

impacted by decreased of retained earning.

Sales, Costs, Income, Other Comprehensive Income, and Total Comprehensive Income
In 2025, the Company's sales increased from Rp 572.92 billion in 2024 to Rp 1,011.9 billion, representing a 76.6% increase. This increase was primarily driven by higher revenue in the poultry business segment.

Cost of Goods Sold rose from Rp 668.19 billion in 2024 to Rp 1,009.11 billion in 2025, an increase of 51%. This increase was driven primarily by higher purchases of finished goods. However, operating expenses decreased from (Rp 129.1 billion) to (Rp 103.64 billion). This was due to a decline in several operating expense categories, including salaries and benefits, operating expenses, and fuel costs. In other words, the Company successfully implemented cost-saving measures in a number of areas.

Nevertheless, the Company managed to reduce its losses throughout 2025 by 60.62%, from Rp (596.51) billion in 2024 to (Rp 234.92) billion in 2025. Meanwhile, in 2025, the company recorded other comprehensive income of Rp43.71 billion, a decrease of 35.28% compared to the other comprehensive income of Rp67.54 billion in 2024. This was due to a decrease in the revaluation surplus of fixed assets.

Consequently, the Comprehensive Loss for the Current Year decreased from (Rp 528.97) billion in 2024 to (Rp 191.2) billion in 2025, a decrease of (63.85%). In addition to the increase in sales, this indicates that the Company has successfully implemented cost efficiencies.

Cashflow
The Company's net decrease in cash and cash equivalents for the year 2025 was (Rp 1.12 billion), compared to (Rp 20.84 billion) in 2024. Consequently, the amount of cash and cash equivalents at the end of 2025 decreased from Rp 7.16 billion in 2024 to Rp 6.04 billion, or a decrease of (15.6)%. This decrease was primarily due to cash used for financing activities, the largest portion of which was for the repayment of debts to banks and non-bank financial institutions. However, through the PKPU process, the Company proposed in its Settlement Proposal that all of the Company's obligations to creditors would be restructured. Consequently, the Company's cash flow is projected to improve in the future.

KEMAMPUAN MEMBAYAR HUTANG
SOLVABILITY

Pada tahun 2025, Perseroan mencapai rasio Total Liabilitas:Total Ekuitas 8,04 kali dan Total Liabilitas:Total Aset 0,89 kali serta Total Aset Lancar:Liabilitas Jangka Pendek 0,61 kali. Angka ini memang cenderung lebih besar dibanding tahun 2024, namun kemampuan Perseroan dalam membayar hutang kedepannya berpotensi semakin membaik seiring dengan telah diselesaikannya restrukturisasi kewajiban Perseroan melalui Perjanjian Perdamaian PKPU. Lebih jauh, terlihat dari pergerakan rasio berikut ini:

In 2025, the Company achieved a Total Liabilities to Total Equity ratio of 8.04 times, a Total Liabilities to Total Assets ratio of 0.89 times, and a Current Assets to Short-Term Liabilities ratio of 0.61 times. While these figures are indeed higher than in 2024, the Company's ability to repay its debts in the future is expected to improve as the restructuring of its obligations through the PKPU Settlement Agreement has been completed. Furthermore, this is evident from the trends in the following ratios:

RASIO RATIOS	2025	2024	2023
Total Liabilitas: Total Ekuitas Total Liabilities: Total Equity	8,04	5,72	3,11
Total Liabilitas: Total Aset Total Liabilities: Total Assets	0,88	0,85	0,76
Total Aset Lancar: Liabilitas Jangka Pendek Total Current Assets: Current Liabilities	0,61	0,59	0,76

TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG
COLLECTIBILITY

Pada akhir tahun 2025, Perseroan memiliki Piutang Usaha kepada Pihak Ketiga sejumlah Rp 824,3 miliar, turun 10,5% dari Rp 920,68 miliar pada tahun 2024. Sebagian piutang tersebut masih dalam proses penagihan aktif, telah dijadwalkan ulang, atau memiliki jaminan tertentu yang dinilai masih dapat menurunkan risiko gagal tagih. Dalam hal ini, Manajemen menyediakan Rp 411,3 miliar sebagai cadangan kerugian penurunan nilai dan berkeyakinan bahwa jumlah cadangan ini cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha

As of the end of 2025, the Company had trade receivables from third parties totaling Rp 824,3 billion, down 10,5% from Rp 920,68 billion in 2024. The accounts receivable are still in the active collection process, have been rescheduled, or have certain guarantees that are considered to still reduce the risk of failure to collect. In this case, Management has provided Rp 411,3 billion as an allowance for impairment losses and believes that this amount is sufficient to cover possible losses from uncollectible business receipts.

STRUKTUR MODAL
CAPITAL STRUCTURE

Perseroan mengelola modal dengan struktur modal yang optimal untuk mencapai tujuan usaha, termasuk dengan mempertahankan rasio modal yang sehat dan memberikan nilai yang maksimal bagi pemegang saham. Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, rasio liabilitas terhadap ekuitas adalah 8,04 dan 5,72. Perseroan akan terus melanjutkan pengelolaan modal menuju rasio modal yang lebih baik lagi.

The Company manages capital with an optimal capital structure to achieve business objectives, including maintaining a healthy debt-to-equity ratio and delivering maximum value to shareholders. As of December 31, 2025 and 2024, the debt-to-equity ratios were 8,04 and 5,72 respectively. The Company will continue its capital management towards achieving an even better capital ratio.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

MATERIAL COMMITMENTS FOR INVESTMENT OF CAPITAL GOODS

Sepanjang 2025, tidak ada ikatan material baru untuk investasi barang modal karena Perseroan sedang fokus mengoptimalkan operasional dan merestrukturisasi kewajiban Perseroan.

Throughout 2025, there will be no new material commitments for capital expenditures, as the Company is currently focused on optimizing its operations and restructuring its liabilities.

REALISASI INVESTASI BARANG MODAL 2025

2025 CAPITAL INVESTMENT REALIZATION

Pada tahun 2025, Perseroan tidak melakukan pengadaan investasi barang modal.

In 2025, the Company will not procure capital goods investment.

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

SUBSEQUENT MATERIAL INFORMATION AND FACTS

Terdapat informasi dan fakta material setelah tanggal 31 Desember 2025, yaitu informasi mengenai putusan gugatan PKPU terhadap anak usaha perseroan yaitu PT Pasir Tengah atas perkara nomor 105/Pdt.SusPKPU/2025/PN Niaga Jkt.Pst yang telah diterima Perseroan pada 6 Maret 2025 dimana Majelis Hakim Pengadilan Negeri/Niaga Jakarta Pusat telah mengesahkan perjanjian perdamaian (homologasi) antara PT Pasir Tengah dengan para krediturnya.

There is material information and facts subsequent to December 31, 2025, namely information regarding the ruling on the PKPU lawsuit against the Company's subsidiary, PT Pasir Tengah, in case number 105/Pdt.SusPKPU/2025/PN Niaga Jkt.pst The Company received this information on March 6, 2025, in which the Panel of Judges of the Central Jakarta District/Commercial Court ratified the settlement agreement (homologation) between PT Pasir Tengah and its creditors.

PROSPEK USAHA

BUSINESS PROSPECT

Bisnis Perseroan kedepannya masih memiliki prospek yang baik seiring dengan proyeksi peningkatan nilai konsumsi sejumlah produk pertanian kedepannya. Menurut OECD-FAO dalam laporan Agricultural Outlook 2025-2034, selama 1 dekade mendatang, nilai konsumsi global komoditas pertanian dan perikanan diproyeksikan akan tumbuh sebesar 13%, dengan hampir seluruh peningkatan konsumsi tersebut diperkirakan terjadi di negara-negara berpenghasilan menengah dan rendah. Pertumbuhan populasi, kenaikan pendapatan, dan urbanisasi di kawasan ini diperkirakan akan mendorong meningkatnya permintaan akan bahan pangan pokok dan produk hewani, sehingga mendukung peningkatan penggunaan komoditas baik untuk pangan maupun pakan.

Secara khusus, konsumsi daging baik daging unggas, daging domba, daging sapi, dan daging babi di tingkat global diproyeksikan akan tumbuh masing-masing sekitar 21%, 16%, 13%, dan 5% pada tahun 2034. Karena pertumbuhan populasi dan pendapatan yang pesat, 45% dari pertumbuhan konsumsi global akan terjadi di negara-negara berpenghasilan menengah ke atas. Berdasarkan negaranya, pertumbuhan konsumsi daging, selain di Tiongkok dan India karena populasi mereka yang sangat besar, diperkirakan akan paling tinggi di Brasil, Indonesia, Filipina, Amerika Serikat, dan Vietnam.

Sementara di Indonesia, berdasarkan data dari BPS yang diolah tim riset internal Perseroan, total nilai pasar atas produk-produk pangan seperti daging sapi, ungags, telur, jagung dan nasi pada tahun 2025 mencapai Rp 993 triliun dan akan meningkat hingga 23% menjadi Rp 1.221 triliun pada tahun 2030. Hal ini seiring dengan pertumbuhan populasi dan PDB per kapita masyarakat Indonesia. Saat ini, pendapatan per kapita di Indonesia sebesar USD 5.030. Nilai ini diprediksi naik menjadi sekitar USD 12.000 per kapita pada tahun 2030. Prospek positif industri pangan tanah air juga didukung oleh program prioritas pemerintah saat ini yaitu Makan Bergizi Gratis (MBG). Grup Perseroan memiliki peluang tumbuh seiring dengan pertumbuhan permintaan industri. Berdasarkan data dari BPS yang diolah tim riset internal Perseroan, konsumsi daging sapi dan kerbau pada tahun 2026 diproyeksi naik sekitar 11,6% mencapai 964.166 ton, dengan asumsi program makan bergizi gratis membutuhkan 191.210 ton daging. Jumlah ini naik dari konsumsi daging sapi dan kerbau pada tahun 2024 yang mencapai 760.198 ton sebelum dijalankannya program makan bergizi gratis.

Selain kondisi pasar yang positif di Indonesia, Perseroan diuntungkan dari kehadirannya yang telah lama berdiri di pasar, skala besar dan operasinya di negara yang terintegrasi secara vertikal dan horizontal. Hal ini memungkinkan Perseroan untuk mencapai posisi yang kuat dalam industri peternakan terintegrasi di Indonesia dan untuk mendapatkan hasil yang lebih baik daripada pesaingnya yang lebih kecil dan tidak terintegrasi. Perseroan memiliki peluang besar untuk tumbuh lebih jauh dan memperluas kehadirannya di seluruh area lainnya.

Perseroan juga telah menentukan strategi untuk menangkap peluang dan menjaga kelangsungan usaha Perseroan kedepannya, yaitu menaikan utilisasi fasilitas yang ada dengan menggunakan cash internal, mencari tambahan modal kerja dengan melakukan divestasi sejumlah asset non-produktif, serta bermitra dengan sejummlah investor strategis. Dengan demikian, kinerja operasional Perseroan diharapkan dapat lebih optimal dan mampu mendorong pendapatan. Di lain sisi, Perseroan juga terus berupaya melakukan efisiensi biaya di sejumlah titik agar kerugian dapat ditekan dan perlahan kembali mencatatkan laba bersih

The Company's business continues to have a promising outlook, in line with projections of rising consumption of various agricultural products in the coming years. According to the OECD-FAO in the Agricultural Outlook 2025-2034 report, over the next decade, global consumption of agricultural and fishery commodities is projected to grow by 13%, with nearly all of this increase expected to occur in middle- and low-income countries. Population growth, rising incomes, and urbanization in these regions are expected to drive increased demand for staple foods and animal products, thereby supporting increased use of commodities for both food and feed.

Specifically, global consumption of meat—including poultry, lamb, beef, and pork—is projected to grow by approximately 21%, 16%, 13%, and 5%, respectively, by 2034. Due to rapid population and income growth, 45% of global consumption growth will occur in upper-middle-income countries. By country, meat consumption growth—aside from China and India due to their massive populations—is expected to be highest in Brazil, Indonesia, the Philippines, the United States, and Vietnam.

Meanwhile, in Indonesia, based on data from the Central Statistics Agency (BPS) analyzed by the Company's internal research team, the total market value of food products such as beef, poultry, eggs, corn, and rice is projected to reach Rp 993 trillion in 2025 and is expected to grow by 23% to Rp 1,221 trillion by 2030. This growth aligns with the expansion of Indonesia's population and per capita GDP. Currently, Indonesia's per capita income stands at USD 5,030. This figure is projected to rise to approximately USD 12,000 per capita by 2030. The positive outlook for the domestic food industry is also supported by the government's current priority program, the Free Nutritious Meals (MBG) initiative. The Company's Group has growth opportunities in line with the industry's rising demand. Based on data from the Central Statistics Agency (BPS) analyzed by the Company's internal research team, beef and buffalo meat consumption in 2026 is projected to rise by approximately 11.6% to 964,166 tons, assuming the Free Nutritious Meals program requires 191,210 tons of meat. This figure is up from beef and buffalo meat consumption in 2024, which reached 760,198 tons before the implementation of the Free Nutritious Meals program.

In addition to positive market conditions in Indonesia, the Company benefits from its long-standing market presence, large scale and vertically and horizontally integrated country operations. This enables the Company to achieve a strong position in the integrated livestock industry in Indonesia and to earn better returns than its smaller, non-integrated competitors. The Company has a great opportunity to grow further and expand its presence across other areas.

The Company has also established a strategy to capitalize on opportunities and ensure the Company's business continuity in the future, namely by increasing the utilization of existing facilities using internal cash, seeking additional working capital through the divestment of certain non-productive assets, and partnering with several strategic investors. Thus, the Company's operational performance is expected to be more optimal and able to drive revenue. On the other hand, the Company also continues to strive to carry out cost efficiency at a number of points so that losses can be reduced and slowly return to recording net profit

PERBANDINGAN TARGET / PROYEKSI PADA AWAL BUKU DENGAN HASIL YANG DICAPAI

COMPARISON OF TARGET / PROJECTIONS AT THE BEGINNING OF THE BOOK WITH RESULTS ACHIEVED

Kinerja Perseroan tahun 2025 tidak terlepas dari faktor eksternal, khususnya kondisi perekonomian baik global maupun nasional. Tahun 2025, kondisi makroekonomi global menghadapi sejumlah tantangan, sehingga membuat beberapa asumsi yang digunakan Perseroan dalam penyusunan target harus beberapa kali direvisi. Kondisi-kondisi tersebut berpengaruh terhadap realisasi pencapaian target Perseroan pada awal tahun 2025. Meski demikian, realisasi tersebut tidak menunjukkan penurunan yang signifikan dibandingkan target Perseroan pada awal tahun 2025, bahkan menunjukkan perbaikan yang sangat baik dibandingkan realisasi tahun 2024.

The Company's performance in 2025 is influenced by external factors, particularly global and national economic conditions. In 2025, the global macroeconomic environment faces a number of challenges, necessitating several revisions to the assumptions the Company used in setting its targets. These conditions affected the Company's target achievement at the beginning of 2025. Nevertheless, the actual results did not show a significant decline compared to the Company's targets at the beginning of 2025; in fact, they showed a very significant improvement compared to the results achieved in 2024.

TARGET 2026

2026 TARGET

Meski masih menghadapi sejumlah tantangan, prospek cerah industri pangan sebagaimana telah dijelaskan sebelumnya diharapkan dapat berdampak positif bagi kinerja Perseroan. Dari sisi pendapatan, pada tahun 2026 Perusahaan menargetkan pertumbuhan hingga 2 kali lipat dibanding pendapatan tahun 2025. Dengan strategi efisiensi, Perusahaan juga menargetkan dapat kembali mencatatkan laba bersih. Proyeksi pemulihan kinerja Perusahaan juga seiring dengan proses PKPU yang dijalankan untuk mencapai homologasi melalui Perjanjain Perdamaian dengan seluruh kreditur. Hal ini diharapkan dapat memberi ruang bagi Perusahaan untuk mengatur kembali arus kasnya sambil mengumpulkan kembali modal kerja dari pertumbuhan pendapatan operasional serta melakukan divestasi sejumlah aset yang sudah tidak produktif.

Although it still faces a number of challenges, the bright outlook for the food industry, as previously explained, is expected to have a positive impact on the Company's performance. In terms of revenue, the Company aims to double its revenue by 2026 compared to 2025 levels. Through efficiency strategies, the Company also aims to return to profitability. The projected recovery in the Company's performance aligns with the PKPU process to achieve homologation through Settlement Agreement with all creditors. Hopefullly, This provides the Company with the flexibility to restructure its cash flow while replenishing working capital through operational revenue growth and divesting certain non-productive assets.

ASPEK PEMASARAN

MARKETING ASPECT

Perseroan telah bekerja sama dengan para pelanggan utama di bidang usaha peternakan sapi selama 30 tahun dan selama lebih dari 6 tahun dengan para pelanggan utama di bidang usaha peternakan ayam. Tidak terdapat ketentuan kontraktual yang spesifik dengan para pelanggan sapi Perseroan mengingat Perseroan bekerja sama dengan para pelanggan tersebut sebagai mitra rumah potong untuk penjualan lebih lanjut ke pasar tradisional atau pasar basah di seluruh Indonesia. Syarat pembayaran dengan pelanggan sapi Perseroan pada umumnya adalah Tunai sebelum Pengiriman (Cash before Delivery, CbD, terutama untuk pelanggan baru) dan sesuai tenggang pembayaran (Terms of Payment, TOP, pada umumnya untuk pelanggan lama) hingga 15 hari setelah penagihan.

Pelanggan Perseroan di bidang usaha peternakan ayam pada umumnya berdasarkan kontrak 1 tahun dengan salah satu dari kesepakatan berikut ini: (i) berdasarkan kuantitas tetap (yaitu pembelian minimum) dengan harga yang mengikuti harga pasar; atau (ii) tanpa ketentuan pembelian minimum, tetapi pembelian tunduk pada harga tetap yang akan dinegosiasikan ulang setiap 3 bulan. Syarat pembayaran dengan pelanggansapi Perseroan pada umumnya adalah Tunai sebelum Pengiriman (Cash before Delivery, CbD), Tunai pada Pengiriman (Cash on Delivery, COD) dan sesuai tenggang pembayaran (Terms of Payment, TOP) hingga 15 hari setelah penagihan. Penundaan pembayaran hanya diizinkan dalam keadaan khusus bagi pelanggan tetap dengan hubungan yang telah berlangsung lama.

The Company has been working with major customers in the cattle farming business for 30 years and for more than 6 years with key customers in the chicken farming business. There are no specific contractual provisions with the Company's cattle customers considering that the Company cooperates with these customers as slaughterhouse partners for further sales to traditional or wet markets throughout Indonesia. Payment terms with the Company's cattle customers are generally Cash before Delivery (CbD, especially for new customers) and according to the payment grace period (Terms of Payment, TOP, generally for existing customers) up to 15 days after billing.

The Company's customers in the chicken farming business are generally based on a 1-year contract with one of the following agreements: (i) based on a fixed quantity (i.e. minimum purchase) at a price that follows the market price; or (ii) without a minimum purchase requirement, but purchases are subject to a fixed price that will be renegotiated every 3 months. Payment terms with the Company's customers are generally Cash before Delivery (CbD), Cash on Delivery (COD) and according to the Payment Grace Period (Terms of Payment, TOP) up to 15 days after billing. Payment delays are only allowed in special circumstances for regular customers with longstanding relationships.

MITRA DAGANG

BRAND PARTNER

DIVIDEN
DIVIDEN

Seluruh saham Perseroan yang telah ditempatkan dan disetor penuh, termasuk Saham Baru yang ditawarkan dalam Penawaran Umum Perdana Saham ini, mempunyai hak yang sama dan sederajat termasuk hak atas pembagian dividen. Sesuai peraturan perundang-undangan di Indonesia dan Anggaran Dasar Perseroan, keputusan mengenai pembagian dividen ditetapkan melalui persetujuan pemegang saham pada RUPS tahunan berdasarkan rekomendasi dari Direksi Perseroan.

Perseroan dapat membagian dividen pada tahun dimana Perseroan mencatatkan laba bersih. Direksi Perseroan menetapkan kebijakan pembagian dividen kepada pemegang saham Perseroan dengan mempertimbangkan faktor-faktor antara lain

1. tingkat kesehatan keuangan Perseroan;
2. posisi permodalan Perseroan;
3. target dan proyeksi kecukupan modal di masa depan;
4. kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku;
5. rencana dan prospek usaha Perseroan di masa depan;
6. hal-hal lain yang dipandang relevan oleh Direksi Perseroan.

Mengingat kinerja keuangan tahun 2024 dan 2025 yang masih terkoreksi, perseroan memutuskan untuk tidak membagikan dividen.

All of the Company's issued and fully paid shares, including the New Shares offered in this Initial Public Offering, have the same and equal rights including the right to dividend distribution. In accordance with the laws and regulations in Indonesia and the Company's Articles of Association, decisions regarding the distribution of dividends are determined through shareholder approval at the annual GMS based on recommendations from the Company's Board of Directors.

Company can distribute dividends in the year in which the Company recorded a net profit. The Company's Board of Directors determines the dividend distribution policy to the Company's shareholders by considering the following factors

1. the level of financial soundness of the Company;
2. the Company's capital position;
3. targets and projections of future capital adequacy;
4. compliance with applicable regulations;
5. the Company's business plans and prospects in the future;
6. other matters deemed relevant by the Company's Board of Directors.

Given the financial performance in 2024 and 2025 which is still being corrected, the company has decided not to distribute dividends.

REALISASI PENGGUNAAN DANA PENAWARAN UMUM
REALIZATION OF PUBLIC OFFERING RESULT UTILIZATION

Sesuai dengan Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum WMPP tanggal 26 Juni 2023, Perusahaan telah melaporkan bahwa realiasi hasil bersih penawaran umum yang didapat Perseroan adalah Rp 678.757.178.742 setelah dikurangi biaya-biaya. Dari nilai tersebut, realisasi penggunaan dana telah 100% terserap sesuai dengan rencana penggunaan dana yang telah mengalami perubahan yaitu menjadi:

1. Rp 129.004.165.241 atau 19% untuk pemberian modal kepada entitas anak Perusahaan
2. Rp 549.753.013.501 atau 81% untuk peningkatan modal kerja.

Perubahan rencana penggunaan dana ini juga telah disetujui oleh RUPST yang telah dicantumkan pada akta Berita Acara RUPST tanggal 15 Juni 2022 nomor 25 di hadapan notaris Ir Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito.

In accordance with the Report on the Realization of the Use of Proceeds from the WMPP Public Offering dated June 26, 2023, the Company has reported that the realization of net proceeds from the public offering obtained by the Company is Rp 678,757,178,742 after deducting expenses. From this value, the realization of the use of proceeds has been 100% absorbed in accordance with the plan for the use of proceeds which has been changed to:

1. Rp 129,004,165,241 or 19% for providing capital to the Company's subsidiaries
2. Rp 549,753,013,501 or 81% for working capital increase.

The change in the plan of use of funds has also been approved by the AGMS which has been included in the deed of Minutes of AGMS dated June 15, 2022 number 25 in front of notary Ir Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito.

INFORMASI MATERIAL
MATERIAL INFORMATION

Terdapat informasi material terkait putusan homologasi terhadap perkara PKPU nomor 340/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt. Pst yang telah diterima oleh Perseroan pada 15 September 2025. Majelis Hakim Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat telah mengesahkan perjanjian perdamaian (homologasi) Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) antara PT Widodo Makmur Perkasa Tbk dan seluruh kreditur Perseroan. Selain itu, Per tanggal 26 September 2025 Perseroan juga menerima Pemberitahuan dan Penyampaian Salinan Permohonan Kasasi dan Memori Kasasi Akta Nomor : 73 Kas./ Pdt.Sus-Pailit/2025/PN.Niaga.Jkt.Pst. Jo. Nomor: 340/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN.Niaga.Jkt.Pst.

There is material information regarding the homologation decision in Debt Payment Obligation Suspension (PKPU) case No. 340/ Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt.Pst, which was received by the Company on September 15, 2025. The Panel of Judges of the Commercial Court at the Central Jakarta District Court has approved the settlement agreement (homologation) regarding the Debt Payment Obligation Deferral (PKPU) between PT Widodo Makmur Perkasa Tbk and all of the Company's creditors. In addition, as of September 26, 2025, the Companyalso received a Notice and a copy of the Petition for Cassation and the Cassation Brief, Deed No. 73 Kas./Pdt.Sus-Pailit/2025/PN.Niaga.Jkt.Pst. Jo. No.: 340/Pdt. Sus-PKPU/2024/PN.Niaga.Jkt.Pst.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI
CHANGES IN ACCOUNTANCY POLICY

Penerapan dari standar baru, amandemen dan penyesuaian tahunan terhadap standar akuntansi, yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2024 tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memberikan dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di laporan keuangan pada periode berjalan:

- Amandemen PSAK No. 201, "Penyajian Laporan Keuangan - Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang"; - Amandemen PSAK No. 201, "Penyajian Laporan Keuangan - Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan"; - Amandemen PSAK No. 207, "Laporan Arus Kas" dan PSAK No. 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" - Pengaturan Pembiayaan Pemasok - Amandemen PSAK No. 116, "Sewa - Liabilitas Sewa dalam Jual dan Sewa Balik";

The adoption of the following new standards, amendments and annual improvement to accounting standards which are effective from 1 January 2024 did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported in the financial statements for the current period:

- Amendment to PSAK No. 201, "Presentation of Financial Statements -Classification of Liabilities as Current or Non-Current"; - Amendment to PSAK No. 201, "Presentation of Financial Statements -Long-term Liabilities with Covenants"; - Amendments to PSAK No. 207, "Statement of Cash Flows" and PSAK No. 107, "Financial Instruments: Disclosure" - Supplier Finance Arrangements; - Amendment to PSAK No. 116, "Leases - Lease Liability in a Sale and Leaseback";

Widodo
MAKMUR PERKASA

Annual Report
Laporan Tahunan
2025

05

TATA KELOLA PERUSAHAAN

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

TATA KELOLA PERSEROAN YANG BAIK

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Tata kelola perusahaan (Good Corporate Governance atau GCG) diimplementasikan dengan melaksanakan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi serta kewajaran dan kesetaraan. Hal ini bertujuan untuk menjamin terciptanya keseimbangan yang menyeluruh antara kepentingan ekonomi dan sosial, individu dengan kelompok, internal dan eksternal, jangka pendek dan jangka panjang serta kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Perseroan selalu berusaha membangun kepatuhan pada standar tata kelola perusahaan yang baik pada seluruh aktivitas bisnisnya untuk melindungi kepentingan seluruh pemangku kepentingan. Perseroan percaya bahwa dalam menghadapi persaingan yang semakin kompetitif dan kompleks, penerapan aspek tata kelola perusahaan yang baik akan menjadi landasan dalam memperkuat posisi dan kinerja Perseroan dan dapat mendukung upaya Perseroan dalam meraih sasaran-sasaran usahanya.

Dalam rangka menjaga kepentingan seluruh pemangku kepentingan dan meningkatkan nilai bagi pemegang saham, selama ini Perseroan telah menerapkan tata kelola perusahaan yang baik dalam kegiatan usahanya. Perseroan memiliki komitmen untuk senantiasa berperilaku dengan memperlihatkan etika bisnis dan transparan sesuai dengan peraturan dan ketentuan hukum yang berlaku. Dalam rangka penerapan GCG, Perseroan telah memiliki Komisaris Independen, Sekretaris Perusahaan, Unit Audit Internal, Komite Audit dan Fungsi Nominasi dan Remunerasi yang dijalankan oleh Dewan Komisaris.

Good corporate governance (GCG) is implemented by implementing the principles of transparency, accountability, responsibility, independence as well as fairness and equality. The aims are to ensure the creation of a comprehensive balance between economic and social interests, individuals and groups, internal and external, short and long term as well as the interests of shareholders and stakeholders.

The Company always strives to build compliance with good corporate governance standards in all its business activities to protect the interests of all stakeholders. The Company believes that in the face of increasingly competitive and complex competition, the implementation of aspects of good corporate governance will be the basis in strengthening the position and performance of the Company and can support the Company's efforts in achieving its business goals.

In order to safeguard the interests of all stakeholders and increase shareholder value, so far the Company has implemented good corporate governance in its business activities. The Company has a commitment to always behave by showing business ethics and being transparent in accordance with applicable laws and regulations. In order to implement GCG, the Company has a Independent Commissioner, Corporate Secretary, Internal Audit Unit, Audit Committee and Nomination and Remuneration Function under Board of Commissioner.

Tujuan penerapan GCG Perseroan sebagai berikut:

1. Mengatur dan mengendalikan hubungan antar pemangku kepentingan.
2. Menjalankan usaha yang transparan, patuh pada peraturan, dan beretika bisnis yang baik.
3. Peningkatan manajemen risiko.
4. Peningkatan daya saing dan kemampuan Perseroan dalam menghadapi perubahan industri yang sangat dinamis.
5. Mencegah terjadinya penyimpangan dalam pengelolaan perusahaan.

The objectives of implementing the Company's GCG are as follows:

1. Regulating and controlling the relationship between stakeholders.
2. Running a transparent business, complying with regulations, and having good business ethics.
3. Improving risk oversight.
4. Increasing the competitiveness and ability of the Company in dealing with very dynamic industrial changes.
5. Preventing irregularities in the management of the company.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan organ Perseroan tertinggi yang memiliki wewenang dalam hal-hal yang tidak diserahkan kepada Dewan Komisaris ataupun Direksi sebagaimana diatur dalam Undang-Undang Perseroan Terbatas, Undang-Undang Pasar Modal, POJK No. 32/POJK.04/2014 dan Anggaran Dasar Perseroan. RUPS terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS LB).

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest organ of the Company that has authority in matters that are not submitted to the Board of Commissioners or the Board of Directors as regulated in the Limited Liability Company Law, Capital Market Law, POJK No. 32/ POJK.04/2014 and the Company's Articles of Association. The GMS consists of the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) and the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS LB).

PELAKSANAAN RUPS TAHUNAN DAN RUPS LUAR BIASA

IMPLEMENTATION OF THE ANNUAL GMS AND EXTRAORDINARY GMS

Pada tahun 2025, Perseroan mengadakan 1 (satu) kali Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yaitu pada tanggal 25 Juni 2025 di Graha Widodo Makmur.

In 2025, the Company held 1 (one) Annual General Meeting of Shareholders on June 25, 2025 at Graha Widodo Makmur.

Berikut adalah hasil keputusan RUPST sesuai dengan akta Pernyataan Keputusan RUPST tanggal 3 Juli 2025 No. 10 yang dibuat di hadapan Notaris Ir. Nannete Cahyanie Handari Adi Warsito, SH:

Mata acara I

1. Menyetujui dan menerima baik atas Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, termasuk Laporan Kegiatan, Laporan Pengawasan Dewan Komisaris, Laporan Keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, serta pengesahan Laporan keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.
2. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada setiap anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan atas tindakan-tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 (acquit et de charge), sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Mata Acara II

1. Menyetujui memberi wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan, untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik, dengan kriteria Independen dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan, yang akan mengaudit laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku 2025, oleh karena sedang dipertimbangkan dan dievaluasi untuk penunjukan Akuntan Publik lebih lanjut, dengan tetap memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit sebagaimana tercantum dalam Peraturan OJK No. 13/ POJK.03/2017.

2. Menyetujui memberi kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan honorarium Kantor Akuntan Publik tersebut serta menunjuk Kantor Akuntan Publik Pengganti jika Kantor Akuntan Publik tersebut

The following are the results of the AGMS decisions in accordance with the deed of statement of the AGMS Decision dated July 3, 2025 No. 10 made before Notary Ir Nannete Cahyanie Handari Adi Warsito, SH

Agenda I

1. Approve and accept the Company's Annual Report for the financial year ending on December 31, 2024, including the Activity Report, Supervisory Report of the Board of Commissioners, Financial Report for the financial year ending December 31, 2024, as well as ratification of the financial statements for the financial year ending on December 31, 2024.
2. Provide full discharge and release of responsibility to each member of the Board of Commissioners and member of the Board of Directors of the Company for their supervisory and management actions during the financial year ending on December 31, 2024 (acquit et de charge), as long as theseactions are reflected in the Company's Annual Report for the financial year ended December 31, 2024.

Agenda II

1. Granting authority and power to the Company's Board of Commissioners, to appoint a Public Accounting Firm, with independent criteria and registered with the Financial Services Authority, which will audit the Company's financial statements for the 2025 financial year, because it is being considered and evaluated for the further appointment of a Public Accountant, by taking into account the recommendations of the Audit Committee as stated in OJK Regulation No. 13/POJK.03/2017.

2. To authorize the Board of Commissioners of the Company to determine the honorarium for the said Public Accounting Firm and to appoint a Substitute Public Accounting Firm if the Public Accounting Firm for any reason is unable to carry

karena sebab apapun tidak dapat melaksanakan atau menyelesaikan tugasnya untuk mengaudit laporan keuangan Perseroan berikut syarat- syarat penunjukannya termasuk pemberhentiannya.

Mata Acara III
1. Menyetujui menetapkan tidak membagikan dividen untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Mata Acara IV
1. Menyetujui memberhentikan dengan hormat Bapak Teddy M Subekti selaku Direktur Perseroan, berlaku efektif terhitung sejak tanggal ditutupnya Rapat ini, disertai dengan ucapan terima kasih atas jasa-jasanya terhadap Perseroan. Sehingga untuk selanjutnya susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut :

   DIREKSI
   Direktur Utama : Bapak Ir. Tumiyana MBA.
   Direktur : Bapak Giyono, S.Pt, MM

   DEWAN KOMISARIS
   Komisaris Utama : Bapak Prof. Dr. Ir. Ali Agus, DAA, DEA., IPU., ASEAN Eng.
   Komisaris Independen : Bapak A.Z. Siregar M.Sc, MSee

2. Menyetujui memberi wewenang dan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan sehubungan dengan perubahan anggota Direksi dan Komisaris Perseroan tersebut, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat dan/atau meminta untuk dibuatkan dan menandatangani segala akta serta memberitahukan perubahan data Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia;

Mata Acara V
Menyetujui memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besarnya honorarium, tunjangan fasilitas lainnya bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun 2025.

Seluruh hasil keputusan RUPST di atas telah direalisasikan pada tahun buku yang sama. Begitu juga dengan hasil keputusan RUPST tahun sebelumnya yang seluruhnya telah direalisasikan pada tahun buku tersebut. Dalam pelaksanaan RUPS, untuk melakukan perhitungan suara, Perseroan menggunakan jasa Datindo Entrycom.

Berikut adalah hasil keputusan RUPSLB sesuai dengan akta Berita Acara RUPSLB tanggal 25 Juni 2025 No. 87 yang dibuat di hadapan Notaris Ir. Nannete Cahyanie Handari Adi Warsito, SH:

Mata Acara I
Menyetujui untuk memperoleh pinjaman atas fasilitas yang akan diterima oleh Perseroan dari Lembaga Keuangan termasuk Perbankan atau Lembaga Keuangan Non-Perbankan dengan nilai lebih dari 20% (dua puluh persen) ekuitas dan/atau 50% (lima puluh persen) dari Aset Perseroan maupun seluruh dari kekayaan bersih Perseroan, baik melalui penerbitan efek bersifat hutang melalui ataupun tanpa penawaran umum sesuai peratuan yang berlaku (yakni berupa surat hutang ataupun bentuk hutang lainnya termasuk hutang subordinasi maupun hutang/obligasi yang dapat dikonversi

Mata Acara II
Menyetujui untuk memberikan penjaminan lebih dari 20% (dua puluh persen) dan/atau 50% (lima puluh persen) maupun seluruh dari kekayaan bersih Perseroan dalam bentuk aset maupun saham dalam rangka mendapatkan pinjaman atas fasilitas yang akan diterima maupun yang sudah diterima oleh Perseroan dari Lembaga Keuangan termasuk Perbankan atau Lembaga Keuangan Non-Perbankan, melalui penerbitan efek bersifat hutang melalui ataupun tanpa penawaran umum sesuai peraturan yang berlaku (yakni berupa surat hutang ataupun bentuk hutang lainnya termasuk hutang subordinasi maupun hutang/obligasi yang dapat dikonversi).

out or complete its duties to audit the Company's financial statements and the terms of appointment including dismissal.

Agenda III
1. Approve to determine not to distribute dividends for the financial year ending December 31, 2023.

Agenda IV
1. To approve the honorable dismissal of Mr. Teddy M. Subekti as Director of the Company, effective as of the closing of this Meeting, accompanied by an expression of gratitude for his services to the Company. Consequently, the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners shall henceforth be as follows:

   BOARD OF DIRECTORS
   President Director: Mr. Ir. Tumiyana, MBA.
   Director: Mr. Giyono, S.Pt, MM

   BOARD OF COMMISSIONERS
   President Commissioner: Prof. Dr. Ir. Ali Agus, DAA, DEA., IPU., ASEAN Eng.
   Independent Commissioner: Mr. A.Z. Siregar, M.Sc, MSee\

2. Approve granting authority and power of attorney with the right of substitution to the Company's Board of Directors to take all actions related to changes in the members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners, including but not limited to drafting and/or requesting the drafting and signing of all deeds, as well as notifying the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia of changes to the Company's data;

Agenda V
Approved to grant authority and power to the Board of Commissioners to determine the amount of honorarium, allowances and other facilities for members of the Board of Commissioners and Directors for 2025.

All the above AGMS resolutions have been realized in the same fiscal year. Likewise, the previous year's AGMS resolutions have all been realized in that fiscal year. In the implementation of the GMS, to count the votes, the Company uses the services of Datindo Entrycom.

The following are the resolutions of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) in accordance with the Minutes of the EGMS dated June 25, 2025, No. 87, drawn up before Notary Ir. Nannete Cahyanie Handari Adi Warsito, SH:

Agenda I
Approval to obtain loans under facilities to be received by the Company from Financial Institutions, including Banks or Non-Bank Financial Institutions, with a value exceeding 20% (twenty percent) of the Company's equity and/or 50% (fifty percent) of the Company's Assets or the entirety of the Company's net worth, whether through the issuance of debt securities with or without a public offering in accordance with applicable regulations (namely in the form of promissory notes or other forms of debt, including subordinated debt and convertible debt/bonds).

Agenda II
Approve the provision of guarantees exceeding 20% (twenty percent) and/or 50% (fifty percent) or the entirety of the Company's net worth in the form of assets or shares for the purpose of obtaining loans under facilities to be received or has already been received by the Company from Financial Institutions, including Banks or Non-Bank Financial Institutions, through the issuance of debt securities via or without a public offering in accordance with applicable regulations (namely in the form of debt securities or other forms of debt, including subordinated debt and convertible debt/bonds).

Seluruh keputusan RUPSLB belum direalisasikan pada tahun buku 2025 karena Perseroan sedang fokus menyelesaikan homologasi PKPU serta mengoptimalkan operasional dengan utilisasi asset menggunakan dana internal.

None of the decisions made at the Extraordinary General Meeting of Shareholders have been implemented in the 2025 fiscal year, as the Company is currently focused on finalizing the PKPU homologation and optimizing operations through the utilization of assets using internal funds.

DIREKSI
THE BOARD OF DIRECTORS

Direksi memiliki tugas menjalankan segala aktivitas yang berkaitan dengan pengelolaan Perseroan demi kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan. Direksi juga memiliki tugas untuk mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar Pengadilan sebagaimana diatur dalam peraturan, Anggaran Dasar dan/atau Keputusan RUPS.

The Board of Directors has the task of carrying out all activities related to the management of the Company for the benefit of the Company and in accordance with the aims and objectives of the Company. The Board of Directors also has the duty to represent the Company both inside and outside the Court as stipulated in the regulations, Articles of Association and/or GMS Resolutions.

KOMPOSISI DEWAN DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION

NAMA NAME	JABATAN POSITION
Ir. Tumiyana, MBA	President Director
Giyono, S.Pt., M.M	Director

Tugas dan Tanggung Jawab
Direksi bertugas menjalankan segala aksi terkait pengelolaan Perseroan demi kepentingan Perseroan, sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan, serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan, sebagaimana diatur dalam peraturan yang berlaku, Anggaran Dasar, dan/atau Keputusan RUPS.

- **Presiden Direktur**
  Mengkoordinasikan pelaksanaan tugas dan fungsi Direksi secara keseluruhan dan menjadi perwakilan Perseroan.

- **Direktur**
  Mengkoordinasikan pelaksanaan tugas dan fungsi di bidang Pengembangan Bisnis dan Hukum Perusahaan serta bidang Hubungan Institusi dan Peninjauan Pasar.

Piagam Direksi
Direksi WMP memiliki Piagam Direksi yang ditetapkan pada tanggal 21 Juli 2021.

Frekuensi Rapat dan Kehadiran
Perseroan merencanakan dan menyelenggarakan Rapat Direksi sesuai dengan peraturan dan Anggaran Dasar Perseroan. Rapat Direksi terdiri dari Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi serta Rapat Internal Dewan Komisaris. Perseroan wajib menyelenggarakan minimal 1 kali Rapat Gabungan setiap 3 bulan dan 1 kali Rapat Internal Direksi setiap bulan.

Pada tahun 2025 Perseroan menyelenggarakan 4 kali Rapat Gabungan dan 48 kali Rapat Internal Direksi.

Duties and Responsibilities
The Board of Directors is tasked with carrying out all actions related to the management of the Company for the benefit of the Company, in accordance with the aims and objectives of the Company, as well as representing the Company both inside and outside the court, as stipulated in the applicable regulations, Articles of Association, and/ or GMS Resolutions.

- **President Director**
  Coordinate the implementation of the duties and functions of the Board of Directors as a whole and become a representative of the Company.

- **Director**
  Coordinate the implementation of duties and functions in Business Development and Corporate Legal also in Institution Relations and Market Reviewer.

Board of Directors Charter
The WMP Board of Directors has a Board Charter which was established on 21 July 2021.

Meeting Frequency and Attendance
The Company plans and holds a Board of Directors Meeting in accordance with the regulations and the Company's Articles of Association. The Board of Directors Meeting consists of a Joint Meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors as well as an Internal Meeting of the Board of Commissioners. The Company is required to hold at least once Joint Meeting every 3 months and once Internal Meeting of the Board of Directors every month.

In 2025, the Company held 4 times Joint Meetings and 48 times Internal Meetings of the Board of Directors.

TABEL ABSENSI DIREKSI DALAM PERTEMUAN DIREKSI
TABLE OF ATTENDANCE OF BOARD OF DIRECTORS MEETING

TABEL ABSENSI DIREKSI DALAM PERTEMUAN GABUNGAN DEWAN KOMISARIS DENGAN DIREKSI
TABLE OF ATTENDANCE OF BOARD OF DIRECTORS' JOINT BOARD MEETINGS WITH BOARD OF DIRECTORS

NAMA NAME	JABATAN POSITION	KEHADIRAN ATTENDANCE	PERSENTASE PERCENTAGE	KEHADIRAN ATTENDANCE	PERSENTASE PERCENTAGE
Ir. Tumiyana MBA.	President Director	48/48	100%	4/4	100%
Giyono, S.Pt., M.M	Director	48/48	100%	4/4	100%

Pendidikan/Pelatihan
Perseroan mengimbau dan mendorong dewan direksi untuk mengikuti pendidikan ataupun pelatihan yang dapat menunjang kinerja direksi dalam mencapai target Perseroan, baik program pelatihan yang diadakan internal ataupun eksternal.

Penilaian Kinerja Komite Pendukung Pelaksanaan Tugas Direksi

Sistem Pengendalian Internal, khususnya terkait dengan manajemen keuangan Perseroan merupakan tanggung jawab Direksi, yang dalam praktiknya dibantu oleh Audit Internal. Sepanjang tahun 2025, Audit Internal bersama-sama Direksi telah melaksanakan tugas dan kewajibannya dengan baik.

Education/Training
The Company urges and encourages the board of directors to take part in education or training that can support the performance of the board of directors in achieving the Company's targets, both internal and external training programs.

Performance Assessment of the Supporting Committees under the Board of Directors
The Internal Control System, particularly related to the Company's financial management, is the responsibility of the Board of Directors, which in practice is assisted by Internal Audit. Throughout 2025, Internal Audit together with the Board of Directors carried out their duties and obligations properly.

Prosedur & Dasar Penetapan Remunerasi
Remunerasi yang diberikan kepada Direksi ditentukan pada Rapat Dewan Komisaris, sejalan dengan fungsi remunerasi yang dimiliki oleh Dewan Komisaris berdasarkan ketentuan RUPS.

Indikator yang digunakan untuk menentukan remunerasi yang diberikan kepada anggota komisaris adalah sebagai berikut:
1. Indikator Kinerja Utama
2. Performa Perseroan
3. Pertimbangan target dan strategi jangka panjang Perseroan

Remunerasi Direksi
Remunerasi Direksi dibayarkan dalam bentuk paket remunerasi yang mencakup gaji, uang jasa dan tunjangan. Pada tahun 2025, besaran paket remunerasi tersebut sebesar Rp 3.166.500.000.

Procedure and Basis for Determining Remuneration
The remuneration for the Board of Directors is determined at the Board of Commissioners' Meeting, in line with the remuneration function of the Board of Commissioners based on the provisions of the GMS.

The indicators used to determine the remuneration for members of the commissioners are as follows:
1. Key Performance Indicators
2. Company Performance
3. Consideration of the Company's long-term targets and strategies

Directors' Remuneration
The remuneration for the Board of Directors is paid in the form of a remuneration package which includes salary, fees and allowances. In 2025, the amount of the remuneration package amounted to Rp 3.166.500.000.

DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS

Widodo Makmur Perkasa memiliki Dewan Komisaris yang bertugas dan bertanggung jawab sesuai dengan peraturan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan. Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari dua Komisaris, dengan seorang Presiden Komisaris dan seorang Komisaris Independen.

Widodo Makmur Perkasa has a Board of Commissioners whose duties and responsibilities are in accordance with applicable regulations and the Company's Articles of Association. The Company's Board of Commissioners consists of two Commissioners, with one President Commissioner and one Independent Commissioner.

KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS COMPOSITION

NAMA NAME	JABATAN POSITION
Prof. Dr. Ali Agus DEA, DAA, IPU, Asean Eng.	Komisaris Utama / President Commissioner
Mayjen TNI (Purn) A.Z Siregar, M.Sc, MSee	Komisaris Independen / Independent Commissioner

Tugas dan Tanggung Jawab
Dewan Komisaris memiliki tugas dan kewajiban sebagai berikut:
1. Mengawasi kebijakan dan performa manajemen Perseroan dan memberikan saran kepada Direksi.
2. Menilai performa komite yang membantu Dewan Komisaris melaksanakan tugas dan kewajibannya.

Piagam Dewan Komisaris
Dewan Komisaris bekerja sesuai dengan pedoman yang tertuang dalam Piagam Dewan Komisaris.

Frekuensi Rapat dan Kehadiran
Perseroan merencanakan dan menyelenggarakan Rapat Dewan Komisaris sesuai dengan peraturan dan Anggaran Dasar Perseroan. Rapat Dewan Komisaris terdiri dari Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi serta Rapat Internal Dewan Komisaris. Perseroan wajib menyelenggarakan minimal 1 kali Rapat Gabungan setiap 3 bulan dan 1 kali Rapat Internal Komisaris setiap bulan.

Duties and Responsibilities
The Board of Commissioners has the following duties and responsibilities:
1. Supervise the policies and performance of the Company's management and provide advice to the Board of Directors.
2. Assess the performance of the committees that assist the Board of Commissioners in carrying out their duties and obligations.

Board of Commissioners Charter
The Board of Commissioners works in accordance with the guidelines set out in the Board of Commissioners Charter.

Meeting Frequency and Attendance
The Company plans and holds a Board of Commissioners Meeting in accordance with the regulations and the Company's Articles of Association. Meetings of the Board of Commissioners consist of Joint Meetings of the Board of Commissioners and Directors as well as Internal Meetings of the Board of Commissioners. The Company is required to hold at least once Joint Meeting every 3 months and 1x Internal Commissioner Meeting every month.

TABEL ABSENSI DEWAN KOMISARIS DALAM PERTEMUAN DEWAN KOMISARIS
TABLE OF ATTENDANCE OF BOARD OF COMMISSIONERS MEETING

TABEL ABSENSI DEWAN KOMISARIS DALAM PERTEMUAN GABUNGAN DEWAN KOMISARIS DENGAN DIREKSI
TABLE OF ATTENDANCE OF BOARD OF COMMISSIONERS' JOINT BOARD MEETINGS WITH BOARD OF DIRECTORS

NAMA NAME	JABATAN POSITION	KEHADIRAN ATTENDANCE	PERSENTASE PERCENTAGE	KEHADIRAN ATTENDANCE	PERSENTASE PERCENTAGE
Prof. Dr. Ali Agus DEA, DAA, IPU, Asean Eng.	Komisaris Utama / President Commissioner	12/12	100%	4/4	100%
Mayjen TNI (Purn) A.Z Siregar, M.Sc, MSee	Komisaris Independen / Independent Commissioner	12/12	100%	4/4	100%

Pendidikan/Pelatihan
Perseroan mengimbau dan mendorong dewan komisaris untuk mengikuti pendidikan ataupun pelatihan yang dapat menunjang kinerja, baik program pelatihan yang diadakan internal ataupun eksternal.

Education/Training
The Company urges and encourages the board of commissioners to take part in education or training that can support the performance, both internal and external training program.

Penilaian Kinerja Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris

Untuk mendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dalam pengawasan manajemen Perseroan, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit. Dewan Komisaris menilai bahwa kinerja komite pendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris sudah optimal pada tahun 2025.

Performance Assessment of Members of the Board of Directors and Members of the Board of Commissioners
To support the implementation of the duties of the Board of Commissioners in supervising the management of the Company, The Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee. The Board of Commissioners considers that the performance of the committees supporting the implementation of the duties of the Board of Commissioners was optimal in 2025.

Penilaian Kinerja Komite Pendukung Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris
Mekanisme penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris menggunakan metode self-assessment. Penilaian kinerja ini berdasarkan aspek profil risiko & Tata Kelola Perseroan yang Baik. Hasil penilaian akan dijadikan dasar untuk menentukan insentif yang diberikan kepada Direksi dan Dewan Komisaris. Penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris juga dijadikan fondasi bagi pemegang saham untuk mengangkat kembali atau memberhentikan Direksi dan Dewan Komisaris terkait.

Performance Assessment of the Supporting Committees under the Board of Commissioners
The mechanism for assessing the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners uses the self-assessment method. This performance assessment is based on aspects of risk profile & Good Corporate Governance. The results of the assessment will be used as the basis for determining the incentives given to the Board of Directors and the Board of Commissioners. The performance assessment of the Board of Directors and the Board of Commissioners is also used as a foundation for shareholders to reappoint or dismiss the relevant Directors and Board of Commissioners.

Di bawah ini merupakan dasar-dasar penilaian performa Direksi dan Dewan Komisaris:
1. Pelaksanaan tugas dan kewajiban supervisi dan pengelolaan yang sesuai dengan Anggaran Dasar
2. Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku
3. Kehadiran dalam rapat
4. Keikutsertaan dalam penugasan-penugasan khusus

Below are the basics for evaluating the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners:
1. Implementation of the duties and obligations of supervision and management in accordance with the Articles of Association
2. Compliance with applicable regulations
3. Attendance at meetings
4. Participation in special assignments

Pihak yang Melakukan Penilaian
Fungsi nominasi dan remunerasi adalah wewenang Dewan Komisaris. Oleh karena itu, Dewan Komisaris memiliki kewajiban untuk menilai kinerja Direksi. Setelah penilaian selesai dilakukan, Dewan Komisaris akan memberikan rekomendasi menggunakan hasil penilaian tersebut saat RUPS berlangsung.
Penilaian dilaksanakan saat Direksi dan Dewan Komisaris melaporkan tugas pengawasan dan pengelolaan sepanjang tahun buku. RUPS akan membebaskan Direksi dan Dewan Komisaris sepenuhnya atas tanggung jawab operasional tahun buku tersebut. Selain itu, Perseroan juga menerapkan metode self-assessment bagi Direksi dan Dewan Komisaris untuk menilai kinerja masing-masing anggota.

The Party Conducting the Assessment
The function of nomination and remuneration is the authority of the Board of Commissioners. Therefore, the Board of Commissioners has an obligation to assess the performance of the Board of Directors. After the assessment is completed, the Board of Commissioners will provide recommendations using the results of the assessment during the GMS. The assessment is carried out when the Board of Directors and the Board of Commissioners report their supervisory and management duties throughout the financial year. The GMS will release the Board of Directors and the Board of Commissioners completely from operational responsibilities for the financial year. In addition, the Company also applies a self-assessment method for the Board of Directors and the Board of Commissioners to assess the performance of each member.

Independensi Komisaris
Dalam menjalankan tugas supervisi, anggota Dewan Komisaris melaksanakan fungsi dan tugasnya secara independen tanpa intervensi pihak lain.

Commissioner Independence
In carrying out their supervisory duties, members of the Board of Commissioners carry out their functions and duties independently without the intervention of other parties.

Prosedur & Dasar Penetapan Remunerasi
Remunerasi yang diberikan kepada Dewan Komisaris ditentukan pada Rapat Dewan Komisaris, sejalan dengan fungsi remunerasi yang dimiliki Dewan Komisaris berdasarkan ketentuan RUPS. Indikator yang digunakan dalam penentuan jumlah remunerasi yang diberikan kepada anggota komisaris adalah sebagai berikut:
1. Indikator Kinerja Utama.
2. Performa Perseroan
3. Pertimbangan target dan strategi jangka panjang Perseroan

Procedure and Basis for Determining Remuneration
The remuneration given to the Board of Commissioners is determined at the Board of Commissioners' Meeting, in line with the remuneration function of the Board of Commissioners based on the provisions of the GMS. The indicators used in determining the amount of remuneration given to members of the commissioners are as follows:
1. Key Performance Indicators.
2. Company Performance
3. Consideration of the Company's long-term targets and strategies

Remunerasi Dewan Komisaris
Remunerasi dibayarkan dalam bentuk paket remunerasi yang mencakup gaji, uang jasa dan tunjangan. Pada tahun 2025, besaran paket remunerasi tersebut adalah Rp 357.500.000

Remuneration for the Board of Commissioners
Remuneration is paid in the form of a remuneration package which includes salary, fees and allowances. In 2025, the amount of the remuneration package amounted to Rp 357.500.000.

KOMITE AUDIT
AUDIT COMMITTEE

Perseroan telah membentuk Komite Audit Perseroan sesuai POJK No. 55/2015.

The Company established the Company's Audit Committee in accordance with POJK No. 55/2015.

Perseroan membentuk Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Widodo Makmur Perkasa Tbk Nomor 067.35/A/SK/WMP-CS/VIII/2021, tanggal 27 Agustus 2021, yang mana tugas, fungsi, tanggung jawab, dan wewenang Komite Audit dan Risiko Perseroan diatur dalam Piagam Komite Audit dan Risiko, tanggal 21 Juli 2021, yang telah diunggah di website Perseroan https:// widodomakmurperkasa.co.id/.

The Company established an Audit Committee based on the Decree of the Board of Commissioners of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk Number 067.35/A/SK/WMP-CS/VIII/2021, dated 27 August 2021, which are the duties, functions, responsibilities, and authorities of the Company's Audit and Risk Committee. regulated in the Audit and Risk Committee Charter, dated July 21, 2021, which has been uploaded on the Company's website https://widodomakmurperkasa.co.id/.

Struktur Komite Audit
Susunan keanggotaan Komite Audit adalah sebagai berikut:

Ketua : Mayjen TNI (Purn) A.Z Siregar, M.Sc, MSee
Anggota : Tri Mastono SE.
Anggota : Bangun Hadi Setiawan SE.

Audit Committee Structure
The composition of the Audit Committee is as follows:

Head : Mayjen TNI (Purn) A.Z Siregar, M.Sc, MSee
Member : Tri Mastono SE.
Member : Bangun Hadi Setiawan SE.

Profil Ketua Komite Audit

Mayjen TNI (Purn) A.Z Siregar, M.Sc, MSee
Profil Ketua Komite Audit dapat dilihat di bagian Profil Dewan Komisaris.

Profile of the Head of the Audit Committee

Mayjen TNI (Purn) A.Z Siregar, M.Sc, MSee
The profile of the Chairman of the Audit Committee can be seen in the Profile of the Board of Commissioners section.

Profil Anggota Komite Audit

Tri Mastono SE.
Tri Mastono 54 Tahun Warga Negara Indonesia. Menyelesaikan pendidikan
Diploma di AMP YKPN Yogyakarta pada tahun 1996.
Pengalaman Kerja
2021 – Sekarang : Internal Audit Manager di PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.
2014 – Sekarang : Direktur di PT Mega Selaras Utama

Member of Audit Committee Profile

Tri Mastono SE.
Tri Mastono 54 Years Old is an Indonesian citizen. He graduated with a Diploma from AMP YKPN Yogyakarta in 1996.

Work Experience
2021 – Present : Internal Audit Manager at PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.
2014 – Present : Director at PT Mega Selaras Utama

Bangun Hadi Setiawan SE.
Warga Negara Indonesia, umur 37 tahun. Menyelesaikan pendidikan Sarjana di Universitas Trisakti pada tahun 2009.

Pengalaman Kerja :

2023 - Sekarang	: Plt. Senior Finance Manager AR, AP & Operation di PT Widodo Makmur Perkasa, Tbk.
2022 – Sekarang	: Finance & Accounting Manager di PT Langgeng Makmur Perkasa
2019 – Sekarang	: SPV Auditor and Partners di KAP SYARIEF BASIR & REKAN (Member of Russell Bedford International) Australia
2014 – Sekarang	: Manager Accounting and Headquarter client di KAP SYARIEF BASIR & REKAN (Member of Russell Bedford International)
2013 - 2014	: Senior Accounting (Consultant) di PT. Okusi Jaya (Okusi Associates)
2011 - 2013	: Accounting & Tax Staff di PT. Sinar Sosro (REKSO Group)

Periode dan Masa Jabatan
Masa tugas anggota Komite Audit tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan dapat dipilih kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya dan Apabila Komisaris Independen yang menjadi Ketua Komite Audit berhenti sebelum masa tugasnya sebagai Komisaris Perseroan, maka Ketua Komite Audit digantikan oleh Komisaris Independen lainnya.

Piagam Komite Audit
Piagam Komite Audit merupakan pedoman yang digunakan Komite Audit dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Perseroan membuat Piagam Komite Audit berdasarkan POJK NO. 55/ POJK.04/2015 mengenai pembentukan dan pedoman pelaksanaan kerja Komite Audit. Piagam tersebut diperbarui melalui SK Direksi pada tanggal 21 Juli 2021.

Pernyataan Independensi Komite Audit
Anggota Komite Audit telah memenuhi kriteria independensi di bawah ini:
1. Berasal dari luar Perseroan;
2. Tidak mempunyai saham Perseroan baik langsung maupun tidak langsung;
3. Tidak mempunyai hubungan afilasi dengan Perseroan, Komisaris, Direksi, atau pemegang saham utama Perseroan; dan
4. Tidak memiliki hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan;
5. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai kewenangan dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin dan mengendalikan atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam 6 bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya.

Pendidikan/Pelatihan
Sepanjang tahun 2025, belum ada pendidikan ataupun pelatihan yang diikuti oleh anggota Komite Audit.

Frekuensi Rapat dan Kehadiran
Rapat anggota Komite Audit dilaksanakan secara berkala paling sedikit 1 kali dalam 3 bulan, dengan tingkat kehadiran minimal 2 anggota. Sepanjang 2025, seluruh anggota komite audit melaksanakan rapat dengan tingkat kehadiran 100%.

Bangun Hadi Setiawan, S.E
Indonesian citizen, 37 years of age. Completed his undergraduate education at Trisakti University in 2009.

Work experience :

2023 - Present	: Plt. Senior Finance Manager AR, AP & Operation at PT Widodo Makmur Perkasa, Tbk.
2022 – Present	: Finance & Accounting Manager at PT Langgeng Makmur Perkasa
2019 – Present	: SPV Auditor and Partners at KAP SYARIEF BASIR & REKAN (Member of Russell Bedford International)
2014 - Present	: Manager Accounting and Headquarter client at KAP SYARIEF BASIR & REKAN (Member of Russell Bedford International)
2013 - 2014	: Senior Accounting (Consultant) at PT. Okusi Jaya (Okusi Associates)
2011 - 2013	: Accounting & Tax Staff at PT. Sinar Sosro (REKSO Group)

Term of Office
The term of office of members of the Audit Committee may not be longer than the term of office of the Board of Commissioners as stipulated in the Articles of Association and may be re-elected only for the next 1 (one) period. The Audit Committee was replaced by another Independent Commissioner.

Audit Committee Charter
The Audit Committee Charter is a guideline used by the Audit Committee in carrying out its duties and responsibilities. The Company made an Audit Committee Charter based on POJK NO. 55/ POJK.04/2015 regarding the establishment and guidelines for the implementation of the work of the Audit Committee. The charter was updated through the Decree of the Board of Directors on July 21, 2021.

Statement of Independence of the Audit Committee
Members of the Audit Committee have met the independence criteria below:
1. Comes from outside of the Company;
2. Does not own the Company's shares either directly or indirectly;
3. Has no affiliation with the Company, Commissioners, Directors, or major shareholders of the Company; and
4. Does not have a business relationship, either directly or indirectly, related to the Company's business activities;
5. Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead and control or supervise the activities of the Company in the last 6 months, except for reappointment as Independent Commissioner of the Company in the following period.

Education/Training
Throughout 2025, there was no education or training attended by members of the Audit Committee.

Meeting Frequency and Attendance
Meetings of members of the Audit Committee are held periodically at least once in 3 months, with a minimum attendance rate of 2 members. Throughout 2025, all members of the audit committee held meetings with a 100% attendance rate.

Tugas dan Tanggung Jawab
Sepanjang 2025, Komite Audit melaksanakan tugas sebagai berikut:

a. Membuat rencana kegiatan tahunan yang disetujui oleh Dewan Komisaris;
b. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan seperti laporan keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya;
c. Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
d. Melakukan penelaahan/penilaian atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
e. Melakukan penelaahan dan melaporkan kepada Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan Laporan Keuangan Perseroan;
f. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan;
g. Mengawasi hubungan dengan akuntan publik, mengadakan rapat/pembahasan dengan akuntan publik;
h. Membuat, mengkaji, dan memperbarui pedoman Komite Audit bila perlu;
i. Melakukan penilaian dan mengkonfirmasikan bahwa semua tanggung jawab tertera dalam Pedoman Komite Audit telah dilaksanakan;
j. Memberikan pendapat independen apabila terjadi perbedaan pendapat manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikan;
k. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan, didasarkan pada independensi, fee, dan ruang lingkup penugasan;
l. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko dibawah Dewan Komisaris;
m. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan kepentingan Perseroan;
n. Melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan pemberian jasa audit atas informasi keuangan historis tahunan oleh Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik.

Pelaksanaan Tugas Komite Audit
Sepanjang tahun 2025, Komite Audit belum mengadakan kegiatan selain mendalami tugas, fungsi, tanggung jawab, dan kewenangan komite ini.

Duties and Responsibilities
Throughout 2025, the Audit Committee has done the duties and responsibilities, such as:

a. Make an annual activity plan approved by the Board of Commissioners;
b. Reviewing the financial information to be issued by the Company such as financial statements, projections, and other financial information;
c. Reviewing the Company's compliance with other laws and regulations related to the Company's activities;
d. Conducting a review/assessment of the audit implementation by the internal auditors and overseeing the implementation of follow-up actions by the Board of Directors on the findings of the internal auditors;
e. Reviewing and reporting to the Commissioners on complaints related to the Company's Financial Statements;
f. Maintain the confidentiality of the Company's documents, data and information;
g. Supervise relations with public accountants, hold meetings/ discussions with public accountants;
h. Create, review, and update the Audit Committee guidelines if necessary;
i. Conduct an assessment and confirm that all responsibilities listed in the Audit Committee Guidelines have been carried out;
j. Provide an independent opinion if there is a difference of opinion between the management and the accountant on the services provided;
k. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of an Accountant, based on independence, fees, and scope of assignment;
l. Reviewing the risk management implementation activities carried out by the Board of Directors, if the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners;
m. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest of the Company;
n. Evaluating the implementation of audit services on annual historical financial information by Public Accountants and/or Public Accounting Firms.

Implementation of the Duties of the Audit Committee
Throughout 2025, the Audit Committee did not hold any activities other than exploring the duties, functions, responsibilities, and authorities of this committee.

FUNGSI NOMINASI DAN REMUNERASI
NOMINATION AND REMUNERATION FUNCTION

Perseroan tidak membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi dengan alasan efisiensi sumber daya, sehingga fungsi Nominasi dan Remunerasi dijalankan langsung oleh Dewan Komisaris sesuai dengan POJK No. 34/2014.

Tugas dan Tanggung Jawab
Tugas Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Membantu Dewan Komisaris dalam menetapkan kriteria pemilihan calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi dengan sistem remunerasinya;
2. Membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan fungsi penyusunan kriteria seleksi dan prosedur nominasi bagi anggota Dewan Komisaris, Direksi dan memberikan rekomendasi tentang jumlah anggota Dewan Komisaris

The Company does not establish a Nomination and Remuneration Committee for reasons of resource efficiency, so that the Nomination and Remuneration function is carried out directly by the Board of Commissioners in accordance with POJK No. 34/2014.

Duties and Responsibilities
The duties of the Company's Nomination and Remuneration Committee are as follows:

1. Assist the Board of Commissioners in determining the criteria for selecting candidates for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors with the remuneration system;
2. Assist the Board of Commissioners in carrying out the function of compiling selection criteria and nomination procedures for members of the Board of Commissioners, Board of Directors and providing recommendations on the number of members of

dan Direksi, serta mengusulkan besaran remunerasi, yang selanjutnya diajukan oleh Dewan Komisaris untuk memperoleh keputusan RUPS dengan cara yang sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar.

Tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi adalah:
1. Evaluasi terhadap kebijakan remunerasi dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
   a. Kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk disampaikan kepada RUPS.
   b. Kebijakan remunerasi bagi pejabat eksekutif dan pegawai secara keseluruhan untuk disampaikan kepada Direksi
2. Menyusun dan memberikan rekomendasi mengenai sistem serta prosedur pemilihan dan/atau penggantian anggota Dewan Komisaris dan Direksi kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.
3. Memberikan rekomendasi mengenai calon anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS
4. Wajib memastikan bahwa kebijakan remunerasi sesuai dengan kinerja keuangan dan pemenuhan cadangan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku, prestasi kerja individual, kewajaran dengan peer group dan pertimbangan sasaran dan strategi jangka Panjang Perseroan.

Fungsi Komite Nominasi adalah sebagai berikut:
1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai :
   a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
   b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi; dan
   c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
2. Anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

Fungsi Komite Remunerasi adalah sebagai berikut:
1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
a. Struktur Remunerasi;
b. Kebijakan atas Remunerasi;
c. Besaran atas Remunerasi;
d. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Pedoman Fungsi Nominasi dan Remunerasi
Perseroan memiliki pedoman yang dapat digunakan Dewan Komisaris untuk menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi sejalan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perseroan Publik.

the Board of Commissioners and Board of Directors, as well as proposing the amount of remuneration, which is then proposed by the Board of Commissioners to obtain GMS decisions in an appropriate manner with the provisions of the Articles of Association.

The responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee are:
1. Evaluation of the remuneration policy and provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:
   a. Remuneration policy for the Board of Commissioners and the Board of Directors to be submitted to the GMS.
   b. Remuneration policy for executive officers and employees as a whole to be submitted to the Board of Directors
2. Prepare and provide recommendations regarding the system and procedure for the selection and/or replacement of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.
3. Provide recommendations regarding candidates for members of the Board of Commissioners and/or Board of Directors to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS
4. Must ensure that the remuneration policy is in accordance with financial performance and fulfillment of reserves as stipulated in the applicable laws and regulations, individual work performance, fairness with peer groups and consideration of the Company's long-term goals and strategies.

The functions of the Nomination Committee are as follows:
1. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:
   a. Composition of the positions of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
   b. Policies and criteria required in the Nomination process; and
   c. Performance evaluation policies for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
2. Assist the Board of Commissioners in assessing the performance of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners based on the benchmarks that have been prepared as evaluation material;
3. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the capacity building program for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
4. Provide proposals for candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.

The functions of the Remuneration Committee are as follows:
1. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:
   a. Remuneration Structure;
   b. Policy on Remuneration;
   c. Amount of Remuneration;
2. Assist the Board of Commissioners in assessing performance in accordance with the remuneration received by each member of the Board of Directors and/or member of the Board of Commissioners.

Independence of the Nomination and Remuneration Committee
The Company has guidelines that can be used by the Board of Commissioners to carry out the Nomination and Remuneration function in line with the Financial Services Authority Regulation Number 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.

Kebijakan dan Pelaksanaan Rapat
Berdasarkan kebijakan Perseroan, Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi akan melaksanakan rapat minimal 1 kali setiap 1 bulan, dengan tingkat kehadiran minimal 2 anggota Komite Nominasi dan Remunerasi. Pada tahun 2025, telah dilaksanakan 4 kali rapat dengan tingkat kehadiran 100%.

Pelaksanaan Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi
Pada tahun 2025, Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi belum mengadakan kegiatan selain mendalami tugas, fungsi, tanggung jawab, dan kewenangan komite ini.

Meeting Policy and Implementation
Based on the Company's policy, the Board of Commissioners in carrying out the nomination and remuneration function will hold a minimum of 1 meeting every 1 month, with the attendance of at least 2 members of the Nomination and Remuneration Committee. In 2025, 4 meetings were held with 100% attendance rate.

Implementation of Nomination and Remuneration Committee Activities
In 2025, the Board of Commissioners in carrying out the Nomination and Remuneration Committee did not held any activities other than exploring the duties, functions, responsibilities, and authorities of this committee.

SEKRETARIS PERSEROAN
CORPORATE SECRETARY

Perseroan telah menunjuk Exist in Exist sebagai Sekretaris Perusahaan (Corporate Secretary) berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Widodo Makmur Perkasa Tbk Nomor A.021/Confidential/SK/PEOPLE DEPT-WMP/X/2023, tanggal 27 Oktober 2023 tentang Pengangkatan Sekretaris Perusahaan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk. Penunjukan Sekretaris Perusahaan Perseroan telah memenuhi persyaratan sebagaimana diatur dalam POJK No. 35/2014.

The Company appointed Exist in Exist as Corporate Secretary based on the Decree of the Board of Directors of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk Number A.021/Confidential/SK/PEOPLE DEPT-WMP/X/2023, dated October 27, 2023 regarding the Appointment of the Corporate Secretary of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk. The appointment of the Company's Corporate Secretary has met the requirements as stipulated in POJK No. 35/2014.

Profil Sekretaris Perseroan

Company Secretary Profile

Exist In Exist, S.Hut.

Warga Negara Indonesia, umur 29 tahun, berdomisili Jakarta. Mendapatkan gelar Sarjana Kehutanan dari Institut Pertanian Bogor pada tahun 2017.

She's an Indonesian citizen, 29 years of age, domiciled Jakarta. She earned his Bachelor of Forestry degree from Bogor Agricultural University in 2017.

Pengalaman Kerja :
- 2023 - Sekarang : Corporate Secretary, PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
- 2022 - 2023 : Corporate Communication Manager, PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.
- 2018 - 2021 : News Anchor CNBC, Indonesia
- 2017 - 2018 : Reporter CNBC Indonesia

Professional Experience :
- 2023 - Present : Corporate Secretary, PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
- 2022 - 2023 : Corporate Communication Manager, PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.
- 2018 - 2021 : News Anchor CNBC, Indonesia
- 2017 - 2018 : Reporter CNBC Indonesia

Pendidikan/Pelatihan
Dalam rangka peningkatan kompetensi, Corporate Secretary Perseroan berencana akan mengikuti training dan pelatihan baik yang diselenggarakan secara internal, maupun oleh eksternal.

Education/Training
In order to increase competence, the Company's Corporate Secretary plans to participate in training and training both held internally and externally.

Tugas dan Tanggung Jawab
Pada 2025, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, antara lain:
1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:
   - Keterbukaan informasi kepada Masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada situs web Perseroan;
   - Penyampaian laporan kepada OJK tepat waktu;
   - Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;

Duties and Responsibilities
In 2025, Corporate Secretary has done The functions and/or responsibilities, including:
1. Keep abreast with the development of the Capital Market, especially the prevailing laws and regulations in the Capital Market sector;
2. Provide input to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company to comply with the provisions of the laws and regulations in the Capital Market sector;
3. Assist the Board of Directors and the Board of Commissioners in the implementation of corporate governance which includes:
   - Information disclosure to the public, including the availability of information on the Company's website;
   - Timely submission of reports to OJK;
   - Organize and document the General Meeting of Shareholders;

- Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/ atau Dewan Komisaris;
- Pelaksanaan program orientasi terhadap perusahaan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.

4. Sebagai penghubung antara Emiten atau Perusahaan Publik dengan pemegang saham Emiten atau Perusahaan Publik, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

- Organize and document meetings of the Board of Directors and/or Board of Commissioners;
- Implementation of the company orientation program for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.

4. As a liaison between the Issuer or Public Company and the shareholders of the Issuer or Public Company, OJK, and other stakeholders.

UNIT AUDIT INTERNAL
INTERNAL AUDIT UNIT

Unit Audit Internal merupakan suatu unit kerja dalam Perseroan yang menjalankan fungsi audit internal, sebagaimana yang disyaratkan dalam ketentuan POJK No. 56/2015.

Piagam Audit Internal
Perseroan telah membentuk Unit Audit Internal di bawah Direktur Utama berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Widodo Makmur Perkasa Tbk Nomor 068.35/A/SK/ WMP-CS/VIII/2021 tanggal 27 Agustus 2021 sebagaimana telah mendapatkan persetujuan Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Widodo Makmur Perkasa Tbk Nomor NO. 082.35/B/SKet/WMP-CS/ VII/2021, yang mana tugas, fungsi, tanggung jawab dan wewenang Unit Audit Internal Perseroan diatur dalam Piagam Komite Audit dan Risiko, tanggal 27 Agustus 2021.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi Nomor 06.35/A/SK/WMP-CS/VIII/2024, berikut profil kepala unit Audit Internal Perseroan:

Profil Audit Internal

Harianto Nidipramudi Said, S.E.

Warga Negara Indonesia, umur 56 tahun. Menyelesaikan pendidikan akuntansi di Universitas Indonesia.

Pengalaman Kerja :

2023 – Sekarang	: Kepala Internal Audit PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.
2016 – sekarang	: GM Accounting & Tax PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2008 - 2016	: Finance & Accounting Manager PT Bintang Semesta
2001 – 2007	: Tax Staff di PT BMW Indonesia
2000 – 2001	: Cost Control Staff di PT Prasmanindo Boga Utama
1991 - 1999	: Accounting Staff di PT Pembangunan Perumahan (Persero)

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal
Tugas, tanggung jawab serta wewenang Unit Audit Internal adalah sebagai berikut:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan.
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
4. Memberikan saran perbaikan dan informatif yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur, Dewan Komisaris dan/ atau Komite Audit.

The Internal Audit Unit is a work unit within the Company that carries out the internal audit function, as required in the provisions of POJK No. 56/2015.

Internal Audit Charter
The Company established an Internal Audit Unit under the President Director based on the Decree of the Board of Directors of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk Number 068.35/A/SK/WMP-CS/VIII/2021 dated 27 August 2021 as approved by the Company's Board of Commissioners based on the Decree of the Board of Commissioners of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk Number NO. 082.35/B/SKet/WMP-CS/VII/2021, in which the duties, functions, responsibilities and authorities of the Company's Internal Audit Unit are regulated in the Audit and Risk Committee Charter, dated 27 August 2021.

Based on the Decree of the Board of Directors Number 06.35/A/SK/WMP-CS/VIII/2024, the following is the profile of the head of the Company's Internal Audit Unit:
Internal Audit Profile

Harianto Nidipramudi Said, S.E.

Indonesian citizen, 56 years of age. Completed accounting education at University of Indonesia.

Work experice :

2023 – Sekarang	: Head of Internal Audit Unit of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.
2016 – Sekarang	: GM Accounting & Tax of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk
2008 – 2016	: Finance & Accounting of PT Bintang Semesta
2001 – 2016	: Tax Staff of PT BMW Indonesia
2000 – 2001	: Cost Control Staff of PT Prasmanindo Boga Utama
1991 – 1999	: Accounting Staff of PT Pembangunan Perumahan (Persero)

Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit
The duties, responsibilities and authorities of the Internal Audit Unit are as follows:

1. Develop and implement an annual Internal Audit plan.
2. Test and evaluate the implementation of internal control and risk management systems in accordance with the Company's policies.
3. Conduct inspections and assessments of efficiency and effectiveness in the fields of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities.
4. Provide objective and informative improvement suggestions on the activities examined at all levels of management.
5. Make a report on the audit results and submit the report to the President Director, Board of Commissioners and/or the Audit Committee.

6. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
7. Bekerjasama dengan Komite Audit dan/atau Auditor Eksternal untuk pelaksanaan kegiatan audit.
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan Audit Internal yang dilakukannya; dan
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Dalam pelaksanaan Tata Kelola Entitas yang baik, Unit Audit Internal mempunyai peran penting dalam melakukan penilaian terhadap kecukupan pengendalian internal, kepatuhan terhadap peraturan, dengan demikian pengendalian internal menjadi bagian yang terintegrasi dalam langkah dan prosedur pada setiap kegiatan di unit kerja sehingga setiap penyimpangan dapat diketahui secara dini sehingga dapat dilakukan langkah perbaikan oleh unit kerja yang bersangkutan. Unit Audit Internal senantiasa melakukan pengawasan internal dengan melakukan pendekatan sistematis agar penerapan prinsip – prinsip Tata Kelola Entitas yang baik dapat berjalan sesuai secara baik dan benar.

Pendidikan/Pelatihan
Sepanjang tahun 2025, belum ada pendidikan ataupun pelatihan yang diikuti oleh Unit Audit Internal.

Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal
Demi merealisasikan pertumbuhan usaha Perseroan, Unit Audit Internal berkontribusi dengan melakukan kontrol internal di segala aspek operasional Perseroan. Pada tahun 2025, Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas dan kewajibannya dengan memastikan bahwa kegiatan usaha Perseroan telah sejalan dengan prinsip-prinsip Tata Kelola yang baik. Unit Audit Internal juga telah membuat analisis yang sesuai dengan kondisi dan tantangan yang dihadapi Perseroan.

Sistem Pengendalian Internal
Dalam rangka pengawasan kegiatan operasional dan penggunaan aset- aset Perseroan, segenap manajemen dan karyawan Perseroan memiliki fungsi, peran dan tugas masing-masing dalam meningkatkan kualitas dan pelaksanaan sistem pengendalian internal yang dijalankan secara efektif dan berkelanjutan, yang mencakup pengawasan terhadap kegiatan operasional pada kantor pusat Perseroan dan masing-masing cabang di daerah.

Pelaksanaan atas pengendalian internal diterapkan melalui kebijakan, regulasi dan prosedur yang jelas sehingga dapat diberdayakan dalam menjalankan fungsi pengendalian internal sekaligus meminimalisir risiko yang mungkin timbul. Program yang diberlakukan oleh Perseroan terkait dengan pengendalian internal meliputi aktivitas pengawasan serta kegiatan strategis, yang antara lain terdiri dari:

1. Lingkungan Pengendalian Dan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG)
2. Penerapan fungsi pengawasan/supervisi oleh atasan di dalam masing-masing divisi yang terdapat pada Perseroan
3. Struktur Organisasi Kelompok
4. Anti Korupsi

Setelah melakukan penilaian yang menyeluruh selama 2025, Dewan Direksi dan Komisaris menyatakan bahwa sistem pengendalian internal Perseroan telah berjalan efektif dan memadai. Dalam hal ini, sistem telah mampu mengendalikan keuangan dan operasional Perusahaan untuk mendukung tercapainya target bisnis.

6. Monitor, analyze, and report on the implementation of the follow-up improvements that have been suggested.
7. Cooperate with the Audit Committee and/or External Auditor for the implementation of audit activities.
8. Develop a program to evaluate the quality of the Internal Audit activities it carries out; and
9. Carry out special inspections if necessary.

In implementing good Entity Governance, the Internal Audit Unit has an important role in assessing the adequacy of internal control, compliance with regulations, thus internal control becomes an integrated part of the steps and procedures in every activity in the work unit so that any deviations can be identified accurately early so that corrective steps can be taken by the relevant work unit. The Internal Audit Unit always carries out internal supervision by taking a systematic approach so that the implementation of the principles of Good Entity Governance can run properly and correctly.

Education/Training
Throughout 2025, there was no education or training attended by the Internal Audit Unit.

Implementation of Internal Audit
In order to realize the Company's business growth, the Internal Audit Unit contributes by carrying out internal controls in all aspects of the Company's operations. In 2025, the Internal Audit Unit carried out its duties and obligations by ensuring that the Company's business activities were in line with the principles of Good Governance. The Internal Audit Unit also made an analysis that is in accordance with the conditions and challenges faced by the Company.

Internal Control System
In the context of monitoring the operational activities and the use of the Company's assets, all management and employees of the Company have their respective functions, roles and duties in improving the quality and implementation of an effective and sustainable internal control system, which includes supervision of operational activities at the head office. Company and each branch in the region.

The implementation of internal control is implemented through clear policies, regulations and procedures so that they can be empowered in carrying out internal control functions while minimizing risks that may arise. Programs implemented by the Company related to internal control include supervisory activities as well as strategic activities, which include:

1. Good Corporate Governance and Control Environment (GCG)
2. Implementation of a supervisory function by superiors in each division in the Company.
3. Organizational Structure The Group
4. Anti-Corruption

After conducting a comprehensive assessment during 2025, the Board of Directors and Commissioners stated that the Company's internal control system has been effective and adequate. In this case, the system has been able to control the Company's finances and operations to support the achievement of business targets.

MANAJEMEN RISIKO
RISK MANAGEMENT

Dalam menjalankan bisnis Perseroan, terdapat berbagai risiko yang tidak dapat dihindari. Untuk meminimalisir dampak negative yang dapat ditimbulkan, Perseroan senantiasa melakukan riset dan penelaahan risiko yang muncul serta menerapkan sistem manajemen risiko yang tepat. Dalam hal ini, Perseroan telah membuat Standar Operation Procedure (SOP) manajemen risiko yang menjadi pedoman setiap unit bisnis dalam mengendalikan risiko yang dihadapi.

Aset keuangan utama Perseroan terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, dan aset tidak lancar lainnya. Perseroan juga mempunyai liabilitas keuangan utama seperti utang dan pinjaman yang dikenakan bunga dan utang usaha. Risiko utama instrumen keuangan Perseroan adalah risiko tingkat suku bunga, risiko mata uang asing, risiko kredit, risiko likuiditas, dan risiko harga komoditas. Penelaahan manajemen dan kebijakan yang disetujui untuk mengelola masing-masing risiko ini dijelaskan secara detail sebagai berikut:

1. **Risiko tingkat suku bunga**
   Risiko tingkat suku bunga Perseroan terutama timbul dari pinjaman untuk tujuan modal kerja dan investasi. Pinjaman pada berbagai tingkat suku bunga variabel menunjukkan Perseroan kepada nilai wajar risiko tingkat suku bunga. Saat ini, Perseroan tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai atas risiko suku bunga.

2. **Risiko mata uang asing**
   Risiko mata uang asing adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan nilai tukar. Selain pinjaman jangka panjang, Perusahaan memiliki eksposur dalam mata uang asing yang timbul dari transaksi operasionalnya. Eksposur tersebut timbul karena transaksi yang bersangkutan dilakukan dalam mata uang selain mata uang fungsional unit operasional atau pihak lawan. Eksposur dalam mata uang asing tersebut jumlahnya tidak material.

In running the Company's business, there are various risks that cannot be avoided. To minimize the negative impact that can be caused, the Company always researches and reviews the risks that arise and implements an appropriate risk management system. In this regard, the Company has created a risk management Standard Operation Procedure (SOP) that guides each business unit in controlling the risks faced.

The Company's main financial assets consist of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, and other non-current assets. The Company also has major financial liabilities such as debt and interest-bearing loans and trade payables. The main risks of the Company's financial instruments are interest rate risk, foreign currency risk, credit risk, liquidity risk and commodity price risk. Management review and agreed policies to manage each of these risks are described in detail as follows:

1. **Interest Rate Risk**
   The Company's interest rate risk mainly arises from loans for working capital and investment purposes. Loans at various variable interest rates expose the Company to fair value interest rate risk. Currently, the Company does not have a formal policy of hedging interest rate risk.

2. **Foreign Currency Risk**
   Foreign currency risk is the risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will be affected by changes in exchange rates.
   In addition to long-term loans, the Company has foreign currency exposure arising from its operational transactions. The exposure arises because the relevant transaction is carried out in a currency other than the functional currency of the operational unit or counterparty. The exposure in foreign currency is immaterial.

3. **Risiko kredit**
   Risiko kredit adalah risiko bahwa Perseroan akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Risiko kredit terutama timbul dari kas dan setara kas, aset keuangan lancar lainnya - deposito berjangka, piutang usaha dan piutang lain-lain.

   Perseroan mengelola risiko kredit yang terkait dengan kas dan setara kas dan investasi jangka pendek - deposito berjangka dengan memonitor reputasi, peringkat kredit, dan membatasi risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak.
   Sehubungan dengan kredit yang diberikan kepada pelanggan, Perseroan mengendalikan risiko kredit dengan cara melakukan hubungan usaha dengan pihak lain yang memiliki kredibilitas, menetapkan kebijakan verifikasi dan otorisasi kredit, serta memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan. Laporan keuangan konsolidasian untuk informasi piutang yang belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai, serta piutang yang telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai. Kualitas kredit dari aset keuangan baik yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dapat dinilai dengan mengacu pada peringkat kredit eksternal (jika tersedia) atau mengacu pada informasi historis mengenai tingkat gagal bayar debitur.

4. **Risiko likuiditas**
   Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Perusahaan tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

   Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Perseroan dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang, dan terus menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

5. **Risiko komoditas**
   Risiko komoditas adalah risiko adanya fluktuasi pada harga bahan baku produksi pakan ternak yaitu jagung dan bungkil kacang kedelai yang merupakan barang komoditas. Kebijakan manajemen untuk mengurangi risiko ini adalah dengan menggunakan formula yang memungkinkan untuk menggunakan bahan baku pengganti bahan baku komoditas tanpa mengurangi kualitas produk yang dihasilkan dan mengalihkan kenaikan harga kepada pelanggan.

   Disamping itu, Perseroan secara terus menerus mengawasi tingkat persediaan yang optimal dengan cara melakukan kontrak pembelian pada saat harga murah dengan mengacu kepada rencana produksi dan kebutuhan bahan baku.

3. **Credit Risk**
   Credit risk is the risk that the Company will incur losses arising from customers or counterparties due to failure to fulfill its contractual obligations. Credit risk mainly arises from cash and cash equivalents, other current financial assets - time deposits, trade receivables and other receivables.

   The Company manages the credit risk associated with cash and cash equivalents and short-term investments - time deposits by monitoring the reputation, credit rating, and limiting the aggregate risk of each party to the contract.

   In relation to credit extended to customers, the Company controls credit risk by conducting business relationships with other parties who have credibility, establishing credit verification and authorization policies, and monitoring the collectibility of receivables on a regular basis to reduce the amount of bad debts. Management believes that there is no significant concentration of credit risk.
   Consolidated financial statements for information on receivables that are not due and not impaired, as well as receivables that are past due but not impaired. The credit quality of financial assets that are neither past due nor impaired can be assessed by reference to external credit ratings (if available) or by reference to historical information regarding the debtor's default rate.

4. **Liquidity risk**
   Liquidity risk is the risk of loss that arises because the Company does not have sufficient cash flows to meet its obligations.

   In managing liquidity risk, management monitors and maintains the amount of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Company's operations and to overcome the impact of fluctuations in cash flows. Management also conducts periodic evaluations of cash flow projections and actual cash flows, including debt maturity schedules, and continuously reviews financial markets to obtain optimal funding sources.

5. **Commodity Risk**
   Commodity risk is the risk of fluctuations in the price of raw materials for animal feed production, namely corn and soybean meal which are commodity goods. Management's policy to reduce this risk is to use a formula that allows the use of raw materials to substitute for commodity raw materials without compromising the quality of the products produced and transferring price increases to customers.

   In addition, the Company continuously monitors optimal inventory levels by entering into purchase contracts at low prices by referring to production plans and raw material requirements.

PERKARA PENTING
IMPORTANT CASES

Ada tahun 2025, Perseroan menjalani proses PKPU berdasarkan Putusan PKPU Nomor 340/ Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt. Pst tanggal 26 Desember 2024. Namun, berdasarkan Salinan Putusan Homologasi yang diterima Perseroan pada 15 September 2025 Majelis Hakim Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat telah mengesahkan perjanjian perdamaian (homologasi) Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) antara PT Widodo Makmur Perkasa Tbk dan seluruh kreditur

In 2025, the Company underwent a PKPU process pursuant to PKPU Ruling No. 340/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt.Pst dated December 26, 2024. However, based on the Copy of the Homologation Decision received by the Company on September 15, 2025, the Panel of Judges of the Commercial Court at the Central Jakarta District Court has ratified the debt restructuring (PKPU) settlement agreement between PT Widodo Makmur Perkasa Tbk and all of the Company's creditors. In addition, as of

Perseroan. Selain itu, per tanggal 26 September 2025 Perseroan juga menerima Pemberitahuan dan Penyampaian Salinan Permohonan Kasasi dan Memori Kasasi Akta Nomor : 73 Kas./ Pdt.Sus-Pailit/2025/PN.Niaga.Jkt.Pst. Jo. Nomor: 340/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN.Niaga.Jkt.Pst.

Selain itu, anak usaha Perseroan yaitu PT Pasir Tengah pada tahun 2025 juga menjalani proses PKPU berdasarkan Putusan PKPU nomor 105/Pdt.Sus-PKPU/2025/PN Niaga Jkt.Pst. Namun, berdasarkan Salinan Putusan Homologasi yang diterima Perseroan pada 6 Maret 2026, Majelis Hakim Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat telah mengesahkan perjanjian perdamaian (homologasi) antara PT Pasir Tengah dan seluruh kreditur Perseroan. Dengan demikian, perkara PKPU dengan nomor 105/Pdt.Sus-PKPU/2025/PN Niaga Jkt.Pst dinyatakan demi hukum berakhir.

Perseroan akan terus berupaya menjaga keberlanjutan bisnisnya dengan fokus memperbaiki kinerja operasional dan finansial melalui efisiensi dan strategi pertumbuhan jangka panjang. Pengesahan perjanjian perdamaian dengan para kreditur dapat memberikan ruang bagi Perseroan untuk menata kembali arus kasnya serta mengumpulkan modal kerja untuk mempercepat pertumbuhan pendapatan Perseroan.

September 26, 2025, the Company also received a Notice and a copy of the Petition for Cassation and the Cassation Brief, Deed No. 73 Kas./Pdt.Sus-Pailit/2025/PN.Niaga.Jkt.Pst. Jo. No.: 340/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN.Niaga.Jkt.Pst.

In addition, the Company's subsidiary, PT Pasir Tengah, will also undergo a PKPU process in 2025 based on PKPU Decision No. 105/Pdt.Sus-PKPU/2025/PN Niaga Jkt.Pst. However, based on the copy of the Homologation Ruling received by the Company on March 6, 2026, the Panel of Judges of the Commercial Court at the Central Jakarta District Court has ratified the settlement agreement (homologation) between PT Pasir Tengah and all of the Company's creditors. Consequently, the PKPU case numbered 105/Pdt.Sus-PKPU/2025/PN Niaga Jkt.Pst is hereby deemed legally concluded.

The Company will continue to strive to ensure the sustainability of its business by focusing on improving its operational and financial performance through efficiency measures and long-term growth strategies. The approval of the settlement agreement with creditors will provide the Company with the flexibility to restructure its cash flow and raise working capital to accelerate the Company's revenue growth.

SANKSI ADMINISTRATIF
ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Sepanjang tahun 2025 terdapat sanksi administrasi yang dikenakan Otoritas Jasa Keuangan kepada Perseroan dan Entitas anak. Berikut tabel Sanksi Administratif :

Throughout 2025, the Financial Services Authority imposed administrative sanctions on the Company and its subsidiaries. Below is the table of Administrative Sanctions :

NOMOR SURAT LETTER NUMBER	KETERANGAN DESCRIPTION	TANGGAL PENGIRIMAN DELIVERY DATE
S-1299/PM.2113/2025	Sanksi Administratif atas Keterlambatan Penyampaian Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk Periode Tahun 2024 Administrative Sanctions for the Late Submission of the Annual Report and Sustainability Report of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk for the 2024	15 Desember 2025 December 15, 2025
S-1034/PM.2113/2025	Sanksi Administratif Terkait Kewajiban Penyampaian Laporan Penunjukan Akuntan Publik dan/ atau Kantor Akuntan Publik PT Widodo Makmur Perkasa Tbk 2022 Administrative Sanctions Related to the Obligation to Submit a Report on the Appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk 2022	20 November 2025 November 20, 2025
S-744/PM.2113/2025	Sanksi Administratif atas Keterlambatan Penyampaian dan Pengumuman Laporan Keuangan Tahunan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk per 31 Desember 2024 Administrative Sanctions for the Late Submission and Disclosure of the Annual Financial Statements of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk as of December 31, 2024	29 September 2025 September 29, 2025
S-632/PM.2113/2025	Sanksi Administratif atas Keterlambatan Penyampaian dan Pengumuman Laporan Keuangan Tahunan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk per 31 Desember 2022 Administrative Sanctions for the Late Submission and Disclosure of the Annual Financial Statements of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk as of December 31, 2022	4 September 2025 September 4, 2025
S-632/PM.2113/2025	Sanksi Administratif atas Keterlambatan Penyampaian Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk Periode Tahun 2022 Administrative Sanctions for the Late Submission of the Annual Report and Sustainability Report of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk for the 2022	3 September 2025 September 3, 2025
S-237/PM.2113/2025	Sanksi Administratif atas Keterlambatan Penyampaian Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2023 PT Widodo Makmur Perkasa Tbk Administrative Sanctions for the Late Submission of the Minutes of the 2023 Annual General Meeting of Shareholders of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk	9 April 2025 April 9, 2025

KODE ETIK PERSEROAN
COMPANY CODE OF CONDUCTS

Berikut ini adalah Kode Etik dari Perusahaan :

A. Nama Baik
Selama masa kerja setiap insan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk wajib menjaga nama baik Perusahaan termasuk tetapi tidak terbatas kepada menjaga dan merahasiakan segala bentuk informasi mengenai Perusahaan yang dianggap rahasia yang diperoleh karena jabatan, maupun pergaulan lingkungan Perusahaan.

B. Penerapan Hubungan Kerja yang Adil
1. Perusahaan berketetapan sepenuhnya pada penerapan kondisi hubungan kerja yang setara dan adil.
2. Rencana pengembangan insan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk selalu didasari atas bakat dan kinerja.
3. Perusahaan bersama dengan karyawan harus menciptakan dan menyediakan iklim kerja yang produktif, inovatif, adil dan menyenangkan bagi kesuksesan organisasi dan juga bagi pertumbuhan kemampuan karir, dan kesejahteraan seluruh karyawan.
4. Menindak para insan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk yang melaporkan adanya pelaksanaan hubungan kerja yang tidak adil, adalah hal yang dilarang.

C. Diskriminasi, Pelecehan dan Intimidasi
1. keanekaragaman insan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk merupakan hal yang kritis untuk mencapai visi Perusahaan sebagai Perusahaan terintegrasi yang terkemuka. Perusahaan berkomitmen untuk mendukung praktik- praktik non-diskriminasi dan menghormati segala agama dan kewajiban dalam menjalankan dan menunaikan ibadah agama bagi setiap insan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.
2. Perusahan melarang segala bentuk pelecehan atau intimidasi, baik yang dilakukan atau terhadap seorang atasan, rekan kerja, pelanggan, vendor maupun tamu. Diskriminasi dan pelecehan, baik berdasarkan ras, jenis kelamin, warna kulit, agama, asal kebangsaan kewarganegaraan,umur, cacat, status perkawinan, orientasi seksual, atau status sosial dan ekonomi, adalah hal yang tidak dapat disetujui dan tidak sesuai dengan budaya perusahaan dalam menyediakan tempat kerja yang terhormat, profesional dan bermartabat.

D. Tempat Kerja Aman dan Bebas Dari Pengaruh Obat Terlarang serta Minuman Keras
Perusahaan Wajib menjaga dan membina lingkungan kerja yang sehat dan produktif serta bebas dari pengaruh narkoba dan minuman keras. Menjual, mengedarkan menggunakan atau berada dalam pengaruh narkoba (madat), maupun pengaruh minuman keras secara tidak sah pada waktu kerja, merupakan hal yang sangat dilarang.

E. Mengajukan keluhan dan Masalah-Masalah Etika
1. Setiap pihak di perusahaan bertanggung jawab untuk memelihara standar-standar etika. Insan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk diharapkan menjalankan pekerjaan yang dipercayakan dengan penuh dedikasi, kesadaran, dan tanggung jawab untuk memenuhi standar-standar etika sebagai suatu unsur yang utama dalam setiap proses dalam setiap proses bekerja di Perusahaan.
2. Kode Etik ini bertujuan sebagai pedoman umum dalam proses bekerja, namun dalam hal karyawan merasa tidak yakin tentang apa yang harus diperbuat dalam situasi tertentu, maka sangat disarankan untuk mencari petunjuk dan informasi tambahan dari atasan ataupun HR Manager Perusahaan.

The following is the Company's Code of Ethics:

A. Reputation
During the period of service, every employee of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk is obliged to maintain the reputation of the Company, including but not limited to keeping and maintain confidential all forms of information regarding the Company which are considered confidential, obtained because of their position, as well as the Company's social environment.

B. Implementation of Fair Employment Relations
1. The company is fully committed to the application of equal and fair working conditions.
2. The human development plan of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk is always based on talent and performance.
3. The company along with its employees must create and provide a productive, innovative, fair and pleasant working climate for the success of the organization as well as for the growth of career abilities, and the welfare of all employees.
4. Taking action against the people of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk who reports an unfair employment relationship is prohibited.

C. Discrimination, Harassment and Intimidation
1. PT Widodo Makmur Perkasa Tbk human diversity is critical to achieving the Company's vision as a leading integrated company. The company is committed to supporting non- discriminatory practices and respecting all religions and obligations in carrying out and performing religious worship for every person of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.
2. The company prohibits any form of harassment or intimidation, whether by or against a superior, co-worker, customer, vendor or guest. Discrimination and harassment, whether based on race, gender, skin color, religion, national origin, nationality, age, disability, marital status, sexual orientation, or social and economic status, are unacceptable and inconsistent with the company's culture of providing a respectful, professional and dignified workplace.

D. A Safe and Free Workplace from the Influence of Illegal Drugs and Alcohol
Companies are required to maintain and foster a healthy and productive work environment that is free from the influence of drugs and alcohol. Selling, distributing, using or being under the influence of drugs (drugs), as well as the illegal influence of alcohol while working, is strictly prohibited.

E. Filing complaints and Ethical Issues
1. Everyone in the company is responsible for maintaining ethical standards. The employees of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk are expected to carry out the entrusted work with full dedication, awareness, and responsibility to meet ethical standards as a main element in every process in every work process in the Company.
2. This Code of Ethics is intended as a general guideline in the work process, however, in the event that employees are unsure about what to do in certain situations, it is highly recommended to seek additional instructions and information from their superiors or the Company's HR

3. Pada situasi dimana karyawan mencurigai adanya pelanggaran hukum, peraturan atau peraturan perusahaan, maka karyawan harus segera menyampaikan kecurigaannya kepada atasan, HR Manager atau menggunakan sarana Whistleblowing system yang diterapkan dalam Perusahaan.

F. Benturan Kepentingan

1. Insan PT Widodo Makmur Perkasa menghindari benturan kepentingan pribadi dengan tugas dan kewajiban pada perusahaan dan/atau benturan kepentingan pribadi dengan kepentingan pribadi teman sekerjanya dengan cara mentaati segala etika dan tata tertib kerja serta segala pedoman kerja yang berlaku agar tercipta suasana yang kondusif, antara lain menyangkut keselamatan diri dan teman sekerjanya maupun keselamatan hasil kerja.
2. Perusahaan mengandalkan komitmen karyawan untuk memegang teguh standar etika dengan berperilaku profesional. Setiap unit bisnis usaha dan anak Perusahaan dimungkinkan untuk memiliki kebijakan sendiri untuk mengantisipasi adanya benturan kepentingan di unit bisnis usaha anak Perusahaan tersebut.

G. Kerahasiaan

1. Kerahasiaan Informasi Setelah pemutusan hubungan dari Perusahaan, karyawan harus tetap menjaga nama baik perusahaan dan tidak menyebarluaskan hak milik, informasi non-publik dan informasi rahasia tentang Perusahaan, serta para mitra usaha.
2. Kebebasan Pribadi Tentang Informasi Karyawan Perusahaan akan melindungi kebebasan pribadi dan kerahasiaan dari catatan-catatan kesehatan dan personalia karyawan. Catatan-catatan tersebut tidak boleh disebarkan atau dibicarakan di luar Perusahaan. Permintaan atas catatan- catatan tersebut dari luar Perusahaan dalam situasi tertentu, harus mendapat persetujuan dari pihak yang berwenang.

H. Hubungan Dengan Pihak Ketiga

1. Hubungan Dengan Pelanggan Prinsip dalam berinteraksi dengan pelanggan :
   a. Perusahaan menghormati hak-hak pelanggan sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku;
   b. Perusahaan melalui entitas anak berkomitmen terhadap produk/jasa yang ditawarkan sesuai dengan standar yang berlaku;
   c. Insan PT Widodo Makmur Perkasa tidak diperkenankan member kepada atau menerima dari pelanggan imbalan atau hadiah (yang substansial) yang dapat mempengaruhi pengambilan keputusan;
   d. Perusahaan menjaga informasi rahasia pelanggan
   e. Perusahaan mengacu pada etika periklanan dan peraturan perundangan yang berlaku.
2. Hubungan Dengan Mitra Usaha Prinsip dalam menjalin kerjasama dengan mitra usaha :
   a. Berdasarkan pada persamaan, kesetaraan dan saling percaya (mutual trust) yang berlandaskan pada keadilan dan tanggung jawab sosial serta tidak membedakan suku, agama, ras dan antar golongan;
   b. Patuh pada peraturan perundangan yang berlaku;
   c. Insan PT Widodo Makmur Perkasa harus menghindari benturan kepentingan;
   d. Semua kesepakatan dituangkan dalam dokumen tertulis yang berdasarkan itikad baik dan saling menguntungkan;
   e. Semua pembelian barang-barang atau pengadaan servis harus didasari oleh harga, kualitas, ketersediaan, syarat dan kondisi. Dalam melakukan perjanjian dengan para mitra usaha, maka transaksi dan harga tersebut harus didasari oleh praktek-praktek pasar yang bijaksana.
   f. Berupaya memberdayakan mitra usaha kecil dan menengah;
   g. Insan PT Widodo Makmur Perkasa tidak diperkenankan member kepada atau menerima dari mitra usaha imbalan atau hadiah (yang substansial) yang dapat mempengaruhi pengambilan keputusan.

3. Hubungan dengan Pemerintah
   Perusahaan selalu berusaha untuk menjalin interaksi yang harmonis, konstruktif dan saling menghormati baik dengan pemerintah pusat maupun daerah. Perilaku etis yang diharapkan dalam berhubungan dengan regulator yaitu :
   a. Membina hubungan dengan komunikasi yang baik dengan Pemerintah selaku regulator untuk mengembangkan iklim usaha yang sehat, kompetitif dan menumbuh daya saing ekonomi nasional;
   b. Memenuhi segala persyaratan usaha dan perizinan secara profesional sesuai dengan prinsip kepatuhan hukum yang berlaku.

   Pada prinsipnya dalam berhubungan Pemerintah :
   a. Pemberian dan penerimaan segala bentuk penyuapan atau penyuapan lainnya merupakan pelanggaran keras. Hal ini berlaku pada segala bentuk pembayaran rahasia dengan tidak ada pengecualian siapa pun penerimanya.
   b. Pemberian atau penawaran uang, biaya,komisi, kredit, hadiah, benda berharga, atau kompensasi dalam bentuk apapun, langsung maupun tidak langsung, kepada badan Pemerintah, pejabat, kontraktor, atau subkontraktor untuk memperoleh sebuah kontrak atau perlakuan khusus adalah merupakan hal yang dilarang keras.
   c. Pemberian atau penawaran uang, biaya, kredit,hadiah, benda berharga atau kompensasi dalam bentuk apapun,langsung maupun tidak langsung, kepada institusi lain yang meminta sumbangan tanpa alasan yang jelas adalah hal yang dilarang keras.
   d. Insan PT Widodo Makmur Perkasa menerima tawaran atau usulan untuk melakukan atau menerima segala bentuk pembayaran atau gratifikasi harus segera melaporkannya melalui mekanisme whistleblowing system yang diterapkan oleh Perusahaan.

4. Hubungan dengan perusahaan afiliasi Perusahaan Afiliasi merupakan perusahaan-perusahaan yang memiliki keterkaitan kepemilikan dengan Perusahaan, baik secara langsung maupun tidak langsung. Bersama-sama dengan dan antar perusahaan afiliasi , perusahaan membangun kerjasama untuk mencapai sinergi dalam berbagai kegiatan bisnis dan sosial baik di tingkat pusat maupun cabang sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku agar tercapai efisiensi operasional.

5. Hubungan dengan Pemegang Saham Prinsip dalam berinteraksi dengan pemegang saham:
   a. Perusahaan memperlakukan pemegang sahamnya secara seimbang, termasuk dalam memberikan informasi yang akurat sesuai dengan kebijakan komunikasi perusahaan dan tepat waktu, sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan perundang yang berlaku;
   b. Perusahaan berupaya memberikan kinerja yang

Manager.
3. In a situation where the employee suspects a violation of the law, regulations or company regulations, the employee must immediately convey his suspicion to his superior, HR Manager or use the Whistleblowing system implemented in the Company.

F. Conflict of Interest

1. Employees of PT Widodo Makmur Perkasa avoid conflicts of personal interest with duties and obligations in the company and/or conflicts of personal interest with the personal interests of their co-workers by complying with all work ethics and rules and all applicable work guidelines in order to create a conducive atmosphere, between other concerns the safety of themselves and their co-workers as well as the safety of their work.
2. The company relies on employees' commitment to uphold ethical standards by behaving professionally. It is possible for each business unit and its subsidiaries to have their own policies to anticipate conflicts of interest in the business units of the subsidiary.

G. Confidentiality

1. Confidentiality of Information After termination from the Company, employees must maintain the good name of the company and not disseminate proprietary, non-public information and confidential information about the Company and its business partners.
2. Privacy of Personal Information About Employees The Company will protect the privacy and confidentiality of employees' health and personnel records. Such records may not be shared or discussed outside the Company. Requests for these records from outside the Company in certain situations, must obtain approval from the competent authorities.

H. Relationship With Third Party

1. Relations with Customers Principles in interacting with customers:
   a. The company respects the rights of customers in accordance with applicable laws and regulations;
   b. The Company through its subsidiaries is committed to the products/services offered in accordance with applicable standards;
   c. PT Widodo Makmur Perkasa personnel are not allowed to give or receive from customers (substantial) rewards or gifts that can influence decision making;
   d. The company keeps customers' confidential information
   e. The company refers to advertising ethics and applicable laws and regulations.

2. Relations with Business Partners Principles in establishing cooperation with business partners:
   a. Based on equality, equality and mutual trust which is based on justice and social responsibility and does not discriminate against ethnicity, religion, race and between groups;
   b. Comply with applicable laws and regulations;
   c. PT Widodo Makmur Perkasa personnel must avoid conflicts of interest;
   d. All agreements are stated in a written document based on good faith and mutual benefit;
   e. All purchases of goods or procurement of services must be based on price, quality, availability, terms and conditions. In entering into agreements with business partners, the transactions and prices must be based on wise market practices.
   f. Strive to empower small and medium business partners;
   g. Individuals of PT Widodo Makmur Perkasa are not allowed to give to or receive from business partners (substantial) rewards or gifts that can influence decision making.

3. Relations with the Government
   The company always strives to establish harmonious, constructive and respectful interactions with both the central and regional governments. Expected ethical behavior in dealing with regulators are:
   a. Foster good communication relations with the Government as the regulator to develop a healthy, competitive business climate and grow the competitiveness of the national economy;
   b. Fulfill all business and licensing requirements in a professional manner in accordance with applicable legal compliance principles.

   In principle, in dealing with the Government:
   a. Giving and accepting any form of bribery or other bribery is a serious offence. This applies to all forms of confidential payments with no exceptions whoever the recipient is.
   b. Giving or offering money, fees, commissions, credits, gifts, valuables, or compensation in any form, directly or indirectly, to Government agencies, officials, contractors, or subcontractors to obtain a contract or special treatment is strictly prohibited.
   c. Giving or offering money, fees, credit, gifts, valuables or compensation in any form, directly or indirectly, to other institutions that ask for donations without a clear reason is strictly prohibited.
   d. Employees of PT Widodo Makmur Perkasa receiving an offer or proposal to make or accept any form of payment or gratuity must immediately report it through the whistleblowing system mechanism implemented by the Company.

4. Relations with affiliated companies Affiliated companies are companies that have ownership links with the Company, either directly or indirectly. Together with and among affiliated companies, the company builds cooperation to achieve synergies in various business and social activities both at the central and branch levels in accordance with applicable laws and regulations in order to achieve operational efficiency.

5. Relations with Shareholders Principles in interacting with shareholders:
   a. The Company treats its shareholders equally, including in providing accurate information in accordance with the company's communication policies and in a timely manner, in accordance with the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations;
   b. The company strives to provide optimal performance

optimal dan menjaga citra yang baik untuk meningkatkan nilai bagi pemegang saham (shareholders value).

6. Kebijakan Pencegahan Perdagangan Orang Dalam (Insider Trading) sebagaimana ditegaskan dalam bagian A dan F Kode Etik ini, bahwa seluruh insan PT Widodo Makmur Perkasa berkewajiban untuk menjaga kerahasiaan data dan/atau informasi yang bersifat rahasia/non-publik, serta membagi tugas dan tanggung jawab atas pengelolaan informasi yang dimaksud secara proporsional dan efisien. Perusahaan melarang secara tegas bilamana terdapat suatu keadaan seseorang yang mempunyai informasi yang dalam menggunakan informasi tersebut untuk berinteraksi yang dapat membahayakan mekanisme harga pasar yang wajar dan efisien.

7. Kebijakan Pemenuhan Hak-Hak Kreditur Perusahaan senantiasa menjalankan tanggung jawabnya kepada kreditur. Perusahaan mempertimbangkan dan mengukur kemampuannya untuk memenuhi hak-hak kreditur. Tujuan dari kebijakan ini untuk menjaga terpenuhinya hak-hak dan menjaga kepercayaan kreditur terhadap perusahaan. Perusahaan mempunyai pertimbangan dalam melakukan perjanjian dengan kreditur dapat terlaksana.

   Dalam hal Perusahaan melakukan kesepakatan pinjaman dengan kreditur, maka Perusahaan memiliki hak dan kewajiban antara lain sebagai berikut :
   1. Hak Perusahaan adalah :
      i. Memperoleh pinjaman sebagaimana yang telah diperjanjikan dengan kreditur;
      ii. Memperoleh data/informasi yang berkaitan dengan pencatatan realisasi penggunaan fasilitas kredit dan pembayaran kewajiban yang telah dilakukan oleh Perusahaan.
      iii. Mendapatkan layanan dari kreditur sebagaimana yang telah diperjanjikan;
      iv. Mengajukan keberatan perhitungan bunga Pinjaman dan provisi kepada kreditur apabila terjadi ketidaksesuaian perhitungan antara kreditur dan perusahaan; dan
      v. Memperoleh kembali dokumen asli yang dijadikan sebagai jaminan/agunan Pinjaman.

   2. Kewajiban Perusahaan adalah :
      i. Melakukan pembayaran hutang pokok, bunga dan/atau provisi kepada kreditur tepat waktu;
      ii. Memberikan informasi secara transparan, akurat, dan tepat waktu baik pada saat permintaan maupun penggunaan pinjaman;
      iii. Menjaga rasio keuangan yang sehat (Current Ratio,DER to Service Ratio) sesuai dengan rasio yang disepakati dengan kreditur;
      iv. Mendahulukan penyelesaian atas segala kewajiban yang timbul dari realisasi Pinjaman yang digunakan diatas kepentingan anak Perusahaan;
      v. Menyampaikan laporan keuangan audited tahunan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku;
      vi. Menggunakan Pinjaman sesuai dengan tujuan penggunaan kredit yang diperjanjikan;
      vii. Memberitahukan kepada kreditur apabila terjadi perubahan susunan pengurus dan/atau pemegang saham Perusahaan;

and maintain a good image to increase shareholder value.

6. Insider Trading Prevention policy as emphasized in sections A and F of this Code of Ethics, that all employees of PT Widodo Makmur Perkasa are obligated to maintain the confidentiality of confidential/non-public data and/or information, and to divide tasks and responsibility for the management of the said information in a proportional and efficient manner. The Company expressly prohibits if there is a situation where someone who has information uses the information to interact which could jeopardize the fair and efficient market price mechanism.

7. Policy on Fulfillment of Creditor Rights The Company always carries out its responsibilities to creditors. The company considers and measures its ability to fulfill creditors' rights. The purpose of this policy is to maintain the fulfillment of rights and maintain the creditor's trust in the company. The company has considerations in making agreements with creditors to be carried out.

   In the event that the Company enters into a loan agreement with a creditor, the Company has the following rights and obligations, among others:
   1. Company rights are:
      i. Obtaining a loan as agreed with the creditor;
      ii. Obtain data/information relating to the recording of the realization of the use of credit facilities and payment of obligations that have been made by the Company.
      iii. Obtain services from creditors as agreed;
      iv. Submit an objection to the calculation of loan interest and provisions to the creditor if there is a discrepancy in the calculation between the creditor and the company; and
      v. Retrieve the original documents used as collateral/collateral for the loan.

   2. The Company's obligations are:
      i. Make payments of principal, interest and/or provisions to creditors on time;
      ii. Provide information in a transparent, accurate, and timely manner both at the time of request and use of loans;
      iii. Maintain healthy financial ratios (Current Ratio, DER to Service Ratio) in accordance with the ratios agreed with creditors;
      iv. Prioritize the settlement of all obligations arising from the realization of the Loans used over the interests of the subsidiaries;
      v. Submit an annual audited financial report in accordance with the applicable laws and regulations;
      vi. Use the loan in accordance with the intended use of the credit agreement;
      vii. Notify creditors if there is a change in the composition of the Company's management and/or shareholders;
      viii. Notify creditors of dividend distribution to the Company's Shareholders;
      ix. Submit a copy of the deed of amendment to the

viii. Memberitahukan kepada kreditur pembagian dividen kepada Pemegang Saham Perusahaan;
ix. Menyampaikan salinan akta perubahan Anggaran Dasar Perusahaan setiap terjadi perubahan;atau
x. Tidak meningkatkan diri sebagai penjamin hutang atau menjaminkan harta kekayaan Perusahaan kepada pihak lain, kecuali atas izin kreditur.

Perusahaan dapat bertindak sebagai penjamin sesuai dengan syarat-syarat yang ditentukan dalam Anggaran Dasar Perusahaan. Penjaminan Perusahaan harus lebih dahulu mendapat mendapat persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris dan persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham apabila nilainya melebihi 50% dari kekayaan bersih Perusahaan.

Kode etik ini berlaku untuk seluruh dewan direksi, dewan komisaris, dan karyawan Perseroan. Untuk mendorong implementasi kode etik secara menyeluruh, Perseroan terus melakukan sosialisasi yang dilakukan oleh People Department melalui pertemuan internal. Evaluasi juga terus dilakukan dan jika ditemukan adanya pelanggaran kode etik, maka People Department akan melakukan pendekatan kepada pelanggar dan apabila diperlukan juga dapat menerapkan sanksi baik berupa teguran atau sanksi lainnya.

Company's Articles of Association every time there is a change; or
x. Not increasing oneself as a debt guarantor or pledging the Company's assets to other parties, except with the permission of the creditor.

The Company can act as guarantor in accordance with the conditions specified in the Company's Articles of Association. Company guarantees must first obtain written approval from the Board of Commissioners and approval from the General Meeting of Shareholders if the value exceeds 50% of the Company's net worth.

This code of ethics applies to all members of the board of directors, board of commissioners, and employees of the Company. To encourage the implementation of the code of ethics comprehensively, the Company continues to conduct socialization carried out by the People Department through internal meetings. Evaluations are also continuously carried out and if any violations of the code of ethics are found, the People Department will approach the violators and if necessary can also apply sanctions in the form of warnings or other sanctions.

KEBIJAKAN PENYAMPAIAN INFORMASI
INFORMATION DELIVERING POLICY

Sesuai dengan pasal 2 ayat 2 POJK No. 11/POJK.04/2007, Perseroan mewajibkan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris melaporkan kepada OJK paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan atas saham Perusahaan Terbuka atau 5 (lima) hari jika dilaporkan oleh pihak yang diberikan kuasa. Dalam hal ini, sepanjang 2025 Direksi memberikan kuasa kepada Corporate Secretary untuk melaporkan setiap perubahan kepemilikan saham kepada OJK melalui Sistem Pelaporan Elektronik (SPE).

In accordance with article 2 paragraph 2 POJK No. 11/POJK.04/2007, the Company requires members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners to report to OJK no later than 3 (three) business days after the occurrence of ownership or any change in ownership of Public Company shares or 5 (five) days if reported by a party authorized. In this case, throughout 2025 the Board of Directors authorized the Corporate Secretary to report any changes in share ownership to OJK through the Electronic Reporting System (SPE).

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH PEGAWAI DAN DIREKSI
SHARE OWNERSHIP PROGRAM BY EMPLOYEES AND BOARD OF DIRECTORS

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham Perseroan Nomor 46, tanggal 23 November 2021, dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, perubahan mana telah memperoleh persetujuan oleh Menkumham melalui Keputusan No. AHU- 0046726.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 31 Agustus 2021, telah diberitahukan dan diterima oleh Menkumham melalui Surat No. AHU-AH.01.03-0442548 tanggal 31 Agustus 2021, telah dicetak dalam Daftar Perseroan Nomor AHU-0147787.AH.01.11.TAHUN 2021 tanggal 31 Agustus 2021, para pemegang saham Perseroan menyetujui alokasi saham sebesar 0,84% (nol koma delapan puluh empat persen) dari jumlah seluruh Saham Yang Ditawarkan, yang merupakan Saham Baru, atau sebesar 37.077.500 (tiga puluh tujuh juta tujuh puluh tujuh ribu lima ratus) lembar saham dalam rangka program ESA. Pelaksanaan Program ESA akan dilakukan dengan pembagian saham kepada Peserta ESA yang memenuhi syarat dan kententuan yang ditetapkan oleh Perseroan.

Saham yang dialokasikan dalam Program ESA berasal dari saham yang ditawarkan dalam Penawaran Umum dengan tidak melebihi 10% (sepuluh persen) sebagaimana diatur dalam Peraturan

Based on the Deed of Decision of the Company's Shareholders Number 46, dated 23 November 2021, made before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, which amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights through Decree No. AHU-0046726. AH.01.02.TAHUN 2021 dated August 31, 2021, has been notified and received by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. AHU-AH.01.03-0442548 dated 31 August 2021, has been printed in the Company Register Number AHU-0147787.AH.01.11.TAHUN 2021 dated 31 August 2021, the shareholders of the Company approved the share allocation of 0.84% (zero point eighty four percent) of the total Offered Shares, which are New Shares, or 37,077,500 (thirty seven million seventy seven thousand five hundred) shares in the framework of the ESA program. The implementation of the ESA Program will be carried out by distributing shares to ESA Participants who meet the requirements and conditions set by the Company.

The shares allocated in the ESA Program come from the shares offered in the Public Offering by not exceeding 10% (ten percent) as regulated in Regulation no. IX.A.7. Following up on this, the

No. IX.A.7. Menindaklanjuti hal tersebut, Direksi Perseroan menerbitkan Surat Keputusan No.136/SK/Confidential/HCD/WMP/XI/2021 tanggal 23 November 2021 tentang Program Alokasi Saham Karyawan (Employee Stock Allocation) (selanjutnya disebut "SK Direksi Perseroan tentang Program ESA").
Hal-hal yang ditetapkan oleh Direksi Perseroan berdasarkan SK Direksi Perseroan tentang Program ESA meliputi:

a. Program ESA merupakan program pengalokasian saham sebesar 0,84% (nol koma delapan puluh empat persen) dari jumlah seluruh Saham yang Ditawarkan, yang merupakan Saham Baru atau sebesar 37.077.500 (tiga puluh tujuh juta tujuh puluh tujuh ribu lima ratus) lembar saham;
b. Program ESA merupakan program pengalokasian saham yang merupakan bagian dari saham- Saham Baru Perseroan yang ditawarkan dalam Penawaran Perdana Saham (Initial Public Offering/ IPO) Perseroan, kepada Karyawan Perseroan yang telah memenuhi kualifikasi dari Perseroan;
c. Tujuan pelaksanaan Program ESA adalah untuk:
   - Sebagai sarana program sumber daya manusia Perseroan untuk mendukung keberhasila strategi bisnis Perseroan untuk jangka Panjang;
   - Meningkatkan kinerja, motivasi, dan komitmen Karyawan Perseroan, sehingga diharapkan akan meningkatkan kinerja dan produktivitas Perseroan secara keseluruhan;
   - Meningkatkan jiwa kebersamaan dan kerja tim, dimana seluruh karyawan bekerja sama memfokuskan pada tujuan kinerja Perseroan; dan
   - Memberikan penghargaan kepada seluruh Karyawan Perseroan atas kontribusinya terhadap meningkatnya kinerja Perseroan.
d. Program ESA dilaksanakan dengan membagikan Saham Penghargaan kepada Karyawan Perseroan yang memenuhi syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan sebagai Peserta Program ESA;
e. Menunjuk bagian Human Capital Department Perseroan untuk mengatur, mengelola, dan bertanggung jawab atas pelaksanaan Program ESA;
f. Program ESA dilaksanakan dan dilaporkan oleh Perseroan dengan berpedoman pada ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Saham Penghargaan
Saham Penghargaan merupakan saham yang dialokasikan untuk Program ESA dengan jumlah sebesar 37.077.500 (tiga puluh tujuh juta tujuh puluh tujuh ribu lima ratus) lembar saham, yang akan dibagikan secara cuma-cuma oleh Perseroan kepada Peserta Program ESA. Saham Penghargaan yang ditawarkan dalam Program ESA akan dialokasikan oleh Perseroan kepada Peserta Program ESA yang memiliki kualifikasi untuk ikut serta dalam memperoleh Saham Penghargaan. Saham yang diterbitkan dalam rangka Program ESA tidak dapat diperjualbelikan, dipindahtangankan, dan/atau dialihkan kepada pihak manapun dan dengan cara apapun juga selama jangka tertentu (lockup period). Adapun ketentuan lock-up period adalah sebagai berikut:

a. 10% dari jumlah Saham Penghargaan yang diberikan dikenakan lock-up selama 1 tahun sejak Tanggal Pencatatan;
b. 15% dari jumlah Saham Penghargaan yang diberikan dikenakan lock-up selama 2 tahun sejak Tanggal Pencatatan;
c. 20% dari jumlah Saham Penghargaan yang diberikan dikenakan lock-up selama 3 tahun sejak Tanggal Pencatatan;
d. 20% dari jumlah Saham Penghargaan yang diberikan dikenakan lock-up selama 4 tahun sejak Tanggal Pencatatan;
e. 35% dari jumlah Saham Penghargaan yang diberikan dikenakan lock-up selama 5 tahun sejak Tanggal Pencatatan;

Pada saat alokasi saham, peserta Program ESA memberikan pernyataan dan kuasa kepada divisi Human Resources Department

Board of Directors of the Company issued Decree No. 136/SK/Confidential/HCD/WMP/XI/2021 dated November 23, 2021 regarding the Employee Stock Allocation Program (hereinafter referred to as the "SK Board of Directors of the Company regarding the ESA Program").
The matters determined by the Board of Directors of the Company based on the Decree of the Board of Directors of the Company regarding the ESA Program include:

a. The ESA Program is a share allocation program of 0.84% (zero point eighty four percent) of the total Offered Shares, which are New Shares or 37,077,500 (thirty seven million seventy seven thousand five hundred) shares;
b. The ESA Program is a share allocation program which is part of the Company's new shares offered in the Company's Initial Public Offering, to the Company's employees who have met the qualifications of the Company;
c. The objectives of the ESA Program Implementation are to:
   - As a means of the Company's human resource program to support the success of the Company's business strategy for the long term;
   - Improving the performance, motivation, and commitment of the Company's employees, so that it is expected to increase the overall performance and productivity of the Company;
   - Improving the spirit of togetherness and teamwork, where all employees work together to focus on the Company's performance goals; and
   - Give awards to all employees of the Company for their contribution to improving the Company's performance.
d. The ESA Program is implemented by distributing Award Shares to Company employees who meet the terms and conditions as ESA Program Participants;
e. Appoint the Human Capital Department of the Company to regulate, manage, and be responsible for the implementation of the ESA Program;
f. The ESA program is implemented and reported by the Company by referring to the provisions of the applicable laws and regulations.

Award Stock
Award Shares are shares allocated for the ESA Program in the amount of 37,077,500 (thirty seven million seventy seven thousand five hundred) shares, which will be distributed free of charge by the Company to ESA Program Participants. The Award Shares offered in the ESA Program will be allocated by the Company to qualified ESA Program Participants to participate in obtaining the Award Shares. Shares issued within the framework of the ESA Program cannot be traded, transferred, and/or transferred to any party and in any way for a certain period (lockup period). The provisions for the lock-up period are as follows:

a. 10% of the total Awarded Shares are subject to lock-up for 1 year from the Listing Date;
b. 15% of the total Awarded Shares are subject to lock-up for 2 years from the Listing Date;
c. 20% of the total Awarded Shares are subject to lock-up for 3 years from the Listing Date;
d. 20% of the total Awarded Shares are subject to lock-up for 4 years from the Listing Date;
e. 35% of the total Awarded Shares are subject to lock-up for 5 years from the Listing Date;

At the time of share allocation, ESA Program participants provide a statement and power of attorney to the Human Resources

apabila Karyawan Perseroan yang menjadi Peserta Program ESA dalam bentuk Saham Penghargaan meninggal dunia, mengakhiri atau diakhiri hubungan kerjanya dengan Perseroan dalam masa lock-up period, maka saham yang didapat mengikuti ketentuan aturan lock up yang tertera dalam SK No. 132/SK/Confidential/HCD/WMP/IX/2021 pada ketetapan poin kelima seperti yang telah diungkapkan di paragraph sebelumnya.

Peserta Program ESA
Peserta Program ESA merupakan Karyawan Perseroan dengan jumlah sebanyak - banyaknya 100 (Seratus) orang, yang memenuhi syarat- syarat dan ketentuan-ketentuan sebagai berikut:
a. Karyawan Tetap Perseroan yang masih aktif bekerja pada saat pelaksanaan Program ESA dan telah menjalani masa kerja di Perseroan sekurang-kurangnya selama 12 (dua belas) bulan; atau
b. Memenuhi hasil penilaian kinerja (appraisal score) tertentu yang ditetapkan oleh Perseroan.

Apabila terdapat porsi saham dalam Program ESA yang tidak teralokasikan karena berbagai alasan, maka Perseroan berhak mengalokasikan sisa saham tersebut kepada peserta lain yang sebelumnya tidak memperoleh Saham Penghargaan yang memiliki kriteria penilaian kinerja tertentu.

Hak-hak Peserta Program ESA
Peserta Program ESA yang memiliki hak untuk mendapatkan Saham Penghargaan berdasarkan syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan mengenai Program ESA sebagaimana yang telah ditetapkan oleh Perseroan, juga memiliki hak atas dividen, hak suara dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), dan hak-hak lain yang selayaknya didapatkan oleh seorang pemegang saham Perseroan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tata Cara dan Ketentuan Pelaksanaan Program ESA
Program ESA dilaksanakan dengan tata cara dan ketentuan sebagai berikut:
a. Saham Penghargaan akan dibagikan oleh Perseroan kepada Peserta Program ESA secara langsung berdasarkan hasil bonus, maka tidak terdapat penyampaian pernyataan yang harus dilakukan oleh Peserta Program ESA karena telah didaftarkan langsung oleh Perseroan;
b. Segala biaya dan pajak yang timbul dari Program ESA dalam bentuk Saham Penghargaan akan ditanggung sepenuhnya oleh Perseroan;
c. Perhitungan pengalokasian Saham Penghargaan berdasarkan kebijakan Direksi Perseroan dengan mempertimbangkan jabatan, masa kerja, dan penilaian kinerja karyawan.
d. Perseroan akan menerbitkan Konfirmasi atas alokasi Saham Penghargaan kepada Peserta Program ESA;
e. Peserta Program ESA wajib menyampaikan pernyataan dan pengikatan diri dalam rangka Program Kepemilikan Saham melalui Penawaran Umum Perseroan, yang pada pokoknya menyatakan bahwa Peserta Program ESA telah menerima Saham Penghargaan sesuai dengan ketentuanketentuan dan syarat- syarat yang telah ditetapkan oleh Perseroan;
f. Peserta Program ESA wajib melakukan pembukaan rekening efek dan Rekening Dana Nasabah (RDN).
g. Perseroan akan menyiapkan Daftar Peserta Program ESA dan jumlah Saham yang Ditawarkan dalam Program ESA kepada Penjamin Pelaksana Emisi Efek;
h. Perseroan akan melakukan pembayaran atas saham dalam Program ESA secara penuh dengan harga yang sama dengan harga Penawaran Umum;
i. Perseroan melakukan pembayaran pemesanan saham melalui rekening bank yang ditunjuk oleh Penjamin Pelaksana Emisi Efek dalam rangka Penawaran Umum dalam jumlah penuh.

Department division if the Company's Employee who is a Participant of the ESA Program in the form of Award Shares dies, terminates or terminates their working relationship with the Company during the lock-up period, the shares obtained follow the provisions of the lock up rules stated in SK No. 132/SK/Confidential/HCD/WMP/IX/2021 on the provisions of the fifth point as stated in the previous paragraph.

ESA Program Participants
ESA Program participants are Company employees with a total of 100 (one hundred) people, who meet the following terms and conditions:
a. Permanent employees of the Company who are still actively working at the time of the implementation of the ESA Program and have served at the Company for at least 12 (twelve) months; or
b. Fulfill certain appraisal scores determined by the Company.

If there is a portion of shares in the ESA Program that is not allocated for various reasons, the Company has the right to allocate the remaining shares to other participants who previously did not receive Award Shares that have certain performance appraisal criteria.

ESA Program Participant Rights
ESA Program participants who have the right to receive Award Shares based on the terms and conditions regarding the ESA Program as determined by the Company, also have rights to dividends, voting rights at the General Meeting of Shareholders (GMS), and other rights. Which should be obtained by a shareholder of the Company in accordance with the provisions of the applicable laws and regulations.

ESA Program Implementation Procedures and Conditions
The ESA program is implemented with the following procedures and conditions:
a. The Award Shares will be distributed by the Company to the ESA Program Participants directly based on the bonus results, so there is no submission of statements that must be made by the ESA Program Participants because they have been registered directly by the Company;
b. All costs and taxes arising from the ESA Program in the form of Reward Shares will be fully borne by the Company;
c. The calculation of the allocation of the Award Shares is based on the policy of the Company's Board of Directors by considering the position, years of service, and employee performance appraisal.
d. The Company will issue a Confirmation on the allocation of Reward Shares to ESA Program Participants;
e. ESA Program Participants are required to submit a statement and binding themselves in the framework of the Share Ownership Program through the Company's Public Offering, which basically states that the ESA Program Participants have received the Awarded Shares in accordance with the terms and conditions set by the Company;
f. ESA Program participants are required to open securities accounts and Customer Fund Accounts (RDN).
g. The Company will prepare a List of ESA Program Participants and the number of Shares Offered in the ESA Program to the Managing Underwriter;
h. The Company will pay for the shares in the ESA Program in full at the same price as the Public Offering price;
i. The Company pays for the share subscription through a bank account appointed by the Managing Underwriter in the framework of the Public Offering in full amount.

Keputusan pemberian saham berdasarkan Program ESA kepada Karyawan Perseroan sepenuhnya merupakan hak dan wewenang Perseroan setelah mempertimbangkan pemenuhan persyaratan Peserta Program ESA sebagaimana diatur dalam SK Direksi Perseroan tentang Program ESA. Berdasarkan pertimbangannya sendiri, Perseroan berhak dan berwenang untuk memberikan, menambah, tidak memberikan, menggugurkan, membatalkan, atau mengurangi pemberian saham kepada Karyawan Perseroan berdasarkan Program ESA.

Saham dalam Program ESA ini merupakan alokasi saham yang diberikan secara cuma-cuma oleh Perseroan kepada seluruh peserta Program ESA. Program ESA dilaksanakan pada Harga Penawaran dan bersamaan dengan jadwal pelaksanaan Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan. Pihak yang akan menanggung pemberian ESA secara cuma-cuma kepada karyawan serta sumber dana yang digunakan adalah berasal dari kas Perseroan.
Setelah periode lock-up berakhir dan Peserta Program ESA dapat melakukan transaksi penjualan saham di BEI atau di luar BEI, atas pelaksanaan penjualan berlaku ketentuan perpajakan sebagai berikut:

a. Untuk pelaksanaan penjualan melalui BEI akan dikenakan pajak yang bersifat final sebesar 0,1% (nol koma satu persen) dari nilai transaksi.
b. Untuk pelaksanaan penjualan di luar BEI akan dikenakan pajak yang diperhitungkan dari capital gain yang diterima oleh Peserta Program ESA dan akan dikenakan pajak sesuai dengan tarif yang berlaku.

Selanjutnya, dengan telah selesai dilaksanakannya Penawaran Umum Perdana Saham dan Program ESA, maka susunan pemegang saham Perseroan sebelum dan sesudah Penawaran Umum Perdana Saham dan pelaksanaan Program ESA.

Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen (Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen (Management Stock Option Program ("MSOP")) Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham Perseroan Nomor 46, tanggal 23 November 2021, dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, perubahan mana telah memperoleh persetujuan oleh Menkumham melalui Keputusan No. AHU-0046726.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 31 Agustus 2021, telah diberitahukan dan diterima oleh Menkumham melalui Surat No. AHU-AH.01.03-0442548 tanggal 31 Agustus 2021, telah dicetak dalam Daftar Perseroan Nomor AHU- 0147787.AH.01.11. TAHUN 2021 tanggal 31 Agustus 2021, para pemegang saham Perseroan telah menyetujui penerbitan Saham Baru sebanyak-banyaknya 0,57% (nol koma lima puluh tujuh persen) dari total modal ditempatkan dan disetor dalam Perseroan setelah pelaksanaan Penawaran Umum Perdana Saham atau sebanyak-banyaknya 25.214.832 (dua puluh lima juta dua ratus empat belas ribu delapan ratus tiga puluh dua rupiah) lembar saham dalam rangka program Management Stock Option Program (MSOP) (selanjutnya disebut "Program MSOP"). Menindaklanjuti hal tersebut, Direksi Perseroan menerbitkan Surat Keputusan No.137/ SK/ Confidential/HCD/WMP/XI/2021 tanggal 23 September 2021 tentang Management Stock Option Program (selanjutnya disebut "SK Direksi Perseroan tentang Program MSOP").

Hal-hal yang ditetapkan oleh Direksi Perseroan berdasarkan SK Direksi Perseroan tentang Program MSOP meliputi:
a. Program MSOP merupakan program pemberian hak opsi untuk membeli Saham Baru setelah Perseroan melaksanakan Penawaran Umum Perdana Saham, sebanyak-banyaknya 0,57% (nol koma lima puluh tujuh persen) dari total modal ditempatkan dan disetor dalam Perseroan setelah melaksanakan Penawaran Umum Perdana atau sebanyak-banyaknya 25.214.832 (dua puluh lima juta dua ratus empat belas ribu delapan ratus tiga puluh dua rupiah) lembar saham;
b. Tujuan Program MSOP adalah untuk:
   - Memberikan penghargaan kepada seluruh Manajemen Perseroan atas kontribusinya terhadap pencapaian tujuan usaha, kinerja, dan performa Perseroan;
   - Memberikan kesempatan kepada Manajemen Perseroan untuk memiliki saham Perseroan, sehingga diharapkan akan tercapai keselarasan antara kepentingan Perseroan dengan kepentingan Manajemen Perseroan;
   - Menarik, mempertahankan, dan memotivasi Manajemen Perseroan yang memiliki peran penting dalam meningkatkan nilai Perseroan.

c. Peserta Program MSOP dilaksanakan dalam 2 (dua) tahapan,
   - Untuk Tahap Pertama sebanyak-banyaknya 90% dari total hak opsi yang dapat didistribusikan dalam Program MSOP, dan dialokasikan selambat-lambatnya 60 (enam puluh) hari sejak pencatatan di Bursa Efek Indonesia.
   - Untuk Tahap Kedua sisa dari hak opsi dalam Program MSOP, dan dialokasikan pada tanggal ulang tahun pertama pada tanggal pencatatan saham di Bursa Efek Indonesia.

d. Menunjuk bagian Human Capital Department Perseroan untuk mengatur, mengelola pengadministrasian, untuk pelaksanaan Program MSOP dari dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku;
e. Program MSOP akan dilaksanakan dan dilaporkan oleh Perseroan dengan berpedoman pada ketentuan peraturan perundang- undangan yang berlaku. Termasuk memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk melakukan penyesuaian modal ditempatkan dan disetor penuh di hadapan pejabat yang berwenang dengan memperhatikan peraturan perundang- undangan yang berlaku.

Peserta Program MSOP
Peserta Program MSOP merupakan Manajemen Perseroan, yakni anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris tidak termasuk Komisaris independen yang memenuhi syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan sebagai berikut:
a. Manajemen Perseroan yang masih aktif menjabat pada saat pelaksanaan Program MSOP;
b. Tidak sedang dikenakan sanksi jabatan berdasarkan ketentuan- ketentuan yang berlaku pada Perseroan.

Hak-Hak Peserta Program MSOP
Peserta Program MSOP berhak:
a. Menerima hak opsi yang waktu dan dengan syarat yang akan ditetapkan oleh Direksi Perseroan dengan memperhatikan usulan dari Komisaris yang melaksanakan fungsi Nominasi dan Remunerasi;
b. Pembagian hak opsi dapat dilakukan dalam jangka waktu paling cepat 60 (enam puluh) Hari Kalender setelah tanggal pencatatan saham di Bursa Efek;
c. Hak dividen, hak suara dalam RUPS, dan hak-hak lainnya yang selayaknya dimiliki oleh pemegang saham Perseroan, hanya dapat diperoleh pemegang hak opsi yang telah menggunakan hak opsi untuk membeli saham Perseroan dengan memperhatikan ketentuan dan peraturan di bidang pasar modal.

Tata Cara dan Ketentuan Pelaksanaan Program MSOP
Program MSOP dilaksanakan dengan tata cara dan ketentuan sebagai berikut:
a. Sumber pendanaan yang digunakan dalam pelaksanaan Program MSOP berasal dari Peserta Program MSOP dengan alokasi hak opsi berdasarkan formula yang ditetapkan oleh Perseroan;
b. Hak opsi sebagaimana tersebut di atas memiliki masa laku opsi (option life) 5 (lima) tahun terhitung sejak tanggal persetujuan RUPS Perseroan yang menyetujui Program MSOP;
c. Peserta Program MSOP yang akan menggunakan hak opsi

The decision to grant shares based on the ESA Program to the Company's Employees is fully the right and authority of the Company after considering the fulfillment of the requirements of the ESA Program Participants as stipulated in the Decree of the Company's Board of Directors regarding the ESA Program. Based on its sole discretion, the Company has the right and authority to grant, increase, withhold, revoke, cancel, or reduce the distribution of shares to the Company's Employees under the ESA Program.

Shares in the ESA Program are share allocations given free of charge by the Company to all ESA Program participants. The ESA Program is implemented at the Offer Price and in conjunction with the schedule for the Company's Initial Public Offering. The party who will bear the free ESA provision to employees and the source of funds used is derived from the Company's cash.

After the lock-up period ends and ESA Program Participants are able to conduct share sales transactions on the IDX or outside the IDX, the following tax provisions apply:

a. For the implementation of sales through the IDX will be subject to a final tax of 0.1% (zero point one percent) of the transaction value.
b. For the implementation of sales outside the IDX, a tax will be imposed which is calculated from the capital gains received by the ESA Program Participants and will be taxed according to the applicable rate.

Furthermore, with the completion of the Initial Public Offering and the ESA Program, the composition of the Company's shareholders before and after the Initial Public Offering and implementation of the ESA Program.

Management Stock Option Program ("MSOP") Based on the Deed of Statement of Shareholders' Decision Number 46, dated 23 November 2021, drawn up before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, which amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights through Decree No. AHU-0046726. AH.01.02.TAHUN 2021 dated August 31, 2021, has been notified and received by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. AHU-AH.01.03-0442548 dated August 31, 2021, has been printed in the Company Register Number AHU-0147787. AH.01.11.TAHUN 2021 dated August 31, 2021, the shareholders of the Company have approved the issuance of New Shares of a maximum of 0,57% (zero point fifty seven percent) of the total issued and paid-up capital in the Company after the Initial Public Offering or a maximum of 25.214.832 (twenty five million two hundred fourteen eight hundred thirty two) shares in the framework of the Management Stock Option Program (MSOP) (hereinafter referred to as "MSOP Program"). Following up on this, the Board of Directors of the Company issued Decree No. 137/ SK/Confidential/HCD/WMP/ XI/2021 dated September 23, 2021 regarding the Management Stock Option Program (hereinafter referred to as "SK Board of Directors of the Company regarding the MSOP Program").

The matters determined by the Board of Directors of the Company based on the Decree of the Board of Directors of the Company regarding the MSOP Program include:
a. The MSOP program is a program to grant option rights to purchase New Shares after the Company conducts an Initial Public Offering, not exceeding 0,57% (nol koma lima puluh tujuh persen) of the total issued and paid-up capital in the Company after conducting the Initial Public Offering or as much as possible. 25.214.832 (twenty five million two hundred fourteen eight hundred thirty two) shares;
b. The objectives of the MSOP Program are to:
   - Give awards to all the Company's Management for their contribution to the achievement of the Company's business objectives, performance, and results;
   - Provide opportunities for the Company's Management to own the Company's shares, so that it is hoped that harmony will be achieved between the interests of the Company and the interests of the Company's Management;
   - Attract, retain, and motivate the Company's Management who have an important role in increasing the value of the Company.
c. Participants in the MSOP Program are carried out in 2 (two)stages,
   - For the First Phase, a maximum of 90% of the total option rights can be distributed in the MSOP Program, and allocated no later than 60 (sixty) days after listing on the Indonesia Stock Exchange.
   - For the Second Phase, the remainder of the option rights in the MSOP Program, and allocated on the first anniversary date on the date of listing of shares on the Indonesia Stock Exchange.
d. Appoint the Human Capital Department of the Company to regulate, manage the administration, for the implementation of the MSOP Program from taking into account the provisions of the applicable laws and regulations;
e. The MSOP program will be implemented and reported by the Company based on the provisions of the applicable laws and regulations. Including giving power to the Board of Commissioners of the Company to make adjustments to the issued and fully paid capital before the authorized official with due observance of the applicable laws and regulations.

MSOP Program Participants
Participants of the MSOP Program are the Management of the Company, namely members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners excluding independent Commissioners who meet the following terms and conditions:
a. Management of the Company who is still actively serving at the time of the implementation of the MSOP Program;
b. Not being subject to office sanctions based on the provisions applicable to the Company.

MSOP Program Participant Rights
MSOP Program participants are entitled to:
a. Receive the option right on time and with conditions to be determined by the Board of Directors of the Company by taking into account the proposal from the Commissioner who carries out the Nomination and Remuneration function;
b. The distribution of option rights can be carried out within a maximum period of 60 (sixty) Calendar Days after the date of listing of shares on the Stock Exchange;
c. Dividend rights, voting rights in the GMS, and other rights that should be owned by the shareholders of the Company, can only be obtained by option holders who have exercised the option rights to purchase the Company's shares with due observance of the provisions and regulations in the capital market sector.

Procedures and Conditions for the Implementation of the MSOP
Program The MSOP program is implemented with the following procedures and conditions:
a. The source of funding used in the implementation of the MSOP Program comes from the MSOP Program Participants with the allocation of option rights based on the formula determined by the Company;
b. The option rights as mentioned above have an option life of 5 (five) years from the date of approval of the Company's GMS which approved the MSOP Program;
c. Participants of the MSOP Program who will exercise their

untuk membeli saham, wajib mengisi formulir pelaksanaan hak opsi dalam bentuk/format dan dengan syarat-syarat yang akan ditetapkan oleh Direksi.

d. Harga pelaksanaan (exercised price) ditetapkan mengacu pada Peraturan Pencatatan berdasarkan Saham Tambahan di Bursa Efek Indonesia no I - A, yakni sekurang-kurangnya 90% (sembilan puluh persen) dari rata-rata harga penutupan perdagangan saham Perseroan selama kurun waktu 25 (dua puluh lima) hari Bursa berturut-turut di pasar regular sebelum tanggal surat pemberitahuan Perseroan kepada Bursa Efek Indonesia tentang periode dan harga pelaksanaan;
e. Harga pelaksanaan (exercised price) harus dibayarkan secara tunai oleh Peserta Program MSOP pada saat peserta menggunakan hak opsi untuk membeli saham melalui Human Capital Department Perseroan, pada setiap periode pelaksanaan yang diumumkan oleh Perseroan dengan ketentuan dalam 1 (satu) tahun maksimum dapat dibuka 2 (dua) Periode Pelaksanaan (Window Exercised);
f. Pencatatan saham hasil konversi opsi Program MSOP, akan dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia. Saham baru yang diterbitkan dalam rangka Program MSOP:
   a. Tunduk pada seluruh ketentuan Anggaran Dasar Perseroan; dan
   b. Mempunyai hak yang sama dan sederajat dalam segala hal dengan saham yang telah diterbitkan oleh Perseroan, termasuk dividen, atau pembagian lain yang ditetapkan atau diusulkan sehubungan dengan saham yang ada pada saat itu, tanggal pencatatan untuk saham tersebut adalah pada atau setelah tanggal terjadinya pelaksanaan hak opsi yang bersangkutan, dan dalam semua hal mempunyai tingkatan pari passu dengan saham yang telah diterbitkan pada saat itu. Selanjutnya, dengan telah selesai dilaksanakannya Penawaran Umum Perdana Saham, Program ESA, dan Program MSOP, maka susunan modal saham dan pemegang saham Perseroan sebelum dan sesudah Penawaran Umum Perdana Saham ini, secara proforma menjadi sebagai berikut:

Saham Tambahan Apabila Terjadi Kelebihan Pemesanan pada Penjatahan Terpusat
Apabila terjadi kelebihan pada penjatahan terpusat, Perseroan akan mengeluarkan sebanyak-banyaknya 1.028.571.500 (satu miliar dua puluh delapan juta lima ratus tujuh puluh satu ribu lima ratus) saham biasa atas nama dengan nilai nominal Rp20,- (dua puluh Rupiah) setiap saham.

option rights to purchase shares are required to fill out an option exercise form in the form/format and with conditions to be determined by the Board of Directors.

d. The exercised price is determined by referring to the Listing Regulations based on Additional Shares on the Indonesia Stock Exchange no I - A, which is at least 90% (ninety percent) of the average closing price of the Company's shares for a period of 25 (twenty) five) consecutive Exchange days on the regular market prior to the date of the Company's notification letter to the Indonesia Stock Exchange regarding the exercise period and price;
e. The exercised price must be paid in cash by the MSOP Program Participant when the participant exercises the option right to purchase shares through the Company's Human Capital Department, in each exercise period announced by the Company provided that within 1 (one) year it can be opened a maximum of 2 (two) years. Implementation Period (Window Exercised);
f. The listing of shares resulting from the conversion of the MSOP Program options will be listed on the Indonesia Stock Exchange. New shares issued in the framework of the MSOP Program:
   a. Subject to all provisions of the Company's Articles of Association; and
   b. Having the same and equal rights in all respects with the shares that have been issued by the Company, including dividends, or other distributions determined or proposed in relation to the shares that existed at that time, the listing date for such shares is on or after the date the option rights are exercised, concerned, and in all cases has a pari passu level with the shares that have been issued at that time. Furthermore, with the completion of the Initial Public Offering, ESA Program, and MSOP Program, the composition of the Company's share capital and shareholders before and after this Initial Public Offering, on a pro forma basis is as follows:

Additional Shares in the event of an Oversubscription in the Centralized Allotment
If there is an excess in the centralized allotment, the Company will issue a maximum of 1,028,571,500 (one billion twenty eight million five hundred seventy one thousand five hundred) ordinary shares on behalf of a nominal value of Rp. 20,- (twenty Rupiah) per share.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN
VIOLATION REPORTING SYSTEM

Sebagai bentuk implementasi GCG dan sebagai bentuk pengendalian internal, Perseroan merumuskan mekanisme sistem pelaporan yang bernama Whistleblowing System. Melalui mekanisme ini, Perseroan mendorong setiap individu Perseroan untuk melaporkan setiap pelanggaran etika dengan bukti yang dapat dipertanggungjawabkan agar dapat ditindaklanjuti.

Prosedur untuk Pengajuan
Laporan dapat dikirimkan melalui surat, email, atau hotline.

Perlindungan bagi Pelapor
Perseroan memberikan jaminan perlindungan kepada pelapor internal (Dewan Komisaris/Direksi/ Karyawan/Anggota Komite) dan menjamin kerahasiaan data dan informasi pelapor.

As a form of GCG implementation and as a form of internal control, the Company has formulated a reporting system mechanism called the Whistleblowing System. Through this mechanism, the Company encourages each individual in the Company to report any ethical violations with evidence that can be accounted for so that they can be followed up.

Procedure for Submission
Reports can be sent by mail, email, or hotline.

Protection for Whistleblowers
The Company provides guarantees of protection to internal reporters (Board of Commissioners/Directors/Employees/ Committee Members) and guarantees the confidentiality of the whistleblower's data and information.

Manajemen dan Penanganan Keluhan
Berdasarkan Whistleblowing System, setiap laporan yang masuk akan ditinjau sebelum ditindaklanjuti. Laporan setidaknya harus berisi informasi tentang apa, di mana, dan siapa pihak-pihak yang terlibat dalam pelanggaran tersebut. Jika perlu, investigasi akan dilakukan dan dijadikan dasar pertimbangan pengambilan keputusan dan penjatuhan sanksi. Lalu, pihak yang terbukti melakukan pelanggaran akan diberikan sanksi sesuai dengan peraturan internal Perseroan sedangkan tindakan yang memenuhi unsur pidana akan dilaporkan ke pihak kepolisian.

Hasil Penanganan Keluhan
Perseroan masih meninjau Whistleblowing System yang diterapkan. Semua karyawan didorong untuk melaporkan dugaan pelanggaran ke atasan langsung.

Selama 2025, tidak ada laporan yang diterima Perseroan.

Report Management and Handling
Based on the Whistleblowing System, every incoming report will be reviewed before being followed up. The report should at least contain information about what, where, and who the parties were involved in the violation. If necessary, an investigation will be carried out and used as a basis for consideration of decision-making and the imposition of sanctions. Then, those who are proven to have committed violations will be given sanctions in accordance with the Company's internal regulations, while actions that meet criminal elements will be reported to the police.

Report Handling Results
The company is still reviewing the applied Whistleblowing System. All employees are encouraged to report suspected violations to their immediate supervisor.

Throughout 2025, no reports were received by the Company.

ANTI KORUPSI
ANTI CORRUPTION

Anti Korupsi
Korupsi merupakan tindak pidana dan kejahatan luar biasa (extra ordinary crime) yang sangat merugikan keuangan negara. Oleh karena itu, Perseroan mendukung penuh ketegasan pemerintah untuk memberantas korupsi di segala lini. Kebijakan antikorupsi merujuk pada Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 tentang Perubahan atas Undang-Undang No. 31 Tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi.

Untuk menguatkan dukungan anti korupsi, Perseroan telah mengatur larangan korupsi dalam Kode Etik Perseroan, yang di dalamnya antara lain mengatur kebijakan tentang hadiah dan sumbangan (donasi) yang tidak dibenarkan. Untuk itu, seluruh pengurus dan karyawan Perseroan tidak dibenarkan secara hukum dan etika usaha menerima dan memberi hadiah, sumbangan dalam bentuk uang, barang, rabat (discount), komisi, pinjaman tanpa bunga, tiket perjalanan, fasilitas penginapan, perjalanan wisata, pengobatan cuma-cuma, dan fasilitas lainnya (gratifikasi) yang diterima di dalam maupun diluar negeri dan yang dilakukan dengan menggunakan sarana elektronik atau tanpa sarana elektronik sesuai Undang-undang No. 20 Tahun 2001 Pasal 12 B ayat (1).

Selaras dengan dukungan terhadap anti korupsi, Perseroan juga telah memiliki kebijakan terkait antisuap. Dalam hal ini, Perseroan mendefinisikan suap sebagai segala bentuk uang, komisi, pinjaman, hadiah, kenikmatan, fasilitas dan apapun yang bernilai manfaat ekonomi, yang diberikan atau diminta, sebagai kompensasi secara langsung maupun tidak langsung, dengan maksud untuk mendapatkan perlakuan istimewa atau sikap yang memihak. Setiap bentuk pelanggaran atas larangan suap tersebut di atas akan dikenakan sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Sosialisasi kebijakan anti korupsi ini dilakukan kepada seluruh karyawan bersamaan dengan sosialisasi kode etik yang dilakukan oleh People Department.

Anti Corruption
Corruption is a crime and an extraordinary crime that is very detrimental to state finances. Therefore, the Company fully supports the government's firmness in eradicating corruption on all fronts. The anti-corruption policy refers to Law no. 20 of 2001 concerning Amendments to Law no. 31 of 1999 concerning the Eradication of Criminal Acts of Corruption.

To strengthen anti-corruption support, the Company has regulated the prohibition of corruption in the Company's Code of Ethics, which among others regulates policies regarding gifts and donations (donations) that are not allowed. For this reason, all management and employees of the Company are not legally and ethically allowed to accept and give gifts, donations in the form of money, goods, rebates (discounts), commissions, interest-free loans, travel tickets, lodging facilities, tours, free medical treatment. free of charge, and other facilities (gratuities) received at home and abroad and carried out using electronic means or without electronic means in accordance with Law no. 20 of 2001 Article 12 B paragraph (1).

In line with support for anti-corruption, the Company also has policies related to anti-bribery. In this case, the Company defines bribes as all forms of money, commissions, loans, gifts, enjoyment, facilities and anything of economic value, which is given or requested, as compensation directly or indirectly, with the intention of getting preferential treatment or a favorable attitude. take sides. Any form of violation of the prohibition on bribery mentioned above will be subject to sanctions in accordance with the policy.

The socialization of this anti-corruption policy was carried out to all employees along with the socialization of the code of ethics carried out by the People Department.
applicable regulations.

PRINSIP DAN REKOMENDASI TATA KELOLA

GOOD CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPALS & RECOMMENDATION

PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATION	KEPATUHAN COMPLIANCE
HUBUNGAN PERSEROAN DENGAN PEMEGANG SAHAM DALAM MENJAMIN HAK-HAK PEMEGANG SAHAM. **THE RELATIONSHIPS BETWEEN THE COMPANY WITH SHAREHOLDERS IN ENSURING THE RIGHTS OF SHAREHOLDERS.**		
Meningkatkan nilai Penyelenggaraan Rapat umum Pemegang Saham (RUPS). Increase the value of general Meeting of Shareholders (GMS) implementation.	• Perseroan memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. • Company had methods or technical procedures for poll (voting), either open or closed that promoted the independence and the interests of shareholders.	✓
	• Perseroan belum mengadakan RUPS dikarenakan baru saja melaksanakan Penawaran Umum Perdana 06 Desember 2021 • The company has not held a GMS because it has just held an Initial Public Offering on December 6, 2021	✓
Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perseroan dengan Pemegang Saham atau investor. Improve the Quality of Company Communications with Shareholders or investors.	• Perseroan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. • The Company had methods or a policy of communication with shareholders or investors.	✓
	• Perseroan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perseroan dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. • The Company revealed its communication policy with shareholders or investors in website.	✓

PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATION	KEPATUHAN COMPLIANCE
FUNGSI DAN PERAN DEWAN KOMISARIS **THE FUNCTIONS AND ROLES OF THE BOC**		
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris Strengthen the Membership and compositions of the Board of Commissioners.	• Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perseroan. • Determined the number of members of the Board of Commissioners considered the condition of The Company.	✓
	• Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. • Determined the composition of the Board of Commissioners with the consideration to the diversity of skills, knowledge and experience required.	✓
Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung jawab Dewan Komisaris. Improve the Quality of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners.	• Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. • BoC policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the Board of Commissioners.	✓
	• Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui laporan Tahunan Perseroan. • Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the Board of Commissioners, disclosed through the Annual Report of The Company.	✓
	• Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. • BoC had a policy related to the resignation of members of the Board of Commissioners when involved in financial crimes.	✓
	• Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. • BoC or committee that ran the nomination and Remuneration function developed succession policies in the process of Directors members nomination.	✓

PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATION	KEPATUHAN COMPLIANCE
FUNGSI DAN PERAN DIREKSI **THE FUNCTIONS AND ROLES OF THE BOD**		
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. Strengthen Membership and composition of the Board of Directors.	• Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perseroan serta efektifitas dalam pengambilan keputusan. • Determined the number of Board of Directors members considering the condition of the Company and effectiveness in decision making.	✓
	• Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. • Determined the composition of the Board of Directors members regarding the diversity of skills, knowledge and experience required.	✓
	• Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan / atau pengetahuan di bidang akuntansi. • Members of the Board of Directors were in charge in accounting or financial expertise and / or knowledge in the field of accounting.	✓
Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung jawab Direksi. Improve the Quality of Duties and Responsibilities of Directors.	• Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. • The Company has a communication policy with shareholders or investors.	✓
	• Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perseroan. • Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the Board of Directors expressed through the annual report of the Company.	✓
	• Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. • Directors has policies related to the resignation of the Board of Directors members if they were involved in financial crimes.	✓

PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATION	KEPATUHAN COMPLIANCE
PARTISIPASI PEMANGKU KEPENTINGAN **PARTICIPATION OF STAKEHOLDERS**		
Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perseroan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. *Increase Aspects of Corporate governance through Stakeholder Participation.*	• Perseroan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. • *The Company has a policy to prevent insider trading.*	✓
	• Perseroan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. • *The Company has a policy of anti-corruption and anti-fraud.*	✓
	• Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. • *The Company has a policy of selection and upgrades supplier or vendor.*	✓
	• Perseroan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. • *The Company has a policy on the fulfillment of the rights of creditors.*	✓
	• Perseroan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. • *The Company has a policy of long-term incentives for directors and employees.*	✓

PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATION	KEPATUHAN COMPLIANCE
KETERBUKAAN INFORMASI **INFORMATION DISCLOSURE**		
Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan informasi. *Improved the implementation of information Disclosure.*	• Perseroan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. • *The Company utilizes the use of information technology more widely besides Website as a media openness of The Company.*	✓
	• Laporan Tahunan Perseroan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan melalui pemegang saham utama dan pengendali. • *Annual Report which discloses the ultimate beneficiary owners in the ownership of Company shares at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in the Company's ownership through the main shareholder and controller.*	✓

Widodo
MAKMUR PERKASA

06

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

STRATEGI KEBERLANJUTAN
SUSTAINABILITY STRATEGY

"TUJUAN STRATEGI KEBERLANJUTAN"
"GOALS OF SUSTAINABILITY STRATEGY"

Sejalan visi Perseroan "Menyediakan Pangan Untuk Negeri", maka Perseroan menerapkan strategi dengan tujuan di bawah ini:

1. Mendukung implementasi aspek keberlanjutan yang selaras dengan aspek ekonomi, sosial, lingkungan hidup dan tata kelola usaha Perseroan.
2. Mendorong keaktifan individu Perseroan melalui keterampilan yang dibutuhkan untuk menjalankan fungsi dan tanggung jawab dan kapasitas untuk mengimplementasikan aspek keberlanjutan sesuai tingkat fungsional mereka.
3. Memantau aspek sosial internal untuk mencapai misi Perseroan yaitu:
   - Memberikan nilai tambah bagi pemegang saham
   - Pemberdayaan masyarakat dan kelestarian lingkungan
   - Kepuasan kebutuhan pelanggan
4. Mengkaji aspek ramah lingkungan di lingkungan internal Perseroan dengan mengedepankan efisiensi energi, efisiensi penggunaan air, listrik dan bahan bakar minyak (BBM).

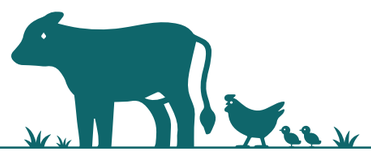
In line with the Company's vision of "Providing Food for the Nation", the Company implements a strategy with the following objectives:
Support the implementation of sustainability aspects that are in line with the economic, social, environmental and business governance aspects of the Company.

1. Encouraging the activeness of the Company's individuals through the skills needed to carry out their functions and responsibilities and the capacity to implement sustainability aspects according to their functional level.
2. Monitor internal social aspects to achieve the Company's mission, namely:
   - Provide added value for shareholders
   - Community empowerment and environmental sustainability
   - Satisfaction of customer needs
3. Review environmentally friendly aspects in the Company's internal environment by prioritizing energy efficiency, efficient use of water, electricity and fuel oil (BBM).

IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN
SUSTAINABILITY ASPECT PERFORMANCE HIGHLIGHT

A. ASPEK EKONOMI
A. ECONOMIC ASPECT

Penjualan Neto
Net Sales



Rp 1.011.900.895.118

Laba Bersih Periode Berjalan
Profit For The Period

(Rp 234.938.750.716)

Pemasok Lokal
Local Suppliers

100%
Pemasok Lokal
local suppliers

Keseluruhan pemasok berasal dari dalam negeri
All suppliers are from within the country

Produk Ramah Lingkungan / *Eco-Friendly Product*

1. Telur Ayam Bebas Sangkar
   Salah satu anak usaha Perseroan di bidang Poultry yaitu PT Widodo Makmur Unggas Tbk (WMUU) saat ini telah mengembangkan budidaya layer dengan sistem bebas sangkar. Dalam hal ini, sejak 28 Juli 2023 WMUU telah menandatangani MoU bersama Global Food Partners untuk bekerja sama mengembangkan pasar telur bebas sangkar di Indonesia. Hal ini merupakan wujud nyata komitmen Perseroan dalam membuat produk ramah lingkungan yaitu dengan mengedepankan prinsip kesejahteraan hewan.

2. Pupuk Organik
   Salah satu anak usaha Perseroan di bidang Livestock yaitu PT Pasir Tengah telah mengembangkan produk pupuk organik yang berasal dari limbah kotoran sapi yang dipelihara di peternakan Perseroan. Hal ini merupakan wujud nyata komitmen Perseroan untuk menerapkan prinsip zero waste dalam rangka mendukung upaya pelestarian lingkungan dan mengurangi efek rumah kaca. Saat ini, Perseroan telah memproduksi pupuk jenish mash dan granule. Pupuk organik tersebut telah dijual ke mitra-mitra Perseroan termasuk industri perkebunan seperti perkebunan kelapa sawit, karet atau tebu.

1. Cage Free Egg
   One of the Company's subsidiaries in the Poultry sector, namely PT Widodo Makmur Unggas Tbk (WMUU), has currently developed layer farming with a cage-free system. In this regard, since July 28, 2023, WMUU has signed an MoU with Global Food Partners to work together to develop the cage-free egg market in Indonesia. This is a real manifestation of the Company's commitment to making environmentally friendly products, namely by prioritizing the principle of animal welfare.

2. Organic Fertilizer
   One of the Company's subsidiaries in the livestock sector, namely PT Pasir Tengah, has developed an organic fertilizer product derived from cow dung waste raised on the Company's farms. This is a real manifestation of the Company's commitment to implementing the zero waste principle in order to support environmental conservation efforts and reduce the greenhouse effect. Currently, the Company has produced mash and granule fertilizers. The organic fertilizer has been sold to the Company's partners including industrial plantations such as oil palm, rubber or sugar cane plantations.

B. ASPEK LINGKUNGAN
B. ENVIROMENTAL ASPECT

Penggunaan Energi
Energy usage

Perseroan senantiasa memastikan penggunaan energi secara efisien baik energi listrik dan air dalam aktivitas Perserosan baik di area kantor pusat ataupun kegiatan di fasilitas produksi di setiap lini bisnis Perseroan. Untuk penggunaan energi listrik, Perseroan juga telah memasang panel surya pada sejumlah fasilitas produksinya untuk meningkatkan efisiensi. Sedangkan, untuk penggunaan air dalam aktivitas produksi menggunakan air sumur yang telah diuji lab.

The Company always ensures efficient use of energy, both electricity and water, in the Company's activities, both in the head office area and activities in production facilities in each of the Company's business lines. For the use of electricity, the Company has also installed solar panels in a number of its production facilities to increase efficiency. Meanwhile, for the use of water in production activities, it uses well water that has been tested in the laboratory.

Pengurangan emisi yang dihasilkan, Limbah dan Efluen
Reducing the resulting emissions, Waste and Efluent

Perseroan menyadari bahwa industri Peternakan adalah salah satu sektor yang menghasilkan emisi Gas Rumah Kaca yang berasal dari limbah kotoran hewan, seperti Gas Metana, Karbon Dioksida, dan emisi lainnya yang berdampak negatif pada kerusakan lapizan ozon. Oleh karena itu, berbagai upaya telah dilakukan perseroan, seperti menerapkan teknologi tepat guna dan ramah lingkungan untuk mendukung program pengendalian emisi. Selain itu, Perseroan juga melakukan upaya pengolahan limbah baik cair ataupun padat, salah satunya pengolahan limbah kotoran sapi menjadi pupuk organic. Untuk limbah cair, Perseroan juga bertanggung jawab dalam pengolahannya dengan memasang Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL) sendiri. Lebih lanjut, untuk mengurangi emisi dan meningkatkan efisiensi bahan bakar, Perseroan secara rutin melakukan pemeliharaan seluruh kendaraan operasional. Pemeliharaan dan pengujian emisi gas buang dilakukan secara berkala.

The Company is aware that the livestock industry is one of the sectors that produces greenhouse gas emissions from animal waste, such as methane gas, carbon dioxide, and other emissions that have a negative impact on damage to the ozone layer. Therefore, the company has made various efforts, such as implementing appropriate and environmentally friendly technology to support the emission control program. In addition, the Company also makes efforts to process both liquid and solid waste, one of which is processing cow dung waste into organic fertilizer. Untuk limbah cair, Perseroan juga bertanggung jawab dalam pengolahannya dengan memasang Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL) sendiri. Furthermore, to reduce emissions and increase fuel efficiency, the Company routinely maintains all operational vehicles. Maintenance and testing of exhaust emissions are carried out periodically.

C. ASPEK SOSIAL
C. SOCIAL ASPECT

Dalam aspek tanggung jawab sosial kemasyarakatan, Perseroan berpendapat bahwa masyarakat adalah pondasi penting dalam perkembangan Perseroan. Oleh karena itu, di berbagai kegiatan CSR terkait sosial budaya masyarakat, Perseroan memberikan perhatian yang sangat besar terhadap pengembangan sosial kemasyarakatan. Hal ini mencakup pembangunan fondasi kewirausahaan di Joglo Tumiyono yang diharapkan menjadi sebuah pusat pendidikan untuk mengembangkan wirausahawan masa depan melalui Yayasan Kesatriaan Entrepreneur Indonesia.

In terms of social responsibility, the Company believes that society is an important foundation in the development of the Company. Therefore, in various CSR activities related to the social culture of the community, the Company pays great attention to social community development. This includes the development of an entrepreneurial foundation in Joglo Tumiyono which is expected to become an educational center to develop future entrepreneurs through the Yayasan Kesatriaan Entrepreneur Indonesia.

Penjelasan Direksi
BOARD OF DIRECTORS Explanation

Ir. Tumiyana MBA.
President Director

Para Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Perseroan ingin menggunakan kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih kepada para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan atas dukungannya dalam membawa pencapaian kinerja Perseroan yang baik. Pada kesempatan ini, Direksi menyampaikan laporan keberlanjutan Perseroan, yang menunjukkan semangat kami untuk menjaga keselarasan antara aspek ekonomi, lingkungan, dan sosial.

Nilai Keberlanjutan
Perseroan senantiasa mengimplementasikan prinsip keberlanjutan dalam kegiatan operasional sehari-hari. Prinsip keberlanjutan ini juga sejalan dengan nilai-nilai yang ditanamkan oleh Perusahaan, yaitu GRIT (Growth, Resilient, Impact, Transformation). Semangat ini mendorong Perseroan untuk terus berjuang dan berkontribusi pada perbaikan kehidupan masyarakat dan lingkungan.

Misi Perseroan untuk menyediakan produk pangan berbasis protein hewani seperti daging dapi, daging ayam dan telur yang terjangkau dan berkualitas kepada masyarakat luas, tentunya selaras dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan, khususnya Aspek 02: Zero Hunger. Perseroan percaya bahwa model bisnis Perseroan yang terintegrasi akan mampu memberikan dampak yang positif di mana masyarakat dapat memiliki akses terhadap kebutuhan protein hewani dan gizi yang baik.

Selain itu, Perseroan juga fokus kepada aspek 17: Partnership for The Goals. Dalam memastikan keberlanjutan bisnisnya, Perseroan senantiasa menjalin kemitraan dengan komunitas peternak lokal serta mengembangkan potensi para mitra dengan melakukan serangkaian pelatihan dan pendampingan. Hal ini sejalan dengan misi Perseroan untuk menjadi jembatan bagi kesejahteraan peternak Indonesia.

Penerapan Keuangan Berkelanjutan
Perseroan selama ini telah berupaya menerapkan keuangan berlanjutan baik dengan menyeimbangkan aspek ekonomi, lingkungan dan sosial, antara lain:

1. Penerapan ekonomi sirkular
   Sebagai bagian dari komitmen Perseroan dalam menciptakan lingkungan bisnis yang berkelanjutan, Perseroan mendedikasikan diri dalam menerapkan prinsip ekonomi sirkular dalam bisnis Perseroan. Dalam penerapan prinsip ekonomi sirkular, tidak ada sisa produk yang terbuang dan tertinggal selama proses produksi. Dengan pertimbangan tersebut, Perseroan memastikan bahwa seluruh produk ternaknya akan digunakan dalam proses pengolahan daging, mulai dari daging yang akan dijual kepada pelanggan Perseroan, kulit sapi yang akan diolah lebih lanjut menjadi produk olahan kulit, bahkan kotoran sapi yang akan diolah menjadi pupuk.

Dear Valued Stakeholders,

Dear Stakeholders,
The company would like to take this opportunity to express gratitude to the Shareholders and Stakeholders for their support in achieving the company's good performance. On this occasion, the Board presents the company's sustainability report, which demonstrates our commitment to maintaining harmony between economic, environmental, and social aspects.

Sustainability Value
The company consistently implements sustainability principles in its daily operational activities. These sustainability principles are also aligned with the values instilled by the Company, namely IT (Growth, Resilient, Impact, Transformation). This spirit drives the company to continue striving and contributing to the improvement of society and the environment.

The company's mission to provide affordable and quality food products based on animal protein, such as beef, chicken meat and egg to the wider community is certainly in line with the Sustainable Development Goals, particularly Goal 02: Zero Hunger. The company believes that its integrated business model will be able to make a positive impact where communities can have access to adequate animal protein and nutrition.

Furthermore, the company also focuses on aspect 17: Partnership for The Goals. In ensuring the sustainability of its business, the company consistently forges partnerships with local farming communities and develops the potential of its partners through a series of training and mentoring programs. This is in line with the company's mission to be a bridge to the welfare of Indonesian farmers.

Implementation of Sustainable Finance
The Company has been striving to implement sustainable finance by balancing economic, environmental and social aspects, including:

1. Implementation of a circular economy
   As part of the company's commitment to creating a sustainable business environment, the company dedicates itself to implementing the principles of a circular economy in its operations. In applying the principles of a circular economy, no product waste is discarded or left behind during the production process. With this consideration, the company ensures that all of its livestock products will be utilized in the meat processing process, from meat sold to the company's customers, cowhide processed further into leather products, to even cow dung processed into fertilizer.

2. Membina Lingkungan Berkelanjutan
Perseroan telah melakukan sejumlah tindakan yang menekankan komitmen Perseroan dalam memenuhi tujuan mereka untuk keberlanjutan. Perseroan telah menerapkan sistem sirkular untuk peternakannya, dimana limbah yang dihasilkan oleh ternak mereka diolah menjadi pupuk organik. Selain itu, panel surya telah dipasang di atap sejumlah fasilitas Perusahaan, yang akan menyediakan sumber listrik yang lebih hijau dan bersih. Hal ini diharapkan akan mengurangi emisi tidak langsung yang dihasilkan oleh peternakan Perusahaan dalam hal pembangkitan listrik.

3. Membina Komunitas yang Berkelanjutan
Menyadari bahwa pengembangan masyarakat lokal sangat penting dalam memenuhi aspek sosial dari pilar keberlanjutan, Perseroan telah meningkatkan dan memberdayakan masyarakat di sekitar mereka. Hal ini mencakup pembangunan fondasi kewirausahaan, pengembangan sumber daya manusia, dan pelaksanaan berbagai kegiatan tanggung jawab sosial di Joglo Tumiyono. Dalam hal ini, Joglo Tumiyono diharapkan menjadi sebuah pusat Pendidikan untuk mengembangkan wirausahawan masa depan melalui Yayasan Kesatriaan Entrepreneur Indonesia

Strategi Pencapaian Target
Target Perseroan tahun 2025 dan dan strategi pencapaian target telah diungkapkan dalam Laporan Direksi pada Bab 2 Laporan Manajemen.

2. Fostering a Sustainable Environment
The company undertook a series of actions that underscored the company's commitment to fulfilling their sustainability goals. The company implemented a circular system for its farms, where waste produced by their livestock is processed into organic fertilizer. Moreover, solar panels have been installed on the roofs of several company facilities, providing a greener and cleaner source of electricity. This is expected to reduce the indirect emissions generated by the company's farms in terms of electricity generation.

3. Building a Sustainable Community
Recognizing that the development of local communities is crucial in fulfilling the social aspect of sustainability pillars, the company has enhanced and empowered the communities around them. This includes building entrepreneurial foundations, developing human resources, and implementing various social responsibility activities in Joglo Tumiyono. In this regard, Joglo Tumiyono is expected to become an educational center for developing future entrepreneurs through the Kesatriaan Entrepreneur Indonesia Foundation

Target Achievement Strategy
The Company's 2025 targets and target achievement strategies have been disclosed in the Board of Directors' Report in Chapter 2 of the Management Report.
.

Atas Nama Dewan Komisaris
On Behalf of the Board of Commissioner

Ir. Tumiyana MBA.
President Director
PT Widodo Makmur Perkasa Tbk

TATA KELOLA KEBERLANJUTAN
SUSTAINABILITY GOVERNANCE

PENANGGUNG JAWAB PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN
PERSON IN CHARGE OF SUSTAINIBILITY FINANCIAL IMPLEMENTATION

PT Widodo Makmur Perkasa Tbk (WMP) berkomitmen untuk menjalankan prinsip tata kelola Perseroan yang baik (GCG) seperti transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi dan keadilan yang tercermin pada seluruh proses dan aktivitas bisnis dan proses pengambilan keputusan. GCG adalah faktor penting dalam bisnis kami.

GCG sangat penting untuk memastikan kelangsungan bisnis. GCG berarti mematuhi peraturan yang berlaku, mengelola risiko sekarang dan di masa depan dan memperkuat relasi dengan pemangku kepentingan. Kunci implementasi GCG adalah Dewan Komisaris dan Dewan Direksi. Masing-masing memiliki peran, tanggung jawab, dan kewenangan yang mencerminkan demografi, pengetahuan, dan pengalaman yang beragam. Ada juga komite yang dibuat khusus untuk membantu Dewan Komisaris dan Dewan Direksi dalam menjalankan fungsinya. Dewan Komisaris dan Dewan Direksi PT Widodo Makmur Perkasa Tbk menjalin hubungan dengan pemangku kepentingan seperti investor, regulator, hingga masyarakat.

Tujuan hubungan ini adalah untuk mempererat melalui diskusi dan update yang transparan dan mendapatkan saran untuk memperbaiki kinerja kami karena untuk menerapkan bisnis yang berkelanjutan harus diawali dengan bisnis yang baik. Sesuai dengan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, struktur tata kelola Perseroan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Direksi dan Dewan Komisaris.

PT Widodo Makmur Perkasa Tbk (WMP) is committed to implementing the principles of good corporate governance (GCG) such as transparency, accountability, responsibility, independence and fairness which is reflected in all business processes and activities and decision- making processes. GCG is an important factor in our business.

GCG is very important to ensure business continuity. GCG means complying with applicable regulations, managing current and future risks and strengthening relationships with stakeholders. The key to implementing GCG is the Board of Commissioners and the Board of Directors. Each has roles, responsibilities and authorities that reflect diverse demographics, knowledge and experience. There are also committees created specifically to assist the Board of Commissioners and the Board of Directors in carrying out their functions. The Board of Commissioners and Board of Directors of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk establish relationships with stakeholders such as investors, regulators, and the public.

The purpose of this relationship is to strengthen through transparent discussions and updates and get suggestions to improve our performance because implementing a sustainable business must start with good business. In accordance with Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, the corporate governance structure consists of the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Directors and the Board of Commissioners.

PENILAIAN RISIKO ATAS PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN
RISK ASSESSMENT ON THE IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE FINANCE

Manajemen risiko WMP dilakukan secara langsung oleh Direksi, diawasi oleh Dewan Komisaris dan dengan supervisi dari Expert Officer. Sebagai langkah awal, dilakukan identifikasi risiko yang dapat muncul baik dari faktor internal maupun eksternal. Hasil identifikasi dianalisa untuk mengetahui seberapa besar konsekuensi yang dapat terjadi, sebagai pertimbangan dalam menentukan inisiatif yang tepat untuk memitigasi risiko.

Pelaksanaan inisiatif pengendalian risiko didelegasikan kepada fungsi kerja internal WMP yang relevan. Untuk memastikan kebijakan yang ditetapkan untuk mengatasi risiko telah dilaksanakan secara tepat dan efektif, Direksi dan Dewan Komisaris melakukan pengawasan serta evaluasi secara periodik. Unit Audit Internal menjadi organ pendukung untuk mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas pengelolaan risiko WMP.

Risk management at WMP is directly conducted by the Board of Directors, overseen by the Board of Commissioners, and supervised by the Expert Officer. As an initial step, risk identification is carried out, which can arise from both internal and external factors. The results of the identification are analyzed to determine the potential consequences, as considerations in determining appropriate initiatives to mitigate risks.

The implementation of risk control oversight is delegated to the relevant WMP internal work functions. To ensure that the policies established to address risks have been implemented appropriately and effectively, the Board of Directors and the Board of Commissioners carry out periodic monitoring and evaluation. The Internal Audit Unit is a supporting organ to evaluate and improve the effectiveness of WMP risk management.

HUBUNGAN DENGAN PEMANGKU KEPENTINGAN
STAKEHOLDER RELATIONS

Memahami kebutuhan dan harapan pemangku kepentingan merupakan hal yang sangat penting untuk mendukung pencapaian keberlanjutan usaha. Berdasarkan hal inilah WMP menyusun langkah- langkah strategis dan membuat kebijakan menjalankan aktivitas usaha dan operasionalnya dengan penuh tanggung jawab.

Kami mengidentifikasi pemangku kepentingan dengan pendekatan pihak yang memberikan pengaruh atau dipengaruhi oleh aktivitas dan keputusan Perseroan.

Understanding the needs and expectations of stakeholders is very important to support the achievement of business sustainability. Based on this, WMP formulates strategic steps and makes policies to carry out business activities and operations with full responsibility.

We identify stakeholders with a party approach that influences or is influenced by the Company's activities and decisions.

PEMANGKU KEPENTINGAN *STAKEHOLDERS*	METODE KETERLIBATAN *ENGAGEMENT METHOD*	TOPIK *TOPIC*
Pelanggan Customer	Informasi situs jaringan dan frontline Website and frontline information Survei kepuasan Satisfaction survey	1. Informasi produk dan layanan termasuk proses produksi Product and service information, including production process 2. Koordinasi kebutuhan pelanggan Customer requirement coordination 3. Metode pembayaran faktur kredit dan debit Invoice payment method credit and debit 4. Kepuasan layanan Satisfaction of service
Pemegang saham Shareholders	Rapat umum pemegang saham General meeting of shareholders	1. Kinerja Keuangan Financial performance
Pemerintah Government	Sosialisasi dan rapat koordinasi Socialisation and coordination meetings	1. Perizinan dan regulasi bisnis Business licensing and regulation 2. Sertifikasi Certifications 3. Koordinasi sistem perdagangan Coordination of trade system 4. Kepatuhan dan pelaporan Compliance and reporting 5. Penyebarluasan peraturan pemerintah Dissemination of government regulations
Pekerja Employees	Pertemuan karyawan, lokakarya, pelatihan dan pembangunan kapasitas, forum komunikasi, rapat, Gathering, workshop, training, communication forum, meeting	1. Sosialisasi kebijakan dan strategi karyawan Socialisation of policies and strategies related to employment 2. Kesempatan bekerja dan jenjang pengembangan karir Employment opportunities and career paths 3. Pelatihan online (technical dan soft skills) Online training (technical and soft skills) 4. Asuransi Keselamatan dan Kesehatan Kerja Occupational Health and Safety insurance
Distributor Distributors	Kunjungan langsung, panggilan telepon, pertemuan Direct visits, phone calls, gathering	1. Performa penjualan Sales performance 2. Informasi produk, harga dan layanan Products, pricing and service information 3. Inspeksi pabrik Factory inspection
Asosiasi Associations	Rapat dan kegiatan lainnya Meeting and other activities	1. Networking 2. Pengembangan masyarakat dan pendidikan Community development and education 3. Acara bersama Joint events
Mitra Peternak Farmer Partners	Panggilan telepon dan/ atau kunjungan langsung Phone calls and/or direct visits	1. Skema pembagian keuntungan Profit-sharing scheme 2. Informasi, nutrisi unggas dan manajemen pakan Product information, poultry nutrition and feed management 3. Penasihat teknis Technical advisory 4. Manajemen perunggasan Poultry management
Lembaga/ Universitas Institution/ University	Sosialisasi dan koordinasi. Socialisation and coordination	1. Informasi kerjasama dan kegiatan dari Perseroan Information on cooperation programmes and other activities from Company 2. Informasi perekrutan dan administrasi terkait penerima beasiswa Recruitment and administrative information regarding scholarship recipients

PEMANGKU KEPENTINGAN *STAKEHOLDERS*	METODE KETERLIBATAN *ENGAGEMENT METHOD*	TOPIK *TOPIC*
Organisasi Komunitas Lokal Local Community Organisations	Pertemuan dengan Organisasi Masyarakat Setempat (OMS), Masyarakat dan administrator desa Meetings with CSOs, social organisations, local communities and village administrator Panggilan telepon dan/ atau kunjungan langsung Phone calls and/or direct visits	1. Program sosialisasi Socialisation programme 2. Implementasi program CSR CSR programme implementation
Pemasok Suppliers	Telepon Phone calls	1. Harga dan penawaran kompetitif Competitive price and supply 2. Kualitas layanan Quality of services 3. Audit Audit 4. Produk Product 5. Kebijakan pembaruan produk Product update policy

PENGEMBANGAN KOMPETENSI TERKAIT KEUANGAN BERKELANJUTAN
COMPETENCE DEVELOPMENT RELATED TO SUSTAINABLE FINANCE

Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris telah mengikuti pelatihan pengembangan kompetensi di bidang keberlanjutan melalui inhouse training.

Members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners have attended competency development training in the field of sustainability through inhouse training.

PERMASALAHAN PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN
PROBLEMS WITH THE IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE FINANCE

Perseroan menyadari terdapat beberapa tantangan dalam penerapan keuangan berkelanjutan baik dari factor internal ataupun eksternal. Secara internal, salah satu permasalahan yang dihadapi Perseroan adalah masih rendahnya kesadaran karyawan dalam menerapkan keuangan berkelanjutan. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk melibatkan karyawan dalam berbagai pelatihan terkait keuangan berkelanjutan baik yang diadakan oleh internal ataupun eksternal.

The Company is aware that there are several challenges in implementing sustainable finance, both from internal and external factors. Internally, one of the problems faced by the Company is the low awareness of employees in implementing sustainable finance. Therefore, the Company is committed to involving employees in various training related to sustainable finance, both held internally and externally.

Secara eksternal, Perseroan juga menghadapi tantangan dari komitmen suplier dalam menyediakan bahan baku yang ramah lingkungan. Untuk itu, Perseroan terus melakukan edukasi secara informal kepada suplier tentang pentingnya menjaga kualitas bahan baku dengan menjaga kadar air yang ideal serta tidak menggunakan bahan- bahan berbahaya bagi kesehatan manusia dan lingkungan.

Externally, the Company also faces challenges from supplier commitments in providing environmentally friendly raw materials. For this reason, the Company continues to provide informal education to suppliers about the importance of maintaining the quality of raw materials by maintaining ideal water content and not using materials that are hazardous to human health and the environment.

KINERJA KEBERLANJUTAN
SUSTAINABILITY PERFORMANCE

Perseroan berkomitmen untuk mendukung pencapaian berbagai rumusan tujuan keberlanjutan. WMP telah menetapkan visi dan misi tersendiri terkait pencapaian tujuan keberlanjutan tersebut, yang dirumuskan sebagai penjabaran dari visi Perseroan di bidang lingkungan, sosial dan tata kelola yang diintegrasikan ke dalam pencapaian target ekonomi dan operasional secara berimbang.

The Company is committed to supporting the achievement of the various formulations of the sustainability objectives. WMP has set its own vision and mission regarding the achievement of these sustainability goals, which are formulated as an elaboration of the Company's vision in the environmental, social and governance fields that are integrated into achieving economic and operational targets in a balanced manner.

Program yang dijalankan Perseroan untuk mencapai tujuan keberlanjutan yaitu melakukan edukasi secara informal kepada suplier tentang pentingnya menjaga kualitas bahan baku dengan menjaga kadar air yang ideal serta tidak menggunakan bahan-bahan berbahaya bagi kesehatan manusia dan lingkungan.

The program carried out by the Company to achieve sustainability goals is to provide informal education to suppliers about the importance of maintaining the quality of raw materials by maintaining ideal water content and not using materials that are harmful to human health and the environment.

KINERJA EKONOMI
ECONOMIC PERFORMANCE

Kinerja Perseroan tahun 2025 tidak terlepas dari faktor eksternal, khususnya kondisi perekonomian baik global maupun nasional. Tahun 2025, kondisi makroekonomi global menghadapi sejumlah tantangan, sehingga membuat beberapa asumsi yang digunakan Perseroan dalam penyusunan target harus beberapa kali direvisi. Kondisi-kondisi tersebut berpengaruh terhadap realisasi pencapaian target Perseroan pada awal tahun 2025. Meski demikian, realisasi tersebut tidak menunjukkan penurunan yang signifikan dibandingkan target Perseroan pada awal tahun 2025, bahkan menunjukkan perbaikan yang sangat baik dibandingkan realisasi tahun 2024.

The Company's performance in 2025 is influenced by external factors, particularly global and national economic conditions. In 2025, the global macroeconomic environment faces a number of challenges, necessitating several revisions to the assumptions the Company used in setting its targets. These conditions affected the Company's target achievement at the beginning of 2025. Nevertheless, the actual results did not show a significant decline compared to the Company's targets at the beginning of 2025; in fact, they showed a very significant improvement compared to the results achieved in 2024.

KINERJA LINGKUNGAN HIDUP
KINERJA LINGKUNGAN HIDUP

Biaya Lingkungan Hidup
Perseroan menyadari pentingnya mengelola kegiatan operasional agar mampu memberikan dampak positif terhadap lingkungan dan masyarakat. Untuk itu diperlukan berbagai kebijakan yang bertujuan memitigasi dampak lingkungan akibat kegiatan operasional Perseroan. Upaya dan tindakan pencegahan atau pemulihan kerusakan lingkungan tercermin dari biaya yang dikeluarkan untuk lingkungan hidup.

Environmental Cost
The Company realized the importance of managing operational activities in order to be able to have a positive impact on the environment and society. For this reason, various policies were needed in order to mitigate the environmental impacts resulting from the Company's operational activities. Efforts and measures to prevent or recover from environmental damage were reflected in costs for the environment.

ASPEK MATERIAL
MATERIAL ASPECTS

Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan
Use of Environmentally Friendly Materials

Pakan Seimbang dan Air Minum yang Bersih
Pemenuhan gizi seimbang merupakan kebutuhan dasar hewan agar tetap sehat dan dapat berkembang secara optimal. Para ahli nutrisi kami memformulasi pakan ternak dengan kandungan nutrisi terbaik sesuai kebutuhan dan daya cerna ternak pada setiap tahapan hidupnya. Pakan ternak Perseroan terbuat dari bahan baku pilihan dan bebas dari Antibiotic Growth Promoter (AGP).

Balanced Feed and Clean Drinking Water
Fulfillment of balanced nutrition is a basic need for animals to stay healthy and develop optimally. Our nutrition experts formulate animal feed with the best nutritional content according to the needs and digestibility of livestock at every stage of their life. The Company's animal feed is made from selected raw materials and is free from Antibiotic Growth Promoter (AGP).

Pasokan energi ramah lingkungan
Perseroan secara berkesinambungan mengembangkan dan membangun inovasi ramah lingkungan dan mengidentifikasi sumber energi terbarukan, termasuk pembangkit listrik tenaga surya dan tenaga angin Perseroan di wilayah peternakan yang terpencil, dengan tujuan memanfaatkan dan secara signifikan mengandalkan energi ramah lingkungan produksi sendiri untuk mendukung seluruh fasilitas produksi Perseroan di seluruh Indonesia.

Environmentally friendly energy supply
The Company continuously develops and builds environmentally friendly innovations and identifies renewable energy sources, including the Company's solar and wind power plants in remote livestock areas, with the aim of utilizing and significantly relying on environmentally friendly energy production itself to support all of the Company's production facilities in throughout Indonesia.

Penggunaan Energi
Energy Usage

Sejalan dengan semangat keberlanjutan, Perseroan menginisiasi serangkaian upaya efisiensi energi salah satunya dengan melakukan pemeliharaan mesin-mesin produksi secara berkala agar tidak boros energi dan mengkaji kemungkinan ada ruang untuk implementasi teknologi baru yang lebih hemat energi. Penerapan hemat listrik juga dilakukan dengan menggunakan lampu LED dan penggunaan inverter pada motor. Perseroan juga melakukan sosialisasi internal terkait program hemat energi yang diharapkan dapat diimplementasikan pada kegiatan operasional baik di lingkungan produksi maupun di lingkungan kantor. Perseroan mencatatkan penurunan konsumsi listrik yang signifikan dari tahun 2024 menjadi Rp 213.674.313 pada tahun 2025 di kantor pusat Perseroan.

In line with the spirit of sustainability, the Company has initiated a series of energy efficiency efforts, one of which is by performing regular maintenance of production machines so as not to waste energy and assessing the possibility that there is room for the implementation of new, more energy-efficient technologies. The application of saving electricity is also carried out by using LED lights and the use of an inverter on the motor. The Company also conducted internal outreach regarding an energy-saving program, which is expected to be implemented in operational activities both in production facilities and office environments. The Company recorded a significant reduction in electricity consumption from 2024 to Rp 213,674,313 in 2025 at the Company's headquarters.

Penggunaan Air
Water Usage

Sebagai upaya Perseroan dalam menjaga komitmennya terhadap lingkungan hidup, Perseroan mendorong efisiensi penggunaan air.

Penggunaan air dalam aktivitas produksi menggunakan air sumur yang telah diuji lab.

Perseroan melakukan sosialisasi internal terkait program hemat air yang diharapkan dapat mendorong efisiensi penggunaan air di masa yang akan datang.

As part of the Company's efforts to maintain its commitment to the environment, the Company encourages efficient use of water.

The use of water in production activities uses well water that has been tested in the lab.

The Company conducts internal socialization related to water-saving programs which are expected to encourage efficient use of water in the future.

KEANEKARAGAMAN HAYATI
BIODIVERSITY

Perseroan percaya bahwa lingkungan yang sehat sangatlah penting bagi seluruh makhluk hidup dan meskipun kami tidak memiliki operasional yang dekat dengan area konservasi, yaitu keanekaragaman makhluk hidup dari semua sumber, termasuk ekosistem darat, laut dan perairan lainnya dan kompleks ekologi tempat mereka hidup. Perseroan tetap berkomitmen untuk menjaga keanekaragaman hayati dalam menjalankan usahanya. Komitmen ini diperkuat dengan kebijakan Perseroan yang berupa Visi dan Misi Perseroan.

Keanekaragaman hayati merupakan kunci bagi keberlangsungan kehidupan di muka bumi. Oleh karenanya, pelestarian keanekaragaman hayati menjadi sangat penting untuk memastikan ekosistem dan proses-proses ekologi berjalan dengan semestinya. Perseroan berkomitmen memberikan manfaat berkelanjutan bagi para pemegang saham dan pemangku kepentingan melalui program-program perlindungan keanekaragaman hayati yang selaras dan dapat mendukung keberlanjutan Perseroan juga daya dukung alam untuk masa depan dan generasi mendatang.

The Company believes that a healthy environment is very important for all living things and although we do not have operations close to conservation areas, namely the diversity of living things from all sources, including terrestrial, marine and other aquatic ecosystems and the ecological complexes in which they live. The Company remains committed to maintaining biodiversity in running its business. This commitment is reinforced by the Company's policies in the form of the Company's Vision and Mission.

Biodiversity is the key to the sustainability of life on earth. Therefore, the preservation of biodiversity is very important to ensure ecosystems and ecological processes run properly. The Company is committed to providing sustainable benefits for shareholders and stakeholders through biodiversity protection programs that are in harmony and can support the Company's sustainability as well as the carrying capacity of nature for the future and future generations.

ASPEK EMISI
EMITION ASPECTS

Penggunaan Energi Baru Terbarukan (EBT) dalam industri peternakan di tanah air memiliki potensi dan peluang yang besar. Hal ini tentu juga menjadi perhatian utama PT Widodo Makmur Perkasa Tbk sebagai perusahaan consumer goods and agricultural commodities. Sebagai bentuk nyata dalam mencegah perubahan iklim, WMP Group menggunakan Energi Baru Terbarukan (EBT) melalui instalasi solar panel.

Solar panel di WMP Group sendiri selama ini ditangani oleh salah satu lini bisnis di bidang Construction and Energy yaitu PT Langgeng Makmur Perkasa. Hingga saat ini, WMP Group telah memanfaatkan solar panel untuk memasok kebutuhan energi internal Perusahaan.

The use of Renewable New Energy (EBT) in the livestock industry in the homeland has great potential and opportunities. This certainly also becomes the main concern of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk as a consumer goods and agricultural commodities company. As a tangible form of preventing climate change, WMP Group utilizes Renewable New Energy (EBT) through the installation of solar panels.

Solar panels in WMP Group itself have been handled by one of the business lines in the Construction and Energy sector, namely PT Langgeng Makmur Perkasa. Up to now, WMP Group has utilized solar panels to supply the internal energy needs of the Company

ASPEK LIMBAH
WASTE ASPECTS

Peternakan sapi adalah salah satu lini bisnis Perseroan yang menghasilkan limbah yang berasal dari kotoran ternak. Dalam hal ini, Perusahaan menerapkan concept circular economy di mana Perusahaan meminimalisir hasil limbah dan memanfaatkan kembali limbah yang dihasilkan sebaik mungkin. Hal ini bisa dilihat dari penggunaan kotoran ternak yang dimanfaatkan kembali sebagai pupuk organik yang kaya akan manfaat. Sepanjang 2025, dari total limbah padat kotoran ternak, hampir 50% nya sudah diolah menjadi pupuk organik. Penelitian dan pengembangan (Litbang) untuk inovasi dalam bidang keberlanjutan juga terus dilakukan, seperti rencana pengembangan Bio-CNG yang sedang berjalan.

Cattle farming is one of the Company's business lines that produces waste from livestock manure. In this case, the Company applies the concept of circular economy where the Company minimizes waste and reuses the waste produced as best as possible. This can be seen from the use of livestock manure which is reused as organic fertilizer that is rich in benefits. Throughout 2025, of the total solid waste from livestock manure, almost 50% has been processed into organic fertilizer. Research and development (R&D) for innovation in the field of sustainability are also continuously carried out, such as the ongoing development plan for Bio-CNG.

KEPATUHAN LINGKUNGAN
ENVIRONMENTAL COMPLIANCE

Sebagai bagian dari komitmen Perseroan dalam melindungi lingkungan, kami selalu berusaha untuk mematuhi undang-undang dan peraturan lingkungan yang berlaku. Dalam melaksanakan tata usahanya, Perseroan selalu berorientasi pada keberlanjutan, seperti menyusun mekanisme pengaduan masalah lingkungan terkait pembuangan limbah operasional.

Selama tahun 2025, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait pengelolaan lingkungan yang disampaikan dari masyarakat.

As part of the Company's commitment to protecting the environment, we always strive to comply with applicable environmental laws and regulations. In carrying out its business administration, the Company is always oriented towards sustainability, such as compiling a complaint mechanism for environmental problems related to the disposal of operational waste.

In 2025, the Company did not receive any complaints related to environmental management submitted from the public.

KINERJA SOSIAL
SOCIAL PERFORMANCE

Produk yang Setara kepada Konsumen
Konsumen/pelanggan memiliki posisi yang strategis bagi Perseroan. Keberadaan mereka sangat menentukan perkembangan dan keberlangsungan Perseroan. Semakin banyak konsumen yang berhasil diraih dan dijaga kepercayaannya, bahkan menjadi pelanggan yang loyal, maka keberlangsungan usaha Perseroan akan lebih terjamin. Begitu pula sebaliknya. Bercermin pada pentingnya konsumen/ pelanggan, maka Perseroan terus berupaya untuk memberikan produk dan layanan terbaik dan setara kepada seluruh konsumen tanpa terkecuali.

Bagi Perseroan, memberikan pelayanan terbaik untuk pelanggan/ konsumen, termasuk di dalamnya adalah melakukan inovasi dalam pemasaran, distribusi, penempatan layanan, serta membuka saluran pengaduan dan berupaya maksimal untuk memberikan solusi terbaik segera. Apabila semua upaya tersebut bisa diwujudkan, maka kepuasan konsumen akan diraih, yang pada gilirannya akan meningkatkan citra Perseroan. Komitmen Perseroan untuk memberikan produk dan layanan terbaik merupakan bentuk kepatuhan terhadap Undang- Undang Republik Indonesia No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen.

Equal Products to Consumers
Konsumen/pelanggan memiliki posisi yang strategis bagi Perseroan. Keberadaan mereka sangat menentukan perkembangan dan keberlangsungan Perseroan. Semakin banyak konsumen yang berhasil diraih dan dijaga kepercayaannya, bahkan menjadi pelanggan yang loyal, maka keberlangsungan usaha Perseroan akan lebih terjamin. Begitu pula sebaliknya. Bercermin pada pentingnya konsumen/ pelanggan, maka Perseroan terus berupaya untuk memberikan produk dan layanan terbaik dan setara kepada seluruh konsumen tanpa terkecuali.

For the Company, providing the best service for customers/ consumers, including innovating in marketing, distribution, service placement, as well as opening complaint channels and making maximum efforts to provide the best solution immediately. If all these efforts can be realized, then customer satisfaction will be achieved, which in turn will improve the Company's image. The Company's commitment to provide the best products and services is a form of compliance with the Law of the Republic of Indonesia No. 8 of 1999 concerning Consumer Protection.

KETENAGAKERJAAN
EMPLOYMENT

Kesetaraan Kesempatan Bekerja
Perseroan berkomitmen untuk memperlakukan semua karyawan secara adil dan setara untuk menghormati hak-hak mereka. Perseroan bertujuan memberikan lingkungan terbaik bagi para pemilik talenta untuk berkembang sehingga menghasilkan karyawan dengan keterampilan dan keahlian manajemen yang berkualitas, komitmen, dedikasi dan budaya kerja yang tinggi. Perseroan menghargai keberagaman, dan tidak membedakan gender, suku, agama, ras, maupun afiliasi politik dalam menerima karyawan maupun pemberian promosi jabatan. Peraturan Perseroan kami disusun dengan mengacu pada peraturan ketenagakerjaan yang berlaku dan dikonsultasikan dengan perwakilan pekerja. Peraturan ini disahkan oleh pemerintah dan

Equal Employment Opportunity
The Company iscommitted to treating all of our employees fairly and equally to respect their rights. The Company aims to provide the best environment for talent owners to develop so as to produce employees with quality management skills and expertise, commitment, dedication and a high work culture. The Company respects diversity, and does not discriminate between gender, ethnicity, religion, race, or political affiliation in accepting employees or giving promotions. Our Company regulations are prepared by referring to the applicable labor regulations and in consultation with workers' representatives. This regulation is approved by the government and applies to all workers. If there are significant changes related to operations, the Company

berlaku bagi seluruh pekerja. Apabila terjadi perubahan signifikan terkait operasional, Perseroan mengomunikasikan seluruh perubahan melalui media komunikasi internal, minimum dua minggu sebelumnya.

Kesetaraan Gender
Perseroan memegang teguh prinsip kesetaraan dalam kesempatan bekerja di segala jajaran Perseroan. Segala bentuk proses rekrutmen karyawan dilakukan dengan transparan, adil, berdasarkan kualifikasi dan kebutuhan. Perseroan senantiasa memastikan bahwa lingkungan kerja terbebas dari diskriminasi serta adil bagi setiap gender.

Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa
Perseroan berkomitmen dan dengan tegas tidak mempekerjakan anak di bawah umur yang mengacu kepada peraturan pemerintah mengenai tenaga kerja bahwa pelamar harus berusia minimal 18 tahun. Kami juga tidak mengizinkan adanya praktik kerja paksa maupun bentuk pelanggaran terhadap hak asasi manusia lainnya.

Perbandingan Gaji Pokok Karyawan dengan Upah Minimum Regional (UMR)
Perbandingan upah minimum DKI Jakarta pada tahun 2025 dengan upah terendah di kantor pusat (HO) Perseroan adalah sebesar 100,00%.

Lingkungan Kerja yang Aman
Dengan semakin bertumbuhnya Perseroan, kami tertantang untuk perbaikan terus-menerus melalui manajemen pengetahuan dan perilaku yang adaptif terhadap perubahan. Kami percaya bahwa pertumbuhan masa depan Perseroan juga ditentukan oleh perkembangan karyawan Perseroan dalam jangka panjang.

Perseroan mempunyai karyawan yang berasal dari berbagai latar belakang. Perseroan menyediakan kesempatan bagi karyawan untuk berkembang sesuai dengan talentanya masing-masing. Dalam upaya menciptakan lingkungan yang kondusif untuk pengembangan, kami mengembangkan berbagai program dan manfaat bagi para karyawan. Program-program tersebut bertujuan mencapai tujuan manajemen SDM untuk selalu memiliki individu-individu andal dalam memimpin.

Pelatihan Karyawan
Perusahaan berupaya meningkatkan keterampilan dan pengetahuan karyawan terkait keuangan berkelanjutan dengan melaksanakan sesi diskusi internal secara informal.

communicates all changes through internal communication media, at least two weeks in advance.

Gender Equality
The Company upholds the principle of equality in employment opportunities at all levels of the Company. All forms of employee recruitment processes are carried out transparently, fairly, based on qualifications and needs. The Company always ensures that the work environment is free from discrimination and fair for each gender.

Child Labor and Forced Labor
The Company is committed and firmly not employing minors. Referring to government regulations regarding labor, applicants must be at least 18 years old. We also do not allow the practice of forced labor or other forms of human rights violations.

Comparison of Basic Salary of Employees with Regional Minimum Wage (UMR)
The comparison of DKI Jakarta's minimum wage in 2025 with the lowest wage at the Company's head office (HO) is 100.00%.

Safe Work Environment
As the Company continues to grow, we are challenged for continuous improvement through knowledge management and adaptive behavior to change. We believe that the Company's future growth is also determined by the long-term development of the Company's employees.

The Company has employees who come from various backgrounds. The Company provides opportunities for employees to develop according to their respective talents. In an effort to create a conducive environment for development, we develop various programs and benefits for employees. These programs aim to achieve HR management's goal of always having reliable people in the lead.

Employee Training
The company seeks to improve employee skills and knowledge related to sustainable finance by conducting informal internal discussion sessions.

MASYARAKAT
COMMUNITY

Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar
Perseroan selalu menempatkan diri sebagai bagian tidak terpisahkan dari masyarakat di mana unit bisnis kami beroperasi. Dukungan dari masyarakat menjadi hal yang berdampak signifikan terhadap kelancaran operasi unit bisnis Perseroan yang mayoritas berlokasi di desa- desa terpencil. Dukungan ini juga penting untuk memastikan Sumber Daya Manusia (SDM) kami mampu menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara aman dan nyaman. Dengan kata lain, dukungan positif masyarakat sekitar sangat diperlukan bagi keberlanjutan bisnis Perseroan.

Impact of Operations on Surrounding Communities
The Company always positions itself as an integral part of the community where our business units operate. Support from the community has a significant impact on the smooth operation of the Company's business units, the majority of which are located in remote villages. This support is also important to ensure that our Human Resources (HR) are able to carry out their duties and responsibilities safely and comfortably. In other words, the positive support of the surrounding community is very much needed for the Company's business continuity.

Perseroan melakukan kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) sebagai bentuk apresiasi dan komitmen kami terhadap masyarakat. Komitmen ini kami implementasikan dalam bentuk program Corporate Social Responsibility (CSR).

Kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan
Program CSR adalah bagian yang tak terpisahkan dari strategi pengembangan Perseroan. Pengelolaan program CSR dilakukan secara profesional dan menjadi bagian dari tugas dan tanggung jawab divisi Corporate Secretary. Corporate Secretary yang menjadi penanggung jawab dalam pelaksanaan program CSR Perseroan, sekaligus bertanggung jawab untuk menyusun perencanaan anggaran, perencanaan program, implementasi hingga evaluasi secara mandiri, termasuk di dalamnya mengelola anggaran pelaksanaan program CSR yang telah ditetapkan dalam Perseroan.

Mengenai tugas dan tanggung jawab dalam mengelola program CSR Perseroan, Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab langsung dalam menerapkan semua kegiatan Perseroan. Uraian Program CSR yang dilakukan selama tahun 2024 oleh Perseroan adalah sebagai berikut :

Program Kemitraan Budidaya Jagung
Perseroan melalui Yayasan Kesatriaan Entrepreneur Indonesia menyelenggarakan aktivitas pelatihan berupa kelas agribisnis budidaya jagung yang melibatkan para calon mitra dari lima kabupaten, yaitu Klaten, Ponorogo, Tuban, Ngawi, Bojonegoro. Program ini bertujuan mencetak agropreneur muda, mengembangkan koperasi petani sekaligus memenuhi kebutuhan suplai jagung di Widodo Makmur Perkasa.

Program Kemitraan Desa Mandiri Sapi
Desa Mandiri Sapi adalah Program yang diinisiasi oleh PT Pasir Tengah (Anak Perusahaan) bersama Yayasan Kesatriaan Entrepreneur Indonesia dengan mengusung kemitraan strategis antara masyarakat, swasta, dan lembaga keuangan. Program ini menerapkan pendekatan yang terintegrasi mulai dari breeding, pengolahan limbah, bahan pakan ternak, hingga pemasaran produk. Saat ini, program telah berjalan dengan melibatkan petani dan peternak di Jawa Barat, Jawa Tengah, DIY, dan Jawa Timur.

Program Pelatihan Agribisnis Ayam Petelur kepada Karyawan Prapensiun PT Wika Beton Tbk
Pada tanggal 27 Februari 2025, Perseroan melalui Yayasan Kesatriaan Entrepreneur Indonesia (KEI) melakukan Pelatihan Agribisnis Ayam Petelur kepada karyawan prapensiun PT Wika Beton Tbk di Joglo Tumiyono, Jawa Tengah. Pelatihan ini juga difasilitasi oleh anak usaha Perseroan, PT Widodo Makmur Unggas Tbk.

Regarding the duties and responsibilities in managing the Company's CSR programs, the Corporate Secretary is directly responsible for implementing all the Company's activities. The description of the CSR Program carried out in 2024 by the Company is as follows:

Corn Cultivation Partnership Program
The Company through the Indonesian Entrepreneurial Knights Foundation held a training activity in the form of a corn cultivation agribusiness class involving potential partners from five districts, namely Klaten, Ponorogo, Tuban, Ngawi, Bojonegoro. This program aims to produce young agropreneurs, develop farmer cooperatives as well as meet the demand for corn supplies in Widodo Makmur Perkasa.

Cattle Independent Village Partnership Program
Desa Mandiri Sapi is a program initiated by PT Pasir Tengah (subsidiary) together with the Indonesian Entrepreneurial Knights Foundation by promoting strategic partnerships between communities, the private sector, and financial institutions. This program applies an integrated approach starting from breeding, waste processing, animal feed ingredients, to product marketing. Currently, the program has been running by involving farmers and breeders in West Java, Central Java, DIY and East Java.

Collaboration Program with UGM Independent Entrepreneurship Students
On February 27, 2025, the Company, through the Indonesian Entrepreneurial Knights Foundation (KEI), conducted a training program on layer chicken agribusiness for pre-retirement employees of PT Wika Beton Tbk in Joglo Tumiyono, Central Java. The training was also facilitated by the Company's subsidiary, PT Widodo Makmur Unggas Tbk.

Bantuan Sembako terhadap warga sekitar
Perseroan melalui anak usahanya, Widodo Makmur Unggas senantiasa melakukan kegiatan Pemberian Bantuan Masyarakat yang membutuhkan berupa telur sebagai salah satu sumber protein hewani.

Pembagian Bantuan Korban Bencana Banjir Sumatera
Dalam upaya meringankan dampak bencana banjir yang terjadi di Sumatera, Perseroan melalui anak usahanya, PT Widodo Makmur Unggas Tbk bekerja sama dengan Kementerian Pertanian Republik Indonesia untuk membantu para korban bencana di Sumatera.

Pengaduan Masyarakat
Perseroan tidak menerima pengaduan dalam bentuk apapun terkait hal-hal yang bertentangan dengan etika, integritas, norma-norma, dan dugaan pelanggaran peraturan atau tindakan yang mengganggu lingkungan hidup sepanjang tahun 2025.

Assistance with staple goods for the surrounding residents
Through its subsidiary, Widodo Makmur Unggas, the Company consistently provides assistance to those in need in the form of eggs as a source of animal protein
.

Distribution of Aid to Flood Victims in Sumatra
In an effort to alleviate the impact of the floods in Sumatra, the Company, through its subsidiary PT Widodo Makmur Unggas Tbk, is collaborating with the Ministry of Agriculture of the Republic of Indonesia to assist flood victims in Sumatra

Public Complaint
The Company did not receive any complaints in any form regarding matters that are contrary to ethics, integrity, norms, and alleged violations of regulations or actions that disturb the environment throughout 2025.

TANGGUNG JAWAB PENGEMBANGAN PRODUK
PRODUCT DEVELOPMENT RESPONSIBILITY

Inovasi dan Pengembangan Produk
Perseroan meningkatkan usahanya dengan menerapkan keunggulan teknologi untuk mencapai efisiensi biaya dan menjaga kualitas produk Perseroan. Didukung oleh para ahli dan profesor di bidang peternakan dalam mengembangkan produknya sehingga Perseroan mampu mengadopsi studi terkini dan meningkatkan kualitas produk-produknya sesuai dengan studi terkini tersebut. Pendekatan ini diambil untuk menjaga Perseroan senantiasa mampu mengikuti perkembangan teknologi terkini, dan dengan demikian mampu menghasilkan kinerja yang lebih efisien dan efektif.

Sehubungan dengan kegiatan usaha peternakan sapi, Perseroan bekerja sama dengan Fakultas Petrnakan UGM untuk mengembangkan ras baru "SAPI GAMA (Gagah dan Macho)". Sapi ini merupakan hasil perkawinan silang sapi pejantan Belgian Blue dan induk sapi Brahman Cross. Persilangan ras sapi dengan genetic terbaik ini memiliki keunggulan adaptif di daerah tropis, daging kualitas premium, dan berotot ganda. Pada September 2025, Sapi Gama ditetapkan oleh Kementerian Pertanian sebagai rumpun baru sapi pedaging di Indonesia. Selain itu, pengembangan rumpun baru Sapi Gama ini juga menjadi wujud komitmen Perseroan dalam mendukung swasembada daging nasional. Program pengembangan Sapi Gama ini juga membawa Perseroan menjadi finalis 5 besar dalam ajang SDG's Action Awards 2025 kategori Badan Usaha Besar yang diselenggarakan oleh Bappenas dan Seknas SDGs Indonesia.

Product Innovation and Development
The Company improves its business by applying technological advantages to achieve cost efficiency and maintain the quality of the Company's products. Supported by experts and professors in the field of animal husbandry in developing its products so that the Company is able to adopt the latest studies and improve the quality of its products in accordance with these latest studies. This approach is taken to keep the Company abreast of the latest technological developments, and thus able to produce more efficient and effective performance.

In connection with its cattle farming business, the Company is collaborating with the Faculty of Animal Science at UGM to develop a new breed called "SAPI GAMA (Gagah and Macho)." This breed is the result of crossbreeding a Belgian Blue bull with a Brahman Cross cow. This crossbreed, which combines the best genetic traits, offers superior adaptability to tropical climates, premium-quality meat, and well-developed musculature. In September 2025, the Gama Cattle were officially recognized by the Ministry of Agriculture as a new breed of beef cattle in Indonesia. Furthermore, the development of this new Gama Cattle breed also demonstrates the Company's commitment to supporting national beef self-sufficiency. This Gama Cattle development program also led the Company to become a top 5 finalist in the 2025 SDG's Action Awards in the Large Enterprise category, organized by Bappenas and the Indonesian SDGs Secretariat.

Perseroan juga mengembangkan pupuk organik secara internal menggunakan kotoran hewan dan pengolahan biogas dari peternakan sapi dan ayam. Selain itu, Perseroan aktif mengembangkan energi terbarukan, termasuk biogas (olahan dari kotoran sapi yang dihasilkan dari kegiatan usaha), serta energi surya.

Produk yang sudah dievaluasi keamanannya
Perseroan secara berkala melakukan vaksinasi dan pengecekan pada kadar antibodi untuk mengetahui tingkat imunitas setiap sapi dan ayam untuk mendeteksi lebih awal jika terdapat hewan yang sakit dan pencegahan terhadap penularan wabah penyakit pada sapi dan ayam. Melalui pengawasan para tenaga ahli serta profesor di bidang sektor terkait, Perseroan dapat mencegah maupun mengantisipasi wabah penyakit yang dapat terjadi pada hewan ternak.

Selain itu, Perseroan juga menerapkan prinsip manajemen dengan menjunjung tinggi prosedur operasi standar dan memastikan terlaksananya Good Breeding Practice (GBP) dan Good Manufacturing Practice (GMP).

Pengendalian Dampak Lainnya
Seluruh produk yang disajikan kepada pelanggan sudah dipastikan standardisasinya, baik dari sisi bahan baku sesuai Standar Nasional Indonesia (SNI) maupun kebersihan tempat untuk proses operasional produksi Perseroan dan sudah sesuai standar Singapore Food Agency (SFA) untuk ekspor unggas.

Jumlah Produk yang ditarik kembali
Selaras dengan upaya memberikan produk dan layanan terbaik, Hal ini kami lakukan untuk memastikan produk kami diterima pelanggan dalam kondisi dan kualitas terbaik serta aman dikonsumsi. Jaminan kualitas dikontrol melalui penerapan manajemen mutu yang

The company also develops organic fertilizer internally using animal manure and processing biogas from cattle and chicken farms. In addition, the company is actively developing renewable energy, including biogas (processed from cattle manure produced from business activities), as well as solar.

Products evaluated for safety
The Company periodically vaccinates and checks antibody levels to determine the immunity level of each cow and chicken to detect sick animals early and prevent disease outbreaks in cattle and chickens. Through the supervision of experts and professors in related sectors, the Company can prevent or anticipate disease outbreaks that can occur in livestock.

In addition, the Company also applies management principles by upholding standard operating procedures and ensuring the implementation of Good Breeding Practice (GBP) and Good Manufacturing Practice (GMP).

Other Impact Control
All products presented to customers have been ensured to meet standardization, both in terms of raw materials according to the Indonesian National Standards (SNI) and cleanliness of the premises for the Company's production operations, meeting the standards of the Singapore Food Agency (SFA) for poultry exports.

Number of Products recalled
In line with efforts to provide the best products and services, we do this to ensure that our products are received by customers in the best condition and quality and are safe for consumption. Quality assurance is controlled through the implementation of quality

melibatkan konsumen dalam memberikan pengukuran terhadap kualitas makanan tersebut. Melalui serangkaian upaya tersebut, pada tahun pelaporan tidak terdapat insiden ketidakpatuhan sehubungan dengan dampak kesehatan dan keselamatan dari produk dan layanan yang dimiliki dan ditawarkan Perseroan kepada pelanggan.

Selain itu, juga tidak ada produk yang ditarik kembali karena tidak memenuhi spesifikasi yang diminta oleh Perseroan.

Survei kepuasan pelanggan

Informasi tentang kepuasan pelanggan terhadap barang dan pelayanan merupakan hal yang sangat penting dan menjadi tolak ukur mutu produk-produk Perseroan. Dengan informasi tersebut Perseroan menyadari masih banyak kekurangan yang harus diperbaiki dalam pengelolaan bisnis, mengembangkan produk berkualitas yang terjamin keamanan dan higienitasnya

Kepuasan pelanggan dievaluasi melalui survei, mediasi, dan berbagai diskusi terkait kepuasan pelanggan secara berkala. Perseroan senantiasa menjaga kepuasan pelanggan atas performa produk yang dihasilkan Perseroan.

Perseroan meyakini bahwa dengan menjalin hubungan yang baik dan menjaga kepuasan pelanggan, Perseroan akan mampu berkembang lebih baik di masa yang akan datang.

management that involves consumers in providing measurements of the quality of the food. Through these series of efforts, in the reporting year there were no incidents of non-compliance with regard to the health and safety impacts of the products and services the Company owns and offers to customers.

In addition, there were also no recalled products because they did not meet the specifications requested by the Company.

Customer satisfaction survey

Information about customer satisfaction with goods and services is very important and becomes a benchmark for the quality of the Company's products. With this information the Company realizes that there are still many shortcomings that must be corrected in business management, developing quality products that are guaranteed safety and hygiene.

Customer satisfaction was evaluated through surveys, mediation, and various discussions related to customer satisfaction on a regular basis. The Company had always maintained customer satisfaction for the performance of the products produced by the Company.

The Company believed that by establishing good relationships and maintaining customer satisfaction, the Company would be able to develop better in the future.

REFERENSI KRITERIA SEOJK NO. 16/SEOJK.04/2021

CRITERIA REFERENCE PURSUANT NO. 16/SEOJK.04/2021

NO.	URAIAN *DESCRIPTION*		HALAMAN *PAGE*
1.	**Strategi Keberlanjutan** a. Penjelasan Strategi Keberlanjutan	**Sustainability Strategy** a. Elaboration on Sustainability Strategy	**98**
2.	**Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan** a. Aspek ekonomi 1. kuantitas produksi atau jasa yang dijual; 2. pendapatan atau penjualan; 3. laba atau rugi bersih; 4. produk ramah lingkungan; dan 5. pelibatan pihak lokal yang berkaitan dengan proses bisnis Keuangan Keberlanjutan. b. Aspek Lingkungan Hidup 1. penggunaan energi 2. pengurangan emisi yang dihasilkan; 3. pengurangan limbah dan efluen; dan 4. pelestarian keanekaragaman hayati. c. Aspek Sosial	**Overview of Performance on Sustainability Aspects** a. Economic aspects 1. quantity of products or services sold; 2. revenue or sales; 3. net profit or loss; 4. environment-friendly products; and 5. engagement of local stakeholders concerning the Sustainability business process. b. Environmental aspects 1. energy consumption 2. emission reductions achieved; 3. reduction of waste and effluent; and 4. biodiversity conservation. c. Social Aspect	**98** **99** **100**
3.	**Penjelasan Direksi** a. Kebijakan untuk merespon tantangan dalam pemenuhan strategi keberlanjutan b. Penerapan keuangan berkelanjutan c. Strategi pencapaian target **Tata Kelola Keberlanjutan** a. Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan b. Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan c. Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan; d. Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan e. Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan berkelanjutan	**Directors' Report** a. Policy for responding to challenges in fulfilling the sustainability strategy b. Implementation of Sustainable Finance c. Target achievement strategy **Sustainability Governance** a. PIC for the Implementation of Sustainable Finance b. Competency Development on Sustainable Finance c. Risk Assessment on the Implementation of Sustainable Finance; d. Stakeholder Relations e. Obstacles in implementing Sustainable Finance	**100** **104-107**
4.	**Kinerja Keberlanjutan** a. Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan	**Sustainability Aspect Performance** a. Activities to Build a Culture of Sustainability	**108**
5.	**Kinerja Ekonomi** b. Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi c. Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan	**Economic Aspect** b. Comparison of Target and Performance of Production, Portfolio, Target Financing, or Investment, Income and Profit and Loss c. Comparison of Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects Compatible with Sustainable Finance	**108**
6.	**Kinerja Lingkungan Hidup** **Aspek Umum** a. Biaya Lingkungan Hidup **Aspek Material** a. Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan **Aspek Energi** a. Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan b. Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan **Aspek Air** a. Penggunaan air **Aspek Keanekaragaman Hayati** a. Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati b. Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati	**Environmental Aspect** **General Aspect** a. Environmental Cost **Material Aspect** a. Use of Environmentally Friendly Materials **Energy Aspect** a. Amount and Intensity of Energy Used b. Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy **Water Aspect** a. Water usage **Biodiversity Aspect** a. Impact of Operational Areas Near or Located in Conservation Areas or Areas with Biodiversity b. Biodiversity Conservation Effort	**109** **109** **109** **109** **110**

NO.	URAIAN *DESCRIPTION*		HALAMAN *PAGE*
	Aspek Emisi a. Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya b. Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan	**Emission Aspect** a. Amount and Intensity of Emissions Produced by Type b. Emission Reduction Efforts and Achievements	110
	Aspek Limbah Dan Efluen a. Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis b. Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen c. Tumpahan yang Terjadi (jika ada)	**Waste and effluent aspects** a. Amount of Waste and Effluent Produced by Type b. Waste and Effluent Management Mechanism c. Waste Spills that Occur (if any)	
	Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup a. Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan.	**Complaints Related to the Environment Aspects** a. Number and Material of Environmental Complaints Received and Resolved.	111
	Kinerja Sosial a. Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen	**Social Aspect** a. Commitment to Providing Services for Equal Products and/or Services to Consumers	111
	Aspek Ketenagakerjaan a. Kesetaraan Kesempatan Bekerja b. Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa c. Upah Minimum Regional d. Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman e. Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai	**Employment Aspect** a. Equal Employment Opportunity b. Child Labor and Forced Labor c. Regional Minimum Wage d. Decent and Safe Working Environment e. Employee Capabilities Training and Development	111-112
	Aspek Masyarakat a. Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar b. Pengaduan Masyarakat c. Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL)	**Community Aspect** a. Impact of Operations on Surrounding Communities b. Public Complaint c. Environmental and Social Responsibility Activities (CSR)	112-114
	Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan a. Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan b. Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan c. Dampak Produk/Jasa d. Jumlah Produk yang Ditarik Kembali e. Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan	**Sustainable Product/Service Development Aspect** a. Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services b. Safety Evaluated Products/Services for Customers c. Product/Service Impact d. Number of Products Recall e. Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and/or Services	114 -
	Lain-lain a. Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) b. Lembar Umpan Balik. c. Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya. d. Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 16SEOJK.04/2021 e. tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik.	**Others** a. Written Verification from an Independent Party (if any). b. Feedback Sheet. c. Feedback on Previous Year's Sustainability Report. d. List of Disclosures According to Financial Services Authority Regulation Number 16SEOJK.04/2021 e. concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies.	

LEMBAR UMPAN BALIK
FEEDBACK SHEET

Laporan ini menyajikan informasi terkait kinerja Perseroan dalam aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Bank sangat mengharapkan kritik, masukan, atau saran dari Bapak/Ibu/Saudara untuk meningkatkan kualitas laporan keberlanjutan berikutnya.

This report presents information related to performance of the Company in economic, social, and environmental aspects. The Bank welcomes your criticisms, feedback or suggestions for improving quality of the subsequent sustainable reports.

PERTANYAAN *QUESTIONS*	SETUJU *AGREE*	TIDAK SETUJU *DISAGREE*
Laporan Keberlanjutan ini telah memberikan informasi yang bermanfaat mengenai kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan Perseroan. This Sustainability Report has provided useful information on economic, social, and environmental performance of the Company.		
Data dan informasi yang diungkapkan mudah dipahami, lengkap, transparan, dan berimbang. Data and information disclosed are easy to understand, complete, transparent, and balanced.		
Data dan informasi yang disajikan berguna dalam pengambilan keputusan. Data and information presented are useful for making decision.		
Laporan ini menarik dan mudah dibaca. This report is interesting and easy to read.		

Mohon berikan nilai mengenai aspek yang terdapat dalam Laporan ini. (1 = paling penting, 2 = penting, 3 = tidak penting, 4 = sangat tidak penting).

Please score on aspects presented in this Report. (1 = most important, 2 = important, 3 = not important, 4 = very important).

- ☐ Kinerja Ekonomi / Economic Performance
- ☐ Ketenagakerjaan / Employment
- ☐ Pengelolaan Limbah / Waste Treatment
- ☐ Portofolio Produk / Product Portfolio
- ☐ Penggunaan Energi / Energy Consumption
- ☐ Privasi Nasabah / Customer Privacy
- ☐ Pelatihan dan Pendidikan / Training and Education
- ☐ Kesetaraan Gender dan Kesempatan Kerja yang Adil / Gender Equality and Fair Job Opportunity
- ☐ Anti Korupsi dan Anti Fraud / Anti-Corruption and Anti-Fraud
- ☐ Teknologi Informasi / Information Technology
- ☐ Kesehatan dan Keselamatan Kerja / Work Health and Safety
- ☐ Pengurangan Emisi / Emission Reduction

Mohon berikan komentar/saran/usulan bagi laporan ini. / Please give your comments/suggestions/ideas for this report

.....

.....

.....

.....

Profil Anda / Your Profile

Nama / Name :

Pekerjaan / Occupation :

Nama Lembaga/Perusahaan / Name of Agency/Company :

Kontak (telepon, email) / Contact (phone, e-mail) :

Kategori Pemangku Kepentingan / Category of Stakeholder

- ☐ Investor / Investor
- ☐ Media / Media
- ☐ Asosiasi / Associations
- ☐ Pemasok / Supplier
- ☐ Pelanggan / Customer
- ☐ Masyarakat / Public
- ☐ Mitra Peternak / Farmer Partners
- ☐ Karyawan / Employee
- ☐ Pemerintah / Government
- ☐ Lembaga / Universitas
  Institution / University
- ☐ Distributor / Distributor
- ☐ Lainnya, mohon sebutkan_____
  Others, please state:_____
- ☐ Organisasi Komunnitas Lokal
  Local Community Organisations

Saran dan tanggapan yang Anda berikan atas informasi yang disajikan dalam Laporan ini mohon dikirimkan kepada:
Please send your suggestion and response to information presented in this Report to:

Exist In Exist
Sekretaris Perseroan
Corporate Secretary

Gedung Graha Widodo Makmur
Jl. Raya Cilangkap No.58, Cilangkap,
Cipayung, Jakarta Timur. 13870.

MAKMUR PERKASA
PT WIDODO MAKMUR PERKASA TBK

Head Office

Jl. Raya Cilangkap No.58, RT.7/RW.3,
Cipayung, Kec. Cipayung, Jakarta, Daerah
Khusus Ibukota Jakarta 13870

Phone: (021) 8430 6787/88
Fax: 021-8430 6790/91
Email: widodomakmurperkasa@gmail.com
Website: widodomakmurperkasa.co.id

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2025 PT WIDODO MAKMUR PERKASA TBK

STATEMENT OF MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS ON THE RESPONSIBILITY FOR THE 2025 ANNUAL REPORT OF PT WIDODO MAKMUR PERKASA TBK

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan 2O25 PT Widodo Makmur Perkasa Tbk telah dibuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, April 2O26

We, the undersigned, declare that all information in the 2025 Annual Report of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk has been prepared completely and we take full responsibility for the accuracy of the contents of the Company's Annual Report.

This statement is made truthfully.

Jakarta, April 2026

DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS

Prof. Dr. Ali Agus DEA, DAA, IPU, Asean Eng.
Komisaris Utama / President Commissioner

Mayjen TNI (Purn) A.Z Siregar, M.Sc, M.See
Komisaris Independen / President Commissioner

DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS

Ir. Tumiyana, MBA
Direktur Utama / President Director

Giyono, S.Pt., MM
Direktur / Director

PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK/
PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk AND SUBSIDIARIES

Laporan Keuangan Konsolidasian Beserta Laporan Auditor Independen/
Consolidated Financial Statements With Independent Auditors' Report

Tanggal 31 Desember 2025
Serta Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut/
As of December 31, 2025
And For The Year Then Ended

Daftar Isi / ***Table of Contents***

	Halaman/ *Pages*	
Surat Pernyataan Direksi		*Director's Statement*
Laporan Auditor Independen		*Independent Auditors' Report*
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1 - 2	*Consolidated Statements of Financial Position*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	*Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	*Consolidated Statements of Changes in Equity*
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	*Consolidated Statements of Cash Flows*
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6 - 138	*Consolidated Notes to the Financial Statements*
Lampiran - Laporan Keuangan Entitas Induk		***Appendix - Parent Entity Financial Statements***
Laporan Posisi Keuangan Tersendiri	139 - 140	*Separate Statements of Financial Position*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Tersendiri	141	*Separate Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*
Laporan Perubahan Ekuitas Tersendiri	142	*Separate Statements of Changes in Equity*
Laporan Arus Kas Tersendiri	143	*Separate Statements of Cash Flows*

MAKMUR PERKASA

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

DIRECTOR'S STATEMENT ON REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND FOR THE YEAR ANDED DECEMBER 31, 2025 AND 2024

PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK

PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

We, the undersigned:

1.	Nama/*Name*	:	Tumiyana
	Alamat Kantor/*Office Address*	:	Graha Widodo, Jl Raya Cilangkap No. 58 Cipayung, Jakarta Timur
	Alamat Domisili/*Residential address*	:	Jl. Buni Gg. Salak RT 11 RW 04 Kel. Munjul, Kec. Cipayung, Jakarta Timur
	Nomor Telepon/*Telephone Number*	:	021-84306767
	Jabatan/*Title*	:	Direktur Utama / *President Director*

Menyatakan bawah:

Declare that :

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak.

   We are responsible for the preparation and presentation of the Company's and its Subsidiaries consolidated financial statements.

2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

   The Company's and its Subsidiaries consolidated financial statements has been prepared and presented in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards.

3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar, dan

   a. All information in the Company's and its Subsidiaries consolidated financial statements has been fully disclosed and truth manner, and

   b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;

   b. The Company's and its Subsidiaries consolidated financial statements do not contained any incorrect information or material facts, and do not omit material information or fact;

4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan dan Entitas Anak.

   We are responsible for the Company's and its Subsidiaries internal control system.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Jakarta, 13 April 2026 / *April 13, 2026*

Tumiyana

Direktur Utama/
President Director

MAKMUR PERKASA

Add. Graha Widodo Makmur, Jl. Raya Cilangkap No. 58, Cilangkap, Cipayung, Jakarta Timur 13870 Indonesia
P. +62 21 84306787-88 **F.** +62 21 84306790-91 **E.** corporate.secretary@wmp-group.co.id

Laporan Auditor Independen

No: 00160/2.0946/AU.1/01/0996-2/1/IV/2026

Pemegang saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT Widodo Makmur Perkasa Tbk

Opini Wajar dengan Pengecualian

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, kecuali untuk dampak hal-hal yang dijelaskan dalam paragraf Basis untuk Opini Wajar dengan Pengecualian pada laporan kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis untuk Opini Wajar dengan Pengecualian

Sebagaimana diungkapkan pada Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, pada tanggal 31 Desember 2025 Grup memiliki total saldo piutang usaha sebesar Rp1.235.598.869.753. Dari saldo piutang usaha tersebut, manajemen telah membentuk Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) piutang usaha tidak tertagih sebesar Rp411.296.990.442, atau sebesar 33,3% dari saldo piutang usaha. Kami tidak dapat memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terhadap kecukupan nilai dari CKPN yang sudah dibentuk oleh manajemen per 31 Desember 2025.

Independent Auditors' Report

No: 00160/2.0946/AU.1/01/0996-2/1/IV/2026

The Stockholders, Boards of Commissioners and Directors

PT Widodo Makmur Perkasa Tbk

Qualified Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2025, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, except for the impact of matters descrbied in the Basis for Qualified Opinion paragraph of our report, the accompanying financial statements present fairly, in all materail respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2025, and the consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Qualified Opinion

As disclosed in Notes to the accompanying consolidated financial statements, as of December 31, 2025, the Group had a total balance of trade receivables amounting to Rp1,235,598,869,753. From the balance of trade receivables, management has established an Allowance for Impairment Losses (CKPN) for uncollectbile trade receivables amountnig to Rp411,296,99,441, or 33.3% of the balance of trade receivables. We were unable to obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the adequacy of the CKPN value that had been established by management as of December 31, 2025.

Grup juga memiliki utang pajak penghasilan sebesar Rp 178.410.380.052 pada tanggal 31 Desember 2025. Dalam hal kewajiban di bidang perpajakan kami tidak menghitungnya, besarnya kewajiban perpajakan akan dihitung dan diselesaikan sendiri oleh manajemen Grup diluar laporan ini, hasil usaha untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan PSAK 212 tentang Pajak Penghasilan.

The Group also has an income tax liability of Rp 178,410,380,052 as of December 31, 2025. With regard to tax obligations, we do not calculate them; the amount of tax liabilities will be calculated and settled by the Group's management outside of this report, for the financial results for the year ended on that date in accordance with PSAK 212 on Income Tax.

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini wajar dengan pengecualian kami.

We conducted our audit in accordance wtih Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statement in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance wtih these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified opinion.

Informasi Lain

Other Information

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Management is responsible for other information. Other information consists of information contained in the annual report, but does not include our consolidated financial statements and auditor's report. The annual report is expected to be available to us after the date of this auditor's report.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Our opinion on the consolidated financial statements does not include other information, and therefore, we do not express any form of confidence in such other information.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain dan, dalam melaksanakannya, mernpertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

In connection with our audit of the consolidated financail statements, our responsibility is to read the other information identified above, if available and, in doing so, consider whether the other information contains material inconssitencies with the consolidated financial statements or the understanding we obtained during the audit, or contains material misstatement.

Jika, berdasarkan pekerjaan yang telah kami laksanakan, kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material dalam informasi lain tersebut, kami diharuskan untuk rnelaporkan fakta tersebut. Sebagaimana yang dijelaskan dalam paragraf basis untuk opini Wajar dengan Pengecualian, kami tidak dapat memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terhadap rincian dan kecukupan nilai dari CKPN yang sudah dibentuk oleh manajemen dan adanya suatu ketidakpastian material yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Sebagai akibatnya, kami tidak dapat rnenyimpulkan apakah informasi lain rnengandung kesalahan penyajian material sehubungan dengan hal tersebut.

If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement in such other information, we are required to report that fact. As explained in the basis for Qualified Opinion paragraph, we were unable to obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the details and adequacy of the CKPN value that had been established by management and the existence of a material uncertainty that could cause significant doubt about the Group's ability to continue as a going concern his business. As a result, we cannot conclude whether other information contains material misstatements with respect thereto.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut. Selain hal-hal yang diuraikan dalam paragraf Basis untuk Opini Wajar dengan Pengecualian, kami telah menentukan hal-hal yang diuraikan di bawah ini sebagai hal audit utama untuk dikomunikasikan dalam laporan kami.

Key Audit Matters

Key audit matters are matters that, in our professional judgment, are the most significant matters in our audit of the consolidated financial statements for the current period. These matters are presented in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in formulating our opinion on the related consolidated financail statements, we do not express a separate opinion on these key audit matters. In additoin to the matters described in the Basis for Qualified Opinion paragraph, we have determined the matters described below to be the key audit matters to be communicated in our report.

Pengakuan Pendapatan

Pada tanggal 31 Desember 2025, penjualan Grup untuk produk sapi hidup, daging sapi olahan, beras, telur ayam, ayam hidup, daging ayam dan pakan sebesar Rp 958.673.033.916 atau 94,74% dari total pendapatan neto Grup. Penjualan tersebut diakui saat pengendalian atas barang jadi telah berpindah kepada pelanggan.

Revenue Recognition

On December 31, 2025, the Group's sales of live cattle products, processed beef, rice, chicken eggs, live chickens, chicken meat and feed amounting to Rp958,673,033,916 or 94.74% of the Group's total net revenues. The sale is recognized when control of the finished goods has transferred to the customer.

Pengakuan pendapatan merupakan hal audit utama karena signifikannya nilai tercatat pendapatan terhadap rugi Grup. Selain itu, terdapat risiko bahwa pengakuan pendapatan tidak sesuai dengan pisah batas pada tanggal pelaporan dan implikasinya terhadap waktu pengakuan pendapatan untuk setiap kewajiban pelaksanaan, dapat berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

Revenue recognitoin is a key audit matter due to the significance of the recorded value of revenue relative to the Group's losses. In addition, there is a rsik that revenue recognition does not comply with the cut-off at the reportnig date and the implications this has for the timing of revenue recognition for each performance obligatoin, could have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

Bagaimana audit kami merespon hal audit utama, kami melakukan prosedur audit atas hal ini termasuk:

- Memahami dan mengevaluasi efektivitas operasional dan pengendalian yang relevan atas pengakuan dan pengukuran penjualan.
- Mendapatkan rincian pendapatan dan mencocokan nilainya dengan pendapatan yang telah tercatat pada catatan keuangan.
- Melakukan uji petik atas pendapatan dan memahami persyaratan pada kontrak untuk mengevaluasi ketepatan perlakuan akuntansi atas kontrak tersebut.
- Melakukan uji petik atas pendapatan dan memeriksa dokumen pendukung untuk memastikan pisah batas dan bahwa pendapatan yang telah diakui didukung oleh bukti yang sesuai.
- Menilai pengungkapan dalam laporan keuangan mengacu pada persyaratan standar akuntansi yang berlaku.

How our audit addressed to key audit matters, we perform audit procedures on this includnig:

- *Understand and evaluate operational effectiveness and relevant controls over sales recognition and measurement.*
- *Obtain details of income and match the value with income recorded in financial records.*
- *Conduct quotation tests on revenue and understand the terms of the contract to evaluate the appropraiteness of the accounting treatment of the contract.*
- *Carry out quotation tests on income and check supportnig documents to ensure cut-off and that the revenue that has been recognized is supported by appropriate evidence.*
- *Assessing disclosures in the financial statements referrnig to the requirements of applicable accounting standards.*

Keakurasian akibat dari restrukturisasi utang yang timbul dari keputusan homologasi terkait dengan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang

The accuracy resulting from debt restructuring arising from the homologation decision related to the Postponement of Debt Payment Obligations

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 45 atas laporan keuangan konsolidasian, proses Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang ("PKPU") WMUU.

Berdasarkan Putusan Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat Nomor 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt.Pst. tanggal 11 Juli 2024, Perusahaan dinyatakan berada dalam keadaan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang Sementara (PKPUS) selama 45 (empat puluh lima) hari. Selanjutnya, melalui beberapa putusan perpanjangan (masing-masing tertanggal 26 Agustus 2024, 23 Oktober 2024, 17 Desember 2024, 17 Februari 2025, 24 Maret 2025, dan 8 April 2025), status PKPU Tetap (PKPUT) Perusahaan diperpanjang secara bertahap hingga proses pemungutan suara atas proposal perdamaian dilaksanakan.

Pada tanggal 22 April 2025, Majelis Hakim Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat mengeluarkan putusan Nomor 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jakarta Pusat.

As disclosed in Note 45 to the consolidated financial statements, the process of Suspension of Debt Payment Obligations ("PKPU") of WMUU.

Based on the Commercial Court Decision at the Central Jakarta District Court Number 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt.Pst. dated July 11, 2024, the Company was declared to be in a state of Temporary Suspension of Debt Payment Obligations (PKPUS) for 45 (forty-five) days. Furthermore, through several extension decisions (dated August 26, 2024, October 23, 2024, December 17, 2024, February 17, 2025, March 24, 2025, and April 8, 2025, respectively), the Company's Permanent PKPU (PKPUT) status was gradually extended until the voting process on the peace proposal was carried out.

On April 22, 2025, the Panel of Judges of the Commercial Court at the Central Jakarta District Court issued Decision Number 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/Central Jakarta Commercial Court.

Kami berfokus pada area ini oleh karena dampak yang material atas hasil dari restrukturisasi utang yang timbul dari keputusan Homologasi.

Bagaimana audit kami merespon hal audit utama, kami melakukan prosedur audit atas hal ini termasuk:

- Memperoleh pemahaman terkait skema penyelesaian Utang WMUU dengan para kreditur, dengan memeriksa Rencana Perdamaian dan berdiskusi dengan manajemen dan perwakilan hukumnya;
- Memeriksa akurasi matematis dari rekonsiliasi utang yang dibuat oleh manajemen; dan
- Memeriksa akurasi matematis perhitungan manajemen atas penghentian pengakuan utang yang timbul dari keputusan Homologasi tersebut

We focus on this area due to the material impact on the results of debt restructuring arising from the Homologation decision.

How our audit responded to the key audit matters, we performed audit procedures on this matter including:

- *Obtain an understanding of the WMUU debt settlement scheme with creditors, by examining the Peace Plan and discussing it with management and their legal representatives;*
- *Check the mathematical accuracy of the debt reconciliation prepared by management; and*
- *Check the mathematical accuracy of management's calculation regarding the cessation of debt recognition arising from the Homologation decision*

Dampak akuntansi atas Utang Lembaga Keuangan Non Bank sebagai hasil dari keputusan Homologasi

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 45 atas laporan keuangan konsolidasian, atas Utang Hasil Homologasi, Utang Lembaga Non Keuangan (WMUU) sebesar Rp. 64.918.750.000.

Kami berfokus pada area ini karena perlakuan akuntansi untuk Utang Lembaga Keuangna Non Bank adalah pada risiko terkait kepastian nilai, klasifikasi, dan kepatuhan terhadap perjanjian perdamaian. Proses homologasi sering mengubah skema pembayaran, termasuk potongan pokok, perubahan bunga, atau perpanjangan jangka waktu. Menentukan nilai tercatat utang yang tepat membutuhkan judgment signifikan. Perusahaan wajib memenuhi jadwal angsuran dan kewajiban lain pasca homologasi. Keterlambatan atau penyimpangan dapat membatalkan perdamaian dan memicu kewajiban penuh.

Bagaimana audit kami merespon hal audit utama, kami melakukan prosedur audit atas hal ini termasuk:

- Mengidentifikasi perubahan pokok utang, suku bunga, jadwal pembayaran, dan penghapusan sebagian utang (haircut).
- Menghitung ulang nilai tercatat utang setelah restrukturisasi.
- Melakukan penyesuaian utang jangka pendek dan utang jangka panjang atas Utang Lembaga Keuangan Non Bank

Accounting impact on Non-Bank Financial Institution Debt as a result of Homologation decisions

As stated in Note 45 to the consolidated financial statements, regarding the Debt from Homologation Results, Debt to Non-Financial Institutions (WMUU) amounts to Rp. 64,918,750,000.

We focus on this area because the accounting treatment for Non-Bank Financial Institution Debt relates to the risks concerning value certainty, classification, and compliance with the settlement agreement. The homologation process often changes the payment scheme, including principal reductions, interest modifications, or term extensions. Determining the correct carrying amount of the debt requires significant judgment. The company is obligated to meet the installment schedule and other obligations post-homologation. Delays or deviations can void the settlement and trigger full liability.

How our audit responded to the key audit matters, we performed audit procedures on this matter including:

- *Identifying changes in principal debt, interest rates, payment schedules, and partial debt write-offs (haircut).*
- *Recalculating the carrying amount of debt after restructuring.*
- *Making adjustments to short-term and long-term debt for Non-Bank Financial Institution Debt.*

Dampak akuntansi atas Utang Sewa Pembiayaan sebagai hasil dari keputusan Homologasi

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 45 atas laporan keuangan konsolidasian, atas Utang Hasil Homologasi, Utang Sewa Pembiayaan (WMUU) sebesar Rp. 39.341.055.536.

Kami berfokus pada area ini karena perlakuan akuntansi untuk sewa adalah kompleks yang mana melibatkan pertimbangan yang signifikan. Kegagalan dalam mencatat secara tepat perubahan ketentuan-ketentuan atas kontrak sewa dapat berdampak material terhadap pengakuan atas aset hak guna dan liabilitas sewa terkait dalam laporan posisi keuangan konsolidasian interim mempertimbangkan nilai kontrak sewa yang dimiliki oleh Grup signifikan.

Selanjutnya, pengukuran liabilitas estimasi biaya pengembalian dan pemeliharaan pesawat melibatkan penggunaan asumsi signifikan termasuk rencana penggunaan pesawat, biaya pemeliharaan dan pemeriksaan serta kondisi pesawat yang diharapkan.

Bagaimana audit kami merespon hal audit utama, kami melakukan prosedur audit atas hal ini termasuk:

- Menilai perlakuan akuntansi yang diterapkan oleh WMUUU untuk menentukan apakah perubahan yang terjadi dianggap sebagai modifikasi sewa atau kontrak sewa baru.
- Mengevaluasi kelengkapan atas kontrak sewa, dengan memastikan kesesuaian jumlah lessor yang melakukan negosiasi ulang kontrak sewa sebagaimana dituangkan dalam keputusan Homologasi final.
- Menilai danmengevaluasi ketentuan ketentuan sewa yang digunakan oleh manajemen dengan menguji akurasi data pendasar signifikan yang digunakan dalam perhitungan sewa oleh manajemen berdasarkan uji petik.
- Memeriksa akurasi matematis perhitungan manajemen atas aset hak guna dan liabilitas sewa terkait.
- Menilai apakah pengungkapan terkait hal tersebut di atas konsisten dengan persyaratan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia

Accounting impact on Finance Lease Liabilities as a result of Homologation decisions

As disclosed in Note 45 to the consolidated financial statements, for Homologation Result Debt, Finance Lease Payables (WMUU) amounting to Rp. 39,341,055,536.

We focus on this area because the accounting treatment for leases is complex, involving significant judgments. Failure to properly record changes in the terms of lease contracts can have a material impact on the recognition of right-of-use assets and the related lease liabilities in the interim consolidated statement of financial position, considering the significant value of lease contracts held by the Group.

Furthermore, the measurement of estimated liabilities for aircraft return and maintenance costs involves the use of significant assumptions including aircraft usage plans, maintenance and inspection costs, as well as the expected condition of the aircraft.

How our audit responded to the key audit matters, we performed audit procedures on this matter including:

- *Assess the accounting treatment applied by WMUUU to determine whether the changes are considered a lease modification or a new lease contract.*
- *Evaluating the completeness of the lease contract, by ensuring the conformity of the number of lessors who renegotiate the lease contract as stated in the final Homologation decision.*
- *Assessing and evaluating the lease terms used by management by testing the accuracy of significant underlying data used in the lease calculations by management based on sampling tests.*
- *Checking the mathematical accuracy of management's calculations on right-of-use assets and related lease liabilities.*
- *Assess whether the disclosures related to the above matter are consistent with the requirements of the Indonesian Financial Accounting Standards*

Penekanan Suatu Hal

Kami menarik perhatian ke Catatan 15 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, sampai dengan tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, WMUUU memiliki saldo aset dalam penyelesaian sebesar Rp. 1.330.132.068.338 dan Rp1.360.493.609.336 atau sebesar 62,6 % dan 62,3% dari jumlah aset tetap WMUU. Kegiatan pembangunan aset tersebut telah dimulai sebelum tahun 2023 dan penyelesaiannya akan tergantung pada ketersediaan dana yang sedang diusahakan oleh manajemen Grup melalui strategi penyelesaian proyek. Opini kami tidak dimodifikasi sehubungan dengan hal tersebut.

Kondisi tersebut bersamaan dengan rugi berturut-turut yang dialami Grup mengindikasikan adanya suatu ketidakpastian material yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Laporan keuangan terlampir tidak mengungkapkan hal tersebut secara memadai.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya. Hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Emphasis of Matters

We draw attention to Note 15 to the attached consolidated financial statements, as of December 31, 2025 and 2024, WMUUU had a balance of assets under construction of IDR 1,330,132,068,338 and IDR 1,360,493,609,336, or 62.6% and 62.3% of WMUU's total fixed assets. The construction of these assets began before 2023, and their completion will depend on the availability of funds being sought by the Group's management through project completion strategies. Our opinion is not modified in respect of this matter.

These conditions together with the consecutive losses experienced by the Group indicate the existence of a material uncertainty that could cause significant doubt about the Group's ability to maintain its business continuity. The accompanying financial statements do not adequately disclose this.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparnig the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group's or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reportnig processes.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami, keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan mempengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material atas laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut. Serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajiban estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

Auditor's Responsibilities for the Audit of Consolidated Financial Statements

Our objective is to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether caused by fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Adequate assurance is a high level of assurance, but does not constitute a assurance that audits carried out in accordance with Auditing Standards will always detect material misstatements when they exist. Misstatements can be caused by fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they can be reasonably expected to affect economic decisions taken by users based on the consolidated financial statements.

As part of an audit based on the Auditing Standards, we exercsie professional judgment and maintain professional skepticsim throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risk of material misstatement of the consolidated financial statements, whether caused by fraud or error, design and perform audit procedures that are responsive to these risks. And obtain sufficient and appropraite audit evidence to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement due to fraud is higher than that caused by error, because fraud may involve collusion, forgery, omission, misrepresentations, or the override ofinternal control.*

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropraite in the cricumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*

- *Evaluate the appropraiteness of the accounting policies used and the accounting estimation obligations and related disclosures made by management.*

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan audit kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

- *Conclude on the appropriateness of management's use the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group's to cease to continue as a going concern.*

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the dsiclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

- *Obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or busniess activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

We communicate with those charged with governance regardnig, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengkomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola. Kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengkomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From matters communicated to those responsbile for governance. We determined these matters to be the most significant in the audit of the consolidated financial statements for the current period and therefore to be the primary audit matters. We describe key audit matters in our auditor's report, unless laws and regulations prohibit public disclosure of the matter or when, in very rare cricumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because of the adverse consequences of communicating reasonably expected to outweigh the public interest benefits of the communication.

Jojo Sunarjo & Rekan

00160

Ridwan Saleh, M.Ak., CA, CPA

Registrasi Akuntan Publik No. AP : 0996 / *Public Accountant Registration No. AP : 0996*

Jakarta, 13 April 2026 / *April 13, 2026*

PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2025
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2025	Catatan/ *Notes*	2024	
ASET				***ASSETS***
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan bank	6.037.308.613	5	7.160.912.785	*Cash and cash in banks*
Aset keuangan lancar lainnya	53.065.236.314	6	65.083.158.644	*Other current financial assets*
Piutang usaha				*Account receivables*
- Pihak ketiga	824.301.879.311	7	920.686.521.322	*Third parties -*
Piutang lain-lain - Pihak ketiga	2.982.654.350	8	3.424.377.160	*Other receivables - Third parties -*
Persediaan	21.856.621.409	9	22.008.559.564	*Inventories*
Persediaan biologis	4.142.850.722	11	5.992.416.080	*Biological inventories*
Aset *real estate* -lancar	270.798.875.328	10	271.127.395.328	*Real estate assets-current*
Aset biologis	22.489.011.931	12	15.390.869.811	*Biological assets*
Biaya dibayar dimuka	6.040.803.120	13	2.592.161.213	*Prepaid expenses*
Pajak dibayar dimuka	53.632.909.412	18a	50.984.617.290	*Prepaid taxes*
Uang muka	51.498.738.094	14	54.310.168.945	*Advances*
Jumlah Aset Lancar	1.316.846.888.604		1.418.761.158.142	*Total Current Assets*
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Piutang lain-lain jangka panjang				*Long term other receivables*
- Pihak berelasi	175.999.053.900	37a	175.999.053.900	*Related parties -*
- Pihak ketiga	19.718.912.312		20.183.523.528	*Third parties -*
Aset *real estate* -tidak lancar	3.777.500.000	10	3.777.500.000	*Real estate assets-non current*
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 681.774.906.973,- tahun 2025 dan Rp 613.192.079.406,- tahun 2024	2.813.040.803.448	15	2.870.930.552.266	*Fixed assets - net of accumulated amounted to Rp 681,774,906,973,- in 2025 and Rp 613,192,079,406,- in 2024*
Aset tak berwujud - dikurangi amortisasi pada 31 Desember 2025 dan 2024 sebesar Rp 1.821.060.976,- dan Rp 1.040.606.272,-	1.300.757.824	16	2.081.212.528	*Intangible assets - net of amortization as of December 31, 2025 and 2024 is Rp1,821,060,976,- and Rp1,040,606,272,-*
Aset pajak tangguhan	183.383.876.549	18d	142.994.947.687	*Deferred tax assets*
Aset lain-lain	26.584.186.956	17	26.603.810.637	*Other assets*
Jumlah Aset Tidak Lancar	3.223.805.090.988		3.242.570.600.546	*Total Non-Current Assets*
JUMLAH ASET	**4.540.651.979.592**		**4.661.331.758.688**	***TOTAL ASSETS***

	2025	Catatan/ *Notes*	2024	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***SHORT-TERM LIABILITIES***
Utang bank jangka pendek	1.044.516.881.441	19	1.112.328.952.747	*Bank loans short-term*
Utang usaha - Pihak ketiga	173.944.160.117	20	217.737.108.808	*Account payables - Third parties*
Utang lain-lain - Pihak ketiga	14.022.294.572	21	63.184.991.751	*Other payables - Third parties*
Utang Hasil Holomogasi	15.618.470.536	45	-	*Debt from Homologation Results*
Utang pajak	178.410.380.052	18b	176.303.475.849	*Taxes payable*
Biaya yang masih harus dibayar	285.741.023.450	22	298.296.711.938	*Accrued expenses*
Uang muka penjualan	8.631.793.739	23	14.527.881.506	*Sales advances*
Bagian utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:				*Current maturities of long-term loans one years:*
- Utang bank	19.326.901.673	24	42.521.627.185	*Bank loans -*
- Utang lembaga keuangan non-bank	413.166.003.642	25	483.253.353.781	*Non-bank financian institution loan -*
- Utang sewa pembiayaan	-	26	10.117.594.102	*Finance lease payables -*
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	2.153.377.909.222		2.418.271.697.667	*Total Short-Term Liabilities*
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***LONG-TERM LIABILITIES***
Bagian utang jangka panjang - dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				*Long-term loans - deducting of current maturities one years:*
- Utang bank	1.148.696.190.149	24	1.071.119.374.726	*Bank loans -*
- Utang lembaga keuangan non-bank	80.999.820.000	25	80.999.820.000	*Non-bank financian institution loan -*
- Utang sewa pembiayaan	3.927.762.459	26	32.833.824.549	*Finance lease payables -*
Utang Hasil Holomogasi	289.783.764.603	45	-	*Debt from Homologation Results*
Medium term notes	45.000.000.000	27	45.000.000.000	*Medium term notes*
Uang muka penjualan	112.613.098.117	23	112.613.098.117	*Sales advances*
Utang lain-lain pihak berelasi	194.455.517.371	37b	194.455.517.371	*Other related parties payables*
Liabilitas imbalan pasca kerja	9.697.014.373	28	12.714.673.247	*Post-employment benefits liabilities*
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	1.885.173.167.072		1.549.736.308.010	*Total Long-Term Liabilities*
JUMLAH LIABILITAS	**4.038.551.076.294**		**3.968.008.005.677**	***TOTAL LIABILITIES***
EKUITAS				***EQUITY***
Modal saham - nilai nominal Rp 20,- per saham. Modal dasar - 50.000.000.000 saham pada 31 Desember 2025 dan 2024				*Capital stock - par value Rp 20,- per share. Authorized capital - 50,000,000,000 shares as at December 31, 2025 and 2024*
Modal ditempatkan dan disetor - 29.419.000.000 saham pada 31 Desember 2025 dan 2024	588.380.000.000	29	588.380.000.000	*Issued and fully paid - 29,419,000,000 shares as at December 31, 2025 and 2024*
Tambahan modal disetor	853.104.489.527	30	853.104.489.527	*Additional paid-in capital*
Selisih lebih penilaian kembali aset tetap	240.946.220.997		200.852.345.997	*Excess on revaluation of fixed asset*
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	30.035.879.085		27.707.032.144	*Remeasurement of employee benefits liability*
Saldo laba				*Retained earnings*
Ditentukan penggunaannya	117.168.000.000	31	117.168.000.000	*Appropriated*
Tidak ditentukan penggunaannya	(1.574.976.483.142)		(1.362.627.830.900)	*Unappropriated*
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	254.658.106.467		424.584.036.768	*Equity Attributable to Owners of The Parent Entity*
Kepentingan Non-Pengendali	247.442.796.831	32	268.739.716.243	*Non-Controlling Interest*
JUMLAH EKUITAS	**502.100.903.298**		**693.323.753.011**	***TOTAL EQUITY***
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	**4.540.651.979.592**		**4.661.331.758.688**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Year Ended December 31, 2025
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2025	Catatan/ *Notes*	2024	
PENJUALAN	1.011.900.895.118	33	572.921.229.505	*SALES*
BEBAN POKOK PENJUALAN	(1.009.114.080.942)	34	(668.193.160.063)	*COST OF GOOD SOLD*
RUGI KOTOR	**2.786.814.176**		**(95.271.930.558)**	***GROSS LOSS***
Beban Usaha	(103.641.570.810)	35	(129.134.000.029)	*Operating Expenses*
RUGI USAHA	**(100.854.756.634)**		**(224.405.930.587)**	***LOSS FROM OPERATION***
Pendapatan (Beban) Lain-lain - neto	(174.521.575.111)	36	(465.239.285.154)	*Other Income (Expenses) - net*
RUGI SEBELUM PAJAK	**(275.376.331.745)**		**(689.645.215.741)**	***LOSS BEFORE TAX***
MANFAAT PAJAK PENGHASILAN				*INCOME TAX BENEFIT*
Pajak Kini	-	18c	-	*Current Tax*
Pajak Tangguhan	40.437.581.029	18c	93.139.438.140	*Deffered Tax*
Jumlah Beban Pajak	40.437.581.029		93.139.438.140	*Total Income Tax Expense*
RUGI TAHUN BERJALAN	**(234.938.750.716)**		**(596.505.777.601)**	***LOSS FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				*OTHER COMPREHENSIVE INCOME*
Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi:				*Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:*
Selisih lebih penilaian kembali aset tetap	40.093.875.000	15	109.652.300.000	*Revaluation surplus of fixed assets*
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	3.670.678.170	28	4.969.064.929	*Remeasurements of employee benefits liability*
Manfaat (beban) pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak direklasifikasi ke laba (rugi)	(48.652.167)		(47.083.075.677)	*Income tax benefit (expense) relating to items that will not be reclassified subsequently to profit (loss)*
Jumlah penghasilan komprehensif lain	43.715.901.003		67.538.289.252	*Total Other comprehensive income*
JUMLAH RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**(191.222.849.712)**		**(528.967.488.349)**	***TOTAL COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEAR***
RUGI BERSIH TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***NET LOSS FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk	(212.348.652.242)		(567.779.617.436)	*Owner of The Parent Entity*
Kepentingan Non-Pengendali	(22.590.098.474)		(28.726.160.165)	*Non-Controlling Interest*
RUGI BERSIH TAHUN BERJALAN	**(234.938.750.716)**		**(596.505.777.601)**	***NET LOSS FOR THE YEAR***
JUMLAH RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***TOTAL COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik Entitas Induk	(169.925.930.300)		(500.282.055.697)	*Owner of The Parent Entity*
Kepentingan Non-Pengendali	(21.296.919.412)		(28.685.432.652)	*Non-Controlling Interest*
JUMLAH RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**(191.222.849.712)**		**(528.967.488.349)**	***TOTAL COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEAR***
RUGI PER SAHAM DASAR	**(7,22)**	44	**(29,76)**	***BASIC LOSS PER SHARE***

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.
See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole.

PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
For the Year Ended December 31, 2025
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	Modal ditempatkan dan disetor/ *Issued and paid-up capital*	Tambahan modal disetor/ *Additional paid in capital*	Selisih lebih penilaian kembali aset tetap/ *Excess on revaluation of fixed assets*	Pendapatan komprehensif lain/ *Other comprehensive income*	*Saldo laba/ Retained earnings*			Jumlah pemilik entitas induk/ *Total owners of the parent*	Kepentingan nonpengendali/ *Non-controlling interest*	Jumlah ekuitas/ *Total equity*	
						Ditentukan penggunannya/ *Appropriated*	Belum ditentukan penggunannya/ *Unappropriated*	Jumlah/ *Total*				
Saldo Per 31 Desember 2023		**588.380.000.000**	**853.104.489.527**	**137.332.932.797**	**23.728.883.605**	**117.168.000.000**	**(794.848.213.464)**	**(677.680.213.464)**	**924.866.092.465**	**293.328.615.295**	**1.218.194.707.760**	***Balance as of December 31, 2023***
Rugi bersih tahun berjalan		-	-	-	-	-	(567.779.617.436)	(567.779.617.436)	(567.779.617.436)	(28.726.160.165)	(596.505.777.601)	*Net loss for the year*
Penghasilan komprehensif lainnya - bersih		-	-	63.519.413.200	3.978.148.539	-	-	-	67.497.561.739	40.727.513	67.538.289.252	*Other comprehensive income - net*
Perubahan kepentingan non-pengendali atas pelepasan sebagian kepemilikan pada entitas		-	-	-	-	-	-	-	-	4.096.533.600	4.096.533.600	*Changes in non-controlling interest on the disposal of a portion of ownership in entity*
Saldo Per 31 Desember 2024		**588.380.000.000**	**853.104.489.527**	**200.852.345.997**	**27.707.032.144**	**117.168.000.000**	**(1.362.627.830.900)**	**(1.245.459.830.900)**	**424.584.036.768**	**268.739.716.243**	**693.323.753.011**	*Balance as of December 31, 2024*
Rugi bersih tahun berjalan		-	-	-	-	-	(212.348.652.242)	(212.348.652.242)	(212.348.652.242)	(22.590.098.474)	(234.938.750.716)	*Net loss for the year*
Saldo Laba (Rugi) Belum Ditentukan Penggunaannya		-					-	-	-		-	*Retained earnings income - net*
Penghasilan komprehensif lainnya - bersih		-	-	40.093.875.000	2.328.846.941	-	-	-	42.422.721.941	1.293.179.062	43.715.901.003	*Other comprehensive Unappropriated*
Perubahan kepentingan non-pengendali atas pelepasan sebagian kepemilikan pada entitas		-	-	-	-	-	-	-	-		-	*Changes in non-controlling interest on the disposal of a portion of ownership in entity*
Saldo Per 31 Desember 2025		**588.380.000.000**	**853.104.489.527**	**240.946.220.997**	**30.035.879.085**	**117.168.000.000**	**(1.574.976.483.142)**	**(1.457.808.483.142)**	**254.658.106.467**	**247.442.796.831**	**502.100.903.298**	*Balance as of December 31, 2025*

	2025	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			***CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan kas dari pelanggan	1.019.459.866.721	599.897.331.724	*Cash receipt from customers*
Pembayaran kas kepada pemasok karyawan dan pihak ketiga lainnya	(996.703.552.486)	(605.730.643.959)	*Cash payment to supplier, employees and other third parties*
Kas dihasilkan dari operasi	**22.756.314.235**	**(5.833.312.235)**	***Cash generated from operations***
Pembayaran pajak	(10.400.467.234)	(2.551.471.922)	*Tax payment*
Pembayaran bunga	(1.684.444.137)	(22.013.035.196)	*Interest payment*
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	**10.671.402.864**	**(30.397.819.353)**	***Net cash provided by (used in) operating activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			***CASH FLOWS FROM INVESTING ACVITIES***
Pembelian aset tetap	(6.580.033.276)	(2.983.795.778)	*Purchase of fixed assets*
Hasil penjualan aset tetap	1.529.000.000	9.109.573.936	*Proceeds from the sale of fixed assets*
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas investasi	**(5.051.033.276)**	**6.125.778.158**	***Net cash flow provided by (used in) investing activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			***CASH FLOWS FROM FINANCING ACVITIES***
Pembayaran utang bank	(13.201.831.394)	(4.635.271.929)	*Payment of bank loan*
Pembayaran utang lembaga keuangan non bank	(5.168.600.139)	(788.409.131)	*Payment of non-bank financial institution loan*
Pembayaran utang sewa	(391.464.557)	(2.917.146.555)	*Payment lease payable*
Penerimaan kembali jaminan	12.017.922.330	13.235.065.065	*Received back guarantee*
Penempatan jaminan	-	(221.956.156)	*Guarantee placement*
Pembayaran utang lain-lain	-	(1.242.260.628)	*Payment of other payables*
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan	**(6.743.973.760)**	**3.430.020.666**	*Operating Activities*
PENURUNAN BERSIH - KAS DAN SETARA KAS	**(1.123.604.172)**	**(20.842.020.529)**	***NET DECREASE-CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS - PADA AWAL TAHUN	**7.160.912.785**	**28.002.933.314**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS - BEGINNING OF YEAR***
KAS AND SETARA KAS AKHIR TAHUN	**6.037.308.613**	**7.160.912.785**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS - ENDING OF THE YEAR***
Transaksi non-kas Diungkapkan dalam Catatan 43			***Non-cash transactions Is presented in Note 43***

1. UMUM

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Widodo Makmur Perkasa Tbk (Perusahaan) didirikan berdasarkan Akta No. 01 tanggal 1 April 2003 dari Notaris Durachman, S.H. Akta Pendirian tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C12140HT.01.01.TH.2003, tanggal 2 Juni 2003.

Pada tahun 2021 anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan sebagai berikut:

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 51 tanggal 27 Agustus 2021 oleh Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notaris di Jakarta. Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat keputusan No. AHU0046726.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 31 Agustus 2021.

Akta tersebut berkaitan dengan hal-hal sebagai berikut:

i. Perubahan nilai nominal saham dari Rp 500.000 per lembar saham menjadi Rp 20 per lembar saham.

ii. Rencana Perusahaan untuk melakukan penawaran umum perdana saham-saham Perusahaan kepada masyarakat dan mencatatkan saham-saham Perusahaan tersebut pada Bursa Efek Indonesia.

iii. Perubahan nama Perusahaan menjadi PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk.

iv. Melakukan Penawaran Umum Saham kepada masyarakat dalam jumlah sebanyak-banyaknya 8.333.333.333 saham dari total modal ditempatkan dan disetor.

v. Pengalihan saham Ibu Warsini selaku pemegang saham Perusahaan sebanyak 2% dari total modal ditempatkan dan disetor atau sebanyak-banyaknya 480.000.000 lembar saham dari yang dimilikinya saat ini melalui transaksi di Bursa Efek Indonesia.

vi. Menyetujui alokasi saham sebanyak banyaknya sebesar 7,5% dari jumlah seluruh saham yang ditawarkan yang merupakan saham baru atau sebanyak-banyaknya sebesar 625.000.000 saham, dalam rangka program *Employee Stock Allocation (ESA).* Menyetujui penerbitan saham baru sebanyak-banyaknya 1% dari total modal ditempatkan dan disetor dalam Perusahaan setelah penawaran umum perdana saham atau sebanyak-banyaknya sebesar 343.620.000 saham, dalam rangka program *Management Stock Option Program (MSOP).*

1. GENERAL

a. Establishment and General Information

PT Widodo Makmur Perkasa Tbk (the Company) was established based on Notarial Deed No. 01 dated April 1, 2003 of Notary Durachman, S.H. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C-12140HT.01.01.TH.2003 dated June 2, 2003.

In 2021 the Company's articles of association has been amended several times as follows:

Based on the Deed of Decision of the Shareholders No. 51 dated August 27, 2021 by Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., Notary in Jakarta. The amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with a decree No. AHU-0046726.AH.01.02.Year 2021 dated August 31, 2021.

The deed relates to the following matters:

i. Changes in par value of shares from Rp 500,000 per share to Rp 20 per share.

ii. The Company's plan to conduct an initial public offering of the Company's shares to the public and list the Company's shares on the Indonesia Stock Exchange.

iii. Change of the Company's name to PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk.

iv. Conducting a Public Offering of Shares to the public in a maximum amount of 8,333,333,333 shares of the total issued and paid up capital.

v. The transfer of Mrs. Warsini's shares as the Company's shareholder as much as 2% of the total issued and paid-up capital or a maximum of 480,000,000 shares from her current holdings through transactions on the Indonesia Stock Exchange.

vi. Approved a maximum share allocation amount of 7.5% the total number of shares offered which are new shares or a maximum of 625,000,000 shares, in the framework of the Employee Stock Allocation (ESA) program. Approved the issuance of new shares of up to 1% of the total issued and paid-up capital in the Company after the initial public offering of shares or a maximum of 343,620,000 shares, in the context of the Management Stock Option Program (MSOP).

1. UMUM (LANJUTAN)

a. Pendirian dan Informasi Umum (Lanjutan)

vii. Pengeluaran saham-saham baru Perusahaan sebanyak-banyaknya 3% atau sebanyak-banyaknya 1.028.571.500 lembar saham dari total modal ditempatkan dan disetor yang dikeluarkan dalam rangka pemenuhan kewajiban.

viii. Menyetujui memberikan kuasa kepada Direksi Perusahaan untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan IPO *(Initial Public Offering)*.

Berdasarkan Akta No. 18 tanggal 19 Oktober 2021, dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH, Notaris di Jakarta. Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat keputusan No. AHU-0057846.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 19 Oktober 2021.

Akta tersebut berkaitan dengan hal-hal sebagai berikut:

i. Perubahan ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan, Pasal 3 tentang Maksud dan Tujuan Perusahaan.

ii. Menegaskan kembali (ratifikasi) atas peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perusahaan yang telah disetujui oleh Para Pemegang Saham berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 16 Oktober 2020 sebagaimana dinyatakan dalam Akta No. 02 tanggal 21 Oktober 2020 dan dalam Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 2 November 2020 sebagaimana dinyatakan dalam Akta No. 01 tanggal 4 November 2020, yang seluruhnya dibuat di hadapan Notaris Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., yang penyetoran modalnya baru disetorkan oleh Bpk. Tumiyana pada bulan Mei dan Juni 2021, sesuai bukti setor tertanggal 28 dan 31 Mei 2021 sejumlah Rp 100.000.000.000,- (seratus miliar Rupiah) dan tertanggal 2 dan 3 Juni 2021 sejumlah Rp 75.000.000.000,- (tujuh puluh lima miliar Rupiah), yang seluruhnya berjumlah Rp 175.000.000.000,- (seratus tujuh puluh lima miliar Rupiah).

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 57 tanggal 29 Desember 2021, dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH, Notaris di Jakarta yang telah diberitahukan dan diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat No. AHU-AH.01.03-04944 Tahun 2021 tanggal 31 Desember 2021.

***1. GENERAL** (CONTINUED)*

***a. Establishment and General Information** (Continued)*

vii. The issuance of the Company's new shares is a maximum of 3% or a maximum of 1,028,571,500 shares of the total issued and paid-up capital in order to fulfill obligations.

viii. Agree to give power to the Company's Directors to carry out all necessary actions in connection with the IPO (Initial Public Offering).

Based on Deed No. 18 dated October 19, 2021, made in the presence of Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH, Notary in Jakarta. The amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by virtue of the Decree No. AHU- 0057846.AH.01.02.Year 2021 dated October 19, 2021.

The deed relates to the following matters:

i. Changes to the provisions of the Company's Articles of Association, Article 3 concerning the Purpose and Objectives of the Company.

ii. Reaffirming (ratification) of the increase in the issued and paid-up capital of the Company which has been approved by the Shareholders based on the General Meeting of Shareholders on October 16, 2020 as stated in the Deed No. 02 dated October 21, 2020 and at the General Meeting of Shareholders on November 2, 2020 as stated in Deed No. 01 on November 4, 2020, all of which were made before Notary Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., whose capital was only paid in by Mr.Tumiyana in May and June 2021, according to the proof of deposit dated 28 and 31 May 2021 in the amount of Rp 100,000,000,000,- (one hundred billion Rupiah) and on 2 and 3 June 2021 in the amount of Rp 75,000,000,000,- (seventy five billion Rupiah), totaling Rp 175,000,000,000.- (one hundred and seventy five billion Rupiah).

Based on the Deed of Statement of Meeting Resolutions No. 57 dated December 29, 2021, made before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH, Notary in Jakarta who has been notified and accepted by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with letter No. AHUAH.01.03-04944 Year 2021 dated December 31, 2021.

1. UMUM (LANJUTAN)

a. Pendirian dan Informasi Umum (Lanjutan)

Akta tersebut berkaitan dengan hal-hal sebagai berikut:

i. Modal dasar Perseroan ditetapkan sebesar Rp 1.000.000.000.000 terbagi atas 50.000.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 20 per lembar saham.

ii. Modal ditempatkan dan disetor Perseroan sebesar Rp 588.380.000.000,- terbagi atas 29.419.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 20 per lembar saham.

iii. Saham-saham yang masih dalam simpanan atau belum dikeluarkan menurut keperluan modal Perseroan, pada waktu dan dengan cara, harga serta persyaratan yang ditetapkan oleh Direksi berdasarkan persetujuan Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan.

iv. Setiap saham dalam simpanan yang dikeluarkan lebih lanjut harus disetor penuh.

b. Maksud dan Tujuan

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, Perusahaan dan entitas anak bergerak dibidang industri perdagangan umum, perdagangan sapi, unggas, daging, kedelai dan beras, usaha dalam menjalankan bidang jasa (kecuali jasa dibidang hukum dan pajak) terutama jasa konsultasi dalam bidang teknik, menjalankan usaha dalam bidang pertambangan dan energi dan pekerjaan pembangunan.

Saat ini kegiatan usaha yang telah berjalan yaitu kegiatan usaha dibidang Perdagangan Besar dan Peternakan Sapi, Rumah Potong Hewan, Perdagangan Besar Daging dan Olahannya, Peternakan Ayam, Perdagangan Pakan Ternak, Perdagangan Besar Bahan Makanan dan Minuman Hasil Pertanian serta Konstruksi baik secara langsung maupun tidak langsung melalui Entitas Anak.

Kegiatan usaha Perusahaan adalah Perusahaan *holding* serta perdagangan besar dan peternakan sapi.

Perusahaan berdomisili di Jakarta dengan kantor beralamat di Gedung Graha Widodo Makmur Jalan Raya Cilangkap No. 58, Cilangkap, Cipayung, Jakarta Timur, 13870. Hasil produksi dipasarkan di dalam negeri. Perusahaan mulai berproduksi komersial pada 1 April 2003.

Pemegang saham pengendali terakhir Perusahaan adalah Bapak Tumiyana.

***1. GENERAL** (CONTINUED)*

***a. Establishment and General Information** (Continued)*

The deed relates to the following matters:

i. The authorized capital of the Company amounting to Rp 1,000,000,000,000 divided into 50,000,000,000 shares with a nominal value of Rp 20 per share.

ii. The issued and paid-up capital of the Company amounting to Rp 588,380,000,000,- divided into 29,419,000,000 shares with a nominal value of Rp 20 per share.

iii. Shares that are still in deposit or have not been issued according to the Company's capital requirements, at the time and in the manner, price and requirements determined by the Board of Directors based on the approval of the General Meeting of Shareholders of the Company.

iv. Any shares in the deposit issued further must be fully paid up.

b. Purposes and Objectives

In accordance with article 3 of the Articles of Association, the Company and its subsidiaries engaged in industry, general trading, cattle, chickens, meat, soybean and rice trade, general consultancy service business (except services in the field of law and tax), especially consulting services in the field of engineering, running business in the field of mining and energy and development work.

Currently, business activities that have been running are business activities in the field of wholesale trade and cattle breeding, slaughter houses, wholesale trade of meat and their products, chicken field, livestock feed trading, wholesale trade of agricultural food and beverage products and construction either directly or indirectly through Subsidiaries.

The Company's business activities are holding companies as well as large trading and cattle breeding.

The Company is domiciled in Jakarta with its office address at Graha Widodo Makmur Jalan Raya Cilangkap No. 58, Cilangkap, Cipayung, East Jakarta, 13870. Its products are marketed in domestic market. The Company commenced commercial operations in April 1, 2003 .

The ultimate controlling shareholder of the Company is Mr. Tumiyana.

1. UMUM (LANJUTAN)

c. Pengurus Perusahaan

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 18 tanggal 24 Juli 2023 yang dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., notaris di Jakarta mengenai perubahan Direksi dan Komisaris.

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris		***Boards of Commissioner***
Komisaris Utama	Prof. Dr. Ir. Ali Agus, DAA., DEA	*President Commissioner*
Komisaris Independen	Aswar Zulkarnain Siregar, Msc., MScc	*Independent Commissioner*
Dewan Direksi		***Boards of Directors***
Direktur Utama	Tumiyana	*President Director*
Direktur	Giyono	*Director*

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris		***Boards of Commissioner***
Komisaris Utama	Prof. Dr. Ir. Ali Agus, DAA., DEA	*President Commissioner*
Komisaris Independen	Aswar Zulkarnain Siregar, Msc., MScc	*Independent Commissioner*
Dewan Direksi		***Boards of Directors***
Direktur Utama	Tumiyana	*President Director*
Direktur	Teddy Mulyawan S	*Director*
Direktur	Giyono	*Director*

Perusahaan telah membentuk komite audit sesuai dengan Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 dan Peraturan Pencatatan Bursa Efek berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan Tentang Pembentukan dan Pengangkatan Organ Komite Audit dan Risiko No.067.35/A/SK/WMP-CS/VIII/2021 tanggal 27 Agustus 2021.

Berdasarkan surat perubahan susunan komite audit PT Widodo Makmur Perkasa Tbk, No.32.13/B/Sket/WMPCS/III/2023 tanggal 23 Maret 2023.

Susunan Komite Audit Perusahaan pada 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Komite audit		***Audit committee***
Ketua	A.Z Siregar	*Chairman*
Anggota	Tri Mastono	*Member*
Anggota	Bangun Hadi Setiawan	*Member*

***1. GENERAL** (CONTINUED)*

c. Management of the Company

Based on the Deed of Statement of the Annual General Meeting of Shareholders No. 18 dated July 24, 2023 made before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., notary in Jakarta regarding changes to the Board of Directors and Commissioners.

The Composition of the Company's Board of Commissioners and Directors as at December 31, 2025 are as follows:

The Composition of the Company's Board of Commissioners and Directors as at December 31, 2024 are as follows:

The company has established the audit Committee to comply with OJK Rule No. 55/POJK.04/2015 dated December 29, 2015 and Listing Rule of Stock Exchange based on of Stock Exchange based on Decree of the Company's Board of Commissioners Regarding the Formation and Appointment of the Audit and Risk Committee Organ No. 067.35/A/SK/WMPCS/VIII/2021 dated August 27, 2021.

Based on the change in the composition of the audit committee of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk, No. 32.13/B/Sket/WMP-CS/III/2023 dated March 23, 2023.

The Company's Audit Committee as at December 31, 2025 and 2024 is as follows:

1. UMUM (LANJUTAN)

c. Pengurus Perusahaan (Lanjutan)

Berdasarkan Surat Keputusan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk No. A.021/Confidential/SK/PEOPLE DEPT-WMP/X/2023 tanggal 27 Oktober 2023 mengenai perubahan sekretaris perusahaan dari semula dijabat oleh Puti Retno Ali menjadi Exist In Exist.

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi Nomor 06.35/A/SK/WMP-CS/VIII/2024 tanggal 31 Agustus 2024 kepala unit audit Internal Perusahaan dipimpin oleh Harianto Nidipramudi Said, SE

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 jumlah karyawan Grup masing-masing adalah 499 dan 506 karyawan (tidak diaudit).

Personal manajemen kunci adalah orang-orang yang mempunyai kewenangan dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin dan mengendalikan aktivitas grup. Seluruh anggota dewan komisaris dan direksi dianggap sebagai manjemen kunci.

d. Penawaran Umum Saham Perusahaan

Pada tanggal 8 Oktober 2021, Perusahaan memperoleh Persetujuan Prinsip Pencatat Efektif Bersifat Ekuitas berdasarkan surat No. S- 07356/BEI.PP1/10-2021 dari Bursa Efek Indonesia (BEI). Pada tanggal 26 November 2021, Perusahaan mendapatkan persetujuan atas pernyataan pendaftaran dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) berdasarkan surat No. S216/D.04/2021.

Pada tanggal 30 November 2021, Perusahaan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham (IPO) sebesar 4.419.000.000 lembar saham biasa dengan nilai nominal sebesar Rp 20 (nilai penuh) per saham dan harga penawaran sebesar Rp160 (nilai penuh) per saham kepada publik. Saham tersebut telah dicatatkan pada BEI pada 6 Desember 2021.Sehubungan dengan IPO, dana yang diperoleh dari penerbitan saham baru adalah sebesar Rp 707.040.000.000,- Selisih dari pengeluaran saham baru atas nilai nominal saham sebesar Rp 618.660.000.000,- dicatat pada akun Tambahan Modal Disetor (Lihat Catatan 30).

***1. GENERAL** (CONTINUED)*

c. Management of the Company (Continued)

Based on the Decree of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk No. A.021/Confidential/SK/PEOPLE DEPT-WMP/X/2023 dated October 27, 2023 regarding the change of company secretary from originally held by Puti Retno Ali to Exist In Exist.

Based on Board of Directors Decision Letter No. 06.35/A/SK/WMP-CS/VIII/2024 dated August 31, 2024, the position of Head of the Company's Internal Audit Unit is held by Harianto Nidipramudi Said, SE

As at December 31, 2025 and 2024 The Group's has number of employees is 499 and 506 (unaudited), respectively.

Key management personnel are people who have the authority and responsibility to plan, lead and control group activities. All members of the board of commissioners and directors are considered key management.

d. Public Offering of the Company's Shares

On October, 8, 2021, the Company received the Approval in Principle of Listing of Equity Securities based on letter No. S-07356/BEI.PP1/10-2021 from Indonesia Stock Exchange (IDX). On November 26, 2021, the Company received approval of its registration statement from Financial Services Authority (OJK) based on letter No. S-216/D.04/2021.

On November 30, 2021, the Company initiated an Initial Public Offering (IPO) of 4,419,000,000 common shares with a par value of Rp20 (full amount) per share and offering price of Rp 160 (full amount) per share to the public. The Company's shares were listed on The IDX on December 6, 2021. In regards to the IPO, the proceed from issuance of new shares was Rp 707,040,000,000,- The excess of from issuance of new shares over par value amounting to Rp 618,660,000,000,- was presented as part of Additional Paid-in Capital (see Note 30).

1. UMUM (LANJUTAN)

e. Entitas Anak

Perusahaan mempunyai kepemilikan secara langsung atau tidak langsung pada entitas anak berikut pada akhir periode pelaporan:

***1. GENERAL** (CONTINUED)*

e. Subsidiary

The Company has ownership interest, directly or indirectly to the following subsidiaries at the end of the reporting period:

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Ruang Lingkup Usaha/ *Scope of Activities*	Kedudukan, Tanggal Pendirian/ *Domicile, Date of Establishment*	Persentase Kepemilikan Efektif/ *Effective Percentage of Ownership*		*Total Aset* (Sebelum Eliminasi)/ *Total Assets (Before Elimination)*	
			2025	2024	2025	2024
Kepemilikan Langsung/ ***Direct ownership***						
PT Pasir Tengah (PASTE)	Peternakan/*Livestock*	Jawa Barat, 1967	99,80%	99,80%	1.315.883.649.639	1.380.540.576.159
PT Langgeng Makmur Perkasa (LMP)	Kontruksi dan energi/ *Contruction and energy*	Jakarta, 2012	99,50%	99,50%	513.043.995.803	516.513.169.706
PT Widodofood Makmur Sejahtera (WMS)	Komoditas/*Commodity*	Jakarta, 2017	99,50%	99,50%	182.101.065.834	186.272.416.340
PT Cianjur Arta Makmur (CAM)	Industri pemotongan hewan dan perdagangan/ *Slaughter industry and trade*	Jawa Barat, 2013	99,75%	99,75%	570.352.268.602	603.098.953.125
PT Widodo Makmur Unggas Tbk (WMUU)	Perdagangan pakan ternak/ *Chicken farm and animal feed trade*	Jakarta, 2013	76,50%	76,50%	2.332.993.951.925	2.392.824.255.285
Kepemilikan Tidak Langsung/ ***Indirect ownership***						
PT Pangan Makmur Perkasa (PMP)	Komoditas/*Commodity*	Jakarta, 2014	70,00%	70,00%	259.480.906.231	261.777.751.659
PT Jogjakarta Artha Makmur (JAM)	Properti/*Property*	Jakarta, 2013	70,00%	70,00%	56.445.585.803	57.094.864.114
PT Adijaya Unindo Perkasa (AUP)	Perdagangan pakan ternak/ *Trade of animal feed.*	Banten, 2017	68,00%	68,00%	18.590.745.937	19.206.288.931
PT Langgeng Patriot Perkasa (LPP)	Kontruksi/*Contruction*	Bekasi, 2016	70,00%	70,00%	700.000.000	700.000.000
PT Prima Widodo Makmur (PWM)	Perdagangan komoditas/ *Commodity trading*	Jawa Barat, 2014	50,00%	50,00%	89.051.112.191	90.369.584.775
PT Garut Makmur Perkasa (GMP)	Industri pengolahan kulit/ *Leather processing industry*	Garut, 2014	90,00%	90,00%	94.754.413.917	96.033.686.362

Kepemilikan langsung

PT Pasir Tengah

PT Pasir Tengah (PASTE), entitas anak, didirikan berdasarkan Akta wakil Notaris No. 20 tanggal 27 April 1967 oleh Muhammad Adam di Bogor. Akta pendirian tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. J.A5/63/22, tanggal 23 November 1967.

Direct ownership

PT Pasir Tengah

PT Pasir Tengah (PASTE), subsidiary, was established based on deputy Notarial Deed No. 20 dated April 27, 1967 by Muhammad Adam in Bogor. The Deed of establishment was approved by the Minister of Law of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. J.A5/63/22 dated November 23, 1967.

1. UMUM (LANJUTAN)

e. Entitas Anak (Lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Pasir Tengah (lanjutan)

Anggaran Dasar PASTE telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang saham No.08 tanggal 31 Desember 2021 oleh Notaris Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., di Bogor, perubahan tersebut telah diberitahukan dan diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0063169 tanggal 27 Januari 2022, mengenai peningkatan modal dasar PASTE.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan PASTE terutama bergerak dalam bidang perdagangan besar Binatang hidup, perdagangan besar padi dan palawija, pembibitan dan budidaya sapi potong, pertanian jagung, pergudangan dan penyimpanan, aktivitas *cold storage* dan aktivitas *bounded warehousing* atau wilayah kawasan berikat.

PASTE berkantor dan berdomisili di Desa Menteng Sari, Cikalong Kulon, Cianjur, Jawa Barat, Indonesia.

PT Langgeng Makmur Perkasa

PT Langgeng Makmur Perkasa (LMP) didirikan dengan nama PT Anisa Putri Ragil berdasarkan Akta Notaris No. 162 tanggal 7 Agustus 1997 oleh H. M. Afdal Gazali S.H., Notaris di Jakarta. Akta Anggaran Dasar disahkan oleh Menteri Kehakiman berdasarkan surat Keputusan Menteri Kehakiman No. 02/10390.HT.01.01.TH 98 tanggal 5 Agustus 1998. LMP telah melakukan penggantian nama dari PT Anisa Putri Ragil menjadi PT Langgeng Makmur Perkasa berdasarkan Akta No. 17 tanggal 11Desember 2011 oleh Notaris Ernie, S.H., Notaris di Jakarta. Akta ini telah mendapatkan pengesahan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-06017.AH.01.02 Tahun 2012, tanggal 6 Februari 2012, serta didaftar dalam Daftar Perseroan No. AHU-0009963.AH.01.09 Tahun 2012 tanggal 6 Februari 2012.

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Pemegang Saham No. 06 tanggal 29 Desember 2021 dari Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., Notaris di Bogor, tentang peningkatan permodalan LMP Perubahan ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU0003336.AH.01.02 TAHUN 2022 tanggal 14 Januari 2022.

***1. GENERAL** (CONTINUED)*

***e. Subsidiary** (Continued)*

***Direct ownership** (continued)*

***PT Pasir Tengah** (continued)*

PASTE Articles of Association has been amended several times, the latest based on the Deed of Decision of the Shareholders No.08 dated December 31, 2021 by Notary Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., in Bogor, the changes have been notified and accepted by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Notification Letter No. AHU-AH.01.03-0063169 dated January 27, 2022, regarding the increase in the authorized capital of PASTE.

In accordance with article 3 of the Articles of Association, the scope of PASTE's activities is mainly engaged in wholesale trading of live animals, wholesale trade of rice and secondary crops, breeding and cultivation of beef cattle corn farming, warehousing and storage, cold storage activities and bounded warehousing activities or regional areas bonded.

PASTE has an office and is domiciled at in Menteng Sari Village, Cikalong Kulon, Cianjur, Indonesia.

PT Langgeng Makmur Perkasa

PT Langgeng Makmur Perkasa (LMP) was established under the name PT Anisa Putri Ragil based on Notarial Deed No. 162 dated August 7, 1997, by H. M. Afdal Gazali S.H., notary in Jakarta. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice based on the Decree of the Minister of Justice No. 02/10390.HT.01.01.TH 98 dated August 5, 1998. LMP has initiated the renaming of the PT Anisa Putri Ragil to PT Langgeng Makmur Perkasa based on Deed No. 17 dated December 11, 2011 by Notary Ernie, S.H., notary in Jakarta. This deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU06017.AH.01.02.Year 2012 dated February 6, 2012, and registered in the Company Register No. AHU0009963.AH.01.09.Year 2012 dated February 6, 2012.

The Articles of Association has been amended several times, most recently with the Deed of Statement of Shareholders No. 06 dated December 29, 2021 from Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., Notary in Bogor, regarding the increase in LMP's capital. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0003336.AH.01.02 TAHUN2022 dated January 14, 2022.

1. UMUM (LANJUTAN)

e. Entitas Anak (Lanjutan)

Kepemilikan langsung (Lanjutan)

PT Langgeng Makmur Perkasa (lanjutan)

Saat ini LMP dan entitas anak melakukan kegiatan usaha dalam bidang real estate, konstruksi, perdagangan, dan industri pengolahan.

LMP berdomisili di Graha Widodo, Jalan Raya Cilangkap No. 58 Cipayung, Jakarta Timur.

PT Widodofood Makmur Sejahtera

PT Widodofood Makmur Sejahtera (WMS) didirikan berdasarkan akta Pendirian Perusahaan No. 03 tanggal 25 November 2016 yang dibuat dihadapan Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn Notaris di Kabupaten Bogor. Akta tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat Keputusan No. AHU0054473.AH.01.01 Tahun 2016 tanggal 6 Desember 2016.

Anggaran dasar WMS telah mengalami perubahan sebagaimana dituangkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 04 tanggal 29 Desember 2021 oleh Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Bogor, yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU-0077410.AH.01.02 Tahun 2021, tanggal 30 Desember 2021.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar WMS, ruang lingkup kegiatan WMS terutama bergerak dalam bidang perdagangan besar, industri pengolahan, pertanian, kehutanan dan perikanan.

WMS berdomisili di Jakarta dengan kantor beralamat di Graha Widodo, Jalan Raya Cilangkap No. 58 Cipayung, Jakarta Timur 13840.

PT Cianjur Arta Makmur

PT Cianjur Arta Makmur (CAM), entitas anak, didirikan dengan Akta Notaris No. 12 tanggal 26 Agustus 2013 dari Syamsul Faryeti, S.H., Notaris di Cimanggis, Depok. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU.11752 AH.01.01 Tahun 2014 tanggal 19 Maret 2014.

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Pemegang Saham No. 07 tanggal 31 Desember 2021 dari Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., Notaris di Bogor, tentang peningkatan permodalan CAM. Perubahan ini telah diberitahukan dan diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHUAH.01.03-0063187 tanggal 27 Januari 2022.

***1. GENERAL** (CONTINUED)*

***e. Subsidiary** (Continued)*

***Direct ownership** (Continued)*

***PT Langgeng Makmur Perkasa** (continued)*

LMP and its subsidiaries bussinesses are currently operate in real estate, construction, trading, and processing industry.

LMP is domiciled in Graha Widodo, Jalan Raya Cilangkap No. 58, Cipayung, East Jakarta.

PT Widodofood Makmur Sejahtera

PT Widodofood Makmur Sejahtera (WMS) was established based on Deed of Establishment of Company No. 03 dated November 25, 2016 made before Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M Kn a notary in Bogor Regency. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decision Letter No. AHU0054473.AH.01.01 Year 2016 dated December 6, 2016.

WMS's Articles of Association has been amended as stated in the Deed of Shareholders Decree No. 04 dated December 29, 2021 by Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., notary in Kabupaten Bogor, which was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. AHU-0077410.AH.01.02 Year 2021 dated December 30, 2021.

According to Article 3 of WMS Articles of Association, its scope of activities is mainly to engage in wholesale trade, processing industry, agriculture, forestry and fisheries.

WMS is domicilied in Jakarta with its office located at Graha Widodo, Jalan Raya Cilangkap No. 58 Cipayung, East Jakarta 13840.

PT Cianjur Arta Makmur

PT Cianjur Arta Makmur (CAM), subsidiary, was established by Notarial Deed No. 12 dated August 26, 2013, by Syamsul Faryeti, S.H., Notary in Cimanggis, Depok. The Deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU 11752.AH.01.01 Year 2014 dated March 19, 2014.

The Articles of Association has been amended several times, most recently with the Deed of Statement of Shareholders No.07 dated December 31, 2021 from Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., Notary in Bogor, regarding the increase in CAM's capital. This amendment has been notified and accepted by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0063187 dated January 27, 2022.

1. UMUM (LANJUTAN)

e. Entitas Anak (Lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Cianjur Arta Makmur (lanjutan)

Sesuai dengan pasal 3 maksud dan tujuan CAM adalah melakukan usaha di bidang perdagangan besar, khususnya perdagangan daging sapi dan daging sapi olahan termasuk daging sapi yang diawetkan.

Kantor pusat CAM terletak di Cianjur, Jawa Barat.

PT Widodo Makmur Unggas Tbk

PT Widodo Makmur Unggas Tbk (WMUU), entitas anak, didirikan dengan nama PT Pakan Makmur Perkasa berdasarkan Akta Pendirian Perusahaan No. 08 tanggal 4 Maret 2015 oleh Rini Lestari, S.H., Notaris di Depok. Akta tersebut telah mendapat persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat Keputusan No. AHU.0014441AH.01.01 Tahun 2015 tanggal 31 Maret 2015.

WMUU telah melakukan penggantian nama dari PT Pakan Makmur Perkasa menjadi PT Widodo Makmur Unggas Tbk berdasarkan Akta No. 03 tanggal 17 Januari 2017 oleh Notaris Bobby Tisna Amidjaja S.H., M.Kn., Notaris di Bogor. Akta ini telah mendapatkan pengesahan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU.0003493AH.01.02 Tahun 2017.

Anggaran Dasar WMUU telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Dewan Komisaris Di Luar Rapat No. 01 tanggal 5 Maret 2021 oleh Pratiwi Handayani, S.H., Notaris di Jakarta Pusat, mengenai perubahan modal dasar dan ditempatkan dan disetor WMUU. Perubahan anggaran dasar WMUU tersebut telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai Surat No. AHUAH.01.03-0145088 tanggal 5 Maret 2021.

Penawaran umum saham WMUU

WMUU telah menyampaikan Pernyataan Pendaftaran dalam rangka Penawaran Umum Saham Perdana PT Widodo Makmur Unggas Tbk. pada tanggal 1 September 2020 melalui surat No. KEP-63/D.04/2020. Pada tanggal 23 November 2020, WMUU memperoleh Persetujuan Prinsip Pencatatan Efek Bersifat Syariah.

Pada tanggal 22 Januari 2021, WMUU memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan Suratnya No. S-09/D.04/2021 dalam rangka penawaran umum sebanyak 1.941.176.500 saham dengan nilai nominal Rp 50,- per saham melalui Bursa Efek Indonesia dengan harga penawaran sebesar Rp 180,- per saham. Pada tanggal 2 Februari 2021, seluruh saham telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia.

***1. GENERAL** (CONTINUED)*

***e. Subsidiary** (Continued)*

***Direct ownership** (continued)*

***PT Cianjur Arta Makmur** (continued)*

In accordance with article 3, the purpose and objective of CAM is to conduct business in the field of wholesale trade, especially trade in beef and processed beef including preserved beef.

CAM head office is located in Cianjur, West Java.

PT Widodo Makmur Unggas Tbk

PT Widodo Makmur Unggas Tbk. (WMUU), subsidiary, was established by the name of PT Pakan Makmur Perkasa based on Deed of Establishment of the Company No. 08 dated March 4, 2015 by Rini Lestari, S.H., a Notary in Depok. The Deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decision Letter No. AHU.0014441 AH.01.01 Tahun 2015 dated March 31, 2015.

WMUU has initiated the renaming of the PT Pakan Makmur Perkasa to PT Widodo Makmur Unggas Tbk based on Deed No. 03 dated January 17, 2017 by Notary Bobby Tisna Amidjaja S.H., M.Kn., notary in Bogor. The Deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decision Letter No. AHU.0003493 AH.01.02 Tahun 2017.

WMUU's Articles of Association has been amended several times. The latest amendment was based on the Deed of Decision of the Board of Commissioners Outside Meeting No. 01 dated March 5, 2021 of Pratiwi Handayani S.H., the notary in Central Jakarta, regarding the changes in the authorized and issued and paid- up capital of WMUU. The amendments to WMUU's articles of association has been received and recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in accordance with Letter No AHU-AH.01.03- 0145088 dated March 5, 2021.

Public offering of WMUU

WMUU has submitted a Registration Statement for the Initial Public Offering of PT Widodo Makmur Unggas Tbk. on September 1, 2020 by letter No. KEP63/D.04/2020. On November 23, 2020, WMUU obtained Principle Approval for the Listing of Sharia Securities.

On January 22, 2021, WMUU obtained statement of effective from the Financial Service Authority (OJK) in its Decision Letter No. S-09/D.04/2021 to offer 1,941,176,500 of its shares to public with par value of Rp 50,- per share through Indonesia Stock Exchange (IDX), at an initial offering price of Rp 180,- per share. On February 2, 2021, those shares were listed in the Indonesian Stock Exchange.

1. UMUM (LANJUTAN)

e. Entitas Anak (Lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Widodo Makmur Unggas Tbk (lanjutan)

Penawaran umum saham WMUU (lanjutan)

Saat ini kegiatan usaha yang telah berjalan yaitu kegiatan usaha dibidang peternakan ayam.

WMUU berdomisili di Jakarta dengan kantor beralamat di Graha Widodo, Jalan Raya Cilangkap No. 58 Cipayung Jakarta Timur 13840. Hasil produksi dipasarkan di dalam negeri. WMUU mulai berproduksi secara komersial pada Februari 2017.

Kepemilikan tidak langsung

PT Pangan Makmur Perkasa

PT Pangan Makmur Perkasa (PMP) didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 01 tanggal 8 September 2014 dari Sutan Akhmad Jambek, S.H., M.Kn., Notaris di Depok, Jawa Barat. Akta Pendirian tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-27890.40.10.2014 tanggal 6 Oktober 2014.

Anggaran dasar PMP telah mengalami perubahan sebagaimana dituangkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 06 tanggal 29 Juni 2021 oleh Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Bogor, yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. AHU0038439.AH.01.02 Tahun 2021, tanggal 6 Juli 2021, tentang penambahan kegiatan usaha PMP.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar PMP, ruang lingkup kegiatan Perusahaan terutama bergerak dalam bidang perdagangan besar, industri pengolahan, pertanian, kehutanan dan perikanan.

PMP berkedudukan di Jalan Raya Cilangkap No. 58, Cilangkap, Cipayung, Jakarta Timur.

PT Garut Makmur Perkasa

PT Garut Makmur Perkasa (GMP), didirikan berdasarkan akta No. 01 tanggal 3 November 2014 dari Sutan Akhmad Jambek, S.H., MH., M.Kn., Notaris di Depok. Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-37672.40.10.2014 Tahun 2014 tanggal 3 Desember 2014.

Berdasarkan akta No. 03 tanggal 9 Maret 2017 yang dibuat oleh Notaris Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., berkedudukan di Kabupaten Bogor, CAM mengakuisisi 90% saham GMP milik pihak berelasi dengan harga nilai nominal yang merupakan nilai wajar saham tersebut.

***1. GENERAL** (CONTINUED)*

***e. Subsidiary** (Continued)*

***Direct ownership** (continued)*

***PT Widodo Makmur Unggas Tbk** (continued)*

***Public offering of WMUU** (continued)*

Currently, business activities that has been running include business activities in the chicken field.

WMUU is domiciled in Jakarta with its office located at Graha Widodo, Jalan Raya Cilangkap No. 58 Cipayung, East Jakarta 13840. Its products are marketed in domestic market. WMUU commenced commercial operations in February 2017.

Indirect ownership

PT Pangan Makmur Perkasa

PT Pangan Makmur Perkasa (PMP) was established based on Notarial Deed No. 01 dated September 8, 2014, by Sutan Akhmad Jambek, S.H., M.Kn., notary in Depok, West Java. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-27890.40.10.2014 dated October 6, 2014.

PMP's Articles of Association has been amended as stated forth in the Deed of Shareholders Decree No. 06 dated June 29, 2021 by Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., notary in Kabupaten Bogor which was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. AHU-0038439.AH.01.02 Year 2021 dated July 6, 2021, regarding the addition of PMP's business activities.

According to Article 3 of PMP's Articles of Association, its scope of activities is mainly to engage in wholesale trade, processing industry, agriculture, forestry and fisheries.

PMP is domiciled in Jalan Raya Cilangkap No 58, Cilangkap, Cipayung, East Jakarta.

PT Garut Makmur Perkasa

PT Garut Makmur Perkasa (GMP), was established by Notarial Deed No. 01 dated November 3, 2014, of Sutan Akhmad Jambek S.H., MH., M.Kn., notary in Depok. The deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU37672.40.10.2014 Year 2014 dated December 3, 2014.

Based on deed No. 03 dated March 9, 2017 made before Notary Bobby Tisna Amidjaja, S.H., M.Kn., domiciled in Bogor District, CAM acquired 90% shares of GMP owned by a related party at par value which is the fair value of the shares.

1. UMUM (LANJUTAN)

e. Entitas Anak (Lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

PT Garut Makmur Perkasa (lanjutan)

GMP berkantor dan berdomisili di Jl. Jendral Sudirman No.28 Kota Wetan, Garut Kota, Kabupaten Garut.

PT Prima Widodo Makmur

PT Prima Widodo Makmur (PWM) didirikan dengan Akta Notaris No. 02 tanggal 1 September 2014 dari Sutan Akhmad Jambek, S.H., MH., M.Kn., Notaris di Depok. Akta Pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RepublikIndonesia dengan Surat Keputusan No. AHU.28311.40.10.2014 Tahun 2014 tanggal 7 Oktober 2014.

Anggaran dasar PWM telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Notaris No. 09 tanggal 31 Mei 2021, oleh Bobby Tisna Amidjaja, S.H., notaris di Bogor. Akta perubahan ini telah diberitahukan dan diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03.-0399119 tanggal 25 Juni 2021.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, PWM menjalankan kegiatan usaha di bidang perdagangan, perindustrian, pertanian, kehutanan dan perikanan. Perdagangan ekspor dan impor berupa pengolahan daging.

PWM berkedudukan di Cianjur, Jawa Barat.

PT Jogjakarta Artha Makmur

PT Jogjakarta Artha Makmur (JAM) didirikan dengan Akta Notaris No. 05 tanggal 19 Juli 2013 dari Dwie Ponny Sulistiyan, S.H., M.Kn., Notaris di Cianjur, Jawa Barat. Akta Pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-42123.AH.01.01 Tahun 2013 tanggal 1 Agustus 2013.

Anggaran dasar JAM telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta notaris No. 01 tanggal 2 September 2021, oleh Bobby Tisna Amidjaja, S.H., notaris di Bogor. Akta perubahan ini telah diberitahukan dan diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.-0450077 tanggal 19 September 2021.

Saat ini JAM menjalankan kegiatan usaha- usaha dalam bidang pembangunan, perdagangan dan jasa.

JAM berdomisili di Graha Widodo, Jalan Raya Cilangkap No. 58 Cipayung, Jakarta Timur.

***1. GENERAL** (CONTINUED)*

***e. Subsidiary** (Continued)*

***Indirect ownership** (continued)*

***PT Garut Makmur Perkasa** (continued)*

GMP has an office and is domiciled at in Jl.Jendral Sudirman, Kota Wetan, Garut City, Garut Regency.

PT Prima Widodo Makmur

PT Prima Widodo Makmur (PWM) was established by Notarial Deed No. 02 dated September 1, 2014, of Sutan Akhmad Jambek S.H., MH., M.Kn., notary in Depok. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU.28311.40.10.2014 Year 2014 dated October 7, 2014.

PWM's articles of association has been amended several times, most recently by notarial deed No. 09 dated May 31, 2021, by Bobby Tisna Amidjaja, S.H., a notary in Bogor. This deed of amendment has been notified and accepted by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Notification Letter No. AHU-AH.01.03.-0399119 dated June 25, 2021.

In accordance with article 3 of the Articles of Association, PWM carries out business activities in the fields of trade, industry, agriculture, forestry and fisheries. Export and import trade in the form of meat processing.

PWM is domiciled in Cianjur, Jawa Barat.

PT Jogjakarta Artha Makmur

PT Jogjakarta Artha Makmur (JAM) was established based on Notarial Deed No. 05 dated July 19, 2013, of Dwie Ponny Sulistiyan, S.H., M.Kn., notary in Cianjur, West Java. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights through Decision Letter No. AHU-42123.AH.01.01 Year 2013 dated August 1, 2013.

JAM's articles of association has been amended several times, most recently by notarial deed No. 01 dated September 2, 2021, by Bobby Tisna Amidjaja, S.H., notary in Bogor. This deed of amendment has been notified and accepted by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-AH.01.03.-0450077 dated September 19, 2021.

Currently, the scope of JAM's activities are to engage in construction, trade and services.

JAM is domiciled in Graha Widodo, Jalan Raya Cilangkap No. 58, Cipayung, East Jakarta.

1. UMUM (LANJUTAN)

e. Entitas Anak (Lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

PT Langgeng Patriot Perkasa

PT Langgeng Patriot Perkasa didirikan dengan Akta Notaris No. 139 tanggal 27 Juni 2016 dari H. Ade Ardiansyah, S.H., M.Kn., Notaris di Bekasi, Jawa Barat. Akta Pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-0032501.AH.01.01 Tahun 2016 tanggal 18 Juli 2016.

LPP berkantor dan berdomisili di Bekasi, Jawa Barat.

PT Adijaya Unindo Perkasa

PT Adijaya Unindo Perkasa (AUP) didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 02 tanggal 2 Oktober 2017 oleh Judha Hartono, S.H., Notaris di Kabupaten Tangerang, Banten. Akta Pendirian tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0046712.AH.01.01.Tahun 2017 tanggal 19 Oktober 2017.

Saat ini kegiatan usaha AUP yang telah berjalan yaitu kegiatan usaha dibidang perdagangan pakan ternak.

AUP berdomisili di Kabupaten Tangerang, Banten.

· PENERAPAN PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU DAN REVISI (PSAK) DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (ISAK)

a Standar, amendemen/penyesuaian dan interpretasi standar yang berlaku efektif pada tahun berjalan

Penerapan dari standar baru, amandemen dan penyesuaian tahunan terhadap standar akuntansi, yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2024 tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memberikan dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di laporan keuangan pada periode berjalan:

- Amandemen PSAK No. 201, ”Penyajian Laporan Keuangan - Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang”;
- Amandemen PSAK No. 201, “Penyajian Laporan Keuangan - Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan”;
- Amandemen PSAK No. 207, “Laporan Arus Kas" dan PSAK No. 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan” - Pengaturan Pembiayaan Pemasok;
- Amandemen PSAK No. 116, “Sewa - Liabilitas Sewa dalam Jual dan Sewa Balik”;

***1. GENERAL** (CONTINUED)*

***e. Subsidiary** (Continued)*

***Indirect ownership** (continued)*

PT Langgeng Patriot Perkasa

PT Langgeng Patriot Perkasa was established based on Notarial Deed No. 139 dated June 27, 2016, of H. Ade Ardiansyah, S.H., M.Kn., notary in Bekasi, West Java. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights through Decision Letter No. AHU-0032501.AH.01.01 Year 2016 dated July 18, 2016.

LPP has an office and is domiciled at in Bekasi, West Java.

PT Adijaya Unindo Perkasa

PT Adijaya Unindo Perkasa (AUP) was established based on Notarial Deed No. 02 dated October 2, 2017, of Judha Hartono, S.H., Notary in Tangerang District, Banten. The deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU0046712.AH.01.01 Year 2017 dated October 19, 2017.

Currently, AUP’s business activities that has been running include business activities in the trade of animal feed.

AUP is domiciled in Tangerang District, Banten.

· ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (SFAS) AND INTERPRETATIONS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (IFAS)

a Standards, amendements/improvements and interpretations to standard effective in the current year

The adoption of the following new standards, amendments and annual improvement to accounting standards which are effective from 1 January 2024 did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported in the financial statements for the current period:

- *Amendment to PSAK No. 201, “Presentation of Financial Statements -Classification of Liabilities as Current or Non-Current";*
- *Amendment to PSAK No. 201, “Presentation of Financial Statements -Long-term Liabilities with Covenants”;*
- *Amendments to PSAK No. 207, “Statement of Cash Flows” and PSAK No. 107, “Financial Instruments: Disclosure” - Supplier Finance Arrangements;*
- *Amendment to PSAK No. 116, “Leases - Lease Liability in a Sale and Leaseback”;*

· **PENERAPAN PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU DAN REVISI (PSAK) DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (ISAK)** (LANJUTAN)

a Standar, amendemen/penyesuaian dan interpretasi standar yang berlaku efektif pada tahun berjalan (Lanjutan)

Standar baru dan amandemen yang telah diterbitkan berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada tanggal 1 Januari 2025 adalah sebagai berikut:

- PSAK No.117 (amendemen) Kontrak Asuransi.
- Amendemen PSAK No. 117 Kontrak Asuransi tentang penerapan awal PSAK No. 117 dan PSAK No. 109 - informasi komparatif.
- Amandemen PSAK No. 221, "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing – Kekurangan Ketertukaran".

Standar baru dan amandemen di atas berlaku efektif mulai 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan.

Pada tanggal penerbitan laporan keuangan ini, Grup sedang mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan standar baru, amandemen dan penyesuaian tahunan pada laporan keuangan Grup.

· ***ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (SFAS) AND INTERPRETATIONS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS (IFAS)*** *(CONTINUED)*

a Standards, amendements/improvements and interpretations to standard effective in the current year *(Continued)*

New standard and amendments issued effective for the financial year beginning 1 January 2025 are as follows:

- *SFAS No.117 (amendments) Insurance Contract.*
- *Amendments to PSAK No. 117 "Insurance Contract" about initial application of PSAK No. 117 and PSAK No. 109 - comparative information.*
- *Amendment to PSAK No. 221, "The Effect of Changes in Foreign Exchange Rates – Lack of Exchangeability.*

The above new standard and amendments are effective beginning 1 January 2025, with early adoption is permitted.

As at the issuance date of these financial statements, Group is evaluating the potential impact of these new standards, amendments and annual improvements on the Group's financial statements.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN**

a Pernyataan kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian Grup disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi PSAK dan ISAK yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan - Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku antara lain Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/ Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No.VIII.G.7 tentang pedoman penyajian laporan keuangan, keputusan Ketua Bapepam-LK No. KEP347/BL/2012 tentang penyajian laporan keuangan emiten atau Perusahaan publik.

b Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025, kecuali bagi penerapan beberapa PSAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait, beberapa standar akuntansi yang telah direvisi dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2025.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES***

a Statement of compliance

The consolidated financial statements of the Group has been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the SFAS and ISAK issued by the Financial Accounting Standard Board - Indonesian Institute of Accountant (DSAK-IAI), and regulations in the Capital Market including Regulations of Financial Services Authority/Capital Market and Supervisory Board and Financial Institution (OJK/Bapepam-LK) No.VIII.G.7 regarding guidelines for the presentation of financial statements, decree of Chairman of Bapepam-LK No. KEP347/BL/2012 regarding presentation and disclosure of financial statements of the issuer or public Company.

b Basis of preparation of the consolidated financial statements

The accounting policies applied in the preparation of the consolidated financial statements are in line with the accounting policies adopted in the preparation of the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2025, except for the application of several PSAKs that have been revised. As disclosed in the related notes, several accounting standards that have been revised and issued are effective January 1, 2025.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

b Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian (Lanjutan)

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah biaya historis, kecuali properti dan instrumen keuangan tertentu yang diukur pada jumlah revaluasian atau nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan, yang dijelaskan dalam kebijakan akuntansi di bawah ini.

Biaya historis umumnya didasarkan pada nilai wajar dari imbalan yang diberikan dalam pertukaran barang dan jasa.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam suatu transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran, terlepas dari apakah harga tersebut dapat diamati secara langsung atau diestimasi menggunakan teknik penilaian lain. Dalam mengestimasi nilai wajar dari suatu aset atau liabilitias, Grup memperhitungkan karakteristik aset atau liabilitas jika pelaku pasar akan memperhitungkan karakteristik tersebut ketika menentukan harga aset atau liabilitas pada tanggal pengukuran. Nilai wajar untuk tujuan pengukuran dan/atau pengungkapan pada laporan keuangan konsolidasian ditentukan atas dasar tersebut, kecuali untuk transaksi pembayaran berbasis saham yang merupakan ruang lingkup PSAK 102 Pembayaran Berbasis Saham, transaksi sewa yang merupakan ruang lingkup PSAK 116, dan pengukuran yang memiliki kemiripan dengan nilai wajar namun bukan merupakan nilai wajar, seperti nilai realisasi bersih dalam PSAK 202 Persediaan atau nilai pakai dalam PSAK 236.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Direksi memiliki, pada saat persetujuan laporan keuangan, suatu ekspektasi yang memadai bahwa Grup memiliki sumber daya yang cukup untuk melanjutkan keberadaan operasinya untuk di masa yang akan datang. Sehingga, mereka melanjutkan penerapan dasar akuntansi kelangsungan usaha dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

c. Dasar konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas (termasuk entitas terstruktur) yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak. Pengendalian tercapai jika Perusahaan memiliki kekuasaan atas investee, eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee, dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

b Basis of preparation of the consolidated financial statements *(Continued)*

The consolidated financial statements has been prepared on the historical cost basis except for certain properties and financial instruments that are measured at revalued amounts or fair values at the end of each reporting period, as explained in the accounting policies below.

Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for goods and services.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group takes into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. Fair value for measurement and/or disclosure purposes in these consolidated financial statements is determined on such a basis, except for share-based payment transactions that are within the scope of SFAS 102 Share- based Payment, leasing transactions that are within the scope of SFAS 116, and measurements that have some similarities to fair value but are not fair value, such as net realizable value in SFAS 202 Inventories or value in use in SFAS 236.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing and financing activities.

The directors have, at the time of approving the financial statements, a reasonable expectation that the Group has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future. Thus, they continue to adopt the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements.

c. Basis of consolidated

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved where the Company has the power over the investee, is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee, and has the ability to use its power to affect its returns.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

c. Dasar konsolidasi

Perusahaan menilai kembali apakah entitas tersebut adalah investee jika fakta dan keadaan yang mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

Ketika Perusahaan memiliki hak suara kurang dari mayoritas di investee, ia memiliki kekuasaan atas investee ketika hak suara cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak. Perusahaan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perusahaan cukup untuk memberikan Perusahaan kekuasaan, termasuk (i) ukuran kepemilikan hak suara Perusahaan relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain; (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perusahaan, pemegang suara lain atau pihak lain; (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apapun mengindikasikan bahwa Perusahaan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola suara pemilikan dalam RUPS sebelumnya.

Konsolidasi entitas anak dimulai ketika Perusahaan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan ketika Perusahaan kehilangan pengendalian pada entitas anak. Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak yang diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal diperolehnya pengendalian Perusahaan sampai tanggal ketika Perusahaan berhenti mengendalikan entitas anak.

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup.

Seluruh aset dan liabilitas dalam intra Grup, ekuitas, pendapatan, biaya dan arus kas yang berkaitan dengan transaksi dalam Grup dieliminasi secara penuh pada saat konsolidasi.

Kepentingan non pengendali di entitas anak diidentifikasi secara terpisah dari ekuitas Grup yang ada. Kepentingan pemegang saham non pengendali yang merupakan kepentingan kepemilikan yang memberikan pemiliknya hak terhadap bagian proporsional aset bersih pada saat likuidasi pada awalnya dapat diukur sebesar nilai wajar atau bagian proporsional kepentingan non pengendali atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi pihak yang diakuisisi.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

c. Basis of consolidated

The Company reassesses whether the entity is in fact an investee when facts and circumstances indicate that there has been changes to one or more of the three control elements mentioned above.

When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including (i) the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holding of the other vote holders; (ii) potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties; (iii) rights arising from other contractual arrangements; and (iv) any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous shareholders' meetings.

Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Specifically, income and expense of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiary.

When necessary, adjustment are made to the financial statements of subsidiary to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.

All assets and liabilities in intra Group, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions in the Group are eliminated in full on consolidation.

Non-controlling interests in subsidiaries are identified separately from the Group's equity therein. Those interests of non-controlling stockholders that are present ownership interests entitling their holders to a proportionate share of net assets upon liquidation may initially be measured at fair value or at the noncontrolling interests' proportionate share of the fair value of the acquiree's identifiable net assets.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

c. Dasar konsolidasi (Lanjutan).

Pilihan pengukuran dibuat untuk masing-masing akuisisi. Kepentingan non pengendali lain awalnya diukur sebesar nilai wajar. Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan non pengendali adalah jumlah kepentingan tersebut pada pengakuan awal ditambah bagian kepentingan nonpengendali dari perubahan selanjutnya di ekuitas.

Laba atau rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepada kepentingan non pengendali. Jumlah penghasilan komprehensif entitas anak diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non pengendali memiliki saldo defisit.

Perubahan kepemilikan Grup pada entitas anak yang tidak mengakibatkan kehilangan pengendalian Grup atas entitas anak dicatat sebagai transaksi ekuitas. Jumlah tercatat dari kepemilikan Grup dan kepentingan non pengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan kepentingan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah tercatat kepentingan nonpengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan dengan pemilik entitas induk.

Ketika Grup kehilangan pengendalian pada entitas anak, keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi dan dihitung sebagai perbedaan antara (i) agregat nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa kepemilikan (*retained interest*) dan (ii) jumlah tercatat sebelumnya dari aset (termasuk *goodwill*), dan liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan nonpengendali. Seluruh jumlah yang diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas anak yang dicatat seolah-olah Grup telah melepaskan secara langsung aset atau liabilitas terkait entitas anak (yaitu direklasifikasi ke laba rugi atau ditransfer ke kategori lain dari ekuitas sebagaimana ditentukan/diizinkan oleh standar akuntansi yang berlaku). Nilai wajar setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal untuk akuntansi berikutnya dalam PSAK 109, Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran atau, ketika berlaku, biaya perolehan pada saat pengakuan awal dari investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

c. Basis of consolidated *(Continued).*

The choice of measurement is made on an acquisitionby-acquisition basis. Other non-controlling interests are initially measured at fair value. Subsequent to acquisition, the carrying amount of non-controlling interests is the amount of those interests at initial recognition plus the non-controlling interests' share of subsequent changes in equity.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non- controlling interest. Total comprehensive income of subsidiary is attributed to the owners of the Company and the non-controlling interest even if this results in the non-controlling interest having a deficit balance.

Changes in the Group's ownership interest in existing subsidiary that do not result in the Group losing control over the subsidiary are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group's interest and the non-controlling interest are adjusted to reflect the changes in their relative interest in the subsidiary. Any difference between the amount by which the non-controlling interest are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to owners of the Company.

When the Group losses control of a subsidiary, a gain or loss is recognized in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), and liabilities of the subsidiary and any non controlling interest. All amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary (i.e. reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as specified/permitted by applicable accounting standards). The fair value of any investment retained in the former subsidiary at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under PSAK 109, Financial Instruments: Recognition and Measurement or, when applicable, the cost on initial recognition of an investment in an associate or a joint venture.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

d. Kombinasi bisnis

Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya- biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih diakui pada nilai wajar, kecuali untuk:

- Aset atau liabilitas pajak tangguhan yang berkaitan dengan pengaturan imbalan kerja diakui dan diukur masing-masing berdasarkan PSAK 212 Pajak Penghasilan dan PSAK 219 Imbalan Kerja;
- Instrumen liabilitias atau ekuitas yang berkaitan dengan perjanjian pembayaran berbasis saham dari pihak yang diakuisisi atau pengaturan pembayaran berbasis saham Grup yang dibuat untuk menggantikan pengaturan pembayaran berbasis saham dari pihak yang mengakuisisi diukur berdasarkan PSAK 102 Pembayaran Berbasis Saham pada tanggal akuisisi; dan
- Aset (atau kelompok lepasan) yang diklasifikasikan sebagai yang dimiliki untuk dijual berdasarkan PSAK 105 Aset Tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan diukur sesuai dengan standar tersebut.

Goodwill diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih pada tanggal akuisisi. Jika, setelah penilaian kembali, jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih pada tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah dari setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih diakui segera dalam laba rugi sebagai keuntungan pembelian dengan diskon.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

d. Business combination

Acquisitions of businesses are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisitionrelated costs are recognized in profit or loss as incurred.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value, except that:

- *Deferred tax assets or liabilities and assets or liabilities related to employee benefit arrangements are recognized and measured in accordance with SFAS 212 Income Taxes and SFAS 219 Employee Benefits, respectively;*
- *Liabilities or equity instruments related to sharebased payment arrangements of the acquiree or share-based payment arrangements of the Group entered into to replace share-based payment arrangements of the acquirer are measured in accordance with SFAS 102 Share-based Payments at the acquisition date; and*
- *Assets (or disposal groups) that are classified as held for sale in accordance with SFAS 105 Noncurrent Assets Held for Sale and Discontinued Operations and are measured in accordance with that standard.*

Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any noncontrolling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquire (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed. If, after the reassessment, the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any noncontrolling interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as argain from bargain purchase.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

d. Kombinasi bisnis (Lanjutan)

Bila imbalan yang dialihkan oleh Grup dalam suatu kombinasi bisnis termasuk aset atau liabilitas yang berasal dari pengaturan imbalan kontinjen *(contingent consideration arrangement),* imbalan kontinjen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis.

Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara *retrospektif*, dengan penyesuaian terkait terhadap *goodwill*. Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan kondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

Perlakuan akuntansi selanjutnya untuk perubahan nilai wajar dari imbalan kontinjensi yang tidak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontinjensi diklasifikasikan.

Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada setiap tanggal pelaporan dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi lain diukur ulang ke nilai wajar pada tanggal pelaporan selanjutnya dengan perubahan nilai wajar diakui di laba rugi.

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup (termasuk operasi bersama) atas pihak terakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugian dihasilkan, jika ada, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi dimana perlakuan tersebut akan sesuai jika kepemilikan tersebut dilepas/dijual.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pospos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

d. Business combination *(Continued)*

When the consideration transferred by the Group in a business combination includes assets or liabilities resulting from a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination.

Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, with corresponding adjustments against goodwill. Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the measurement period (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

The subsequent accounting for changes in the fair value of the contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified.

Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for within equity. Other contingent consideration is remeasured to fair value at subsequent reporting dates with changes in fair value recognized in profit or loss.

Where a combination of businesses is carried out in stages, the Group's prior ownership (including joint operations) of the acquirer is measured back to fair value on the date of acquisition and the profit or loss generated, if any, is recognized in profit and loss. Amounts derived from ownership prior to the date of acquisition that were previously recognized in other comprehensive income are reclassified to income and loss where such treatment would be appropriate if the ownership was divested/sold.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

e. Kombinasi bisnis entitas sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan dimana aset dan liabilitas yang diperoleh dari kombinasi bisnis dicatat oleh pengakuisisi pada jumlah tercatatnya.

Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat disajikan sebagai tambahan modal disetor dan tidak direklasifikasi ke laba rugi ketika hilang sepengendalian.

Metode penyatuan kepemilikan diterapkan seolah-olah entitas telah bergabung sejak periode dimana entitas yang bergabung berada dalam sepengendalian.

f. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Perusahaan (entitas pelapor):

a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:

i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;

ii. Memiliki pengaruh signifikan entitas pelapor; atau

iii. Merupakan personal manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:

i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lain).

ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).

iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.

iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.

v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.

vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

e. Business combination under common control

Business combination of entities under common control that qualifies as a business are accounted for under pooling of interest method where assets and liabilities acquired in the business combination are recorded by the acquirer at their book values.

The difference between the transfer price and the book value is presented as Additional Paid in Capital and is not reclassified to profit or loss when control is lost.

The pooling of interest method is applied as if the entities had been combined from the period when the merging entities were placed under common control.

f. Transaction with related parties

Related party is a person or entity that is related to the Company (reporting entity):

a. A person or close family member is related to a reporting entity if that person:

i. Have joint control or control over the reporting entity;

ii Have joint control or control over the reporting entity; or

ii Is the key management personnel of the reporting entity or the parent of the reporting entity.

b. An entity is related to the reporting entity if it meets one of the following:

i. The entity and the reporting entity are members of the same group (it means each parent, subsidiary, and fellow subsidiary is related to the others).

ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a Company of which the other entity is a member).

iii. Both entities are joint ventures of the same third party.

iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.

v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.

vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

f. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi (Lanjutan)

b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut: (lanjutan)

vii Orang yang diidentifikasi dalam angka (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personal manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

vii Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personal manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihakpihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

g Transaksi dan penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing

Grup menyelenggarakan pembukuannya dalam mata uang Rupiah. Transaksi-transaksi dalam mata uang asing dicatat dengan kurs yang berlaku pada saat terjadinya transaksi.

Pada tanggal neraca, aset dan kewajiban moneter dalam mata uang asing dijabarkan dalam mata uang Rupiah dengan kurs Bank Indonesia yang berlaku pada tanggal tersebut sebagai berikut:

	2025	2024	
1 Dolar Amerika Serikat (USD)	16.777	16.162	United States Dollar (USD) 1

Keuntungan atau kerugian dari selisih kurs, yang sudah terealisasi maupun yang belum, baik yang berasal dari transaksi dalam mata uang asing maupun penjabaran aset dan liabilitas moneter dibebankan pada laporan laba rugi komprehensif.

h. Instrumen keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan kenaikan nilai aset keuangan dari satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas dari entitas lainnya.

1. Aset keuangan

Pengakuan awal

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual - apakah semata dari pembayaran pokok dan bunga.

Aset keuangan diklasifikasikan dalam dua kategori sebagai berikut:

- Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi.
- Aset keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

f. Transaction with related parties *(Continued)*

b. An entity is related to the reporting entity if it meets one of the following: (continued)

vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).

viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

Significant transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statements.

g Foreign currency transactions and translation of financial statements

The Group maintains its accounting records in Indonesian Rupiah. Transactions involving foreign currencies are recorded at the rate of exchange prevailing at the time of the transactions.

On each balance sheet date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to Rupiah using the Bank of Indonesia average rate of exchange at such date, as follows:

Realised and unrealised foreign exchange gains or losses arising from transactions in foreign currency and from the translation of foreign currency monetary assets and liabilities are recognised in the statements of comprehensive income.

h. Financial instrument

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

1. Financial assets

Initial recognition

Classification and measurement of financial assets are based on business model and contractual cash flows - whether from solely payment of principal and interest.

Financial assets are classified in the two categories as follows:

- *Financial assets at amortised cost.*
- *Financial assets at Fair Value Through Profit and Loss (FVTPL) or Other Comprehensive Income (FVOCI).*

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

h. Instrumen keuangan (Lanjutan)

1. Aset keuangan (lanjutan)

Pengakuan awal (lanjutan)

Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal dan tidak bisa melakukan perubahan setelah pengakuan awal tersebut.

Pada pengakuan awal, Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan aset keuangan.

Biaya transaksi aset keuangan yang dicatat pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan pada laba rugi.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (perdagangan yang lazim) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu pada tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

Aset keuangan Grup meliputi kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lainnya, piutang pihak berelasi, aset lancar lain-lain, dan aset keuangan tidak lancar lainnya (instrumen keuangan yan memiliki dan tidak memiliki kuotasi harga). Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset lancar, jika jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, jika tidak maka aset keuangan ini diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

- Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi.

  Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif *(Effective Interest Rate) ("EIR")*, setelah dikurangi dengan penurunan nilai. Biaya perolehan yang diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas biaya akuisisi atau biaya yang merupakan bagian integral dari *EIR* tersebut. Amortisasi *EIR* dicatat dalam laporan laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laporan laba rugi.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

h. Financial instrument *(Continued)*

1. Financial assets *(continued)*

Initial recognition (continued)

The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition and can not change the classification already made at initial recognition.

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss, transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset.

Transaction costs of financial assets carried at fair value through profit or loss are expensed in profit or loss.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Group commits to purchase or sell the assets.

The Group's financial assets include cash and cash equivalents, trade and other receivables, due from related parties, other current assets and other non-current financial assets (quoted and unquoted financial instruments). Financial assets in this category are classified as current assets if expected to be settled within 12 months, otherwise they are classified as non-current.

Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as follows:

- *Financial assets at amortised cost.*

  Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the Effective Interest Rate ("EIR") method, less impairment. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in the profit or loss. The losses arising from impairment are also recognized in the profit or loss.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

h. Instrumen keuangan (Lanjutan)

1. Aset keuangan (lanjutan)

Pengukuran setelah pengakuan awal (lanjutan)

- Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

  Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi selanjutnya disajikan dalam laporan posisi keuangan sebesar nilai wajar, dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laporan laba rugi.

2. Liabilitas keuangan

Pengakuan awal

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 109 diklasifikasikan sebagai berikut:

- Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi.
- Liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan Grup meliputi utang usaha, utang pengadaan, akrual, pinjaman dan utang obligasi, utang pihak berelasi, uang muka pelanggan, liabilitas keuangan jangka pendek, dan jangka panjang lain- lain. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Pengukuran liabilitas keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

- Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi.

  Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya amortisasi (misalnya pinjaman dan utang yang dikenakan bunga) selanjutnya diukur dengan menggunakan metode *EIR*. Amortisasi *EIR* termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

h. Financial instrument *(Continued)*

1. Financial assets *(continued)*

Subsequent measurement (continued)

- *Financial assets at fair value through profit or loss.*

  Financial assets at fair value through profit or loss are subsequently carried in the statement of financial position at fair value, with changes in fair value recognized in the profit or loss.

2. Financial liabilities

Initial recognition

Financial liabilities within the scope of SFAS 109 are classified as follows:

- *Financial assets at amortised cost.*
- *Financial liabilities at Fair Value Through Profit and Loss (FVTPL) or Other Comprehensive Income (FVOCI).*

The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs.

The Group's financial liabilities include trade payables, procurement payable, accruals, loans and bonds payable, due to related parties, deposits from customer, and other current and non-current financial liabilities. Financial liabilities are classified as non current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial liabilites depends on their classification as follows:

- *Financial assets at amortised cost.*

  Financial liabilities at amortized cost (e.g interest-bearing loans and borrowings) are subsequently measured using the EIR method. The EIR amortization is included in finance costs in the profit or loss.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

h. Instrumen keuangan (Lanjutan)

2. Liabilitas keuangan (lanjutan)

Pengukuran setelah pengakuan awal (lanjutan)

Keuntungan atau kerugian diakui dalam laporan laba rugi pada saat liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi *EIR*.

Sukuk diakui sebesar nilai nominal, disesuaikan dengan premium atau diskonto dan biaya transaksi terkait. Perbedaan antara nilai tercatat dan nilai nominal diakui pada laporan laba rugi sebagai beban transaksi sukuk menggunakan metode garis lurus selama jangka waktu sukuk.

Imbal hasil terkait dibebankan dalam laporan laba rugi sebagai biaya keuangan.

Sukuk, setelah disesuaikan dengan premium atau diskonto dan biaya transaksi yang belum diamortisasi, disajikan sebagai bagian dari liabilitas.

3. Instrumen keuangan disaling hapus

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, entitas saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan berniat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan kewajibannya secara simultan. Hak yang berkekuatan hukum tersebut tidak harus bergantung pada kejadian masa depan dan harus dapat dilaksanakan dalam kegiatan usaha normal dan dalam hal gagal bayar, pailit atau kebangkrutan dari Grup atau pihak lawan.

4. Penurunan nilai dari aset keuangan

Untuk piutang dagang dan aset kontrak tanpa komponen pendanaan yang signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan yang diizinkan oleh PSAK 109, yang mensyaratkan kerugian ekspektasian sepanjang umur piutang harus diakui sejak pengakuan awal piutang.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

h. Financial instrument *(Continued)*

2. Financial liabilities *(continued)*

Subsequent measurement (continued)

Gains or losses are recognized in the profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Sharia bond is recognized initially at nominal value, adjusted with premium or discount and the related transaction costs incurred. Any differences between carrying amount and nominal value is recognized in the profit or loss as sharia bond transaction costs using the straight-line method during the period of sharia bond.

The related return element is charged to the profit or loss as finance cost.

Sharia bond, adjusted with unamortized premium or discount and transaction costs, is presented as part of liabilities.

3. Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy of the Group or the counterparty.

4. Impairment of financial assets

For trade receivables and contract assets without significant financing component, the Group applies the simplified approach permitted by SFAS 109, which requires expected lifetime losses to be recognized from initial recognition of the receivables.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

h. Instrumen keuangan (Lanjutan)

5. Penghentian pengakuan aset dan liabilitas keuangan

Aset keuangan

Aset keuangan (atau mana yang lebih tepat, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya pada saat: (1) hak kontraktual arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut telah berakhir; atau (2) Grup telah mengalihkan hak kontraktual mereka untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau memiliki hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan, tetapi juga menanggung kewajiban kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima.

Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut berakhir atau dibatalkan atau kadaluarsa.

Dalam hal suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan oleh liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas persyaratan dari suatu liabilitas yang ada, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas diakui dalam laporan laba rugi.

6. Nilai wajar instrumen keuangan

Grup menilai instrumen keuangan, sebesar nilai wajar pada setiap tanggal laporan posisi keuangan.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- Di pasar utama untuk aset dan liabilitas tersebut, atau
- Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

h. Financial instrument *(Continued)*

5. Derocognition of financial assets and liabilities

Financial assets

A financial asset (or where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when: (1) the contractual rights to the cash flows from the financial assets expire; or (2) the Group has transferred its contractual rights to receive the cash flows of the financial assets or retained the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset, but assumes a contractual obligation to pay the cash flows to one or more recipients.

Financial liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the profit or loss.

6. Fair value of financial instruments

The Group measures financial instruments, at fair value at each statement of financial position date.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- *In the principal market for the asset and liability, or*
- *In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

3 IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (LANJUTAN)

h. Instrumen keuangan (Lanjutan)

6. Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar utamanya bertindak untuk kepentingan ekonomi terbaik mereka.

Pengukuran nilai wajar atas aset non- keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar dalam menghasilkan manfaat ekonomi tertinggi dalam penggunaan aset atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut secara maksimal.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan dimana data memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input relevan yang tidak dapat diobservasi.

Semua aset dan liabilitas dimana nilai wajar diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan dapat dikategorikan pada level hierarki nilai wajar, sebagaimana dijelaskan di bawah ini, berdasarkan tingkatan input terendah yang signifikan atas pengukuran nilai wajar secara keseluruhan:

- Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
- Level 2 - Teknik penilaian dimana input level terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diobservasi baik secara langsung atau tidak langsung;
- Level 3 - Teknik penilaian dimana input level terendah yang signifikan terhadap pengukuran yang tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui sebesar nilai wajar dalam laporan keuangan secara berulang, Grup menentukan apakah terjadi transfer antara Level di dalam hierarki dengan cara mengevaluasi kategori (berdasarkan input level terendah yang signifikan dalam pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada setiap akhir periode pelaporan.

Untuk tujuan pengungkapan nilai wajar, Grup telah menentukan kategori aset dan liabilitas berdasarkan sifat, karakteristik, dan risiko dari aset atau liabilitas tersebut, dan level hierarki nilai wajar seperti dijelaskan di atas.

3 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(CONTINUED)*

h. Financial instrument *(Continued)*

6. Fair value of financial instruments *(continued)*

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- *Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;*
- *Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable;*
- *Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.*

For assets and liabilities that are recognized at fair value in the financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between Levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

For the purpose of fair value disclosures, the Group has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and the level of the fair value hierarchy as explained above.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

h. Instrumen keuangan (Lanjutan)

6. Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

Penyesuaian risiko kredit

Grup melakukan penyesuaian harga dalam kondisi pasar yang lebih menguntungkan untuk mencerminkan adanya perbedaan risiko kredit di pihak lawan antara instrumen yang diperdagangkan di pasar tersebut dengan instrumen yang sedang dinilai untuk posisi aset keuangan. Dalam menentukan nilai wajar liabilitas keuangan, risiko kredit Grup terkait dengan instrumen harus diperhitungkan.

i. Kas dan setara kas

Kas, bank dan deposito berjangka dengan jangka waktu tiga bulan atau kurang sejak tanggal penempatan yang tidak dijaminkan serta tidak dibatasi penggunaannya diklasifikasikan sebagai “Setara Kas”.

j. Deposito berjangka dan rekening koran bank yang dibatasi penggunaannya

Deposito berjangka yang jatuh temponya kurang dari tiga bulan pada saat penempatan namun dijaminkan, atau dibatasi penggunaannya, dan deposito berjangka yang jatuh temponya lebih dari tiga bulan pada saat penempatannya disajikan sebagai “aset keuangan lancar lainnya”. Rekening bank yang dijaminkan atau dibatasi penggunaannya, disajikan sebagai rekening bank yang dibatasi penggunaannya. Deposito berjangka disajikan sebesar nilai nominal.

k Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama

Entitas asosiasi adalah suatu entitas dimana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Ventura bersama adalah pengaturan bersama di mana para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto dari pengaturan tersebut. Pengendalian bersama adalah persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang ada hanya ketika keputusan tentang aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

Penghasilan dan aset dan liabilitas dari entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan metode ekuitas, kecuali ketika investasi diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual, sesuai dengan PSAK 105, Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

h. Financial instrument *(Continued)*

6. Fair value of financial instruments *(continued)*

Credit risk adjustment

The Group adjusts the price in the more advantageous market to reflect any differences in counterparty credit risk between instruments traded in that market and the ones being valued for financial asset positions. In determining the fair value of financial liability positions, the Group's own credit risk associated with the instrument is taken into account.

i. Cash and cash equivalents

Cash on hand and in bank and time deposits with maturity three months or less at the date of placement and not pledged as collateral and not restricted are classified as "Cash Equivalents".

j Time deposits and restricted cash in banks

Time deposits with a maturity date of three months or less since the date of placement which are used as collateral or are restricted, and time deposits with a maturity date of more than three months since the dates of placement are presented as “other current financial assets”. Current bank accounts which are used as collateral or are restricted, are presented as restricted cash in bank. Time deposits are stated at nominal values.

k Investments in associates and joint ventures

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

A joint venture is a joint arrangement where by the parties that have joint control of the arrangements have rights to the net assets of the joint arrangement. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

The results of operations and assets and liabilities of associates or joint ventures are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting, except when the investment is classified as held for sale, in which case, it is accounted for in accordance with SFAS 105, Noncurrent Assets Held for Sale and Discontinued Operations.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

k Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama (Lanjutan)

Dengan metode ekuitas, investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk perubahan dalam bagian kepemilikan Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi atau ventura bersama yang terjadi setelah perolehan. Ketika bagian Grup atas kerugian entitas asosiasi atau ventura bersama melebihi kepentingan Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama (yang mencakup semua kepentingan jangka panjang, yang secara substansi, membentuk bagian dari investasi bersih Grup dalam entitas asosiasi atau ventura bersama), Grup menghentikan pengakuan bagiannya atas kerugian selanjutnya. Kerugian selanjutnya diakui hanya apabila Grup mempunyai kewajiban bersifat hukum atau konstruktif atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

Investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dengan menggunakan metode ekuitas sejak tanggal saat investee menjadi entitas asosiasi atau ventura bersama. Setiap kelebihan biaya perolehan investasi atas bagian Grup atas nilai wajar bersih dari aset yang teridentifikasi dan liabilitas dari entitas asosiasi atau ventura bersama yang diakui pada tanggal akuisisi, diakui sebagai *goodwill.* Goodwill termasuk dalam jumlah tercatat investasi, dan diuji penurunan nilainya sebagai bagian dari investasi. Setiap kelebihan kepemilikan Grup dari nilai wajar bersih aset yang teridentifikasi dan liabilitas atas biaya perolehan investasi, sesudah pengujian kembali segera diakui di dalam laba rugi pada periode diperolehnya investasinya.

Persyaratan dalam PSAK 236 Penurunan Nilai Aset diterapkan untuk menentukan apakah perlu untuk mengakui setiap penurunan nilai sehubungan dengan investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal saat investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama atau ketika investasi diklasifikasi sebagai dimiliki untuk dijual. Ketika Grup mempertahankan kepemilikan dalam entitas yang sebelumnya merupakan entitas asosiasi atau ventura bersama dan sisa investasi tersebut merupakan aset keuangan, Grup mengukur setiap sisa investasi pada nilai wajar pada tanggal tersebut dan nilai wajar tersebut dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal sesuai dengan PSAK 109.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

k Investments in associates and joint ventures *(Continued)*

Under the equity method, an investment in an associate or a joint venture is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate or joint venture. When the Group's share of losses of an associate or a joint venture exceeds the Group's interest in that associate or joint venture (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the associate or joint venture) the Group discontinues recognizing its share of further losses. Subsequent losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

An investment in an associate or a joint venture is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate or a joint venture. Any excess of the cost of acquisition over the Group's share of the net fair value of identifiable assets and liabilities of the associate or a joint venture recognized at the date of acquisition, is recognized as goodwill, which is included within the carrying amount of the investment. Any excess of the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities over the cost of acquisition, after reassessment, is recognized immediately in profit or loss in the period in which the investment is acquired.

The requirements of SFAS 236 Impairment of Assets are applied to determine whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate or a joint venture.

The Group discontinues the use of the equity method from the date when the investment ceases to be an associate or a joint venture, or when the investment is classified as held for sale. When the Group retains an interest in the former associate or joint venture and the retained interest is a financial asset, the Group measures any retained investment at fair value at that date and the fair value is regarded as its fair value on initial recognition in accordance with SFAS 109.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

k Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama (Lanjutan)

Selisih antara jumlah tercatat pada asosiasi atau ventura bersama pada tanggal metode ekuitas dihentikan, dan nilai wajar dari setiap bunga yang ditahan dan dihasilkan dari pelepasan sebagian kepentingan dalam asosiasi atau ventura bersama termasuk dalam penentuan keuntungan atau kerugian pada pelepasan asosiasi atau ventura bersama.

Selanjutnya, Grup mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas asosiasi atau ventura bersama tersebut dengan menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika entitas asosiasi atau ventura bersama telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas yang terkait. Seluruh jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas asosiasi atau ventura bersama direklasifikasi ke laba rugi (sebagai penyesuaian reklasifikasi) pada saat penghentian metode ekuitas.

Grup melanjutkan penerapan metode ekuitas jika investasi pada entitas asosiasi menjadi investasi pada ventura bersama atau investasi pada ventura bersama menjadi investasi pada entitas asosiasi. Tidak terdapat pengukuran kembali ke nilai wajar pada saat perubahan kepentingan.

Jika Grup mengurangi bagian kepemilikan pada entitas asosiasi atau ventura bersama tetapi Grup tetap menerapkan metode ekuitas, Grup mereklasifikasi ke laba rugi proporsi keuntungan atau kerugian yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan pengurangan bagian kepemilikan (jika keuntungan atau kerugian tersebut akan direklasifikasi ke laba rugi atas pelepasan aset atau liabilitas yang terkait).

Ketika Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama, keuntungan dan kerugian yang timbul dari transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sepanjang kepemilikan dalam entitas asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Grup.

Grup menerapkan PSAK 109, termasuk persyaratan penurunan nilai, untuk kepentingan jangka panjang dalam entitas asosiasi atau ventura bersama ketika metode ekuitas tidak diterapkan dan yang merupakan bagian dari investasi neto pada *investee*.

Selanjutnya, dalam menerapkan PSAK 109 untuk kepentingan jangka panjang, Grup tidak memperhitungkan penyesuaian nilai tercatat yang disyaratkan oleh PSAK 228 (misalnya, penyesuaian nilai tercatat kepentingan jangka panjang yang timbul dari alokasi kerugian investee atau penilaian penurunan nilai berdasarkan PSAK 228).

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

k Investments in associates and joint ventures *(Continued)*

The difference between the carrying amount of the associate or joint venture at the date the equity method was discontinued, and the fair value of any retained interest and any proceeds from disposing of a part of interest in the associate or joint venture is included in the determination of the gain or loss on disposal of the associate or joint venture.

In addition, the Group recorded for all amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that associate or joint venture on the same basis as would be required if that associate or joint venture had directly disposed of the related assets or liabilities. Therefore, if a gain or loss previously recognized in other comprehensive income by that associate or joint venture would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities, the Group reclassifies the gain or loss from equity to profit or loss (as a reclassification adjustment) when the equity method is discontinued.

The Group continues to use the equity method when an investment in an associate becomes an investment in a joint venture or an investment in a joint venture becomes an investment in an associate. There is no remeasurement to fair value upon such changes in ownership interests.

When the Group reduces its ownership interest in an associate or a joint venture but the Group continues to use the equity method, the Group reclassifies to profit or loss the proportion of the gain or loss that had previously been recognized in other comprehensive income relating to that reduction in ownership interest (if that gain or loss would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities).

When a Group entity transacts with an associate or a joint venture, profits and losses resulting from the transactions with the associate or joint venture are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of its interest in the associate or joint venture that are not related to the Group.

The Group applies SFAS 109, including the impairment requirements, to long-term interests in an associate or joint venture to which the equity method is not applied and which form part of the net investment in the investee.

Furthermore, in applying SFAS 109 to long-term interests, the Group does not take into account adjustments to their carrying amount required by SFAS 228 (i.e. adjustments to the carrying amount of long-term interests arising from the allocation of losses of the investee or assessment of impairment in accordance with SFAS 228).

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

l. Piutang usaha

Piutang usaha adalah piutang yang timbul atas penjualan/ penyerahan jasa dari kegiatan pokok Grup.

Piutang usaha disajikan sebesar nilai bersih yang dapat direalisasikan yaitu sebesar nilai nominal piutang dikurangi PPN yang diperhitungkan dan penyisihan penurunan piutang tak tertagih. Pencadangan penurunan nilai piutang terhadap risiko kemungkinan piutang tidak tertagih dilakukan dengan membentuk penyisihan penurunan piutang tak tertagih.

m Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

n Persediaan biologis

Persediaan biologis diukur pada saat pengakuan awal dan pada setiap akhir periode pelaporan keuangan pada nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, kecuali nilai wajar tidak dapat ditentukan dengan andal.

Persediaan biologis milik Grup adalah ternak sapi, ayam, dan ternak perairan serta produk turunan aset biologis, selain hewan pembibit turunan aset biologis. Persediaan ini dinilai pada biaya perolehan, yang tidak berbeda secara material dengan nilai wajarnya.

o Hewan pembibit turunan

Ayam pembibit turunan

Ayam pembibit turunan terdiri dari *grandparent stock* (ayam nenek), yaitu ayam yang menghasilkan telur tetas untuk *parent stock* (ayam induk), dan *parent stock*, yaitu ayam yang menghasilkan telur tetas untuk ayam niaga (*final stock*). Ayam pembibit turunan dapat diklasifikasikan sebagai ayam yang telah menghasilkan dan ayam yang belum menghasilkan.

Ayam yang belum menghasilkan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan ditambah dengan biaya yang terjadi selama masa pertumbuhan. Biaya perolehan ditambah dengan akumulasi biaya yang terjadi selama masa pertumbuhan tersebut akan direklasifikasi ke masa produksi pada saat mencapai usia produksi. Pada umumnya ayam pedaging mencapai masa produksi setelah berumur 25 minggu dan ayam petelur mencapai masa produksi setelah berumur 18 minggu. Ayam yang telah menghasilkan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan pada saat direklasifikasi dari ayam yang belum menghasilkan dan dikurangi dengan biaya amortisasi ayam yang ditentukan berdasarkan standar produksi telur tetas selama masa produktif ayam yang bersangkutan yaitu selama 25 - 64 minggu dengan memperhitungkan nilai sisa.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

l Account receivable

Account receivable are receivables arising from sales/deliveries of services of the principal activities of the Group.

Account receivable are stated at net realizable value which is equal to the nominal value of the receivables net of VAT and the allowance for doubtful accounts. Provision for impairment of receivables for probable losses of doubtful accounts is made with an allowance for decline in doubtful accounts.

m Inventory

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. Cost is calculated using weightedaverage method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

n Biological inventories

Biological inventories are measured at initial recognition and at the end of each financial reportin period at fair values less costs to sell, unless fair value cannot be measured reliably.

The Group's biological inventories comprise of cattle, poultry and aquatic livestock and biological asset derivative product, other than breeding livestock biological assets. These inventories are stated at cost, which is not materially different from the fair value.

o Breeding livestock

Breeding chickens

Breeding livestock (chickens) include grandparent stocks (chickens) which are chickens that produce hatchable eggs for parent stocks (chickens), and parent stocks which are chicken that produce hatchable eggs for trade chicken inventories (final stock). Breeding livestock (chickens) can be classified as productive breeding livestock and unproductive breeding livestock.

Unproductive breeding livestock are stated at acquisition cost plus accumulated growing costs. The accumulated costs of unproductive breeding livestock are reclassified to productive breeding livestock at optimal production age. In general, unproductive broiler breeding livestock reach optimal production age after 25 weeks and unproductive layer breeding livestock reach optimal production age after 18 weeks. Productive breeding livestock are stated at cost at the time of reclassification from unproductive breeding livestock and are amortized over the economic egglaying lives of the breeding livestock 25 - 64 weeks considering residual value.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

p Aset *real estate*

Aset real estate terdiri dari tanah belum dikembangkan, tanah yang sedang dikembangkan, tanah yang siap untuk dijual, bangunan yang sedang dikonstruksi dan bangunan yang siap dijual, dinyatakan sebesar biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah.

Biaya perolehan tanah yang belum dikembangkan meliputi biaya pra-perolehan dan perolehan tanah. Biaya perolehan akan dipindahkan ke tanah yang sedang dikembangkan pada saat pengembangan tanah akan dimulai.

Biaya perolehan tanah yang sedang dikembangkan meliputi biaya perolehan tanah yang belum dikembangkan ditambah dengan biaya pengembangan langsung dan tidak langsung yang dapat diatribusikan pada aset pengembangan *real estate* serta biaya pinjaman, jika ada. Tanah yang sedang dikembangkan akan dipindahkan ke bangunan yang sedang dikonstruksi pada saat tanah tersebut selesai dikembangkan atau dipindahkan ke tanah siap untuk dijual.

Biaya aktivitas pengembangan *real estate* yang dikapitalisasi ke proyek pengembangan *real estate* adalah:

- Biaya pra-perolehan tanah;
- Biaya perolehan tanah;
- Biaya yang secara langsung berhubungan dengan proyek;
- Biaya yang dapat diatribusikan pada aktivitas pengembangan *real estate* ; dan
- Biaya penjaminan.

Biaya yang telah dikapitalisasi ke proyek pengembangan *real estate* dialokasikan ke setiap unit *real estate* dengan metode khusus.

Grup tetap melakukan kapitalisasi biaya ke proyek pengembangan walaupun realisasi pendapatan masa depan lebih rendah dari nilai tercatat proyek. Atas perbedaan yang terjadi Grup melakukan penyisihan secara periodik. Jumlah penyisihan tersebut akan mengurangi nilai tercatat proyek dan dibebankan ke laba rugi tahun berjalan.

Pengkajian atas estimasi dan alokasi biaya dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan sampai proyek selesai secara substansial, jika terjadi perubahan mendasar Grup akan melakukan revisi dan realokasi biaya.

Beban yang diakui di laba rugi pada saat terjadinya adalah biaya yang tidak berhubungan dengan proyek *real estate*.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

p Real estate assets

Real estate assets, which consist of land not yet developed, land under development, land available for sale, buildings under construction and building ready for sale, are inventories stated at cost or net realizable value, whichever is lower.

The cost of land not yet developed consists of predevelopment costs and land acquisition cost. The cost of the land not yet developed is transferred to the land under development account when the development of the land has started.

The cost of land under development consists of cost of land not yet developed, direct and indirect costs related to the development of real estate assets and borrowing costs, if any. The cost of land under development is transferred to the buildings under construction account when the development is completed or transferred to the land available for sale.

The real estate development cost, which are capitalized to the real estate development project, are:

- *Land pre-acquisition costs;*
- *Land acquisition cost;*
- *Project direct costs;*
- *Costs that are attributable to real estate development activities; and*
- *Borrowing costs.*

Cost capitalized to real estate project development are allocated to each real estate unit using specific identification method.

The Group capitalizes the cost of project development even if the realization of project revenue is lower than the capitalized project cost. However, the Group recognizes provision periodically for the difference that may arise. The provision is accounted for as reduction in capitalized project costs and is charged to profit or loss for the year.

Estimates and cost allocation are reviewed at reporting date until the project is substantially completed. If there are fundamental changes on the basis of current estimates, the Group will revise and reallocate the cost.

Expenses which are not related to the development of real estate are charged to profit or loss when incurred.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

q Tanah belum dikembangkan

Tanah belum dikembangkan merupakan tanah yang belum dikembangkan dan dinyatakan sebesar biaya perolehan atau nilai realisasi bersih mana yang lebih rendah. Biaya perolehan tanah akan dikembangkan meliputi biaya pra-perolehan dan perolehan tanah. Biaya perolehan akan dipindahkan ke tanah yang sedang dikembangkan pada saat pengembangan tanah akan dimulai atau dipindahkan ke bangunan yang sedang dikonstruksi pada saat tanah tersebut siap dibangun.

r Biaya dibayar dimuka

Biaya dibayar di muka dibebankan pada operasi sesuai dengan masa manfaat masing-masing biaya bersangkutan.

s Aset tetap

Aset tetap kecuali tanah diakui sebesar harga perolehan dikurangi dengan akumulasi penyusutan.

Tanah disajikan sebesar nilai wajar. Penilaian terhadap tanah tersebut dilakukan oleh penilai independen eksternal. Penilaian atas aset tersebut dilakukan secara berkala untuk memastikan bahwa nilai wajar aset yang direvaluasi tidak berbeda secara material dengan nilai tercatatnya.

Tanah tidak disusutkan

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat aset tetap sebagai berikut:

Bangunan	20 tahun / *years*	*Building*
Mesin dan peralatan	4 - 8 tahun / *years*	*Machinery and equipment*
Kendaraan	4 tahun / *years*	*Vehicles*
Inventaris kantor	4 tahun / *years*	*Office equipments*

Biaya setelah perolehan awal diakui sebagai bagian dari nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah hanya apabila kemungkinan besar Grup akan mendapatkan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Jumlah tercatat komponen yang diganti tidak lagi diakui. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laporan laba rugi selama tahun dimana biaya-biaya tersebut terjadi.

Nilai sisa aset, masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah dan jika perlu disesuaikan, pada setiap akhir periode pelaporan. Dampak dari setiap revisi diakui dalam laba rugi, ketika perubahan terjadi.

Keuntungan dan kerugian yang timbul dari pelepasan aset ditentukan dengan membandingkan antara penerimaan hasil pelepasan dan jumlah tercatat aset tersebut dan diakui di laporan laba rugi.

Aset tetap yang sudah tidak digunakan lagi atau dijual dikeluarkan dari laporan keuangan konsolidasian. Keuntungan atau kerugian dari pelepasan aset tetap tersebut dibukukan dalam laporan laba rugi.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

q Undeveloped land

Land yet to be developed consist of land that has not been developed yet and is stated at cost or net realisable value, whichever is lower. The cost of land for development consist of pre- development costs and cost of the land. The cost of land for development is transferred to the land under development account when the development of the land has started or is transferred to the building under construction account when the land is ready for development.

r Prepaid expenses

Prepaid expenses are charged to operations over the periods benefited.

s Fixed assets

Fixed assets except land are stated at cost less accumulated depreciation.

Land is shown at fair value. Valuation of land is performed by external independent valuers. Valuations are performed with sufficient regularity to ensure that the fair value of a revalued asset does not differ materially from its carrying amount.

Land is not depreciated.

Depreciation is computed using the straight-line method based on the estimated useful life of the fixed assets as follows:

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the assets will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognized. All other repairs and maintenance costs are charged to the profit or loss during the financial year in which they are incurred.

The asset's residual values, useful life and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period. The effects of any revisions are recognized in the profit or loss, when the changes arise.

Gains and losses on disposals of assets are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognized in the profit or loss.

Fixed assets that are no longer used or sold, are removed from the consolidated financial statements. Any resulting gain or loss on disposal of fixed assets are recognized in profit and loss.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

s **Aset tetap** (Lanjutan)

Aset dalam pembangunan dinyatakan sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan tersebut termasuk biaya pinjaman yang terjadi selama masa pembangunan yang timbul dari utang yang digunakan untuk pembangunan aset tersebut. Akumulasi biaya perolehan akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat selesai dan siap digunakan. Penyusutan dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai dengan tujuan yang diinginkan manajemen.

Kenaikan yang berasal dari revaluasi tanah diakui pada penghasilan komprehensif lain dan terakumulasi dalam ekuitas pada bagian revaluasi aset tetap, kecuali sebelumnya penurunan revaluasi atas aset yang sama pernah diakui dalam laba rugi, dalam hal ini kenaikan revaluasi hingga sebesar penurunan nilai aset akibat revaluasi tersebut, dikreditkan dalam laba rugi. Penurunan jumlah tercatat yang berasal dari revaluasi tanah dibebankan laporan laba rugi apabila penurunan tersebut melebihi saldo surplus revaluasi aset yang bersangkutan, jika ada.

Surplus revaluasi tanah yang telah disajikan dalam ekuitas dipindahkan langsung ke saldo laba pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Goodwill timbul atas akuisisi dari suatu bisnis yang dicatat pada biaya perolehan yang ditetapkan pada tanggal akuisisi dari bisnis tersebut dikurangi akumulasi penurunan nilai, jika ada.

Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* dialokasikan pada setiap unit penghasil kas dari Grup (atau kelompok unit penghasil kas) yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Unit penghasil kas yang telah memperoleh alokasi *goodwill* diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering jika terdapat indikasi bahwa unit penghasil kas tersebut mungkin mengalami penurunan nilai.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

s ***Fixed assets*** *(Continued)*

Assets under construction is carried at cost including borrowing costs incurred during construction arising from debts used for funding the construction. The accumulated cost will be transferred to the respective fixed assets account when the construction is substantialy completed and ready for its intended use. Depreciation is charged from the date on which the assets are ready for use in the manner intended by management.

Any revaluation increase arising on the revaluation of land is recognized in other comprehensive income and accumulated in equity under gain on revaluation of fixed assets, except to the extent that it reverses a revaluation decrease, for the same asset which was previously recognized in profit or loss, in which case the increase is credited to profit and loss to the extent of the decrease previously charged. A decrease in carrying amount arising on the revaluation of such land is charged to profit or loss to the extent that it exceeds the balance, held in the properties revaluation reserve relating to a previous revaluation of such land, if any.

The revaluation surplus in respect of land is directly transferred to retained earnings when the asset is derecognized.

Goodwill arising on an acquisition of a business is carried at cost as established at the date of acquisition of the business less accumulated impairment losses, if any.

For the purpose of impairment testing, goodwill is allocated to each of the Group's cash generating units (or group of cash-generating units) expected to benefit from the synergies of the combination. A cashgenerating unit to which goodwill has been allocated is tested for impairment annually, or more frequently when there is an indication that the unit may be impaired.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

t ***Goodwill (Lanjutan)***

Jika jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai dialokasikan pertama kali untuk mengurangi jumlah tercatat atas setiap *goodwill* yang dialokasikan pada unit penghasil kas dan kemudian ke aset lain dari unit penghasil kas secara prorata berdasarkan jumlah tercatat dari setiap aset dalam unit penghasil kas tersebut. Setiap kerugian penurunan nilai *goodwill* diakui secara langsung dalam laba rugi pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Rugi penurunan nilai yang diakui atas *goodwill* tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

Pada pelepasan unit penghasil kas yang relevan, jumlah yang dapat diatribusikan dari *goodwill* termasuk dalam penentuan laba rugi atas pelepasan.

u Penurunan nilai aset non-keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai.

Jika terdapat indikasi tersebut, jumlah terpulihkan dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi jumlah terpulihkan atas suatu aset individual, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas atas aset.

Estimasi jumlah terpulihkan adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai. Dalam menilai nilai pakainya, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset yang mana estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

Jika jumlah terpulihkan dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi kecuali aset tersebut dicatat pada jumlah revaluasian, di mana kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi.

Apabila penurunan nilai selanjutnya dipulihkan, jumlah tercatat aset (unit penghasil kas) ditingkatkan ke estimasi yang direvisi dari jumlah terpulihkannya, namun kenaikan jumlah tercatat tidak boleh melebihi jumlah tercatat yang tidak ada kerugian penurunan nilai yang diakui untuk aset (unit penghasil kas) pada tahun-tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi, kecuali aset yang bersangkutan dicatat pada jumlah revaluasian, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan nilai revaluasi.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

t Goodwill (Continued)

If the recoverable amount of the cashgenerating unit is less than its carrying amount, the impairment loss is allocated first to reduce the carrying amount of any goodwill allocated to the unit and then to the other assets of the unit pro-rata on the basis of the carrying amount of each asset in the unit. Any impairment loss for goodwill is recognized directly in profit or loss in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. An impairment loss recognized for goodwill is not reversed in subsequent periods.

On disposal of the relevant cash-generating unit, the attributable amount of goodwill is included in the determination of the profit or loss on disposal.

u Impairment of non-financial assets

On disposal of the relevant cash-generating unit, the attributable amount of goodwill is included in the determination of the profit or loss on disposal.

If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). When it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Group estimates the recoverable amount of the cash generating unit to which the asset belongs.

Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset for which the estimates of future cash flows have not been adjusted.

If the recoverable amount of the non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss unless the relevant asset is carried at revaluation amount, in which the impairment loss is treated as revaluation decrease.

When an impairment loss subsequently reverses, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is increased to the revised estimate of its recoverable amount, but the increased carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognized for the asset (cash generating unit) in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

v Sewa

Grup sebagai penyewa

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal insepsi kontrak. Grup mengaku aset hak-guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangkapendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset pendasarnya bernilai-rendah.

Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Grup sebagai penyewa (lanjutan)

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkrementa khusus untuk penyewa.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- Pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara substansi), dikurangi insentif sewa;
- Pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- Jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual;
- Harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- Pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode suku bunga efektif) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

Grup mengukur kembali liabilitas sewa (dan melakukan penyesuaian terkait terhadap aset hak-guna) jika:

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

v Lease

The Group as lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets.

The Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

The Group as lessee (continued)

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- *Fixed lease payments (including in- substance fixed payments), less any lease incentives;*
- *Variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;*
- *The amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;*
- *The exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and*
- *Payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.*

The lease liability is presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the effective interest method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

The Group remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use assets) whenever:

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

v Sewa (Lanjutan)

- Terdapat perubahan dalam masa sewa atau perubahan dalam penilaian atas eksekusi opsi pembelian, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian;

- Terdapat perubahan sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau perubahan perkiraan pembayaran berdasarkan nilai residual jaminan di mana liabilitas sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto awal (kecuali jika pembayaran sewa berubah karena perubahan suku bunga variasi atau dapat disesuaikan, di mana tingkat diskonto revisian digunakan); atau

- Kontrak sewa dimodifikasi dan modifikasi sewa tidak dicatat sebagai sewa terpisah, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian.

Grup sebagai penyewa (lanjutan)

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum permulaan sewa dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 237. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak-guna terkait, kecuali jika biaya tersebut terjadi untuk memproduksi persediaan.

Aset hak-guna disusutkan selama periode yang lebih singkat antara masa sewa dan masa manfaat aset pendasar. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

Aset hak-guna disajikan sebagai pos terpisah di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga tidak diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa dan aset hak- guna. Pembayaran terkait diakui sebagai beban dalam periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu pembayaran tersebut terjadi dan dicatat dalam pos "Beban umum dan administrasi" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

v Lease (Continued)

- *The lease term has changed or there is a change in the assessment of the exercise of a purchase option, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate;*

- *The lease payments change due to changes in an index or rate or a change in expected payment under a guaranteed residual value, in which cases the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using the initial discount rate (unless the lease payments change is due to a change in a variable and adjustable interest rate, in which case a revised discount rate is used); or*

- *A lease contract is modified and the lease modification is not accounted for as a separate lease, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.*

The Group as lessee (continued)

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under SFAS 237. The costs are included in the related right-of-use asset, unless those costs are incurred to produce inventories.

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying assets. If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right- of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right- of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

The right-of-use assets are presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurements of the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occur and are included in the line "General and administrative expenses" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

v Sewa (Lanjutan)

Sebagai cara praktis, PSAK 116 mengijinkan penyewa untuk memisahkan komponen non sewa, dan mencatat masing-masing komponen sewa dan komponen non sewa sebagai kesepakatan sewa tunggal. Grup tidak menggunakan cara praktis ini. Untuk kontrak yang memiliki komponen sewa dan satu atau lebih sewa tambahan atau komponen non sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke setiap komponen sewa dengan dasar harga jual relatif berdiri sendiri dari komponen sewa dan jumlah agregat masing-masing dari komponen non sewa.

Grup sebagai pesewa

Sewa di mana Grup sebagai pesewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi. Ketika persyaratan sewa secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan ke penyewa, kontrak tersebut diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Seluruh sewa lainnya diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Grup sebagai pesewa (lanjutan)

Ketika Grup adalah pesewa - antara, Grup mencatat sewa utama dan subsewa sebagai dua kontrak yang terpisah. Subsewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi dengan mengacu pada aset hak- guna yang timbul dari sewa utama.

Penghasilan sewa dari sewa operasi diakui secara garis lurus selama masa sewa yang relevan. Biaya langsung awal yang terjadi dalam menegosiasikan dan mengaturs ewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat aset sewa dan diakui secara garis lurus selama masa sewa.

Dalam sewa pembiayaan, jumlah terutang oleh penyewa diakui sebagai piutang sebesar jumlah yang sama dengan investasi sewa neto Grup.

Pengakuan penghasilan sewa pembiayaan dialokasikan pada periode akuntansi yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan atas investasi bersih pesewa.

Ketika suatu kontrak mencakup komponen sewa dan non-sewa, Grup menerapkan PSAK 115 untuk mengalokasikan imbalan berdasarkan kontrak bagi setiap komponen.

w Aset tak berwujud

Biaya atas pembelian software akuntansi diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi selama periode atas pengakuan software akuntansi sebagimana tercantum dalam kontrak atau umur ekonomis aset, mana yang lebih pendek.

Biaya legal pengurusan hak atas tanah pada saat perolehan tanah tersebut diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah pada aset tetap dan/atau properti investasi.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

v Lease *(Continued)*

As a practical expedient, SFAS 116 permits a lessee not to separate non-lease components, and instead account for any lease and associated non-lease components as a single arrangement. The Group has not used this practical expedient. For contracts that contain a lease component and one or more additional lease or nonlease components, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of the relative stand-alone price of the lease component and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

The Group as lessor

Leases for which the Group is a lessor are classified as finance or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a finance lease. All other leases are classified as operating leases.

The Group as lessor (continued)

When the Group is an intermediate lessor, it accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The sublease is classified as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased assets and recognized on a straight-line basis over the lease term.

Amounts due from lessees under finance leases are recognized as receivables at the amount of the Group's net investment in the leases.

Finance lease income is allocated to accounting periods so as to reflect a constant periodic rate of return on the Group's net investment outstanding in respect of the leases.

When a contract includes lease and non-lease components, the Group applies PSAK 115 to allocate the consideration under the contract to each component.

w Intangible assets

The cost of purchase of accounting software is recognized as an intangible asset and amortized over the period of land rights as stated in the contract or economic life of the asset, whichever is shorter.

The legal cost of land rights upon acquisition of the land is recognized as part of the cost of land under fixed asset and/or investment property.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

w Aset tak berwujud (Lanjutan)

Biaya pembaruan atau pengurusan perpanjangan hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi selama periode hak atas tanah sebagaimana tercantum dalam kontrak atau umur ekonomis aset, mana yang lebih pendek.

x Pengakuan pendapatan dan beban

Pada tanggal 1 Januari 2020, Grup menerapkan PSAK 115 "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan" yang mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 (lima) langkah analisis sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Menetapkan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Pendapatan diakui ketika Grup memenuhi kewajiban pelaksanaan dengan mengalihkan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, yaitu ketika pelanggan memperoleh pengendalian atas barang atau jasa tersebut. Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi pada waktu tertentu atau sepanjang waktu. Jumlah pendapatan yang diakui adalah jumlah yang dialokasikan untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi.

Pengakuan beban

Beban diakui pada saat terjadinya (accrual basis).

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi atau pembuatan aset kualifikasian, yaitu aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama agar siap untuk digunakan atau dijual, ditambahkan pada biaya perolehan aset tersebut, sampai dengan saat aset secara substansial siap untuk digunakan atau dijual.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

w Intangible assets (Continued)

The cost of renewal or extension of legal rights on land is recognized as an intangible asset and amortized over the period of land rights as stated in the contract or economic life of the asset, whichever is shorter.

x Income and expense recognition

On January 1, 2020 the Group has adopted PSAK 115 "Revenue from Contracts with Customers" which requires revenue recognition to fulfill 5 (five) steps of assessment as follows:

1. *Identify contract(s) with a customer.*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.*
3. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. When these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*
5. *Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of those goods or services).*

Revenue is recognized when the Group satisfies a performance obligation by transfering a promised good or service to the customer, which is when the customer obtains control of the good or service. A performance obligation may be satisfied at a point in time or over time. The amount of revenue recognized is the amount allocated to the satisfied performance obligation.

Expense recognition

Expenses are recognized when they are incurred (accrual basis).

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of qualifying assets, which are assets that necessarily take a substantial period of time to get ready for their intended use or sale, are added to the cost of those assets, until such time as the assets are substantially ready for their intended use or sale.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

x Pengakuan pendapatan dan beban (Lanjutan)

Penghasilan investasi diperoleh atas investasi sementara dari pinjaman yang secara spesifik belum digunakan untuk pengeluaran aset kualifikasian dikurangi dari biaya pinjaman yang dikapitalisasi.

Biaya pinjaman diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

y Biaya pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi atau pembuatan aset kualifikasian, yaitu aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama agar siap untuk digunakan atau dijual, ditambahkan pada biaya perolehan aset tersebut, sampai dengan saat aset secara substansial siap untuk digunakan atau dijual.

Penghasilan investasi diperoleh atas investasi sementara dari pinjaman yang secara spesifik belum digunakan untuk pengeluaran aset kualifikasian dikurangi dari biaya pinjaman yang dikapitalisasi. Biaya pinjaman diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

Biaya pinjaman diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

z Liabilitas imbalan pasca kerja

Program imbalan pasti

Perusahaan mengakui kewajiban imbalan kerja yang tidak di danai sesuai dengan ketentuan Undang-Undang No. 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia (PERPU) No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang yang mencabut Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 (“Undang-Undang Cipta Kerja”).

Pengukuran kembali terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, dampak perubahan pada batas atas aset (jika ada) dan imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya untuk mencerminkan aset atau liabilitas pensiun neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit dan surplus program. Pengukuran kembali diakui dalam penghasilan komprehensif lain tercermin segera dalam saldo laba dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi ketika terjadi amendemen program atau kurtailmen, atau ketika Perusahaan mengakui biaya restrukturisasi terkait atau pesangon, jika lebih dahulu.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

x Income and expense recognition (Continued)

Investment income earned on the temporary investment of specific borrowings pending their expenditure on qualifying assets is deducted from the borrowing costs eligible for capitalization.

Borrowing costs are recognized as an expense in the period in which they are incurred.

y Borrowing cost

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of qualifying assets, which are assets that necessarily take a substantial period of time to get ready for their intended use or sale, are added to the cost of those assets, until such time as the assets are substantially ready for their intended use or sale.

Investment income earned on the temporary investment of specific borrowings pending their expenditure on qualifying assets is deducted from the borrowing costs eligible for capitalization.

Borrowing costs are recognized as an expense in the period in which they are incurred.

z Post-employment benefits liabilities

Defined benefit plan

The Company recognizes unfunded employee benefits obligations in accordance with the provisions of Law No. 6 of 2023 on the Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law of the Republic of Indonesia (PERPU) No. 2 of 2022 on Job Creation into Law which revokes Law No. 11 of 2020 (“Job Creation Law”).

Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling (if applicable) and the return on plan assets (excluding interest), is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur in order for the net pension asset or liability recognized in the consolidated statement of financial position to reflect the full value of the plan deficit and surplus. Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected immediately in retained earnings and will not be reclassified to profit or loss.

Past service cost is recognized in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs, or when the Company recognizes related restructuring costs or termination benefits, if earlier.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

z Liabilitas imbalan pasca kerja (Lanjutan)

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian);
- Beban atau pendapatan bunga neto;
- Pengukuran kembali.

Perusahaan menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

aa. Pajak penghasilan

Pajak saat terutang berdasarkan laba kena pajak untuk suatu tahun. Laba kena pajak berbeda dari laba sebelum pajak seperti yang dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian karena pos pendapatan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan pada tahun berbeda dan pos-pos yang tidak pernah dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam periode yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak yang digunakan dalam perhitungan laba kena pajak. Liabilitas pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer kena pajak. Aset pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar bahwa laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan tidak diaku jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal (selain dari kombinasi bisnis) dari aset dan liabilitas suatu transaksi yang tidak mempengaruhi laba kena pajak atau laba akuntansi. Selain itu, liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal *goodwill.*

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku dalam periode Ketika liabilitas diselesaikan atau aset dipulihkan berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

z Post-employment benefits liabilities (Continued)

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset. Defined benefit costs are categorized as follows:

- *Service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements);*
- *Net interest expense or income;*
- *Remeasurement.*

The Company presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

a Income tax

The tax currently payable is based on taxable profit to the year. Taxable profit differs from profit before tax as reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income because of items of income or expense that are taxable or deductible in other years and items that are never taxable or deductible.

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the consolidated financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit. Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences. Deferred tax assets are generally recognized for all deductible temporary differences to the extent that is probable that taxable profits will be available against which those deductible temporary differences can be utilized. Such deferred tax assets and liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition (other than in a business combination) of assets and liabilities in a transaction that affects neither the taxable profit nor the accounting profit. In addition, deferred tax liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition of goodwill.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the period in which the liability is settled or the asset realized, based on the tax rates (and tax laws) that have been enacted, or substantively enacted, by the end of the reporting period.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

aa. Pajak penghasilan (Lanjutan)

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Perusahaan memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

Pajak kini dan pajak tangguhan diakui sebagai beban atau penghasilan dalam laba rugi periode, kecuali sepanjang pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui, di luar laba rugi (baik dalam penghasilan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas), dalam hal tersebut pajak juga diakui di luar laba rugi atau yang timbul dari akuntansi awal kombinasi bisnis. Dalam kombinasi bisnis, pengaruh pajak termasuk dalam akuntansi kombinasi bisnis.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus ketika entitas memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini.

Ketika aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang memiliki intensi untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

bb. Pajak final

Penghasilan yang telah dikenakan pajak penghasilan final, beban pajaknya diakui proporsional dengan jumlah pendapatan menurut akuntansi yang diakui pada tahun berjalan. Selisih antara jumlah pajak final yang terutang dengan jumlah yang dibebankan sebagai pajak kini pada perhitungan laba rugi komprehensif, diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak. Perbedaan nilai tercatat aset dan liabilitas yang berhubungan dengan pajak final dengan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

a Income tax *(Continued)*

The measurement of deferred tax assets and liabilities reflects the tax consequences that would follow from the manner in which the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of their assets and liabilities.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Current and deferred tax are recognized as an expense or income in profit or loss, except when they relate to items that are recognized outside of profit or loss (whether in other comprehensive income or directly in equity), in which case the tax is also recognized outside of profit or loss, or where they arise from the initial accounting for a business combination. In the case of a business combination, the tax effect is included in the accounting for the business combination.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities.

When they relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities when there is an intention to settle its current tax assets and current tax liabilities on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

b Final tax

Income subject to final tax, income tax expense is recognized proportionally with the accounting income recognized during the year. The difference between the final amount of tax payable and the amount charged as current tax in the statement of comprehensive income, is recognized as prepaid tax or tax debt. Differences in carrying value of assets and liabilities related to final tax bases are not recognized as deferred tax assets or liabilities.

· **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN** (LANJUTAN)

cc. Segmen operasi

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Perusahaan yang secara regular direviu oleh "pengambil keputusan operasional" dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

a) Yang terlibat dalam aktivitas bisnis yang mana memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);

b) Yang hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan

c) Dimana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap bidang usaha.

dd. Peristiwa setelah periode pelaporan

Peristiwa setelah periode pelaporan menyajikan bukti kondisi yang terjadi pada akhir periode pelaporan (peristiwa penyesuaian) yang dicerminkan di dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah periode pelaporan yang bukan merupakan peristiwa penyesuaian, diungkapkan di dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian bila material.

· **PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI**

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 3, direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode tersebut, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi periode saat ini dan masa depan.

· ***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES*** *(CONTINUED)*

c Operating segment

Operating segments to be identified on the basis of internal reports about components of the Company that are regularly reviewed by the chief "operating decision maker" in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

An operating segment is a component of an entity:

a) That engages in business activities from which it may earns revenue and incurred expenses (including revenue and expenses relating to the transaction with other components of the same entity);

b) Whose operating results are reviewed regularly by the entity"s chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and

c) For which discrete financial information is available.

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of their performance is more specifically focused on the category of each business.

d Event after the reporting period

Events after the reporting period presents evidence of conditions that occur at the end of the reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements. Events after the reporting period which are not adjusting events are disclosed in the consolidated notes to the financial statements when material.

· ***CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY***

In the application of the Group's accounting policies, which are described in Note 3, the directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

· **PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI** (LANJUTAN)

Pertimbangan kritis dalam penerapan kebijakan

Di bawah ini adalah pertimbangan kritis, selain dari estimasi yang telah diatur, dimana direksi telah membuat suatu proses penerapan kebijakan akuntansi Grup dan memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

Kebijakan akuntansi, perubahan estimasi akuntansi dan kesalahan sesuai PSAK 208

Kesalahan periode sebelumnya adalah kelalaian untuk mencantumkan, dan kesalahan dalam mencatat, dalam laporan keuangan entitas untuk satu atau lebih periode sebelumnya yang timbul dari kegagalan untuk menggunakan, atau kesalahan penggunaan, informasi andal yang:

- Tersedia ketika penyelesaian laporan keuangan untuk periode tersebut; dan
- Secara rasional diharapkan dapat diperoleh dan dipergunakan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan. Kesalahan tersebut termasuk dampak kesalahan perhitungan matematis, kesalahan penerapan kebijakan akuntansi, kekeliruan atau kesalahan interprestasi fakta, dan kecurangan.

Kebijakan akuntansi, perubahan estimasi akuntansi dan kesalahan sesuai PSAK 208 (lanjutan)

Penerapan suatu pengaturan adalah tidak praktis ketika entitas tidak dapat menerapkannya setelah seluruh usaha yang rasional dilakukan. Untuk suatu periode sebelumnya tertentu, tidak praktis untuk menerapkan suatu perubahan kebijakan akuntansi secara retrospektif atau menyajikan atau penyajian kembali retrospektif untuk mengoreksi kesalahan jika:

- Dampak penerapan retrospektif atau penyajian kembali retrospektif tidak dapat ditentukan;
- Penerapan retrospektif atau penyajian kembali retrospektif memerlukan asumsi mengenai maksud manajemen yang ada pada periode sebelumnya tersebut; atau
- Penerapan retrospektif atau penyajian kembali retrospektif memerlukan estimasi signifikan atas jumlah dan tidak mungkin untuk membedakan secara obyektif informasi mengenai estimasi yang:

1. Menyediakan bukti atas keadaan yang ada pada tanggal disaat jumlah tersebut diakui, diukur atau diungkapkan; dan
2. Tersedia ketika laporan keuangan periode sebelumnya diselesaikan dengan informasi lain.

· ***CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY*** *(CONTINUED)*

Critical judgments in applying accounting policies

Below are the critical judgments, apart from those involving estimations, that the directors have made in the process of applying the Group's accounting policies and that have the most significant effect on the amounts recognized in consolidated financial statetements.

Accounting policies, changes in accounting estimates and errors according to SFAS 208

The error of the previous period is the omission to include, and errors in the records, in the entity's financial statements for one or more prior periods arising from a failure to use, or misuse reliable information that:

- *Available when the completion of the financial statement for such period; and*
- *Rationally expected to be obtained and used in the preparation and presentation of financial statement. Such errors include the impact of errors of mathematical calculations, error of the application of the accounting policy, error or misinterpretation of facts and fraud.*

Accounting policies, changes in accounting estimates and errors according to SFAS 208 (continued)

The adoption of an arrangement is not practical when the entity cannot apply it after the whole rational business done. For a period previously specified, it is not practical to apply a change in accounting policy retrospectively or serves or restatement of the retrospective to correct an error if:

- *The impact of application of retrospective or restatement of the retrospective can not be done;*
- *The application of retrospective or restatement of the retrospective requires an assumption about the intent of management that exist in the previous period; or*
- *The application of retrospective or restatement of the retrospective requires significant estimates on the amount and it is impossible to distinguish objectively information about the estimation:*

1. *Provides evidence of circumstances that existed on the date when such amounts recognized, measured or disclosed; and*
2. *Available when the financial statement of the previous period is resolved with other information.*

· **PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI** (LANJUTAN)

Klasifikasi instrumen keuangan

Perusahaan menentukan klasifikasi aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan menilai apakah aset dan liabilitas tersebut memenuhi definisi yang ditetapkan dalam PSAK 109. Aset keuangan dan liabilitas keuangan dicatat sesuai dengan kebijakan akuntansi Perusahaan.

Aset keuangan yang tidak memiliki kuotasi harga di pasar aktif

Perusahaan mengklasifikasikan aset keuangan dengan mengevaluasi, antara lain, apakah aset tersebut memiliki atau tidak memiliki kuotasi harga di pasar yang aktif. Evaluasi tersebut juga mencakup apakah kuotasi harga suatu aset keuangan dipasar yang aktif, merupakan kuotasi harga yang tersedia secara reguler, dan kuotasi harga tersebut mencerminkan transaksi di pasar yang actual dan terjadi secara reguler dalam suatu transaksi wajar.

Sumber utama ketidakpastian estimasi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

Penilaian instrumen keuangan

Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mensyaratkan pengukuran aset keuangan dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajarnya, dan penyajian ini mengharuskan penggunaan estimasi. Komponen pengukuran nilai wajar yang signifikan ditentukan berdasarkan bukti-bukti obyektif yang dapat diverifikasi (seperti nilai tukar, suku bunga), sedangkan saat dan besaran perubahan nilai wajar dapat menjadi berbeda karena penggunaan metode penilaian yang berbeda.

Taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap

Masa manfaat setiap aset tetap Grup ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis.

Masa manfaat setiap aset tetap Grup ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direviu secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan biaya yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

· ***CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY*** *(CONTINUED)*

Classification of financial instrument

The Company determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by assessing whether these assets and liabilities meet the definitions set out in SFAS 109. Financial assets and financial liabilities are recorded in accordance with our accounting policies.

Financial assets that does not have price quotation in active market

The Company classifies the financial asset by evaluating, among other things, whether the asset has or does not have a quoted price in an active market. The evaluation also includes whether the price quotation of an actively marketed financial asset is a regularly available price quote, and the quoted price reflects actual and regular market transactions in a fair transaction.

Key sources of estimation uncertainty

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are discussed below:

Valuation of financial instrument

Indonesian Financial Accounting Standards require measurement of certain financial assets and liabilities at fair values, and the disclosure requires the use of estimates. Significant component of fair value measurement is determined based on verifiable objective evidence (i.e. foreign exchange rate, interest rate), while timing and amount of changes in fair value might differ due to different valuation method used.

Estimated useful life of fixed assets

The useful life of each item of the Group's fixed assets are estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use.

The useful life of each item of the Group's fixed assets are estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

· **PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI** (LANJUTAN)

Sumber utama ketidakpastian estimasi (Lanjutan)

Perubahan masa manfaat aset tetap dapat mempengaruhi jumlah biaya penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

Nilai tercatat aset tetap diungkapkan dalam Catatan 15.

Nilai wajar aset biologis

Aset biologis diukur pada nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual. Nilai wajar diukur berdasarkan pendekatan nilai pasar atau pendapatan kecuali tidak dapat ditentukan dengan andal sehingga menggunakan pendekatan biaya (sering disebut sebagai biaya penggantian saat ini). Setiap perubahan dalam estimasi dapat berdampak pada nilai wajar aset biologis secara signifikan.

Manfaat karyawan

Penentuan liabilitas imbalan pasca kerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji. Realisasi aktual yang berbeda dari asumsi Grup akibatnya akan berpengaruh terhadap jumlah biaya yang diakui di laba rugi dan penghasilan komprehensif lain serta liabilitas yang diakui di masa mendatang. Walaupun asumsi Grup dianggap tepat dan wajar, namun perubahan signifikan pada kenyataannya atau perubahan signifikan dalam asumsi yang digunakan dapat berpengaruh secara signifikan terhadap liabilitas imbalan pasca kerja Grup. Nilai tercatat liabilitas imbalan pasca kerja diungkapkan dalam Catatan 28.

Aset pajak tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer antara nilai tercatat aset dan liabilitas pada laporan keuangan konsolidasi dengan dasar pengenaan pajak jika kemungkinan besar jumlah laba kena pajak akan memadai untuk pemanfaatan perbedaan temporer yang diakui. Estimasi manajemen yang signifikan diperlukan untuk menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang diakui berdasarkan kemungkinan waktu terealisasinya dan jumlah laba kena pajak pada masa mendatang serta strategi perencanaan pajak masa depan.

Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan

Cadangan kerugian penurunan nilai pinjaman yang diberikan dan pemeliharaan piutang pada jumlah yang menurut manajemen adalah memadai untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya aset keuangan. Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, Perusahaan secara spesifik menelaah apakah telah terdapat bukti obyektif bahwa suatu aset keuangan telah mengalami penurunan nilai (tidak tertagih).

· ***CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY*** *(CONTINUED)*

Key sources of estimation uncertainty *(Continued)*

A change in the estimated useful life of any item of fixed assets would affect the recorded depreciation expense and decrease in the carrying amounts of these assets.

The carrying amounts of fixed assets are disclosed in Note 15.

Fair value of biological assets

Biological assets are measured at fair value less cost to sell. The fair value is measured based on market or income approach unless cannot be measured reliably use cost approach (frequently referred to as current replacement cost). Any changes on the estimation may effect the fair value of the biological assets significantly.

Employee benefits

The determination of post-employment benefits liabilities is depends on selection of certain assumptions used by actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rate and rate of salary increase. Actual realizations that differ from the Group's assumptions affect the amount of expenses recognized in profit or loss and other comprehensive income, and liability recorded in the future periods. Eventhough the Group's assumptions are believed that they are accurate and reasonable, significant differences in actual results or significant changes in assumptions used, may significantly affect the Group's post- employment benefit liabilities. The carrying amounts of post-employment benefits liabilities are disclosed in Note 28.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for all temporary differences between the consolidation financial statements carrying amounts of existing assets and liabilities and their respective taxes bases to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

Allowance for impairment losses on financial assets

Allowance for impairment losses on loans and receivables is maintained at the amounts which management believes is adequate to cover possible uncollectible financial assets. At each consolidated statement of financial position date, the Company specifically examines whether there is objective evidence that a financial asset has been impaired (uncollectible).

· **PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI** (LANJUTAN)

Penyisihan yang dibentuk adalah berdasarkan pengalaman penagihan masa lalu dan faktor-faktor lainnya yang mungkin mempengaruhi kolektibilitas, antara lain kemungkinan kesulitan likuiditas atau kesulitan keuangan yang signifikan yang dialami oleh debitur atau penundaan pembayaran yang signifikan.

Jika terdapat bukti obyektif penurunan nilai, maka saat dan besaran jumlah yang dapat ditagih diestimasi berdasarkan pengalaman kerugian masa lalu. Cadangan kerugian penurunan nilai dibentuk atas akun-akun yang diidentifikasi secara spesifik telah mengalami penurunan nilai. Akun pinjaman yang diberikan dan piutang dihapusbukukan berdasarkan keputusan manajemen bahwa aset keuangan tersebut tidak dapat ditagih atau direalisasi meskipun segala cara dan tindakan telah dilaksanakan. Suatu evaluasi atas piutang, yang bertujuan untuk mengidentifikasi jumlah cadangan yang harus dibentuk, dilakukan secara berkala sepanjang tahun. Oleh karena itu, saat dan besaran jumlah cadangan kerugian penurunan nilai yang tercatat pada setiap periode dapat berbeda tergantung pada pertimbangan dan estimasi yang digunakan.

· ***CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY*** *(CONTINUED)*

The allowance established is based on past billing experience and other factors that may affect the collectibility, including the possibility of significant liquidity difficulties or financial difficulties experienced by the debtor or significant postponement of payments.

If there is objective evidence of impairment, then the time and amount of the billable amount is estimated based on past loss experience. Allowance for impairment losses is provided for accounts that have been specifically identified as impaired. Loans and receivables account are writte off under management's decree that the financial asset is not collectible or realizable in spite of all actions and actions taken. An evaluation of receivables, which aims to identify the amount of reserves to be established, is carried out periodically throughout the year. Therefore, the time and amount of the allowance for impairment losses recorded in each period may differ depending on the considerations and estimates used.

5. KAS DAN BANK / *5. CASH AND CASH IN BANKS*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	2025	2024	
Kas			*Cash on hand*
Rupiah	203.963.624	531.546.747	*Rupiah*
Bank - Pihak ketiga			*Cash in banks - Third parties*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.872.894.012	131.826.268	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.374.262.179	1.226.213.833	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) (Persero) Tbk	1.069.854.451	1.618.749.264	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) (Persero) Tbk*
PT Bank Central Asia Tbk	661.517.492	2.108.352.769	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank HSBC Indonesia	98.950.000	98.950.000	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank Sinarmas	78.594.505	79.508.047	*PT Bank Sinarmas*
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	61.432.170	61.892.170	*PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk*
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	43.319.156	43.815.301	*PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk*
PT Bank Mega Tbk	41.166.152	9.684.968	*PT Bank Mega Tbk*
PT BPR Syariah Hijra	32.476.471	32.476.471	*PT BPR Syariah Hijra*
PT Bank DKI	23.714.461	24.109.461	*PT Bank DKI*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	12.455.740	14.023.449	*PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk*
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	19.448.098	11.950.508	*PT Bank Syariah Indonesia Tbk*
PT Bank UOB Indonesia	9.316.747	9.874.583	*PT Bank UOB Indonesia*
PT BPD Jawa Barat dan Banten Tbk	8.576.111	8.476.096	*PT BPD Jawa Barat dan Banten Tbk*
PT Bank Syariah Bukopin	7.593.642	7.829.312	*PT Bank Syariah Bukopin*
PT Bank CIMB Niaga Tbk	7.468.781	8.238.781	*PT Bank CIMB Niaga Tbk*
PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah Tbk	3.669.133	3.789.133	*PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah Tbk*
PT Mayapada Internasional Tbk	3.301.389	606.995.355	*PT Mayapada Internasional Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia Syariah (Persero) Tbk	3.145.739	3.489.739	*PT Bank Rakyat Indonesia Syariah (Persero) Tbk*
PT Bank Pembangunan Daerah DIY	2.430.000	2.430.000	*PT Bank Pembangunan Daerah DIY*
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	1.926.642	1.926.642	*PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk*
Dolar Amerika Serikat			*United States Dollar*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	281.460.488	271.213.566	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	76.675.865	197.097.255	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	17.988.573	17.519.234	*PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk*
PT Mayapada Internasional Tbk	15.424.000	15.424.000	*PT Mayapada Internasional Tbk*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	4.282.994	13.509.837	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
Jumlah bank	5.833.344.989	6.629.366.038	*Total cash in banks*
Jumlah kas dan bank	**6.037.308.613**	**7.160.912.785**	***Total cash and cash in banks***

6. ASET KEUANGAN LANCAR LAINNYA / *6. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	2025	2024	
Jaminan	30.673.776.972	42.036.176.972	*Guarantee*
PT Asuransi Jasa Indonesia	12.885.170.000	12.885.170.000	*PT Asuransi Jasa Indonesia*
PT Asuransi Kredit Indonesia	9.100.000.000	9.100.000.000	*PT Asuransi Kredit Indonesia*
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	19.474.548	19.694.555	*PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk*
Rekening yang dibatasi penggunaannya	386.814.794	1.042.117.117	*Restricted account*
Jumlah	**53.065.236.314**	**65.083.158.644**	***Total***

Jaminan merupakan dana marginal deposit yang ditempatkan dalam rekening bersama di PT Bank BNI (Persero) Tbk dan PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk atas fasilitas LC/SKBDN yang diterima oleh Grup dari PT Bank BNI (Persero) Tbk dan PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk untuk transaksi terkait dengan pembelian persediaan dan mesin, per 31 Desember 2025 dan 2024 (Lihat Catatan 19 dan 24).

Guarantee represent marginal deposit fund that is placed in a restricted account at PT Bank BNI (Persero) Tbk and PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk for LC/SKBDN facilities obtained by the Group from PT Bank BNI (Persero) Tbk and PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk transaction related to the purchase of inventories and machine, as at December 31, 2025 and 2024 (See Note 19 and 24).

7. PIUTANG USAHA / *7. ACCOUNT RECEIVABLES*

Rincian piutang usaha berdasarkan pelanggan, adalah sebagai berikut: / *The details of account receivables based on customers, is as follows:*

	2025	2024	
Pihak ketiga	1.235.598.869.753	1.255.414.705.796	*Third parties*
Dikurangi:			***Less:***
Kerugian penurunan nilai piutang usaha	(411.296.990.442)	(334.728.184.474)	*Impairment losses on account receivables*
Jumlah	**824.301.879.311**	**920.686.521.322**	***Total***

Rincian piutang usaha berdasarkan umur piutang, adalah sebagai berikut: / *The details of account receivables based on age of receivables, is as follows:*

	2025	2024	
Belum jatuh tempo	1.235.405.039	16.065.768.355	*Not due*
Jatuh tempo:			*Due:*
1 bulan – 3 bulan	27.350.554.318	19.872.313.558	*1 months – 3 months*
3 bulan – 6 bulan	9.293.340.027	13.273.432.490	*3 months – 6 months*
6 bulan – 1 tahun	43.548.740.284	32.316.748.411	*6 months – 1 year*
Lebih dari 1 tahun	1.154.170.830.085	1.173.886.442.982	*Over 1 year*
Jumlah	**1.235.598.869.753**	**1.255.414.705.796**	***Total***
Dikurangi:			***Less:***
Cadangan kerugian penurunan nilai	(411.296.990.442)	(334.728.184.474)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah piutang usaha - bersih	**824.301.879.311**	**920.686.521.322**	***Total account receivables - net***

Mutasi cadangan kerugian kredit adalah sebagai berikut: / *The movements in allowance for credit losses is as follows:*

	2025	2024	
Saldo awal	334.728.184.474	213.315.172.894	*Beginning balance of year*
Penyisihan kerugian diakui dalam laba rugi selama tahun berjalan	76.568.805.968	121.413.011.580	*Loss allowance recognized in profit or loss during the year*
Saldo akhir	**411.296.990.442**	**334.728.184.474**	***Ending balance***

Seluruh piutang usaha Grup adalah dalam mata uang Rupiah. / *All account receivables of the Group are denominated in Rupiah.*

7. PIUTANG USAHA (LANUTAN)

Cadangan kerugian atas penurunan nilai dilakukan untuk menutup kemungkinan kerugian adanya penurunan nilai.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap adanya penurunan nilai piutang pada akhir periode, manajemen berkeyakinan bahwa jumlah cadangan kerugian atas penurunan nilai tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

Beberapa piutang usaha dijaminkan untuk fasilitas pinjaman Perusahaan (Catatan 19, 24 dan 25).

***7. ACCOUNT RECEIVABLES** (CONTINUED)*

The allowance for impairment losses is provided to cover possible losses from impairment.

Based on the result of impairment account receivable review at the end of the period, the management believes that the allowance for impairment losses is adequate to cover possible losses from the uncollectible account receivable.

Some account receivables have been pledged as collateral for the Company's facilities (Note 19, 24 and 25).

8. PIUTANG LAIN-LAIN – PIHAK KETIGA

8. OTHER RECEIVABLES – THIRD PARTIES

Akun ini terdiri dari:

This account consist of:

	2025	2024	
Piutang karyawan	1.689.402.162	2.511.430.172	*Employee receivables*
Piutang sewa guna	845.413.348	788.371.848	*Lease receivables*
Lain-lain	574.551.638	558.978.314	*Others*
Dikurangi:			***Less:***
Cadangan kerugian penurunan nilai	(126.712.798)	(434.403.174)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah - bersih	**2.982.654.350**	**3.424.377.160**	***Total - Net***

Piutang karyawan merupakan pinjaman tanpa jaminan yang diberikan kepada karyawan Grup yang tidak dibebani bunga. Pinjaman tersebut dicicil melalui pemotongan gaji setiap bulannya.

Employee receivables are unsecured loans granted to employees of the Group that are not bear interest the loan is repaid through monthly salary deductions.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap adanya penurunan nilai piutang lain-lain pada akhir periode, manajemen berkeyakinan bahwa jumlah cadangan kerugian atas penurunan nilai tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang lain-lain.

Based on the results of the review for impairment of others receivable at the end of the period, the management believes that the allowance for impairment losses is adequate to cover possible losses from the uncollectible others receivable.

9. PERSEDIAAN

9. INVENTORIES

Akun ini terdiri dari:

This account consist of:

	2025	2024	
Komoditas			***Commodity***
Bahan baku			***Raw materials***
Kulit mentah	3.249.357.235	4.282.570.870	*Wet blue*
Daging sapi	587.134.581	389.582.801	*Beef meats*
Pakan	496.299.973	523.303.148	*Feeds*
Bahan baku pendukung	-	654.108.420	*Supporting raw materials*
Bahan dalam proses			***Work in process***
Pakan	573.940	5.554.061	*Feeds*
Barang jadi			***Finished goods***
Daging sapi	2.864.116.250	1.492.223.299	*Beef meats*
Pakan	2.255.324.377	2.150.883.038	*Feeds*
Daging olahan	1.647.063.778	1.640.349.868	*Meat processed*
Kulit	1.202.466.968	1.201.150.511	*Leather*
Obat	722.172.084	465.695.520	*Medicine*
Karkas	-	23.516.201	*Frozen meats*
Lainnya	864.122.183	626.414.099	*Others*
Bahan pembantu	7.967.990.040	8.553.207.728	***Indirect materials***
Sub Jumlah	**21.856.621.409**	**22.008.559.564**	***Sub Total***
Dikurangi :			***Less :***
Cadangan kerugian penurunan nilai	-	-	*Allowance for impairment losses*
Jumlah - bersih	**21.856.621.409**	**22.008.559.564**	***Total - net***

9. PERSEDIAAN (LANJUTAN)

Persediaan milik WMUU yang berlokasi di Desa Giritontro, Kecamatan Giritontro, Kabupaten Wonogiri, Provinsi Jawa Tengah telah pada 31 Desember 2025 diasuransikan terhadap risiko kebakaran, banjir, gempa bumi, letusan gunung berapi, tsunami, kerusuhan, dan risiko lainnya melalui paket asuransi Property All Risks (PAR) dan EQVET dengan pertanggungan sebesar Rp41.065.521.995.

Sebagian persediaan telah diasuransikan terhadap risiko gempa bumi, kebakaran dan risiko lain kepada beberapa perusahaan asuransi. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko-risiko tersebut.

Berdasarkan penelahaan manajemen, tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai persediaan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

***9. INVENTORIES** (CONTINUED)*

WMUU inventory located in Giritontro Village, Giritontro District, Wonogiri Regency, Central Java Province, as of December 31, 2025, is insured against risks of fire, flood, earthquake, volcanic eruption, tsunami, riots, and other risks through the Property All Risks (PAR) and EQVET insurance packages with coverage amounting to Rp41,065,521,995

Some inventories assets are insured against earthquake, fire, other possible risk under blanket policies to several insurance companies. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

Based on management's review, there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment in value of inventories as at December 31, 2025 and 2024.

10. ASET *REAL ESTATE*

ASET *REAL ESTATE* – LANCAR

Perusahaan memiliki bangunan siap dijual dan bangunan dalam konstruksi dengan rincian sebagai berikut:

10. REAL ESTATE ASSETS

REAL ESTATE ASSETS – CURRENT

The Company owns buildings ready for sale and building under construction, with the following details:

	2025	2024	
Bangunan siap dijual			*Buildings ready for sale*
Apartemen Student Castle	15.934.936.985	15.934.936.985	*Student Castle Apartment*
Bangunan dalam penyelesaian			*Buildings under construction*
Apartemen Wismaya	254.863.938.343	255.192.458.343	*Wismaya Apartment*
Jumlah - bersih	**270.798.875.328**	**271.127.395.328**	***Total - net***

Bangunan siap jual

Bangunan siap dijual merupakan bangunan apartemen yang telah selesai pembangunannya dan siap untuk dijual.

Bangunan tersebut didirikan diatas tanah yang dimiliki dengan sertifikat Hak Guna Bangunan ("HGB") dengan masa berlaku yang akan berakhir pada tahun 2044. Perusahaan yakin bahwa manajemen dapat memperbaharui hak tersebut. Beberapa tanah masih dalam proses pembuatan sertifikat hak atas tanah tersebut.

Buildings ready for sale

Buildings ready for sale represent finished buildings of apartments that has been completed and ready for sale.

The buildings are bullt on the land owned with the certificates of Hak Guna Bangunan ("HGB") with validity period until 2044. The Company believes that the validity of the certificates can be extended. The issuance of the certificates for some lands are still in the process.

Bangunan dalam penyelesaian

Bangunan dalam konstruksi merupakan biaya perolehan bangunan apartemen yang masih dalam proses konstruksi setelah dikurangi dengan pengakuan beban pokok penjualan berdasarkan persentase penyelesaian proyek.

Bangunan tersebut didirikan di atas tanah yang dimiliki dengan sertifikat Hak Guna Bangunan ("HGB") dengan masa berlaku yang akan berakhir pada tahun 2041 sampai dengan tahun 2050. Perusahaan yakin bahwa manajemen dapat memperbaharui hak tersebut. Beberapa tanah masih dalam proses pembuatan sertifikat hak atas tanah tersebut.

Tidak terdapat biaya pinjaman yang dikapitalisasi pada bangunan dalam penyelesaian aset *real estate* per 31 Desember 2025 dan 2024.

Buildings under construction

Buildings under construction represent of acquisition cost of apartments under construction, net of costs of sales recognized based on the project's percentage of completion.

The buildings are built on the land owned with certificates of Hak Guna Bangunan ("HGB") with validity period until 2041 to 2050. The Company believes that the validity of the certificates can be extended. The issuance of the certificates for some lands are still in the process.

There's no borrowing costs capitalized to building under construction of real estate asset as at December 31, 2025 and 2024.

10. ASET *REAL ESTATE* (LANJUTAN)

ASET *REAL ESTATE* - TIDAK LANCAR

Aset *real estate* yang dimiliki oleh Grup tercatat sebagai tanah yang belum dikembangkan, dengan rincian sebagai berikut:

	2025	2024	
Tanah Bogor	1.702.500.000	1.702.500.000	*Bogor land*
Tanah Garut	1.375.000.000	1.375.000.000	*Garut land*
Tanah Bekasi	700.000.000	700.000.000	*Bekasi land*
Jumlah - bersih	**3.777.500.000**	**3.777.500.000**	***Total - net***

Seluruh tanah dalam pengembangan saat ini masih berstatus belum atas nama Perseroan dan sedang dalam tahap proses pengalihan kepemilikan kepada LMP, Lokasi tanah tersebut berlokasi antara lain di wilayah Garut, Bekasi, dan Bogor dengan luas masing-masing tanah adalah 13.650 m², 100 m² dan 26.010 m².

Perincian tanah dalam pengembangan milik Perusahaan adalah sebagai berikut:

- Tanah di Garut merupakan tanah untuk pengembangan proyek perumahaan yang terletak di Desa Pananjung, Kec. Banyuresmi (sekarang Tarogong Kaler), Kab. Garut, Jawa Barat berdasarkan Akta Pelepasan Hak No. 12 dari Notaris Yooce Sofiati Yusuf S.H., pada tanggal 6 Desember 2013 dengan luas keseluruhan sebesar 13.650 m2.

- Tanah di Bogor terletak di Kel. Sukahati, Kec. Cibinong, Kab. Bogor, Jawa Barat. Berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli No. 160, 161, 162, 163, 164 dan 165 dari Notaris Neldawati S.H. M.Kn, pada tanggal 27 Juni 2016 dengan luas keseluruhan sebesar 12.225 m2. Tanah tersebut belum ditentukan penggunaannya.

- Tanah di Bekasi merupakan tanah untuk pengembangan proyek apartemen dan area komersial yang terletak di Kampung Pangkalan Bambu, Kel. Margajaya, Kec. Bekasi Selatan, Kota Bekasi berdasarkan Akta Perjanjian Pengikatan Pemasukan ke dalam Perusahaan No. 144 dan 145 dari Notaris H. Ade Ardiansyah S.H. M.Kn, pada tanggal 27 Juni 2016 dengan luas sebesar 31.730 m2.

Sebagian aset *real estate* digunakan sebagai jaminan atas pinjaman Grup (Catatan 19 dan 24).

10. REAL ESTATE ASSETS *(CONTINUED)*

REAL ESTATE ASSETS - NON CURRENT

The Group's real estate assets are recorded as land for development, with the following details:

All lands under development is currently still not in the name of the Company and is in the process of transferring ownership to LMP. The location of the land is located among others in Garut, Bekasi, and Bogor with an area of 13,650 m², 100 m² and 26,010 m², respectively.

Details of land for development of the Company are as follows:

- *The land in Garut is land for the development of a housing project located in Desa Pananjung, Kec. Banyuresmi (now Tarogong Kaler), Kab. Garut, West Java based on the Deed of Release of Rights No 12 of Notary Yooce Sofiati Yusuf S.H., on December 6, 2013 with a total area of 13,650 m².*

- *Land in Bogor is located in Kel. Sukahati, Kec. Cibinong, Kab. Bogor, West Java. Based on Sale and Purchase Agreement No. 160, 161, 162, 163, 164 and 165 of Notary Neldawati S.H. M.Kn, dated June 27, 2016 with a total area of 12,225 m2. The land has not yet been determined.*

- *Land in Bekasi is a land for the development of apartment projects and commercial areas located in Kampung Pangkalan Bambu, Kel. Margajaya, Kec. Bekasi Selatan, Bekasi City according with the Deed Binding Agreements Entered into the Company No. 144 and 145 of Notary H. Ade Ardiansyah S.H., M.Kn., dated June 27, 2016 with total area of 31,730 m2.*

Some real estate assets are used as collateral for the Group's loans (Note 19 and 24).

11. PERSEDIAAN BIOLOGIS / *BIOLOGICAL INVENTORIES*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	2025	2024	
Hewan ternak yang tersedia untuk dijual			*Available for sale livestock*
Sapi	4.142.850.722	5.992.416.080	*Cattle*
Jumlah	**4.142.850.722**	**5.992.416.080**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 Grup belum mengasuransikan persediaan biologis kepada perusahaan asuransi.

As at December 31, 2025 and 2024 the Group has not insured its biological inventories with insurance companies.

12. ASET BIOLOGIS / *BIOLOGICAL ASSETS*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	2025	2024	
(Masa produksi)			***(Production age)***
Saldo awal tahun	4.216.309.001	9.146.010.224	*Beginning balance*
Reklasifikasi dari ayam belum menghasilkan	20.903.578.295	18.308.214.442	*Reclassification from unproductive breeding chickens*
Amortisasi ayam telah menghasilkan	(18.379.982.752)	(23.237.915.665)	*Amortization of productive breeding chickens*
Saldo akhir tahun	**6.739.904.544**	**4.216.309.001**	***Ending balance***
Belum menghasilkan (masa pertumbuhan)			***Unproductive (growthage)***
Saldo awal tahun	11.174.560.810	12.361.796.421	*Beginning balance*
Pembelian	7.512.847.231	6.977.757.325	*Purchase*
Biaya pertumbuhan selama tahun berjalan	15.819.390.128	10.004.708.507	*Growing costs during the year*
Reklasifikasi ke ayam telah menghasilkan	(20.903.578.295)	(18.169.701.443)	*Reclassification to productive breeding chicken*
Saldo akhir	**13.603.219.874**	**11.174.560.810**	***Ending balance***
Telur tetas	2.145.887.515	-	*Hatching egg*
Jumlah	**22.489.011.931**	**15.390.869.811**	***Total***

Perubahan nilai hewan ternak produksi ayam pembibit induk yang telah menghasilkan dibebankan dalam periode berjalan sebagai beban pokok penjualan.

Change in livestock value of mature parent stock is charged in current period as part of cost of goods sold.

Pada tanggal 31 Desember 2025 aset biologis WMUU belum diasuransikan kepada pihak manapun.

As of December 31, 2025, WMUU biological assets has not insured to any party.

Berdasarkan hasil penelaahan manajemen atas kondisi ayam pembibit turunan pada akhir periode, tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai ayam pembibit turunan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Based on the management review of the condition of breeding chickens at the end of period, there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment in value of breeding chickens as at Desember 31, 2025 and 2024.

13. BIAYA DIBAYAR DIMUKA / 13. PREPAID EXPENSES

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	2025	2024	
Asuransi	2.908.604.630	602.615.888	*Insurance*
Biaya produksi	1.375.076.463	179.923.297	*Production expenses*
Sewa	11.333.334	63.833.334	*Rent*
Lain-lain	1.745.788.693	1.745.788.694	*Others*
Jumlah biaya dibayar dimuka	**6.040.803.120**	**2.592.161.213**	***Total prepaid expenses***

Biaya dibayar dimuka produksi merupakan biaya atas persiapan kandang yang akan dipergunakan untuk memelihara ayam umur sehari, biaya tersebut akan direalisasi pada saat ayam umur sehari tersebut telah siap dipanen.

Prepaid production costs are costs for the preparation of the coop that will be used to raise a day old chickens, these costs will be realized when the a day old chickens are ready to be harvested.

Sewa dibayar dimuka merupakan sewa atas mess karyawan yang berlokasi di Cilangkap.

Prepaid rent represents rent for employee housing located in Cilangkap.

Biaya dibayar dimuka lain-lain merupakan biaya-biaya yang dikeluarkan sehubungan dengan kegiatan operasional Grup seperti biaya tenaga kerja langsung, biaya *overhead* pabrik dan kandang dan biaya produksi lainnya.

Other prepaid expenses represents costs incurred in connection to the Group's operating activities such as cost of direct labor, factory and cage overhead and other production expenses.

14. UANG MUKA / 14. ADVANCES

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	2025	2024	
Proyek	35.094.915.636	36.114.767.933	*Project*
Kontraktor	12.844.543.756	12.844.543.756	*Contractors*
Uang muka tanah	1.073.774.575	684.187.250	*Advances of land*
Pembelian daging	784.531.586	3.540.743.249	*Purchasing meat*
Operasional	769.038.306	438.468.399	*Operational*
Uang muka aset yang ditangguhkan	265.403.700	265.403.700	*Advance on deferred assets*
Pembelian bahan baku dan pembantu	-	53.480.460	*Purchase of raw and supporting materials*
Uang muka lain-lain	666.530.536	368.574.198	*Other advances*
Jumlah	**51.498.738.094**	**54.310.168.945**	***Total***

Uang muka proyek merupakan uang muka yang dibayarkan kepada pemasok dan subkontraktor untuk pengadaan material konstruksi, mesin dan peralatan penunjang, sehubungan dengan pelaksanaan proyek pekerjaan pembangunan kandang ayam beserta fasilitas sarana dan prasarananya. Termasuk dalam uang muka proyek ini adalah pengelolaan untuk pembukaan kawasan baru yang akan dikembangkan oleh Grup.

Project advances represent advances paid to suppliers and subcontractors for the procurement of construction materials, machinery and supporting equipment, in connection with the implementation of the chicken coop construction work project and its facilities and infrastructure. Included in the project advances account is advances for the opening of new area being developed by the Group.

Uang muka tanah merupakan uang muka yang dibayarkan WMUU kepada para pemilik tanah untuk pembelian tanah yang berlokasi di Kabupaten Wonogiri, Jawa Tengah. Sampai dengan 31 Desember 2021 Perusahaan telah mendapatkan tanah seluas 3.100 m2 berdasarkan Surat Keterangan dari Notaris PPAT Firdaus S.H., M.Kn., notaris di Jawa Tengah, dan atas tanah tersebut masih dalam proses balik nama.

Land advances represent advances paid by WMUU to land owners for the purchase of land located in Subdistric of Wuryantoro, Kabupaten Wonogiri, Jawa Tengah. As at December 31, 2021 the Company has obtained the land with an area of 3,100 m2 based on a Certificate from Notary PPAT Firdaus S.H., M.Kn., notary in Jawa Tengah, and the land is still in the process of being renamed.

Uang muka pembelian bahan baku dan bahan pembantu merupakan uang muka atas pembelian bahan baku dan bahan pembantu dari pemasok dalam negeri.

Raw and supporting materials advance represent advance of raw material and supporting material purchase from local suppliers.

Uang muka kontraktor dan pemasok merupakan uang muka yang diberikan kepada pemasok dan subkontraktor sehubungan dengan kontrak pelaksanaan pekerjaan proyek, serta pengadaan bahan baku dan material konstruksi di proyek.

Contractors and suppliers advances represent advances paid to suppliers and subcontractors in connection with contract of project work operation and procurement of construction raw materials and construction material at the project.

Uang muka operasional merupakan uang muka yang dibayarkan kepada pelaksana proyek untuk keperluan operasional proyek.

Operational advance represent advance which is paid to the project implementers to operate projects operational.

15. ASET TETAP / *FIXED ASSETS*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

2025

	Saldo awal/ *Beginning balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Harga perolehan						***Acquisition***
Pemilikan Langsung						***Direct Acquisition***
Tanah	489.792.059.020	40.093.875.000	-	-	529.885.934.020	*Land*
Bangunan	946.918.241.885	420.733.000	-	83.031.200	947.422.006.085	*Building*
Kendaraan	27.196.287.329	-	8.471.925.920	-	18.724.361.409	*Vehicle*
Mesin dan peralatan	408.110.486.375	3.634.397.641	26.684.356.518	1.029.698.667	386.090.226.165	*Machinery and equipment*
Peralatan kandang	74.673.135.389	294.663.519	-	-	74.967.798.908	*Coops equipment*
Peralatan kantor	32.513.155.932	495.448.993	834.254.089	-	32.174.350.836	*Office equipment*
Sarana dan prasarana	10.270.739.126	-	-	-	10.270.739.126	*Facilities and infrasturcture*
Sub Jumlah	**1.989.474.105.056**	**44.939.118.153**	**35.990.536.527**	**1.112.729.867**	**1.999.535.416.549**	***Sub Total***
Aset sewa pembiayaan						***Right-of-use assets***
Tanah	705.508.969	-	-	-	705.508.969	*Land*
Bangunan	4.998.727.571	-	-	-	4.998.727.571	*Building*
Mesin dan peralatan	109.446.938.836	-	-	-	109.446.938.836	*Machinery and equipment*
Kendaraan	8.845.228.070	-	-	-	8.845.228.070	*Vehicle*
Sub Jumlah	**123.996.403.446**	**-**	**-**	**-**	**123.996.403.446**	***Sub Total***
Aset dalam penyelesaian						***Constructions in progress***
Bangunan	1.340.198.726.464	174.886.907	-	(83.031.200)	1.340.290.582.171	*Building*
Mesin dan peralatan	21.499.403.586	1.569.610.216	-	(1.029.698.667)	22.039.315.135	*Machinery and equipment*
Peralatan kandang	8.953.993.120	-	-	-	8.953.993.120	*Coops equipment*
Sub Jumlah	**1.370.652.123.170**	**1.744.497.123**	**-**	**- 1.112.729.867**	**1.371.283.890.426**	***Sub Total***
Jumlah	**3.484.122.631.672**	**46.683.615.276**	**35.990.536.527**	**-**	**3.494.815.710.421**	***Total***
Akumulasi penyusutan						***Accumulated depreciation***
Pemilikan Langsung						***Direct Acquisition***
Bangunan	(307.466.896.269)	(51.913.296.596)	-	-	- 359.380.192.864	*Building*
Kendaraan	(26.650.809.465)	(1.305.075.400)	(9.406.930.759)	-	- 18.548.954.106	*Vehicle*
Mesin dan peralatan	(157.825.855.316)	(25.581.914.553)	(25.018.154.281)	(1.216.848.018)	- 159.606.463.606	*Machinery and equipment*
Peralatan kandang	(43.686.743.844)	(9.283.756.674)	-	-	- 52.970.500.518	*Coops equipment*
Peralatan kantor	(30.915.337.818)	(1.645.235.362)	(1.916.738.094)	-	- 30.643.835.086	*Office equipment*
Sarana dan prasarana	(4.233.573.413)	(550.867.571)	-	-	- 4.784.440.984	*Facilities and infrasturcture*
Sub Jumlah	(570.779.216.125)	(90.280.146.156)	**(36.341.823.134)**	**(1.216.848.018)**	**(625.934.387.164)**	***Sub Total***
Aset sewa pembiayaan						***Right-of-use assets***
Tanah	(352.754.485)	(70.550.897)	-	-	- 423.305.382	*Land*
Bangunan	(1.153.194.020)	(315.906.274)	-	-	- 1.469.100.294	*Building*
Kendaraan	(1.847.625.088)	(459.029.469)	-	1.216.848.018	- 1.089.806.539	*Vehicle*
Mesin dan peralatan	(39.059.289.688)	(13.799.017.906)	-	-	- 52.858.307.594	*Machinery and equipment*
Sub Jumlah	**(42.412.863.281)**	**(14.644.504.546)**	**-**	**1.216.848.018**	**(55.840.519.809)**	***Sub Total***
Jumlah	**(613.192.079.406)**	**(104.924.650.702)**	**(36.341.823.134)**	**-**	**(681.774.906.973)**	***Total***
Nilai Buku	**2.870.930.552.266**				**2.813.040.803.448**	***Book Value***

Pada tahun 2025 terjadi penyesuaian atas saldo awal untuk harga perolehan dan Akumulasi Penyusutan.

In 2025 there will be an adjustment to the initial balance for the acquisition price and Accumulated Depreciation.

2024

	Saldo awal/ *Beginning balance*	*Penambahan/ Additions*	*Pengurangan/ Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Harga perolehan						***Acquisition***
Pemilikan Langsung						***Direct Acquisition***
Tanah	410.163.630.340	109.652.300.000	-	(30.023.871.320)	489.792.059.020	*Land*
Bangunan	995.400.534.417	389.153.023	-	(48.871.445.555)	946.918.241.885	*Building*
Kendaraan	23.954.466.563	-	10.773.896.600	14.015.717.366	27.196.287.329	*Vehicle*
Mesin dan peralatan	408.823.255.896	1.993.833.739	-	(2.706.603.260)	408.110.486.375	*Machinery and equipment*
Peralatan kandang	73.300.651.270	420.695.724	-	951.788.395	74.673.135.389	*Coops equipment*
Peralatan kantor	33.188.052.116	286.982.147	-	(961.878.331)	32.513.155.932	*Office equipment*
Sarana dan prasarana	10.395.739.126	-	-	(125.000.000)	10.270.739.126	*Facilities and infrasturcture*
Sub Jumlah	**1.955.226.329.728**	**112.742.964.633**	**10.773.896.600**	**(67.721.292.705)**	**1.989.474.105.056**	***Sub Total***
Aset sewa pembiayaan						***Right-of-use assets***
Tanah	705.508.969	-	-	-	705.508.969	*Land*
Bangunan	4.582.906.234	-	-	415.821.337	4.998.727.571	*Building*
Mesin dan peralatan	117.599.799.355	-	-	(8.152.860.519)	109.446.938.836	*Machinery and equipment*
Kendaraan	11.587.046.270	-	-	(2.741.818.200)	8.845.228.070	*Vehicle*
Sub Jumlah	**134.475.260.828**	**-**	**-**	**(10.478.857.382)**	**123.996.403.446**	***Sub Total***
Aset dalam penyelesaian						***Constructions in progress***
Bangunan	1.251.033.209.976	10.789.043.969	-	78.376.472.519	1.340.198.726.464	*Building*
Mesin dan peralatan	21.675.726.018	-	-	(176.322.432)	21.499.403.586	*Machinery and equipment*
Peralatan kandang	8.581.006.903	372.986.217	-	-	8.953.993.120	*Coops equipment*
Sub Jumlah	**1.281.289.942.897**	**11.162.030.186**	**-**	**78.200.150.087**	**1.370.652.123.170**	***Sub Total***
Jumlah	**3.370.991.533.453**	**123.904.994.819**	**10.773.896.600**	**-**	**3.484.122.631.672**	***Total***

15. ASET TETAP (LANJUTAN) / ***15. FIXED ASSETS*** *(CONTINUED)*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	2024					
	Saldo awal/ *Beginning balance*	*Penambahan/ Additions*	*Pengurangan/ Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Akumulasi penyusutan						***Accumulated depreciation***
Pemilikan Langsung						***Direct Acquisition***
Bangunan	(234.410.566.262)	(52.505.647.903)	-	(20.550.682.104)	(307.466.896.269)	*Building*
Kendaraan	(42.630.253.639)	(2.148.798.443)	(5.979.589.535)	12.148.653.082	(26.650.809.465)	*Vehicle*
Mesin dan peralatan	(129.880.734.716)	(19.476.599.009)	-	(8.468.521.591)	(157.825.855.316)	*Machinery and equipment*
Peralatan kandang	(33.559.440.294)	(9.225.345.683)	-	(901.957.867)	(43.686.743.844)	*Coops equipment*
Peralatan kantor	(35.024.897.494)	(2.921.033.315)	-	7.030.592.991	(30.915.337.818)	*Office equipment*
Sarana dan prasarana	(5.870.873.259)	(328.799.072)	-	1.966.098.918	(4.233.573.413)	*Facilities and infrasturcture*
Sub Jumlah	**(481.376.765.664)**	**(86.606.223.425)**	**(5.979.589.535)**	**(8.775.816.571)**	**(570.779.216.125)**	***Sub Total***
Aset sewa pembiayaan						***Right-of-use assets***
Tanah	(282.203.588)	(70.550.897)	-	-	(352.754.485)	*Land*
Bangunan	(8.636.990.575)	(324.776.749)	-	7.808.573.304	(1.153.194.020)	*Building*
Kendaraan	(2.016.892.175)	(459.029.469)	-	628.296.556	(1.847.625.088)	*Vehicle*
Mesin dan peralatan	(25.383.801.823)	(14.014.434.576)	-	338.946.711	(39.059.289.688)	*Machinery and equipment*
Sub Jumlah	**(36.319.888.161)**	**(14.868.791.691)**	**-**	**8.775.816.571**	**(42.412.863.281)**	***Sub Total***
Jumlah	**(517.696.653.825)**	**(101.475.015.116)**	**(5.979.589.535)**	**-**	**(613.192.079.406)**	***Total***
Nilai Buku	**2.853.294.879.628**				**2.870.930.552.266**	***Book Value***

Beban penyusutan dialokasi sebagai berikut: / *Depreciation expenses was allocated to the following:*

	2025	2024	
Beban pokok penjualan (Catatan 34)	60.134.733.362	49.387.469.043	*Cost of goods sold (Note 34)*
Beban usaha (Catatan 35)	44.789.917.340	52.087.546.074	*Operating expenses (Note 35)*
Jumlah	**104.924.650.702**	**101.475.015.116**	***Total***

Hak atas tanah dimiliki Perusahaan dan entitas anak dengan Sertifikat Hak Guna Bangunan ("HGB") yang memiliki masa berlaku antara tahun 2041 sampai dengan 2050. Manajemen berpendapat bahwa SHGB tersebut dapat diperpanjang.

The Company and subsidiaries right of land is owned in the form of certificates of Hak Guna Bangunan ("HGB") that will expire beetween 2041 to 2050. Management believes that the SHGB are extendable.

Perusahan dan entitas anak masih memiliki tanah berstatus belum atas nama Perseroan dan sedang dalam tahap proses pengalihan hak kepemilikan kepada Perusahaan dan entitas anak yang berwilayah antara lain Cilangkap - Jakarta Timur, Jogjakarta dan Garut dengan luas tanah masing-masing adalah 2.880 m², 119 m² dan 8.949 m².

The Company and its subsidiaries still own land that is not yet under the name of the Company and is in the process of transferring ownership to the Company and its subsidiaries in areas including Cilangkap - East Jakarta, Jogjakarta and Garut with a land area of 2,880 m², 119 m² and 8,949 m², respectively.

Sebagian aset tetap digunakan sebagai jaminan atas pinjaman Grup (Catatan 19, 24 dan 25).

Some fixed assets are used as collateral for the Group's loans (Note 19, 24 and 25).

Sebagian aset tetap, tidak termasuk tanah, telah diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kerusakan, bencana alam, kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu kepada beberapa perusahaan asuransi.

Some fixed assets, excluding land, are covered by insurance against losses from damage, natural disasters, fire and other risks under blanket policies to several insurance companies.

Manajemen telah mengkaji ulang atas estimasi umur ekonomis metode penyusutan, dan nilai residu pada setiap akhir periode pelaporan.

Management has reviewed the estimated economic life, depreciation method, and residual value at the end of each reporting period.

Berdasarkan penelaahan Manajemen, tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai aset tetap. Manajemen tidak melakukan penyisihan penurunan nilai aset tetap pada 31 Desember 2025 dan 2024.

Based on management's review, there are no events or changes in circumstances which indicated impairment of the carrying amount of the fixed assets. Management did not perform allowance of fixed assets as at December 31, 2025 and 2024.

Aset dalam pembangunan merupakan bangunan, prasarana dan mesin yang sedang dibangun oleh WMUU yang berlokasi di D.I Yogyakarta, Jawa Tengah dan Jawa Barat dengan persentase progress saat ini rata-rata 51,9 % dengan target penyelesaian di Q-4 2027 (Catatan 45).

Construction in progress includes buildings, infrastructures and machinery being constructed by WMUU located in D.I Yogyakarta, Central Java and West Java with current average progress percentage of 51.9% with completion target in Q-4 2027 (Note 45).

15. ASET TETAP (LANJUTAN)

WMUU memiliki saldo aset dalam penyelesaian sebesar Rp1.330.132.068.338 atau sebesar 47,3% dari jumlah aset tetap Grup. Kegiatan pembangunan aset tersebut telah dimulai sejak tahun 2023 dan penyelesaiannya akan tergantung pada ketersediaan dana yang sedang diusahakan oleh manajemen Grup melalui strategi penyelesaian proyek seperti yang dijalaskan pada Catatan 45

Grup telah melakukan revaluasi atas aset tetap tanah. Tanah dimiliki dengan sertifikat Hak Guna Usaha ("HGU") dengan masa berlaku yang akan berakhir pada tahun 2059.

***15. FIXED ASSETS** (CONTINUED)*

WMUU has assets under construction totaling Rp1,330,132,068,338, representing 47.3% of the Group's total fixed assets. Construction of these assets began in 2023, and their completion will depend on the availability of funds, which the Group's management is currently seeking through project completion strategies as described in Note 45

The Group have been revaluate the land fixed assets. Land is owned in the form of certificates of Cultivation Rights with validity periods until 2059.

16. ASET TAKBERWUJUD

16. INTANGIBLE ASSETS

Akun ini terdiri dari:

This account consist of:

	2025				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	*Penambahan/ Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Harga perolehan					***Acquisition***
Pemilikan Langsung					***Direct Acquisition***
ERP System	3.121.818.800	-	-	3.121.818.800	*ERP System*
Sub Jumlah	**3.121.818.800**	**-**	**-**	**3.121.818.800**	***Sub Total***
Akumulasi amortisasi					***Accumulated amortization***
Pemilikan Langsung					***Direct Acquisition***
ERP System	(1.040.606.272)	(780.454.704)	-	(1.821.060.976)	*ERP System*
Sub Jumlah	**(1.040.606.272)**	**(780.454.704)**	**-**	**(1.821.060.976)**	***Sub Total***
Nilai buku	**2.081.212.528**			**1.300.757.824**	***Book value***

	2024				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	*Penambahan/ Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Saldo akhir/ *Ending balance*	
Harga perolehan					***Acquisition***
Pemilikan Langsung					***Direct Acquisition***
ERP System	3.121.818.800		-	3.121.818.800	*ERP System*
Sub Jumlah	**3.121.818.800**	**-**	**-**	**3.121.818.800**	***Sub Total***
Akumulasi amortisasi					***Accumulated amortization***
Pemilikan Langsung					***Direct Acquisition***
ERP System	(260.151.568)	(780.454.704)	-	(1.040.606.272)	*ERP System*
Sub Jumlah	**(260.151.568)**	**(780.454.704)**	**-**	**(1.040.606.272)**	***Sub Total***
Nilai buku	**2.861.667.232**			**2.081.212.528**	***Book value***

Aset takberwujud diatas merupakan ERP (*Enterprise Resource Planning*) Odoo System.

Amortisasi yang dibebankan pada beban usaha masing-masing sebesar Rp780.454.704,- dan Rp780.454.704,- untuk tahun yang berakir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

The intangible asset above is the Odoo ERP (Enterprise Resource Planning) System.

Amortization charged to operating expenses amounted to RRp780.454.704,- and Rp780,454,704 for the period ended 31 Desember 2025 and 2024.

17. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

17. OTHER NON-CURRENT ASSETS

Akun ini terdiri dari:

This account consist of:

	2025	2024	
Beban ditangguhkan	54.945.521.078	54.920.521.079	*Deferred charges*
Merk dagang	252.860.915	252.860.915	*Trademark*
Lain-lain	1.561.828.768	1.561.828.768	*Others*
Akumulasi amortisasi	(30.176.023.805)	(30.131.400.125)	*Accumulated amortization*
Jumlah	**26.584.186.956**	**26.603.810.637**	***Total***

Beban ditangguhkan merupakan beban pemasaran ditangguhkan Perusahaan atas Apartemen Wismaya yang akan dialokasikan pada masing-masing unit yang terjual.

Aset tidak lancar - lain-lain merupakan pembaharuan Hak Guna Usaha ("HGU") atas Tanah yang terletak di Kabupaten Cianjur, Jawa Barat.

Deferred charges represent the Company's deffered marketing expenses on Wismaya Apartment to be allocated to each unit sold.

Other current assets represent renewal of Land Use Rights ("HGU") for Land located in Cianjur Regency, West Java.

18. PERPAJAKAN / *18. TAXATION*

a. Pajak dibayar dimuka / *a. Prepaid taxes*

	2025	2024	
Pajak penghasilan			*Income tax*
Pasal 22	2.293.908.750	-	*Article 22*
Pasal 23	9.421.385	-	*Article 23*
Pasal 28A	46.012.955.197	45.886.391.097	*Article 28A*
Pajak pertambahan nilai	5.316.624.079	5.098.226.192	*Value added tax*
Jumlah	**53.632.909.412**	**50.984.617.290**	***Total***

b. Utang pajak / *b. Taxes payable*

	2025	2024	
Pajak pertambahan nilai	22.714.215.317	20.991.175.688	*Value added tax*
Pajak penghasilan			*Income tax*
Pasal 4 (2)	15.259.698.411	15.362.364.446	*Article 4 (2)*
Pasal 19	2.558.994.000	2.558.994.000	*Article 19*
Pasal 21	9.240.819.802	8.548.181.424	*Article 21*
Pasal 22	145.194.660	-	*Article 22*
Pasal 23	981.499.209	981.499.209	*Article 23*
Pasal 25	52.685.692.492	52.916.015.146	*Article 25*
Pasal 29 Tahun 2020	1.338.755.200	1.338.755.200	*Article 29 Year 2020*
Pasal 29 Tahun 2021	59.464.857.876	59.464.857.876	*Article 29 Year 2021*
SKPKB	14.020.653.086	14.141.632.860	*SKPKB*
Jumlah	**178.410.380.052**	**176.303.475.849**	***Total***

c. Manfaat (beban) pajak penghasilan / *c. Income tax benefit (expenses)*

	2025	2024	
Pajak penghasilan			***Current tax***
Perusahaan	-	-	*The Company*
Entitas anak	-	-	*Subsidiaries*
Sub Jumlah	**-**	**-**	***Sub Total***
Pajak tangguhan			***Current tax***
Perusahaan	14.636.443.236	32.394.783.332	*The Company*
Entitas anak	25.801.137.793	60.744.654.808	*Subsidiaries*
Sub Jumlah	**40.437.581.029**	**93.139.438.140**	***Sub Total***
Jumlah	**40.437.581.029**	**93.139.438.140**	***Total***

18. PERPAJAKAN (LANJUTAN)

c. Manfaat (beban) pajak penghasilan (Lanjutan)

Pajak kini

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan seperti yang tercantum dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan estimasi laba kena pajak Perusahaan tahun berjalan adalah sebagai berikut:

***18. TAXATION** (CONTINUED)*

***c. Income tax benefit (expenses)** (Continued)*

Current tax

The reconciliation between the profit before income tax expenses as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and the current year estimated taxable income of the Company are as follows:

	2025	2024	
Laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan laba komprehensif konsolidasian	(275.358.461.083)	(689.645.215.739)	***Profit (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income***
Dikurangi:			***Less:***
Laba (rugi) entitas anak sebelum pajak penghasilan dan eliminasi	47.425.335.353	154.958.514.071	*Subsidiaries profit (loss) before income tax and elimination*
Rugi sebelum pajak penghasilan Perusahaan	**(227.933.125.730)**	**(534.686.701.668)**	***Loss before income tax - the Company***
Beda waktu			***Temporary differences***
Imbalan pasca kerja	306.354.234	289.056.722	*Post-employment benefits*
Penyisihan penurunan nilai	30.728.667.405	5.442.137.493	*Allowance for impairment*
Beda tetap			***Permanent differences***
Jasa giro		(45.019.258)	*Current account services*
Pendapatan lain-lain	(1.497.823.956)	-	*Other income*
Pendapatan bunga		(2.230.137)	*Intrest income*
Penghapusan piutang	-	66.898.363.692	*Receivable write-off*
Beban pajak	344.487.621	154.479.434	*Tax expenses*
Kebutuhan Direksi	662.843.301	248.320.476	*Board of Directors Needs*
Entertaiment	1.450.000	7.000.000	*Entertaiment*
Donasi dan sumbangan	557.124.231	682.346.546	*Donations*
Lain-lain	10.015.723.601	11.305.535.959	*Others*
Bagian (keuntungan) kerugian entitas anak	151.320.033.512	308.298.349.986	*Share of (income) loss of the subsidiaries*
Rugi kena pajak Perusahaan	**(35.494.265.781)**	**(141.408.360.755)**	***Taxable loss of the Company***
Beban pajak penghasilan kini	**-**	**-**	***Current income tax expense***
Dikurangi:			***Less:***
Pajak penghasilan dibayar dimuka			*Prepaid income taxes*
Pasal 22	-	-	*Article 22*
Pasal 25	-	-	*Article 25*
Jumlah	**-**	**-**	***Total***
Kompensasi rugi fiskal tahun:			***Fiscal loss compensation year***
Tahun 2024	(141.408.360.757)	-	*Year 2024*
Tahun 2023	(148.690.616.347)	(148.690.616.347)	*Year 2023*
Tahun 2022	(116.736.264.439)	(116.736.264.439)	*Year 2022*
Akumulasi rugi fiskal	**(442.329.507.324)**	**(406.835.241.541)**	***Accumulated fiscal loss***
Pajak penghasilan badan terhutang (lebih bayar)			***Corporate income tax payable (over payment tax)***
Perusahaan	-	-	*The Company*
Entitas anak	-	-	*Subsidiaries*
Jumlah	**-**	**-**	***Total***

18. PERPAJAKAN (LANJUTAN)

c. Manfaat (beban) pajak penghasilan (Lanjutan)

Pajak kini (lanjutan)

Sesuai dengan peraturan perpajakan di Indonesia, Perusahaan melaporkan pajaknya berdasarkan sistem *self assessment.* Berdasarkan Undang-undang Perpajakan No. 28/2007 mengenai Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan yang mulai berlaku sejak 1 Januari 2008, Direktorat Jenderal Pajak (DJP) dapat menetapkan atau mengubah liabilitas pajak dalam batas waktu lima tahun setelah saat terutangnya pajak.

Jumlah laba (rugi) fiskal untuk periode yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024, menjadi dasar penyusunan Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT).

Perubahan tarif pajak badan

Pada bulan Oktober 2021, Pemerintah Indonesia mengesahkan Undang-undang No. 07 Tahun 2021 tentang harmonisasi peraturan perpajakan. Beberapa tujuan UU No. 07/2021 adalah untuk meningkatkan pertumbuhan perekonomian yang berkelanjutan dan mendukung percepatan pemulihan ekonomi, mewujudkan sistem perpajakan yang lebih berkeadilan dan berkepastian hukum, melaksanakan reformasi administrasi, kebijakan perpajakan yang konsolidatif, dan perluasan basis pajak, serta meningkatkan kepatuhan sukarela Wajib Pajak.

Sejumlah perubahan peraturan perpajakan yang terjadi dengan penerapan UU No. 07/2021 antara lain adalah sebagai berikut:

a. Pemberlakuan tarif pajak penghasilan badan menjadi 22% mulai Tahun Pajak 2022, dan Perusahaan Terbuka dalam negeri yang memenuhi kriteria tertentu dapat memperoleh tarif pajak sebesar 3% lebih rendah dari tarif pajak yang disebutkan di atas;

b. Kenaikan tarif PPN dari 10% menjadi 11% yang mulai berlaku 1 April 2022, kemudian menjadi 12% yang mulai berlaku paling lambat pada tanggal 1 Januari 2025;

c. Penyederhanaan PPN dengan tarif final untuk barang atau jasa kena pajak tertentu yang juga berlaku mulai 1 April 2022;

d. Program pengungkapan sukarela bagi Wajib Pajak badan selama periode 1 Januari - 30 Juni 2022, dengan basis aset atau harta yang diperoleh selama 1 Januari 1985 - 31 Desember 2015 yang belum diungkap pada saat mengikuti program amnesti pajak sebelumnya.

Penerapan UU No. 07/2021 berdampak pada pengukuran aset dan kewajiban pajak kini dan tangguhan pada tanggal 31 Desember 2022, yang diukur menggunakan tarif pajak 22%.

***18. TAXATION** (CONTINUED)*

***c. Income tax benefit (expenses)** (Continued)*

***Current tax** (continued)*

According to the taxation regulation in Indonesia, the Company submits its tax return on the self assessment basis. Based on tax Law No. 28/2007 regarding the General Provision and Procedure of Taxation effective as at January 1, 2008, the Directoral General of Tax (DGT) may assess or amend tax liability within five years from the time the tax becomes due.

The amount of taxable profit (loss) for the periods ended December 31, 2025 and 2024 form the basis for the preparation of the Annual Tax Return (SPT).

Change in tax rates

On October 2021, the Government of Indonesia approved the Law No. 07 year 2021 related to harmonisation of tax regulations. Some purposes of Law No. 07/2021 are to increase sustainable economic growth and support the acceleration of economic recovery, realize a tax system that is more just with legal certainty, implement administrative reforms, consolidated taxation policies, and expansion of the tax base, as well as increasing Taxpayer voluntary compliance.

Some changes in tax regulations from the implementation of Law No. 07/2021, among others, are as follows:

a. The application of the corporate income tax rate to 22% starting from the 2022 Fiscal Year, and for domestic public listed companies that fulfill certain additional criteria will be eligible for a tax rate which is lower by 3% from the above mentioned tax rate;

b. VAT rate increase from 10% to 11% which will take effect on April 1, 2022, then to 12% which will take effect no later than January 1, 2025;

c. Simplification of VAT using final rate for certain taxable goods or services which also applies from April 1, 2022;

d. Voluntary disclosure program for corporate taxpayers for the period January 1 - June 30, 2022, on the basis of assets acquired during January 1, 1985 - December 31, 2015 which were not disclosed when participating in the previous tax amnesty program.

The implementation of Law No. 07/2021 affect the measurement of deferred tax assets and liabilities as at December 31, 2022 which were measured using the applicable tax rate of 22%.

18. PERPAJAKAN (LANJUTAN)

d. Pajak tangguhan

Perhitungan aset (liabilitas) dan manfaat (beban) pajak tangguhan Perusahaan dan entitas anak (pengaruh pajak atas perbedaan temporer pada tarif pajak tunggal 22%) tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

***18. TAXATION** (CONTINUED)*

d. Deferred tax

The computation of deferred tax assets (liabilities) and benefits (expenses) of the Company and subsidiary the tax effects of temporary differences at the single tax rate of 22%) as at Desember 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025				
	1 Januari/ *January 1, 2025*	**Dikreditkan (dibebankan) ke laba (rugi) tahun berjalan/*Credited (charged) to profit (loss) for the year***	**Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain tahun berjalan/ *Credited (charged) to other comprehensive income for the year***	**31 Desember/ *December 31, 2025***	
Perusahaan					***The Company***
Rugi fiskal	56.842.205.164	7.808.738.474	-	64.650.943.638	*Fiscal losses*
Penurunan nilai piutang usaha	7.649.544.961	6.760.306.830	-	14.409.851.791	*Impairment losses on account receivables*
Imbalan pasca kerja	475.190.973	67.397.932	(112.752.994)	429.835.911	*Post-employment benefits*
Aset pajak tangguhan	**64.966.941.099**	**14.636.443.236**	**(112.752.994)**	**79.490.631.341**	***Deferred tax assets***
PASTE					***PASTE***
Rugi fiskal	20.930.719.142	-	-	20.930.719.142	*Fiscal losses*
Penurunan nilai piutang usaha	13.912.990.365	4.632.767.293		18.545.757.658	*Impairment losses on account receivables*
Penurunan nilai piutang lain-lain	27.876.815			27.876.815	*Impairment losses on other receivables*
Imbalan pasca kerja	618.704.938	155.750.298		774.455.236	*Post-employment benefits*
Selisih nilai wajar aset tetap	(46.132.886.800)	12.665.474.551		(33.467.412.249)	*Difference in fair value of fixed assets*
Aset pajak tangguhan	**(10.642.595.540)**	**17.453.992.141**	**-**	**6.811.396.601**	***Deferred tax assets***
CAM					***CAM***
Penurunan nilai piutang usaha	30.273.960.747	4.113.793.481		34.387.754.228	*Impairment losses on account receivables*
Penyisihan penurunan nilai persediaan	881.528.225			881.528.225	*Impairment in value of inventories*
Imbalan pasca kerja	48.624.920	61.906.239	- 45.425.020	65.106.139	*Post-employment benefits*
Rugi Fiskal	2.323.679.444	2.405.716.230		4.729.395.674	*Fiscal losses*
Aset pajak tangguhan	**33.527.793.335**	**6.581.415.950**	**- 45.425.020**	**40.063.784.265**	***Deferred tax assets***
PMP					***PMP***
Penurunan nilai piutang usaha	3.628.664.708			3.628.664.708	*Impairment losses on account receivables*
Imbalan pasca kerja	8.163.182			8.163.182	*Post-employment benefits*
Rugi Fiskal	291.174.804	429.773.269		720.948.074	*Fiscal losses*
Aset pajak tangguhan	**3.928.002.695**	**429.773.269**	**-**	**4.357.775.964**	***Deferred tax assets***
WMS					***WMS***
Penurunan nilai piutang usaha	4.111.765.589			4.111.765.589	*Impairment losses on account receivables*
Imbalan pasca kerja	32.038.505			32.038.505	*Post-employment benefits*
Rugi Fiskal	345.722.693	150.191.641		495.914.334	*Fiscal losses*
Aset pajak tangguhan	**4.489.526.787**	**150.191.641**	**-**	**4.639.718.428**	***Deferred tax assets***
WMUU					***WMUU***
Penurunan nilai piutang usaha	5.793.215.719	1.023.597.573	-	6.816.813.292	*Impairment losses on account receivables*
Perubahan nilai wajar aset biologis	(352.053.311)			(352.053.311)	*Change in fair value of biological assets*
Imbalan pasca kerja	1.042.127.243	33.749.241	(758.897.030)	316.979.454	*Post-employment benefits*
Rugi Fiskal	30.949.741.470			30.949.741.470	*Fiscal losses*
Aset pajak tangguhan	**37.433.031.121**	**1.057.346.814**	**(758.897.030)**	**37.731.480.905**	***Deferred tax assets***

18. PERPAJAKAN (LANJUTAN) / ***18. TAXATION*** *(CONTINUED)*

d. Pajak tangguhan (Lanjutan) / ***d. Deferred tax*** *(Continued)*

2025

	1 Januari/ *January 1, 2025*	Dikreditkan (dibebankan) ke laba (rugi) tahun berjalan/*Credited (charged) to profit (loss) for the year*	Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain tahun berjalan/ *Credited (charged) to other comprehensive income for the year*	31 Desember/ *December 31, 2025*	
AUP					***AUP***
Penurunan nilai piutang usaha	97.714.374	-		97.714.374	*Impairment losses on account receivables*
Imbalan pasca kerja	1.001.011	-	-	1.001.011	*Post-employment benefits*
Aset pajak tangguhan	**98.715.385**	**-**	**-**	**98.715.385**	***Deferred tax assets***
PWM					***PWM***
Penurunan nilai piutang usaha	4.090.011.283			4.090.011.283	*Impairment losses on account receivables*
Imbalan pasca kerja	47.117.538	(33.491.656)	3.860.941	17.486.823	*Post-employment benefits*
Rugi Fiskal	85.829.726	618.648.543		704.478.269	*Fiscal losses*
Aset pajak tangguhan	**4.222.958.547**	**585.156.887**	**3.860.941**	**4.811.976.375**	***Deferred tax assets***
GMP					***GMP***
Penurunan nilai piutang usaha	3.585.033.596	442.879.488		4.027.913.084	*Impairment losses on account receivables*
Imbalan pasca kerja	54.969.725	(35.056.461)		19.913.263	*Post-employment benefits*
Rugi Fiskal	1.230.777.077			1.230.777.077	*Fiscal losses*
Aset pajak tangguhan	**4.870.780.398**	**407.823.027**	**-**	**5.278.603.424**	***Deferred tax assets***
LMP					***LMP***
Penurunan nilai piutang usaha	99.793.859		-	99.793.859	*Impairment losses on account receivable*
Aset pajak tangguhan	**99.793.859**	**-**	**-**	**99.793.859**	***Deferred tax assets***
Jumlah	**142.994.947.687**			**183.383.876.548**	***Total***

2024

	1 Januari/ *January 1, 2024*	*Dikreditkan (dibebankan) ke laba (rugi) tahun berjalan/Credited (charged) to profit (loss) for the year*	Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain tahun berjalan/ *Credited (charged) to other comprehensive income for the year*	31 Desember/ *December 31, 2024*	
Perusahaan					***The Company***
Rugi fiskal	25.681.978.180	31.160.226.984	-	56.842.205.164	*Fiscal losses*
Penurunan nilai piutang usaha	6.452.274.713	1.197.270.248	-	7.649.544.961	*Impairment losses on account receivables*
Imbalan pasca kerja	822.408.432	37.286.099	- 384.503.558	475.190.973	*Post-employment benefits*
Aset pajak tangguhan	**32.956.661.325**	**32.394.783.332**	**- 384.503.558**	**64.966.941.099**	***Deferred tax assets***
PASTE					***PASTE***
Rugi fiskal	20.930.719.142	-	-	20.930.719.142	*Fiscal losses*
Penurunan nilai piutang usaha	4.043.071.354	9.869.919.011	-	13.912.990.365	*Impairment losses on account receivables*
Penurunan nilai piutang lain-lain		27.876.815		27.876.815	*Impairment losses on other receivables*
Imbalan pasca kerja	937.065.971	(49.073.751)	(269.287.282)	618.704.938	*Post-employment benefits*
Selisih nilai wajar aset tetap	-	-	(46.132.886.800)	(46.132.886.800)	*Difference in fair value of fixed assets*
Aset pajak tangguhan	**25.910.856.467**	**9.848.722.075**	**(46.402.174.082)**	**(10.642.595.540)**	***Deferred tax assets***

18. PERPAJAKAN (LANJUTAN) / ***18. TAXATION*** *(CONTINUED)*

d. Pajak tangguhan (Lanjutan) / ***d. Deferred tax*** *(Continued)*

	2024				
	1 Januari/ *January 1, 2024*	**Dikreditkan (dibebankan) ke laba (rugi) tahun berjalan/*Credited (charged) to profit (loss) for the year***	**Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain tahun berjalan/ *Credited (charged) to other comprehensive income for the year***	**31 Desember/ *December 31, 2024***	
CAM					***CAM***
Penurunan nilai piutang usaha	21.081.530.694	9.192.430.053	-	30.273.960.747	*Impairment losses on account receivables*
Penyisihan penurunan nilai persediaan	881.528.225			881.528.225	*Impairment in value of inventories*
Imbalan pasca kerja	90.224.312	(60.384.691)	18.785.299	48.624.920	*Post-employment benefits*
Rugi Fiskal	-	2.323.679.444		2.323.679.444	*Fiscal losses*
Aset pajak tangguhan	**22.053.283.231**	**11.455.724.805**	**18.785.299**	**33.527.793.335**	***Deferred tax assets***
PMP					***PMP***
Penurunan nilai piutang usaha	2.867.419.891	761.244.817	-	3.628.664.708	*Impairment losses on account receivables*
Imbalan pasca kerja	8.163.182			8.163.182	*Post-employment benefits*
Rugi Fiskal		291.174.804		291.174.804	*Fiscal losses*
Aset pajak tangguhan	**2.875.583.073**	**1.052.419.622**	**-**	**3.928.002.695**	***Deferred tax assets***
WMS					***WMS***
Penurunan nilai piutang usaha	2.774.940.369	1.336.825.220	-	4.111.765.589	*Impairment losses on account receivables*
Imbalan pasca kerja	32.038.505			32.038.505	*Post-employment benefits*
Rugi Fiskal	-	345.722.693	-	345.722.693	*Fiscal losses*
Aset pajak tangguhan	**2.806.978.874**	**1.682.547.913**	**-**	**4.489.526.787**	***Deferred tax assets***
WMUU					***WMUU***
Penurunan nilai piutang usaha	3.484.787.036	2.308.428.683	-	5.793.215.719	*Impairment losses on account receivables*
Perubahan nilai wajar aset biologis	(352.053.311)	-	-	(352.053.311)	*Changes in fair value of biological assets*
Imbalan pasca kerja	1.115.386.164	222.175.398	(295.434.318)	1.042.127.243	*Post-employment benefits*
Rugi Fiskal	-	30.949.741.470	-	30.949.741.470	*Fiscal losses*
Aset pajak tangguhan	**4.248.119.889**	**33.480.345.551**	**(295.434.318)**	**37.433.031.121**	***Deferred tax assets***
AUP					***AUP***
Penurunan nilai piutang usaha	128.207.353		(30.492.979)	97.714.374	*Impairment losses on account receivables*
Imbalan pasca kerja	1.001.011	-	-	1.001.011	*Post-employment benefits*
Aset pajak tangguhan	**129.208.364**	**-**	**- 30.492.979**	**98.715.385**	***Deferred tax assets***
PWM					***PWM***
Penurunan nilai piutang usaha	3.141.373.554	948.637.729		4.090.011.283	*Impairment losses on account receivables*
Imbalan pasca kerja	64.497.949	19.576.933	(36.957.345)	47.117.538	*Post-employment benefits*
Rugi Fiskal	-	85.829.726	-	85.829.726	*Fiscal losses*
Aset pajak tangguhan	**3.205.871.503**	**1.054.044.388**	**(36.957.345)**	**4.222.958.547**	***Deferred tax assets***
GMP					***GMP***
Penurunan nilai piutang usaha	2.588.720.670	996.312.926		3.585.033.596	*Impairment losses on account receivables*
Imbalan pasca kerja	163.301.830	17.464.976	(125.797.080)	54.969.725	*Post-employment benefits*
Rugi Fiskal	-	1.230.777.077		1.230.777.077	*Fiscal losses*
Aset pajak tangguhan	**2.752.022.500**	**2.244.554.979**	**(125.797.080)**	**4.870.780.398**	***Deferred tax assets***

18. PERPAJAKAN (LANJUTAN)

18. *TAXATION* *(CONTINUED)*

d. Pajak tangguhan (Lanjutan)

d. Deferred tax *(Continued)*

	2024				
	1 Januari/ *January 1, 2024*	**Dikreditkan (dibebankan) ke laba (rugi) tahun berjalan/*Credited (charged) to profit (loss) for the year***	**Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain tahun berjalan/ *Credited (charged) to other comprehensive income for the year***	**31 Desember/ *December 31, 2024***	
LMP					***LMP***
Penurunan nilai piutang usaha	-	99.793.859	-	99.793.859	*Impairment losses on account receivable*
Aset pajak tangguhan	**-**	**99.793.859**	**-**	**99.793.859**	***Deferred tax assets***
Jumlah	**96.938.585.226**			**142.994.947.687**	***Total***

e. Administrasi pajak

e. Tax administration

Perusahaan

Pada tahun 2024, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) dan Surat Tagihan Pajak (STP) atas Tahun pajak 2017, dengan rincian sebagai berikut:

The Company

In 2024, the Company has received Letters of Tax Underpayment (SKPKB) and Tax Collection Letter (STP) for the tax year 2017 are as follows:

	Nomor Surat/ *Letter Number*	**Kurang Bayar/ *Underpayment***	**Jatuh Tempo/ *Due date***
SPKPKB			
Pasal 29/ *Article 29*	00018/206/17/097/22	9.690.753.159	30 Oktober/ *October 30, 2022*
Pasal 23/ *Article 23*	00030/203/17/097/22	3.431.079	30 Oktober/ *October 30, 2022*
Pasal 23/ *Article 23*	00031/203/17/097/22	380.752	30 Oktober/ *October 30, 2022*
Pasal 23/ *Article 23*	00032/203/17/097/22	6.456.849	30 Oktober/ *October 30, 2022*
Pasal 23/ *Article 23*	00033/203/17/097/22	4.364.902	30 Oktober/ *October 30, 2022*
Pasal 4(2)/ *Article 4(2)*	00021/240/17/097/22	918.750.000	30 Oktober/ *October 30, 2022*
Pasal 21/ *Article 21*	00021/201/17/097/22	778.041.877	30 Oktober/ *October 30, 2022*
STP			
Pasal 29/ *Article 29*	00077/106/17/097/22	3.970.864	30 Oktober/ *October 30, 2022*
PPN/*VAT*	00053/107/17/097/22	10.504	30 Oktober/ *October 30, 2022*
PPN/*VAT*	00060/107/23/097/23	500.000	11 Mei/ *May 11, 2023*
Pasal 21/ *Article 21*	00011/101/21/097/23	16.381	12 April/ *April 12, 2023*

18. PERPAJAKAN (LANJUTAN)

Pajak tangguhan (Lanjutan)

f. Administrasi pajak (lanjutan)

PASTE

Pada tahun 2024, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) atas tahun 2019, 2020, 2021 dan 2022 dan Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) atas Tahun pajak 2022, dengan rincian sebagai berikut:

***18. TAXATION** (CONTINUED)*

***Deferred tax** (Lanjutan)*

***f. Tax administration** (continued)*

PASTE

In 2024, the Company received a Tax Underpayment Assessment Letter (SKPKB) for the years 2019, 2020, 2021 and 2022 and a Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) for the 2022 tax year, are as follows:

	Nomor Surat/ ***Letter Number***	**Kurang Bayar/** ***Underpayment***	**Jatuh Tempo/** ***Due date***
SPKPKB			
PPN/ *VAT*	00033/207/19/441/24	66.514.737	29 November 2024/ *November 29, 2024*
Pasal 29/ *Article 29*	00023/206/19/441/24	248.220.131	29 November 2024/ *November 29, 2024*
Pasal 23/ *Article 23*	00039/203/19/441/24	63.071.104	29 November 2024/ *November 29, 2024*
Pasal 23/ *Article 23*	00040/203/19/441/24	70.541.038	29 November 2024/ *November 29, 2024*
Pasal 23/ *Article 23*	00041/203/19/441/24	37.910.694	29 November 2024/ *November 29, 2024*
Pasal 4(2)/ *Article 4 (2)*	00024/240/19/441/24	19.128.251	29 November 2024/ *November 29, 2024*
Pasal 4(2)/ *Article 4 (2)*	00025/240/19/441/24	301.466.141	29 November 2024/ *November 29, 2024*
Pasal 4(2)/ *Article 4 (2)*	00026/240/19/441/24	298.499.925	29 November 2024/ *November 29, 2024*
Pasal 19/ *Article 19*	00001/242/20/441/24	2.558.994.000	29 November 2024/ *November 29, 2024*
Pasal 4(2)/ *Article 4 (2)*	00015/240/20/441/24	184.545.891	29 November 2024/ *November 29, 2024*
Pasal 23/ *Article 23*	00037/203/20/441/24	7.717.421	29 November 2024/ *November 29, 2024*
Pasal 21/ *Article 21*	00038/201/20/441/24	247.498.105	29 November 2024/ *November 29, 2024*
Pasal 29/ *Article 29*	00020/206/20/441/24	623.912.717	29 November 2024/ *November 29, 2024*
Pasal 29/ *Article 29*	00005/206/21/441/24	13.639.171.134	26 Juni 2024/ *June 26, 2024*
Pasal 21/ *Article 21*	00021/201/21/441/24	1.029.583.006	26 Juni 2024/ *June 26, 2024*
Pasal 23/ *Article 23*	00012/203/21/441/24	133.599.433	26 Juni 2024/ *June 26, 2024*
Pasal 4(2)/ *Article 4 (2)*	00014/240/21/441/24	58.785.467	26 Juni 2024/ *June 26, 2024*
PPN/ *VAT*	00046/207/19/441/24	984.001.218	24 Mei 2024/ *Mei 24, 2024*
Pasal 21/ *Article 21*	00031/201/22/441/24	869.149.726	24 Mei 2024/ *Mei 24, 2024*
Pasal 23/ *Article 23*	00084/203/22/441/24	133.345.690	24 Mei 2024/ *Mei 24, 2024*
SPKPKB			
Pasal 29/ *Article 29*	00039/406/22/441/24	(9.342.855.000)	9 Juni 2024/ *June 9, 2024*

CAM

Pada 2024, Perusahaan menerima Surat Tagihan Pajak (STP) dengan rincian sebagai berikut:

CAM

On 2024, the Company has received Letters of Tax Collection are as follows:

	Nomor Surat/ ***Letter Number***	**Kurang Bayar/** ***Underpayment***	**Jatuh Tempo/** ***Due date***
Pasal 21/*Article 21*	00039/101/23/441/24	100.000	19 Maret/ *March 19, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00042/101/23/441/24	100.000	19 Maret/ *March 19, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00044/101/23/441/24	103.304	19 Maret/ *March 19, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00045/101/23/441/24	108.943	19 Maret/ *March 19, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00124/101/24/436/24	166.728	31 Juli/ *July 31, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00125/101/24/436/24	166.728	31 Juli/ *July 31, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00390/101/24/436/24	235.494	17 Agustus/ *August 17, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00396/101/24/436/24	343.511	17 Agustus/ *August 17, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00537/101/24/436/24	155.146	22 September/ *September 22, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00538/101/24/436/24	146.146	22 September/ *September 22, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00262/101/24/441/24	100.000	16 Agustus/ *August 16, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00263/101/24/441/24	105.529	16 Agustus/ *August 16, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00264/101/24/441/24	135.056	16 Agustus/ *August 16, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00394/101/24/441/24	100.000	9 Oktober/ *October 9, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00395/101/24/441/24	100.000	9 Oktober/ *October 9, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00516/101/23/436/24	241.572	26 Juni/ *June 26, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00517/101/23/436/24	303.897	26 Juni/ *June 26, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00515/101/23/436/24	170.078	26 Juni/ *June 26, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00514/101/23/436/24	277.721	26 Juni/ *June 26, 2024*

18. PERPAJAKAN (LANJUTAN)

Pajak tangguhan (Lanjutan)

GMP

Pada 2024, Perusahaan menerima Surat Tagihan Pajak (STP) dengan rincian sebagai berikut:

18. TAXATION (CONTINUED)

***Deferred tax** (Lanjutan)*

GMP

On 2024, the Company has received Letters of Tax Collection are as follows:

	Nomor Surat/ *Letter Number*	**Kurang Bayar/ *Underpayment***	**Jatuh Tempo/ *Due date***
Pasal 21/*Article 21*	00045/101/23/443/24	128.273	19 Maret/ *March 19, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00049/101/23/443/24	163.540	19 Maret/ *March 19, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00048/101/23/443/24	100.000	19 Maret/ *March 19, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00047/101/23/443/24	100.000	19 Maret/ *March 19, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00026/101/24/443/24	26.075	31 Juli/ *July 31, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00031/101/24/443/24	26.075	31 Juli/ *July 31, 2024*
Pasal 21/*Article 21*	00128/101/24/443/24	251.248	17 Agustus/ *August 17, 2024*
PPN/*VAT*	00922/107/23/443/24	1.702.495	17 Agustus/ *August 17, 2024*
PPN/*VAT*	00925/107/23/443/24	1.531.088	22 September/ *September 22, 2024*
PPN/*VAT*	00923/107/23/443/24	500.000	22 September/ *September 22, 2024*
PPN/*VAT*	01837/107/24/443/24	500.000	16 Agustus/ *August 16, 2024*
PPN/*VAT*	02305/107/24/443/24	500.000	16 Agustus/ *August 16, 2024*
PPN/*VAT*	03121/107/24/443/24	500.000	16 Agustus/ *August 16, 2024*

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK

Akun ini terdiri dari:

19. BANK LOANS – SHORT TERM

This account consist of:

	2025	**2024**	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	594.767.068.274	594.878.062.256	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	266.995.279.549	266.995.279.549	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	127.236.245.269	194.031.685.269	*PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk*
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	32.695.472.681	33.372.960.004	*PT Bank Syariah Indonesia Tbk*
PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah	12.264.815.668	12.492.965.669	*PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	10.558.000.000	10.558.000.000	*PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk*
Jumlah	**1.044.516.881.441**	**1.112.328.952.747**	***Total***

Rincian fasilitas pinjaman diatas adalah sebagai berikut:

Details of the above facilities are as follows:

Kreditur/ *Creditor*	**Entitas/ *Entity***	**Jenis fasilitas/ *Type of facility***	**Fasilitas maksimum/ *Maximum facility***	**Tanggal perjanjian/ *Agreement date***	**Tanggal jatuh tempo/ *Maturity date***
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	Perusahaan/ *The Company*	Kredit Modal Kerja Aflopend Restrukturisasi/ *Working Capital Loan Aflopend Restructurisation*	249.449.722.005	25 September/ *September 25, 2023*	25 Juli/*July 25, 2024*
		Kredit Investasi/ *Investment Credit*	46.534.228.952	25 September/ *September 25, 2023*	25 Juli/*July 25, 2024*
		Perjanjian Penyelesaian Hutang (PPH)/ *Debt Settlement Agreement*	19.296.373.351	25 September/ *September 25, 2023*	25 Juli/*July 25, 2024*
		Perjanjian Penyelesaian Hutang (PPH) atas bunga yang ditangguhkan (IBP-1)/ *Debt Settlement Agreement for Deferred Interest*	18.745.650.227	25 September/ *September 25, 2023*	25 Juli/*July 25, 2024*

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

19. BANK LOANS – SHORT TERM (CONTINUED)

Kreditur/ *Creditor*	Entitas/ *Entity*	Jenis fasilitas/ *Type of facility*	Fasilitas maksimum/ *Maximum facility*	Tanggal perjanjian/ *Agreement date*	Tanggal jatuh tempo/ *Maturity date*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	PASTE	Kredit Modal Kerja Aflopend Restrukturisasi/ *Working Capital Loan Aflopend Restructurisation*	249.449.722.005	25 September/ *September 25, 2023*	25 Juli/ *July 25, 2024*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	PASTE	Sublimit NCL/ *Working Capital Loan Sublimit NCL*	350.000.000.000	13 Oktober/ *October 13, 2023*	17 Mei/ *May 17, 2024*
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	PASTE	Kredit modal kerja/ *Working capital loan*	97.100.000.000	18 April/ *April 18, 2023*	25 Oktober/ *October 25, 2025*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	LMP	Fasilitas Kredit Modal Kerja Pola R/C/ *Credit Facility Working Capital Pattern R/C*	50.000.000.000	30 September/ *September 30, 2020*	30 September/ *September 30, 2024*
PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah	LMP	Modal Kerja Jasa Pemborongan/ *Working capital chatering services*	16.000.000.000	27 April/ *April 27, 2023*	31 November/ *November 31, 2031*
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	CAM	Kredit modal kerja R/K/ *Working capital loan R/K*	40.000.000.000	31 Agustus/ *August 31, 2022*	18 Agustus/ *August 18, 2023*
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	CAM	Kredit SKBDN/*Credit SKBDN*	45.500.000.000	7 Maret 2023/ *March 7, 2023*	8 Maret/ *March 8, 2024*

	2025	2024	
Rupiah	4,00% - 13,00%	8,00% - 13,00%	*Rupiah*

Perusahaan

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Berdasarkan surat pemberitahuan persetujuan restrukturisasi no. COB4/2.4/023/R tanggal 25 September 2023, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk telah menyampaikan persetujuan restrukturisasi fasilitas kredit perusahaan.

Perusahaan menerima fasilitas kredit dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk berdasarkan surat perjanjian kredit No. KPS1/2.1/262/R tanggal 6 Desember 2021.

1. Berdasarkan perjanjian tersebut Perusahaan menerima fasilitas Kredit Modal Kerja I yang bersifat rekening koran terbatas (revolving credit) dengan suku bunga 10,00% per tahun dan jangka waktu 12 bulan, untuk keperluan:

   - Take over fasilitas kredit di PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dengan maksimum kredit sebesar Rp56.900.000.000.

   - Take over fasilitas kredit PT Pasir Tengah di PT Bank Syariah Indonesia Tbk dengan maksimum kredit sebesar Rp28.000.000.000

   - Tambahan modal kerja Perusahaan dan PT Pasir Tengah untuk pakan, obat-obatan, vitamin, konsentrat, dan sebagainya yang terkait dengan usaha penggemukan sapi potong sebesar Rp15.100.000.000.

The Company

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Based on the restructuring approval notification letter no. COB4/2.4/023/R dated September 25 2023, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk has submitted approval for the restructuring of the company's credit facilities.

The Company received a credit facility from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk based on the letter of credit agreement No. KPS1/2.1/262/R on December 6, 2021.

1. Based on the agreement, the Company received a Working Capital Credit I facility which is a revolving credit with an interest rate of 10.00% per annum and a period of 12 months, for the purposes of:

   - *Take over credit facility at PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk with a maximum credit of Rp56,900,000,000.*

   - *Take over the credit facility of PT Pasir Tengah at PT Bank Syariah Indonesia Tbk with a maximum credit of Rp28,000,000,000.*

   - *Additional working capital for the Company and PT Pasir Tengah for feed, medicines, vitamins, concentrates, and so on related to beef cattle fattening business of Rp15,100,000,000.*

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

Perusahaan (Lanjutan)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

2. Berdasarkan perjanjian tersebut Perusahaan menerima fasilitas Kredit Modal Kerja II dengan *Sublimit Plafond* LC/SKBDN/SBLC yang bersifat plafond (revolving) dengan suku bunga 10,00% per tahun dan jangka waktu 12 bulan, untuk keperluan:

   - *Take over* fasilitas Kredit Perusahaan di BRI dengan maksimum kredit sebesar Rp193.000.000.000 digunakan untuk pembukaan LO Impor/SKBDN *Sight/Usance/Usance Payable at Sight (UPAS)/Usance Payable at Usance (UPAU)* 180 hari dalam rangka pembelian bahan baku sapi bakalan usaha industry peternakan sapi.

   - *Take over* fasilitas Kredit PT Pasir Tengah di PT Bank Syariah Indonesia Tbk dengan maksimum kredit sebesar Rp100.000.000.000 digunakan untuk tambahan modal kerja pembelian sapi kepada Perusahaan dan PT Pasir Tengah.

3. Berdasarkan perjanjian tersebut Perusahaan menerima fasilitas LC/SKBDN/SBLC dengan *flafond* USD 20.000.000 eq. Rp290.000.000.000 yang bersifat revolving irrevocable dengan suku bunga 10,00% per tahun dan jangka waktu 12 bulan, untuk keperluan:

   - Take over seluruh fasilitas *Non Cash Loan (NCL)* atas nama Perusahaan di BRI maksimum sebesar Rp189.365.000.000.

   - Tambahan fasilitas *Non Cash Loan (NCL)* sebesar Rp100.635.000.000.

   - *Plafond LC/SKBDN*

     Pembukaan LC Impor/SKBDN*Sight/ Usance/Usance Payable at Sight (UPAS)/Usance Payable at Usance (UPAU)* 180 hari dalam rangka pembelian bahan baku sapi bakalan usaha industri peternakan sapi potong.

   - *Plafond SBLC*

     Salah satu sarana sebagai jaminan untuk *take over* fasilitas NCL di BRI serta jaminan akan pekerjaan yang akan atau telah diperoleh dengan menggunakan satuan mata uang Rupiah maupun valuta asing di mana total maksimum penerbitan tidak melebihi maksimum *plafond* di atas.

4. Berdasarkan perjanjian tersebut Perusahaan menerima fasilitas *Tresury Line* dengan *plafond* USD2.000.000 eq. Rp29.000.000.000 yang bersifat *revolving* dengan jangka waktu 12 bulan, untuk keperluan pelaksanaan transaksi valuta asing *non today: Forward, Swap* dan transaksi *derivative, Cross Currency Swap* dan *Interest Rate Swap* dalam rangka lindung nilai *(hedging)* terhadap risiko nilai tukar valuta asing, suku bunga dan tidak untuk tujuan spekulasi.

Fasilitas ini memiliki jaminan, persetujuan dan persyaratan yang sama seperti yang dipersyaratkan dalam perjanjian kredit investasi (Catatan 24).

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

The Company *(Continued)*

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk *(continued)*

2. Based on the agreement the Company received a Working Capital Credit II facility with a revolving Sublimit Ceiling LC/SKBDN/SBLC with an interest rate of 10.00% per year and a period of 12 months, for the purposes of:

   - *Take over the Company's Credit facility at BRI with a maximum credit of Rp193,000,000,000 used for the opening of Import LO/SKBDN Sight/Usance/Usance Payable at Sight (UPAS)/Usance Payable at Usance (UPAU) 180 days in order to purchase raw materials for cattle for the cattle farming industry.*

   - *Take over PT Pasir Tengah credit facility at PT Bank Syariah Indonesia Tbk with a maximum credit of Rp100,000,000,000 used for additional working capital to purchase cattle to the Company and PT Pasir Tengah.*

3. Based on the agreement, the Company received LC/SKBDN/SBLC facilities with a ceiling of USD 20,000,000 eq. Rp290,000,000,000 which is revolving irrevocable with an interest rate of 10.00% per year and a period of 12 months, for the purposes of:

   - *Take over all Non-Cash Loan (NCL) facilities on behalf of the Company at BRI with a maximum of Rp189,365,000,000.*

   - *Additional Non-Cash Loan (NCL) facility of Rp100,635,000,000.*

   - *LC/SKBDN Ceiling*

     Opening of Import LC/SKBDNSight/ Usance/Usance Payable at Sight (UPAS)/Usance Payable at Usance (UPAU) 180 days in order to purchase raw materials for feeder cattle for the beef cattle industry.

   - *SBLC Ceiling*

     One of the means as collateral to take over the NCL facility at BRI is to guarantee work that will be or has been obtained using Rupiah or foreign currency units where the maximum total issuance does not exceed the maximum ceiling above.

4. Based on the agreement the Company received a Treasury Line facility with a limit of USD2,000,000 eq. Rp29,000,000,000 which is revolving in nature with a period of 12 months, for the purpose of carrying out non-today foreign exchange transactions: Forward, Swap and derivative transactions, Cross Currency Swaps and Interest Rate Swaps in the context of hedging against foreign exchange risk, interest rates and not for speculative purposes.

This facility has the same guarantees, covenants and requirements as required in the Credit Investment Facility (Note 24).

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

Perusahaan (Lanjutan)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

Berdasarkan perjanjian tersebut Perusahaan menerima fasilitas Kredit Investasi yang bersifat aplofend dengan suku bunga 10,00% per tahun dan jangka waktu 36 bulan sampai dengan 25 Desember 2024 untuk keperluan take over fasilitas KI atas nama PT Pasir Tengah di PT Bank Syariah Indonesia Tbk.

Perusahaan diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

1. Mengubah bentuk atau status hukum Perusahaan, merubah Anggaran Dasar (kecuali meningkatkan modal Perusahaan) memindahtangankan resipis atau saham Perusahaan baik antar pemegang saham maupun kepada pihak lain yang mengakibatkan berkurangnya pemegang saham dominan (ultimate shareholder) menjadi dibawah 51% dari total kepemilikan saham.
2. Melakukan akuisisi/ pengambilalihan aset milik pihak ketiga yang bernilai materiil atau lebih dari 20% total equity dalam 1 tahun kecuali pengambilalihan aset milik pihak ketiga sebagai akibat langsung transaksi dagang.
3. Mengizinkan pihak lain menggunakan Perusahaan untuk kegiatan usaha pihak lain.
4. Mengadakan penggabungan usaha (merger), atau konsolidasi dengan Perusahaan lain.
5. Melunasi seluruh atau sebagian hutang Perusahaan kepada pemegang saham dan/atau Perusahaan afiliasi yang belum atau telah didudukkan sebagai pinjaman subordinasi fasilitas kredit BNI *(Sub-Ordinated Loan).*
6. Memberikan pinjaman kepada siapapun juga, termasuk kepada para pemegang saham, kecuali jika pinjaman tersebut diberikan dalam rangka transaksi dagang yang berkaitan langsung dengan usaha Perusahaan.
7. Menjual dan/atau menjaminkan dan/atau menyewakan harta kekayaan Perusahaan yang menjadi agunan di BNI kepada pihak lain.
8. Membubarkan Perusahaan dan meminta dinyatakan pailit.
9. Menggunakan dana Perusahaan untuk tujuan di luar usaha yang dibiayai dengan fasilitas kredit dari BNI.
10. Mengubah bidang usaha.
11. Melakukan interfinancing dengan Perusahaan afiliasi, induk Perusahaan dan/atau anak Perusahaan menggunakan dana dari fasilitas kredit BNI.
12. Membuat perjanjian dan transaksi tidak wajar, termasuk tetapi tidak terbatas pada:
    - Mengadakan atau membatalkan kontrak atau perjanjian yang berdampak signifikan bagi Perusahaan dengan pihak lain dan/atau afiliasinya yang dapat mempengaruhi kelancaran usaha Perusahaan.
    - Mengadakan kerjasama yang dapat membawa pengaruh negatif pada aktivitas usaha Perusahaan dan mengancam keberlangsungan usaha Perusahaan.

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

The Company *(Continued)*

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk *(continued)*

Based on the agreement, the Company received an aplofend Investment Credit facility with an interest rate of 10.00% per annum and a period of 36 months until December 25, 2024, for the purposes of taking over the KI facility on behalf of PT Pasir Tengah at PT Bank Syariah Indonesia Tbk

The Company are required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

1. *Changing the form or legal status of the Company, changing the Articles of Association (except increasing the Company's capital) and transferring the receipts or shares of the Company both between shareholders and to other parties which results in the reduction of the dominant shareholder (ultimate shareholder) being below 51% of the total share ownership.*
2. *Acquire/acquire assets belonging to third parties with material value or more than 20% of total equity in 1 year except for takeover of assets belonging to third parties as a direct result of trade transactions.*
3. *Allowing other parties to use the Company for the business activities of other parties.*
4. *Conducting a business merger (merger), or consolidation with other companies.*
5. *Pay off all or part of the Company's debts to shareholders and/or affiliated companies that have not been or have been assigned as subordinated loans to BNI credit facilities (Sub-Ordinated Loans).*
6. *Provide loans to anyone, including shareholders, unless the loan is given in the context of a trade transaction that is directly related to the Company's business.*
7. *Selling and/or pledging and/or leasing the Company's assets that are collateralized at BNI to other parties.*
8. *Disband the Company and ask to be declared bankrupt.*
9. *Using Company funds for non-business purposes financed with credit facilities from BNI.*
10. *Change the line business.*
11. *Conducting interfinancing with affiliated companies, parent company and/or subsidiaries using funds from BNI credit facilities.*
12. *Entering into unfair agreements and transactions, including but not limited to:*
    - *Entering into or canceling contracts or agreements that have a significant impact on the Company with other parties and/or affiliates that may affect the smooth running of the Company's business.*
    - *Entering into cooperation that can have a negative impact on the Company's business activities and threaten the sustainability of the Company's business.*

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

Perusahaan (Lanjutan)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

. Membuat perjanjian dan transaksi tidak wajar, termasuk tetapi tidak terbatas pada: (lanjutan)

- Mengadakan transaksi dengan pihak lain, baik perseorangan maupun Perusahaan, termasuk namun tidak terbatas pada Perusahaan afiliasinya, dengan cara-cara yang berbeda di luar praktek-praktek dan kebiasaan yang wajar dan melakukan pembelian yang lebih mahal serta melakukan penjualan lebih murah dari harga pasar.

. Menyerahkan atau mengalihkan seluruh atau sebagian dari hak dan/atau kewajiban Perusahaan yang timbul berdasarkan Perjanjian Kredit dan/atau dokumen jaminan kepada pihak lain.

. Melakukan perubahan total kepemilikan atas anak Perusahaan saat ini, baik langsung maupun tidak langsung, yang asetnya menjadi jaminan atas fasilitas kredit di BNI, yang menyebabkan Perusahaan tidak menjadi pemegang saham pengendali.

. Dilarang membagi dividen yang menyebabkan pelanggaran *financial covenant.*

Pinjaman ini dijamin dengan:

1. Tanah Darat di Desa Mentengsari, Kec Cikalong Kulon Kab Cianjur & Bangunan Kantor, RPH, Pabrik Pakan, rumah genset, pos jaga, mess karyawan, tempat tetes, Kandang sapi 30 unit, Shelter Sapi 6 Unit, Pabrik Pupuk, Sarana Pelengkap dan Bangunan Lainnya.

   - Total Luas Tanah sebesar 785.638 M2 dengan nilai Rp70.707.400.
   - Total Bangunan sebesar 43.288 M2 dengan nilai Rp128.946.200.
   - Total mesin-mesin pendukung dengan nilai Rp9.718.200.

   Akan diikat Hak Tanggungan sebesar dengan nilai Rp209.371.800.

2. Tanah beserta Bangunan Kandang di atasnya yang terletak di desa Cibatutiga, Kec. Cariu, Kab. Bogor, Provinsi Jawa Barat. Bukti Kepemilikan Tanah:

   a 16 (Enam Belas) Sertipikat Hak Guna Bangunan (HGB) dengan nilai Rp16.600.150.

   b Tanah kosong dengan 42 masih berupa Akta pelepasan hak yang sedang ditingkatkan Hak Kepemilikan menjadi SHGB an. PT Widodo Makmur Perkasa dengan nilai Rp43.854.150.

   - Total Luas Tanah sebesar 335,857 M2 dengan nilai Rp60.454.300.
   - Total Bangunan Sebesar 49,847 M2 dengan nilai Rp47.612.700.
   - Total Mesin Pendukung Rp1.708.800 akan diikat hak tanggung sebesar Rp109.775.800.

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

The Company *(Continued)*

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk *(continued)*

12. Entering into unfair agreements and transactions, including but not limited to: (continued)

- *Conducting transactions with other parties, both individuals and companies, including but not limited to affiliated companies, in different ways outside of normal practices and habits and making purchases that are more expensive and selling cheaper than the market price.*

13. Submit or transfer all or part of the Company's rights and/or obligations arising under the Credit Agreement and/or collateral documents to other parties.

14. Change the total ownership of the current subsidiaries, either directly or indirectly, whose assets are collateral for credit facilities at BNI, which causes the Company to not become the controlling shareholder.

15. Prohibited to distribute dividends causing violations of financial covenants.

This loan is secured by:

1. Land in Mentengsari Village, Cikalong Kulon Subdistrict, Cianjur Regency & Office Building, RPH, Feed Factory, generator house, guard post, employee mess, drip place, 30 units of cowshed, 6 units of cattle shelter, fertilizer factory, complementary facilities and other buildings.

- *Total Land Area of 785,638 M2 with a value of Rp70,707,400.*
- *Total Buildings of 43,288 M2 with a value of Rp128,946,200.*
- *Total supporting machines with a value of Rp9,718,200.*

Mortgage will be tied with a value of Rp209,371,800.

2. Land along with the cage building which is located in the village of Cibatutiga, Kec. Cariu, Kab. Bogor, West Java Province. Proof of Land Ownership:

a 16 (Sixteen) Building Use Rights Certificate (HGB) with a value of Rp16,600,150.

b Empty land with 42 still in the form of Deed of relinquishment of rights which is being upgraded Ownership Rights to SHGB's. PT Widodo Makmur Perkasa with a value of Rp43,854,150.

- *Total Land Area of 335.857 M2 with a value of Rp60,454,300.*
- *Total Buildings of 49,847 M2 with a value of Rp47,612,700.*
- *Total Machine Support Rp1,708,800 will be binding rights in the amount of Rp109,775,800.*

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

Perusahaan (Lanjutan)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

3. Tanah dan bangunan di Jl. Pesona Florence Blok H 4 No. 103 Kota Wisata Kel. Ciangsana Kec. Gunung Putri, Kab. Bogor, Prop. Jawa Barat.
   - Total Luas Tanah Rp1.500.000.
   - Total Bangunan Rp1.065.600.

   Akan diikat Hak Tanggung sebesar Rp2.565.600.
4. Tanah Sawah/darat di Desa Suka Negara dan Desa Sukasima Kec. Jonggol, Kab. Bogor, Jawa Barat.
5. Total Luas Tanah LT 104,226 M2 dengan nilai Rp4.898.600, akan diikat Hak Tanggungan sebesar Rp4.898.600. Tanah dan Bangunan *(Workshop Furniture) ex* Pabrik Pakan Ternak di Desa Gandoang, Kec. Cileungsi Kab. Bogor, termasuk Mesin dan Sarana Pelengkap, dll.
   - Total Luas Tanah 9.790 M2 dengan nilai Rp37.104.100.
   - Total Bangunan 4.608 M2 dengan nilai Rp11.446.700.
   - Total Mesin dan Peralatan Rp608.300.

   Akan diikat Hak tanggungan Sebesar Rp49.159.100.
6. Tanah darat di Desa Murni Sari, Kec. Cikalong Kulon, Kab. Cianjur, Prop Jawa Barat.
   - Total Luas Tanah 433.279 M2 Rp34.662.300.

   Akan diikat Hak tanggungan Sebesar Rp34.662.300.
7. Marginal Deposit (MD) sebesar 5% untuk pembukaan L/C / SKBDN / SBLC dengan nilai Rp29.150.
8. Persediaan PT Widodo Makmur Perkasa akan diikat Fidusia sebesar Rp55.992.880.
9. Persediaan Sapi PT Pasir Tengah akan diikat Fidusia Notaris Sebesar Rp494.760.640.

. Persediaan Pakan & Eartag PT Pasir Tengah akan diikat Fidusia Notaris Sebesar Rp36.950.790.

. Piutang dagang PT Widodo Makmur Perkasa akan diikat Fidusia Notaris Sebesar Rp57.422.420

. Piutang Dagang PT Pasir Tengah akan diikat Fidusia Notaris Sebesar Rp47.113.090.

. Proyeksi Tambahan Persediaan akan diikat Fidusia Notaris Sebesar Rp100.000.000.

. Personal *Guarantee* atas nama Tumiyana (Dengan melampirkan daftar Aset).

Perusahaan diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* (*Exc*l. bagian lancar hutang jangka panjang) minimal 1 kali.
- *Debt equity* ratio maksimum 2,5 kali.
- *Debt service coverage minimum 100%.*

Pada 31 Desember 2025 Perusahaan belum memenuhi memenuhi syarat dan ketentuan pinjaman untuk rasio keuangan *current ratio, Debt service coverage.*

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

The Company *(Continued)*

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk *(continued)*

3. Land and buildings on Jl. Pesona Florence Blok H 4 No. 103 Kota Wisata Kel. Ciangsana district. Gunung Putri, Kab. Bogor, Prov. West Java.
   - *Total Land Area Rp1,500,000.*
   - *Total Building Rp1,065,600.*

   Liability rights will be tied in the amount of Rp2,565,600.
4. Rice fields/land in Suka Negara Village and Sukasima Village, Kec. Jonggol, Kab. Bogor, West Java.
5. Total Land Area LT 104.226 M2 with a value of Rp4,898,600, will be tied Mortgage amounting to Rp4,898,600. Land and Building (Workshop Furniture) ex Animal Feed Factory in Gandoang Village, Kec. Cileungsi Kab. Bogor, including Machinery and Complementary Facilities, etc.
   - *Total Land Area 9,790 M2 with a value of Rp.37,104,100.*
   - *Total Building 4,608 M2 with a value of Rp11,446,700.*
   - *Total Machinery and Equipment Rp608.300.*

   Mortgage will be tied in the amount of Rp49,159,100.
6. Land in the Village of Murni Sari, Kec. Cikalong Kulon, Kab. Cianjur, West Java Province.
   - *Total Machinery and Equipment Rp608.300.*

   Mortgage will be tied in the amount of Rp34,662,300.
7. Marginal Deposit (MD) of 5% for opening L/C / SKBDN / SBLC with a value of Rp29,150.
8. Inventories of PT Widodo Makmur Perkasa will be tied by a Notary Fiduciary of Rp55,992,880.
9. PT Pasir Tengah's Cattle Inventory will be tied up with a Notary Fiduciary in the amount of Rp494,760,640.
10. Feed supplies & eartags of PT Pasir Tengah will be tied by a Notary Fiduciary of Rp36,950,790.
11. Trade receivables of PT Widodo Makmur Perkasa will be bound by a Notary Fiduciary of Rp57,422,420.
12. Trade Receivables of PT Pasir Tengah will be bound by a Notary Fiduciary in the amount of Rp47,113,090.
13. Additional Inventory Proxy will be tied by a Notary Fiduciary in the amount of Rp100,000,000
14. Personal Guarantee on behalf Tumiyana (By attaching a list of Assets).

The Company are required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

- *Current ratio (Excl. current portion of long-term debt) at least 1 time.*
- *Debt equity ratio maximum 2.5 times.*
- *Debt service coverage minimum 100%.*

As of December 31, 2025, the Company has not fulfilled the loan terms and conditions for the financial ratio current ratio, Debt service coverage.

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

Perusahaan (Lanjutan)

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk

Berdasarkan Surat prinsip persetujuan kredit (SPPK) no. 191/BWSI/CIB/IV/2023 tanggal 18 April 2023, PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk telah menyetujui perubahan fasilitas kredit Perusahaan.

Perusahaan menerima fasilitas kredit dari PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk. Berdasarkan surat perjanjian kredit No. 160/BWSI/CRM/III/2022 tanggal 18 Maret 2022.

Berdasarkan perjanjian tersebut Perusahaan menerima fasilitas Kredit Modal Kerja II dengan *Sublimit Plafond LC/SKBDN/SBLC* yang bersifat *plafond (revolving)* dengan suku bunga 11% per tahun dan jangka waktu 12 bulan, untuk keperluan:

- Pelunasan LC/SKBDN.
- Pembiayaan berkaitan dengan pembelian bahan baku.

Pinjaman ini dijamin dengan:

1. *Cash Collateral* 30% dari limit fasilitas yang akan dicairkan secara bertahap sesuai dengan nilai penerbitan L/C atau SKBDN dan penarikan fasilitas *Trust Receipt*.
2. *Corporate guarantee* dari PT Widodo Makmur Unggas, Tbk.

Perusahaan dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

1. Mengagunkan jaminan yang telah dijaminkan kepada bank kepada pihak lain.
2. Melakukan investasi jangka panjang dalam bentuk obligasi dan saham yang belum liquid yang diperdagangkan di bursa saham tanpa sepengetahuan dari pihak bank.
3. Mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak lain.
4. Melakukan kegiatan usaha selain yang disebutkan dalam anggaran
5. Mengajukan permohonan pernyataan pailit kepada Pengadilan Niaga untuk menyatakan pailit dari debitur sendiri.

Saat ini perjanjian tersebut sedang dalam proses perpanjangan.

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

The Company *(Continued)*

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk

Based on the letter of principle for credit approval (SPPK) no. 191/BWSI/CIB/IV/2023 dated 18 April 2023, PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk has approved changes to the Company's credit facilities.

The Company received a credit facility from PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk. Based on the letter of credit agreement No.160/BWSI/CRM/III/2022 dated March 18, 2022.

Based on the agreement, the Company received a Working Capital Credit II facility with a revolving Sublimit Ceiling LC/SKBDN/SBLC with an interest rate of 11% per year and a period of 12 months, for the purposes of:

- *Payment of LC/SKBDN.*
- *Financing related to the purchase of raw materials.*

This loan secured by:

1. *Cash Collateral 30% of the facility limit which will be disbursed in stages according to the issuance value of the L/C or SKBDN and withdrawal of the Trust Receipt facility.*
2. *Corporate guarantee from PT Widodo Makmur Unggas, Tbk*

The Company is prohibited to implement the following matters:

1. *Collateral guarantees that have been guaranteed to the bank to other parties.*
2. *Making long-term investments in the form of bonds and stocks that are not yet liquid which are traded on the stock exchange without the knowledge of the bank.*
3. *Bind yourself as a guarantor against other parties.*
4. *Carrying out business activities other than those stated in the company's articles of association*
5. *Submit an application for a declaration of bankruptcy to the Commercial Court to declare bankruptcy from the debtor himself.*

The agreement is currently in the process of being extended.

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

WMUU (Lanjutan)

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

Perusahaan memperoleh fasilitas Pembiayaan EXIM dengan sifat Revolving yang dapat dipergunakan untuk penerbitan Letter of Credit (L/C) dan/atau Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN) dari PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk berdasarkan Akta No. 13 tanggal 21 Maret 2022. Perjanjian tersebut telah mengalami perubahan, terakhir berdasarkan Perubahan Perjanjian Fasilitas Kredit No 138 Tanggal 18 April 2023.

PASTE

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 13 Oktober 2023 berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Restrukturisasi Kredit ke-1 No.CBG.CB1/SPPK. 330/2023 dalam bentuk *Rescheduling* pada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sebagai berikut:

- Perpanjangan Fasilitas Kredit Modal Kerja Pola R/C *(Revolving)* sebesar Rp266.955.279.548. Pinjaman ini memiliki jangka waktu sampai dengan 17 Mei 2024 dengan tingkat suku bunga 8% p.a per tiga bulan dan dapat berubah-ubah sesuai dengan ketentuan yang berlaku pada PT Bank Mandiri (Persero).

PASTE memperoleh Fasilitas Kredit modal kerja dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk berdasarkan Akta No. 20 Perjanjian Kredit Modal Kerja Sublimit NCL No. WCO.KP/0255/KMK/2022 tanggal 18 Mei 2022.

Pinjaman ini dijamin dengan:

1. Fidusia atas persediaan dan piutang usaha yang bernilai 125% dari total limit fasilitas kredit atau equivalent sebesar Rp437.500.000.000;
2. *Fixed asset* dan/atau gadai rekening escrow di Bank Mandiri No. 129-00-12775736-6 dengan nilai penjaminan minimal sebesar 25% dari total limit fasilitas kredit atau equivalent Rp87.500.000.000;
3. Gadai saham yang dimiliki oleh Tn. Tumiyana sebesar Rp2.750.000.000 lembar saham di PT Widodo Makmur Perkasa Tbk;
4. *Corporate guarantee* a.n. PT Widodo Makmur Perkasa Tbk;
5. *Personal guarantee* a.n. Tn. Tumiyana
6. *Letter of understanding* yang minimal menyatakan PT Widodo Makmur Perkasa Tbk bersedia melakukan top up/ penambahan setoran modal atau bantuan keuangan dalam bentuk lain apabila PT Pasir Tengah mengalami cash deficit untuk biaya operasional, pembayaran angsuran/ pokok utang kepada Bank Mandiri, pembayaran bunga kredit kepada Bank Mandiri dan kewajiban pembayaran lainnya kepada Bank Mandiri dan tidak menunggu turun kolektibilitas;
7. Seluruh jaminan merupakan *cross collateral* terhadap fasilitas kredit lain yang diterima dari Bank Mandiri.

PASTE diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- DER maksimal sebesar 233%.
- EBITDA to Interest minimal sebesar 150%.
- DSCR minimal sebesar 110%.

Pada 31 Desember 2025, PASTE belum memenuhi syarat dan kondisi Pinjaman untuk rasio keuangan EBITDA *to Interest* dan DSCR.

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

WMUU *(Continued)*

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

The Company obtained an EXIM Financing facility with a Revolving nature which can be used for the issuance of Letters of Credit (L/C) and/or Domestic Documented Letters of Credit (SKBDN) from PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk based on Deed No. 13 dated March 21, 2022. The agreement has undergone changes, most recently based on Amendment to Credit Facility Agreement No 138 dated April 18, 2023.

PASTE

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

On October 13, 2023 based on the 1st Credit Restructuring Approval No.CBG.CB1/SPPK.330/2023 in the form of Rescheduling at PT Bank Mandiri (Persero) Tbk as follows:

- *Extension of R/C Pattern Working Capital Credit Facility (Revolving) amounting to Rp266,955,279,548. This loan has a term of up to May 17, 2024 with an interest rate of 8% p.a per three months and is subject to change in accordance with the provisions applicable to PT Bank Mandiri (Persero).*

PASTE obtained a Credit Facility working capital from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk based on Deed No. 20 NCL Sublimit Working Capital Credit Agreement No. WCO.KP/0255/KMK/2022 dated May 18, 2022

The loan is collateralized by:

1. *Fiduciary on inventories and trade receivables with a value of 125% of the total credit facility limit or equivalent amounting to Rp437,500,000,000;*
2. *Fixed assets and/or pledged escrow account at Bank Mandiri No. 129-00-12775736-6 with a minimum guarantee value of 25% of the total credit facility limit or equivalent Rp87,500,000,000;*
3. *Pledged shares owned by Mr. Tumiyana amounting to Rp2,750,000,000 shares in PT Widodo Makmur Perkasa Tbk;*
4. *Corporate guarantee on behalf of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk;*
5. *Personal guarantee on behalf of Mr. Tumiyana;*
6. *Letter of understanding at least stating that PT Widodo Makmur Perkasa Tbk is willing to make a top up/additional deposit of capital or other forms of financial assistance if PT Pasir Tengah has a cash deficit for operational costs, payment of installments/principal debt to Bank Mandiri, payment of loan interest to Bank Mandiri and other payment obligations to Bank Mandiri and not waiting for collectibility to decline;*
7. *All guarantees are cross collateral to other credit facilities received from Bank Mandiri.*

PASTE is required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

- *Maximum DER of 233%.*
- *Minimum EBITDA to Interest of 150%.*
- *Minimum DSCR of 110%.*

As at December 31, 2025, PASTE has not complied terms and conditions of the loans for the EBITDA to Interest and DSCR financial ratios.

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

PASTE (Lanjutan)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Berdasarkan surat pemberitahuan persetujuan restrukturisasi no. COB4/2.4/023/R tanggal 25 September 2023, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk telah menyampaikan persetujuan restrukturisasi fasilitas kredit perusahaan.

PASTE menerima fasilitas kredit dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. Berdasarkan surat perjanjian kredit No. KPS1/2.1/262/R tanggal 6 Desember 2021. Perjanjian tersebut merupakan *joint borrowing* antara Perusahaan dengan PASTE.

1. Berdasarkan perjanjian tersebut Perusahaan menerima fasilitas Kredit Modal Kerja I yang bersifat rekening koran terbatas *(revolving credit)* dengan suku bunga 10,00% per tahun dan jangka waktu 12 bulan, untuk keperluan:

   - *Take over* fasilitas kredit di PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk dengan maksimum kredit sebesar Rp56.900.000.000.
   - *Take over* fasilitas kredit PT Pasir Tengah di PT Bank Syariah Indonesia Tbk dengan maksimum kredit sebesar Rp28.000.000.000.
   - Tambahan modal kerja Perusahaan dan PT Pasir Tengah untuk pakan, obat-obatan, vitamin, konsentrat, dan sebagainya yang terkait dengan usaha penggemukan sapi potong sebesar Rp15.100.000.000.

2. Berdasarkan perjanjian tersebut Perusahaan menerima fasilitas Kredit Modal Kerja II dengan *Sublimit Plafond LC/SKBDN/SBLC* yang bersifat *plafond (revolving)* dengan suku bunga 10,00% per tahun dan jangka waktu 12 bulan, untuk keperluan:

   - *Take over* fasilitas Kredit Perusahaan di BRI dengan maksimum kredit sebesar Rp.193.000.000.000 digunakan untuk pembukaan LO Impor/SKBDN *Sight/Usance/Usance Payable at Sight (UPAS)/Usance Payable at Usance (UPAU)* 180 hari dalam rangka pembelian bahan baku sapi bakalan usaha industri peternakan sapi.
   - *Take over* fasilitas Kredit PT Pasir Tengah di PT Bank Syariah Indonesia Tbk dengan maksimum kredit sebesar Rp100.000.000.000 digunakan untuk tambahan modal kerja pembelian sapi kepada Perusahaan dan PT Pasir Tengah.

3. Berdasarkan perjanjian tersebut Perusahaan menerima fasilitas LC/SKBDN/SBLC dengan *plafond* USD 20.000.000 eq. Rp290.000.000.000 yang bersifat *revolving irrevocable* dengan suku bunga 10,00% per tahun dan jangka waktu 12 bulan, untuk keperluan:

   - *Take over* seluruh fasilitas Non Cash Loan (NCL) atas nama Perusahaan di BRI maksimum sebesar Rp189.365.000.000.
   - Tambahan fasilitas *Non Cash Loan (NCL)* sebesar Rp100.635.000.000.

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

PASTE *(Continued)*

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Based on the restructuring approval notification letter no. COB4/2.4/023/R dated September 25 2023, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk has submitted approval for the restructuring of the company's credit facilities.

PASTE received a credit facility from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. Based on the letter of credit agreement No. KPS1/2.1/262/R on December 6, 2021. The agreement is a joint borrowing between the Company and PASTE.

1. Based on the agreement, the Company received a Working Capital Credit I facility which is a revolving credit with an interest rate of 10.00% per annum and a period of 12 months, for the purposes of:

   - *Take over credit facility at PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk with a maximum credit of Rp56,900,000,000.*
   - *Take over the credit facility of PT Pasir Tengah at PT Bank Syariah Indonesia Tbk with a maximum credit of Rp28,000,000,000.*
   - *Additional working capital for The Company and PT Pasir Tengah for feed, medicines, vitamins, concentrates, and so on related to beef cattle fattening business of Rp15,100,000,000.*

2. Based on the agreement, the Company received a Working Capital Credit II facility with a revolving Sublimit Ceiling LC/SKBDN/SBLC with an interest rate of 10.00% per year and a period of 12 months, for the purposes of:

   - *Take over the Company's credit facility at BRI with a maximum credit of Rp.193,000,000,000 used for opening LO Import/SKBDN Sight/Usance/Usance Payable at Sight (UPAS)/Usance Payable at Usance (UPAU) 180 days in order to purchase raw materials feeder cattle for cattle farming industry.*
   - *Take over PT Pasir Tengah credit facility at PT Bank Syariah Indonesia Tbk with a maximum credit of Rp100,000,000,000 used for additional working capital to purchase cattle to the Company and PT Pasir Tengah.*

3. Based on the agreement, the Company received LC/SKBDN/SBLC facilities with a ceiling of USD 20,000,000 eq. Rp290,000,000,000 which is revolving irrevocable with an interest rate of 10.00% per year and a period of 12 months, for the purposes of:

   - *Take over all Non-Cash Loan (NCL) facilities on behalf of the Company at BRI with a maximum of Rp189,365,000,000.*
   - *Additional Non-Cash Loan (NCL) facility of Rp100,635,000,000.*

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

PASTE (Lanjutan)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

4. Berdasarkan perjanjian tersebut WMP menerima fasilitas LC/SKBDN/SBLC dengan *plafond* USD 20.000.000 eq. Rp290.000.000.000 yang bersifat *revolving irrevocable* dengan suku bunga 10,00% per tahun dan jangka waktu 12 bulan, untuk keperluan:

   - *Plafond LC/SKBDN*
   - Pembukaan LC Impor/SKBDNSight/ *Usance/Usance Payable at Sight (UPAS)/Usance Payable at Usance (UPAU)* 180 hari dalam rangka pembelian bahan baku sapi bakalan usaha industri peternakan sapi potong.
   - *Plafond SBLC*
   - Salah satu sarana sebagai jaminan untuk *take over* fasilitas NCL di BRI serta jaminan akan pekerjaan yang akan atau telah diperoleh dengan menggunakan satuan mata uang Rupiah maupun valuta asing di mana total maksimum penerbitan tidak melebihi maksimum plafond di atas.

5. Berdasarkan perjanjian tersebut WMP menerima fasilitas *Treasury Line* dengan *plafond* USD2.000.000 *eq.* Rp29.000.000.000 yang bersifat revolving dengan jangka waktu 12 bulan, untuk keperluan pelaksanaan transaksi valuta asing *non today: Forward, Swap* dan transaksi *Derivative, Cross Currency Swap* dan *Interest Rate Swap* dalam rangka lindung nilai (hedging) terhadap risiko nilai tukar valuta asing, suku bunga dan tidak untuk tujuan spekulasi.

PASTE diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- *Current ratio* (*Excl* . bagian lancar hutang jangka panjang) minimal 1 kali.
- *Debt equity ratio maksimum 2,5 kali.*

Pada 31 Desember 2025, PASTE belum memenuhi memenuhi syarat dan ketentuan pinjaman untuk rasio keuangan *Debt service coverage.*

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

Pada tanggal 18 April 2023 berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Restrukturisasi Kredit No.192/BWSI/CIB/IV/2023 dalam bentuk Rescheduling pada PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk. sebagai berikut:

- Perpanjangan Fasilitas Kredit “Exim Financing (L/C/SKBDN)” sebesar Rp97.100.000.000 Pinjaman ini memiliki jangka waktu sampai dengan 25 Oktober 2024 dengan tingkat suku bunga 8% p.a dan dapat berubah-ubah sesuai dengan ketentuan yang berlaku pada PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk.

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

PASTE *(Continued)*

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk *(continued)*

4. Based on the agreement, WMP received LC/SKBDN/SBLC facilities with a ceiling of USD 20,000,000 eq. Rp290,000,000,000 which is revolving irrevocable with an interest rate of 10.00% per year and a period of 12 months, for the purposes of:

   - *LC/SKBDN Ceiling*
   - *Opening of Import LC/SKBDNSight/ Usance/Usance Payable at Sight (UPAS)/Usance Payable at Usance (UPAU) 180 days in order to purchase raw materials for feeder cattle for the beef cattle industry.*
   - *SBLC Ceiling*
   - *One of the means as collateral to take over the NCL facility at BRI is to guarantee work that will be or has been obtained using Rupiah or foreign currency units where the maximum total issuance does not exceed the maximum ceiling above.*

5. Based on the agreement, WMP received a Treasury Line facility with a limit of USD 2,000,000 eq. Rp29,000,000,000 which is revolving in nature with a period of 12 months, for the purpose of carrying out non-today foreign exchange transactions: Forward, Swap and derivative transactions, Cross Currency Swaps and Interest Rate Swaps in the context of hedging against foreign exchange risk, interest rates and not for speculative purposes.

PASTE are required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

- *Current ratio (Excl. current portion of long-term debt) at least 1 time*
- *Debt equity ratio maximum 2.5 times.*

As of December 31, 2025, PASTE has not fulfilled the loan terms and conditions for the financial ratio Debt service coverage.

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

On April 18, 2023 based on Notification of Credit Restructuring Approval No.192/BWSI/CIB/IV/2023 in the form of Rescheduling at PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk. as follows:

- *Extension of the "Exim Financing (L/C/SKBDN)" Credit Facility amounting to Rp97,100,000,000. This loan has a term of up to October 25, 2024 with an interest rate of 8% p.a and is subject to change in accordance with the provisions applicable to PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk.*

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

PASTE (Lanjutan)

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk (lanjutan)

PASTE menerima fasilitas kredit dari PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk. Berdasarkan surat perjanjian kredit No. 163/BWSI/CRM/III/2022 tanggal 18 Maret 2022.

- Berdasarkan perjanjian tersebut PASTE menerima fasilitas Kredit Modal Kerja I yang bersifat *revolving* dengan fasilitas maksimum yang disediakan adalah Rp115.000.000.000 dengan suku bunga 11% per tahun dan jangka waktu 3 bulan, untuk keperluan pembelian sapi hidup.

  Pinjaman ini dijamin dengan:

  - *Cash Collateral* minimal 10% dari nilai L/C atau SKBDN yang diterbitkan (disesuaikan dengan persetujuan/izin prinsip yang dikeluarkan oleh JASINDO).
  - Jaminan Fasilitas kredit dari lembaga asuransi rekanan Bank.
  - *Corporate Guarantee* dari PT. Widodo Makmur Perkasa Tbk.

PASTE dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

1. Tidak diperkenankan untuk mengagunkan jaminan yang telah dijaminkan kepada Bank kepada pihak lain;
2. Tanpa pemberitahuan kepada Bank, atau jika diperlukan persetujuan tertulis terlebih dahulu dari Bank, Debitur tidak diperkenankan antara lain tetapi terbatas pada hal-hal sebagai berikut:
   a. Melakukan investasi jangka panjang dalam bentuk obligasi dan saham yang belum liquid yang diperdagangkan di bursa saham tanpa sepengetahuan dari pihak Bank
   b. Mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak lain.
   c. Melakukan kegiatan usaha selain yang disebutkan dalam anggaran dasar perseroan.
   d. Mengajukan permohonan pernyataan pailit kepada Pengadilan Niaga untuk menyatakan pailit dari Debitur sendiri.

PT Bank BJB Syariah

Pada tanggal 23 Juni 2023 berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Restrukturisasi Kredit No.332/S-DUK/2023 dalam bentuk Rescheduling pada PT Bank BJB Syariah sebagai berikut :

- Fasilitas Pembiayaan 1 maksimum sebesar Rp5.607.443.929 dengan tingkat suku bunga 11% jangka waktu sampai dengan 3 Maret 2024.
- Fasilitas Pembiayaan 2 maksimum sebesar Rp13.370.155.899 dengan tingkat suku bunga 11% jangka waktu sampai dengan 20 Juli 2025.

PASTE mendapat fasilitas pinjaman dari PT Bank BJB Syariah berdasarkan Akta Perjanjian Fasilitas Pembiayaan No. 05 tanggal 3 Maret 2021 sebagai berikut:

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

PASTE *(Continued)*

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk *(continued)*

PASTE received a credit facility from PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk. Based on the credit agreement letter No. 163/BWSI/CRM/III/2022 dated March 18, 2022.

- *Based on the agreement, PASTE received a revolving working capital credit facility I with a maximum facility of Rp115,000,000,000 with an interest rate of 11% per annum and a term of 3 months, for the following purposes to purchase live cattle.*

  The loan is collateralized by:

  - *Cash Collateral of at least 10% of the value of the L/C or SKBDN issued (adjusted to the principle approval/permit issued by JASINDO).*
  - *Guaranteed credit facility from the Bank partner insurance institution.*
  - *Corporate Guarantee from PT. Widodo Makmur Perkasa Tbk.*

PASTE are prohibited to implement the matters as follows:

1. *It is not permitted to pledge collateral that has been guaranteed to the Bank to other parties;*
2. *Without notification to the Bank, or if prior written approval is required from the Bank, the Debtor is not permitted, among others, but is limited to the following matters:*
   a. *Making long-term investments in the form of bonds and stocks that are not yet liquid which are traded on the stock exchange without the knowledge of the Bank.*
   b. *Bind the Company as a guarantor against other parties.*
   c. *Carrying out business activities other than those stated in the company's articles of association.*
   d. *Submit an application for a declaration of bankruptcy to the Commercial Court to declare bankruptcy from the Debtor himself.*

PT Bank BJB Syariah

On June 23, 2023, based on the Notice of Credit Restructuring Approval No. 332/S-DUK/2023 in the form of rescheduling at PT Bank BJB Syariah, as follows:

- *Financing Facility 1 with a maximum amount of Rp5,607,443,929 at an interest rate of 11% with a term until March 3, 2024.*
- *Financing Facility 2 with a maximum amount of Rp13,370,155,899, an interest rate of 11%, and a term until July 20, 2025.*

PASTE received a loan facility from PT Bank BJB Syariah pursuant to Financing Facility Agreement No. 05 dated March 3, 2021, as follows:

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

PASTE (Lanjutan)

PT Bank BJB Syariah (Lanjutan)

Berdasarkan Akta Akad Pembiayaan No. 06 tanggal 3 Maret 2021, PASTE mendapat fasilitas pinjaman Musyarakah dari PT Bank BJB Syariah bersifat Non Revolving - Uncommited untuk tambahan pembelian pakan Modal Kerja tahun 2021 dengan fasilitas maksimum yang disediakan adalah Rp15.000.000.000 dengan imbal hasil yang diharapkan sebesar 12,00% per tahun. Jangka waktu perjanjian hingga 36 bulan sejak tanggal penandatanganan perjanjian.

1 Sebidang tanah dengan Sertifikat Hak Milik ("SHM") No. 998 berlokasi di Padang Pariaman, Kec. 2 X 11 Kayu Tanam, Nagari Kapalo Hilalang atas nama Wahyu Andi Susilo.

2 Corporate guarantee dari PT Widodo Makmur Perkasa, Tbk.

Pinjaman ini dijamin dengan:

1 Melakukan perubahan Anggaran Dasar Perusahaan;

2 Menjaminkan atau membebankan dengan cara apapun dalam satu atau beberapa transaksi terhadap aset Nasabah yang pada tanggal penerbitan fasilitas di Bank Jabar Banten Syariah belum dijaminkan kepada pihak manapun;

3 Mengubah nama maksud dan tujuan kegiatan usaha serta status Perusahaan;

4 Mengikatkan diri sebagai penjamin hutang atau menjaminkan harta kekayaan Perusahaan kepada pihak lain;

5 Melakukan pembayaran atau pembayaran kembali kepada pemegang saham Nasabah atas pinjaman-pinjaman yang telah dan/atau dikemudian hari akan diberikan oleh pemegang saham nasabah kepada nasabah, baik jumlah pokok, bunga/margin, provisi, atau biaya-biaya lainnya;

6 Mengajukan permohonan untuk dinyatakan pailit oleh Pengadilan Niaga atau pengajuan permohonan penundaan pembayaran hutang kepada Pengadilan Niaga, melakukan pembubaran atau likuidasi berdasarkan keputusan RUPS;

7 Menjual atau mengalihkan hak atau menyewakan/menyerahkan pemakaian seluruh atau sebagian kekayaan/aset nasabah, baik barang-barang bergerak maupun tidak bergerak milk nasabah, kecuali terhadap hal-hal yang biasa dilakukan dalam rangka kegiatan usaha rutin nasabah dan aset-aset yang bukan merupakan usaha Nasabah;

8 Mengambil untung atau modal untuk kepentingan di luar usaha dan kepentingan pribadi.

PASTE diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- Current ratio minimum 1
- Debt service coverage ratio minimum 1 kali
- Debt to equity ratio minimum 300%
- Cash flow dengan ending cash positif

Pada 31 Desember 2025 Perusahaan belum memenuhi syarat dan ketentuan pinjaman untuk rasio keuangan debt to equity dan debt service coverage ratio.

***19. BANK LOANS – SHORT TERM** (CONTINUED)*

***PASTE** (Continued)*

PT Bank BJB Syariah (Continued)

Pursuant to Financing Agreement No. 06 dated March 3, 2021, the Company received a Musyarakah loan facility from PT Bank BJB Syariah in the form of a Non-Revolving facility - Uncommitted for additional working capital feed purchases in 2021, with a maximum facility of IDR 15,000,000,000 and an expected return of 12.00% per annum. The term of the agreement is up to 36 months from the date of signing.

- *A plot of land with Certificate of Ownership ("SHM") No. 998 located in Padang Pariaman, 2 X 11 Kayu Tanam Subdistrict, Kapalo Hilalang Village, registered in the name of Wahyu Andi Susilo.*
- *Corporate guarantee from PT Widodo Makmur Perkasa, Tbk.*

This loan is secured by:

1 Amending the Company's Articles of Association;

2 Pledging or encumbering in any manner, in one or more transactions, the Customer's assets that, as of the date of issuance of the facility at Bank Jabar Banten Syariah, have not yet been pledged to any party;

3 Changing the name, purpose, and objectives of the business activities as well as the status of the Company;

4 Binding oneself as a guarantor of debt or pledging the Company's assets to another party;

5 Making payments or repayments to the Customer's shareholders for loans that have been and/or will be provided by the Customer's shareholders to the Customer, whether principal, interest/margin, fees, or other costs;

6 Filing a petition for bankruptcy with the Commercial Court or filing a petition for a stay of debt payments with the Commercial Court; carrying out dissolution or liquidation based on a resolution of the General Meeting of Shareholders;

7 Selling or transferring rights or leasing/transferring the use of all or part of the customer's assets, whether movable or immovable property belonging to the customer, except for matters commonly conducted as part of the customer's routine business activities and assets that do not constitute the customer's business;

8 Taking profits or capital for purposes outside the business and for personal interests.

PASTE is required to comply with certain limits to maintain the following financial ratios:

- *Current ratio of at least 1*
- *Minimum debt service coverage ratio of 1 times*
- *Minimum debt-to-equity ratio of 300%*
- *Positive ending cash flow*

As of December 31, 2025, the Company has not met the loan terms and conditions regarding the debt-to-equity ratio and debt service coverage ratio.

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

LMP

PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk

LMP memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja *Standby Loan* dari PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk, berdasarkan Akta Pengakuan Hutang dan Pemberi Jaminan No. 43 tanggal 30 September 2013.

Perjanjian telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Surat Perjanjian Kredit No. 61/181/KKS/KKI/Srt tanggal 28 September 2022 mengenai Perpanjangan Jangka Waktu Kredit dan Penurunan Plafond Kredit Modal Kerja dari semula Rp70.000.000.000 menjadi Rp50.000.000.000. Pinjaman ini memiliki jangka waktu sampai dengan 30 September 2024.

Perusahaan telah mengajukan proses restrukturisasi berdasarkan Surat Permohonan No. 042//DIR/VII/2025 tanggal 1 Juli 2025 terkait Jangka Waktu Perpanjangan Kredit dikarenakan sumber pembayaran dari kontrak perjanjian kerjasama Addendum ke-4, dengan surat pemberitahuan dari PT. Ambal Akar No.05-AA-III-2025 perihal Proses Addendum ke-4 Kontrak Proyek Revitalisasi Waduk Setiabudi Barat.

Pinjaman ini dijamin dengan:

1. Hasil tagihan termin proyek yang dibiayai dengan fasilitas kredit Bank diikat secara cessie dan kuasa memotong.
2. 1 unit apartemen sebesar Rp1.007.500.000 dengan bukti SHMSRS No. 418 tanggal 14 Juli 2017 dengan luas 45,88 m2 terletak di Jl. Student Castle Tower B Lantai 3, No. B-B301 RT. 001 RW. 001 Desa Caturtunggal, Kec. Depok, Kabupaten Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta terdaftar atas nama PT Jogjakarta Artha Makmur
3. 1 unit apartemen sebesar Rp1.007.500.000 dengan bukti SHMSRS No. 331 tanggal 14 Juli 2017 dengan luas 45,88 m2 terletak di Jl. Student Castle Tower A Lantai 6, No. A-A601 RT. 001 RW. 001 Desa Caturtunggal, Kec. Depok, Kabupaten Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta terdaftar atas nama PT Jogjakarta Artha Makmur.
4. 1 unit apartemen sebesar Rp1.007.500.000 dengan bukti SHMSRS No. 331 tanggal 14 Juli 2017 dengan luas 45,88 m2 terletak di Jl. Student Castle Tower A Lantai 7, No. A-A701 RT. 001 RW. 001 Desa Caturtunggal, Kec. Depok, Kabupaten Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta terdaftar atas nama PT Jogjakarta Artha Makmur.
5. 3 unit apartemen sebesar Rp1.927.500.000 dengan bukti SHMSRS No. 563, 564, dan 148 yang terletak di Jl. Student Castle Desa Caturtunggal, Kec. Depok, Kabupaten Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta terdaftar atas nama PT Jogjakarta Artha Makmur.
6. 1 unit apartemen 2 kamar tidur sebesar Rp1.007.500.000 yang terletak di Tower B lantai 6 unit No. A601 Student Castle Apartment dengan luas 45,88 m2 sesuai dengan SHMSRS No. 273 yang terletak di Jl. Student Castle, Kledokan Caturtunggal, Kec. Depok, Kabupaten Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta terdaftar atas nama PT Jogjakarta Artha Makmur.
7. Sebidang tanah senilai Rp27.318.785.000 dengan luas 2.880 m2 berikut bangunan diatasnya seluas 3.195 m2 yang terletak di Graha Widodo Jl. Raya Cilangkap No. 58 Kel. Cilangkap, Kec, Cipayung Kota Jakarta Timur, Provinsi DKI Jakarta sesuai dengan SHGB No. 00056 tanggal 27 Januari 2021 atas nama PT Langgeng Makmur Perkasa.
8. 2 bidang tanah senilai Rp1.610.412.552 dengan luas 210m2 berikut bangunan diatasnya yang terletak di Jl. Cempedak No. 5 RT. 005 RW. 06, Kelurahan Munjul, Kecamatan Cipayung, Jakarta Timur sesuai SHM No. 2363 dan No. 2042 atas nama Herry Bertus Suparno.

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

LMP

PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk

LMP obtained a Standby Loan Working Capital Credit facility from PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk, based on the Debt Recognition and Guarantor Deed ("Akta Pengakuan Hutang dan Pemberi Jaminan") No. 43 dated September 30, 2013.

The agreement has been amended several times, the latest based on the Credit Agreement Letter No. 61/181/KKS/KKI/Srt dated September 28, 2022 concerning Extension of the Credit Term and Reducing the Working Capital Credit Limit from Rp70,000,000,000 to Rp50,000,000,000. This loan has a term of up to September 30, 2024.

The company has filed for restructuring pursuant to Application Letter No. 042//DIR/VII/2025 dated July 1, 2025, regarding the extension of the credit term due to the source of payment under the Fourth Addendum to the cooperation agreement, along with a notification letter from PT. Ambal Akar No. 05-AA-III-2025 regarding the 4th Addendum to the Setiabudi Barat Reservoir Revitalization Project Contract.

This loan is collateralized by:

1. *Proceeds from project bills financed with bank credit facilities are bound by cessie and withholding power.*
2. *1 apartment unit of Rp1,007,500,000 with proof of SHMSRS No. 418 dated July 14, 2017 with an area of 45.88 m2 located on Jl. Student Castle Tower B, 3rd Floor, No. B-B301 RT. 001RW. 001 Caturtunggal Village, Kec. Depok, Sleman Regency, Special Region of Yogyakarta is registered under the name of PT Jogjakarta Artha Makmur.*
3. *1 apartment unit of Rp1,007,500,000 with proof of SHMSRS No. 331 dated July 14 2017 with an area of 45.88 m2 located on Jl. Student Castle Tower A 6th Floor, No. A-A601 RT. 001RW. 001 Caturtunggal Village, Kec. Depok, Sleman Regency, Special Region of Yogyakarta is registered under the name of PT Jogjakarta Artha Makmur.*
4. *1 apartment unit of Rp1,007,500,000 with proof of SHMSRS No. 331 dated July 14, 2017 with an area of 45.88 m2 located on Jl. Student Castle Tower A Floor 7, No. A-A701 RT. 001RW. 001 Caturtunggal Village, Kec. Depok, Sleman Regency, Special Region of Yogyakarta is registered under the name of PT Jogjakarta Artha Makmur.*
5. *3 apartment units in the amount of Rp1,927,500,000 with proof of SHMSRS No. 563, 564 and 148 which are located on Jl. Caturtunggal Village Student Castle, Kec. Depok, Sleman Regency, Special Region of Yogyakarta is registered under the name of PT Jogjakarta Artha Makmur.*
6. *1 unit of 2 bedroom apartment of Rp1,007,500,000 located on Tower B, 6th floor unit No. A601 Student Castle Apartment with an area of 45.88 m2 according to SHMSRS No. 273 which is located on Jl. Student Castle, Kledokan Caturtunggal, Kec. Depok, Sleman Regency, Special Region of Yogyakarta is registered under the name of PT Jogjakarta Artha Makmur.*
7. *A plot of land worth Rp27,318,785,000 with an area of 2,880 m2 including the building on it with an area of 3,195 m2 which is located at Graha Widodo Jl. Raya Cilangkap No. 58 Ex. Cilangkap, Kec, Cipayung City of East Jakarta, DKI Jakarta Province in accordance with SHGB No. 00056 dated January 27, 2021 on behalf of PT Langgeng Makmur Perkasa.*
8. *2 plots of land worth Rp1,610,412,552 with an area of 210m2 including the building on it which is located on Jl. Cempedak No. 5 RT. 005RW. 06, Munjul Village, Cipayung District, East Jakarta according to SHM No. 2363 and No. 2042 on behalf of Herry Bertus Suparno.*

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

LMP (Lanjutan)

PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk (lanjutan)

LMP dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

1. Mengajukan permohonan pernyataan pailit kepada Pengadilan Niaga untuk menyatakan pailit diri Perusahaan sendiri.
2. Melakukan tindakan merger, akusisi, investasi, *go public* dan penjualan aset perusahaan Debitur yang berpengaruh terhadap kelangsungan Perusahaan.
3. Mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak lain atau menjaminkan kekayaan perusahaan kepada pihak lain, yang terjadi setelah penandatanganan perjanjian kredit.
4. Menyewakan, menjual sebagian/ seluruhnya agunan tambahan yang dijaminkan di Bank kepada pihak lain.
5. Memindahtangankan dan/atau menyewakan Perusahaan dalam bentuk dan maksud apapun kepada pihak lain.
6. Merubah bentuk dan status hukum Perusahaan, merubah anggaran dasar Perusahaan, perubahan modal saham, mengeluarkan saham-saham baru, memindahtangankan resipis atau saham Perusahaan baik dengan pemegang saham maupun kepada pihak lain.
7. Melunasi/ melakukan pembayaran atas hutang baik pokok dan/ atau bunga pinjaman yang diperoleh dari pemegang saham.
8. Melakukan penyertaan saham baik kepada Perusahaan maupun perusahaan lain.
9. Memberikan pinjaman kepada grup usaha atau pihak lain yang tidak berkaitan dengan usahanya.
10. Mengambil *lease* dari perusahaan leasing.
11. Membuka kantor cabang atau perwakilan baru atau membuka usaha baru selain usaha yang telah ada.

LMP diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- Rasio utang terhadap ekuitas (DER) maksimum 300% atau 3 kali.
- Rasio aktiva lancar terhadap utang lancar (CR) minimum 100% atau 1 kali.
- *Net Working Capital positif.*
- Tidak dinyatakan *disclaimer* oleh Kantor Akuntan Publik.

Pada 31 Desember 2025 LMP belum memenuhi syarat dan ketentuan pinjaman untuk rasio keuangan utang terhadap ekuitas (DER).

PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah

Pada tanggal 27 April 2023 berdasarkan surat persetujuan pemberitahuan perpanjangan pembiayaan No. 221/S- DUK/2023 pada PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah sebagai berikut:

Fasilitas Pembiayaan maksimum sebesar Rp8.318.706.610 dengan Tingkat suku bunga 2% jangka waktu sampai dengan November 2031.

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

LMP *(Continued)*

PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk *(continued)*

LMP is prohibited to implement the following matters:

1. *Submit an application for a declaration of bankruptcy to the Pengadilan Niaga to declare the Company's bankruptcy.*
2. *Performing mergers, acquisitions, investments, going public and selling the assets of the Debtor's company that affect the continuity of the Company.*
3. *Bind themselves as a guarantor against other parties or pledge the company's assets to other parties, which occurs after the signing of the credit agreement.*
4. *Rent out, sell part/fully of additional collateral pledged in the Bank to other parties.*
5. *Transferring and/or leasing the Company in any form and purpose to other parties.*
6. *Change the form and legal status of the Company, change the articles of association of the Company, change the share capital, issue new shares, transfer receipts or shares of the Company either with shareholders or to other parties.*
7. *Pay off/make payments on debts, both principal and/or interest on loans obtained from shareholders.*
8. *Invest in shares of both the Company and other companies.*
9. *Provide loans to business groups or other parties that are not related to their business.*
10. *Take a lease from a leasing company.*
11. *Open a new branch or representative office or open a new business other than the existing business.*

LMP is required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

- *Debt to equity ratio (DER) maximum 300% or 3 times.*
- *The ratio of currents assets to current liabilities (CR) ia at least 100% or 1 time.*
- *Positive Net Working Capital.*
- *Not declared a disclaimer by the Public Accounting Firm.*

As of December 31, 2025 LMP had not yet complied with the loan terms and conditions for the debt to equity financial ratio (DER).

PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah

On April 27, 2023, based on the approval letter for the notification of financing extension No. 221/S-DUK/2023 at PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah as follows:

Maximum Financing Facility of Rp8,318,706,610 with an interest rate of 2% for a period of up to November 2021.

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

LMP (Lanjutan)

PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah (lanjutan)

LMP memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja Jasa Pemborongan dari PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah berdasarkan Akta No.395 tanggal 23 Februari 2022.

Pinjaman ini dijamin dengan:

1. Hak tagih proyek senilai minimal Rp16.000.000.000.
2. 32 unit Apartemen Student Castle senilai Rp20.003.850.000 dengan unit no. A0102, A0118, A0126, A0133, A0202, A0203, A0233, A0333, A0612, A0616, A0803, A0833, A0827, A0836, B0101, B0102, B0501, B0530, B0602, B0630, B0701, B0705, B0715, B0819, C-7, A325, A501, B125, B-5, B3A, A8, A3A, dengan total luas area 970,86 m2, yang terletak di Jl. Student Castle, Kledokan Caturtunggal, Kec. Depok, Kabupaten Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta terdaftar atas nama PT Jogjakarta Artha Makmur.

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

LMP *(Continued)*

PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah *(continued)*

LMP received facilities of Working Capital Credit for Chartering Services from PT BPD Jawa Barat and Banten Syariah based on the Deed No.395 dated February 23, 2022.

The loan is collateralized by

1. *Project claim rights of at least Rp16,000,000,000.*
2. *32 units of Student Castle Apartments amounting Rp20,003,850,000 with unit no. A0102, A0118, A0126, A0133, A0202, A0203, A0233, A0333, A0612, A0616, A0803, A0833, A0827, A0836, B0101, B0102, B0501, B0530, B0602, B0630, B0701, B0705, B0715, B0819, C- 7, B-5, with a total area of 674.86 m2, which is located on Jl. Student Castle, Kledokan Caturtunggal, Kec. Depok, Sleman Regency, Yogyakarta Special Region listed as PT Jogjakarta Artha Makmur.*

CAM

PT Bank Syariah Indonesia Tbk (dahulu BRIS)

CAM memperoleh fasilitas pinjaman kredit modal kerja dari PT Bank Syariah Indonesia Tbk berdasarkan Akta Perjanjian Pemberian Line Facility (Musyarakah) No. 03 tanggal 18 April 2018 yang dibuat di hadapan Lolani Kurniati Irdham - Idroes, S.H., LL.M., Notaris di Jakarta.

Perjanjian ini telah mengalami beberapa kali perubahan terakhir berdasarkan Surat Persetujuan Prinsip Pembiayaan No. B. 15/FSD/04-2020, perihal perpanjangan fasilitas pembiayaan sampai dengan 18 Agustus 2021. Perjanjian tersebut mendapat persetujuan perpanjangan berdasarkan Surat Persetujuan Pembiayaan atan nama PT Cianjur Arta Makmur No. 01/038-3/SP3/CB1 tanggal 18 Agustus 2021.

Pinjaman ini dijamin dengan:

1. Hak tanggungan peringkat I sebesar Rp.739.060.000 atas tanah beserta bangunan, berlokasi di Jl. Kelapa Dua Wetan, Kav. PTB, Blok E-1 No. 10, Kelapa Dua Wetan, Ciracas, Jakarta, Sertifikat Hak Milik No. 795, terdaftar atas nama Suyatmi.
2. Hak tanggungan peringkat I sebesar Rp.798.960.000 atas tanah dan bangunan, terletak di JL Kelapa Dua Wetan, Kav. PTB, Blok 1/E No. 10, Kelapa Dua Wetan, Ciracas, Jakarta Timur, DKI, Sertifikat Hak Milik No. 4286, terdaftar atas nama Tri Agus Bayu Seno.
3. Hak tanggungan peringkat I sebesar Rp.3.066.090.000 atas dua bidang tanah dan bangunan rumah, berlokasi di Jl. Masjid Al- Akbar, Munjul, Cipayung, Jakarta Timur, Sertifikat Hak Milik No. 53 dan No. 2102, terdaftar atas nama Suyatmi.
4. Hak tanggungan peringkat I sebesar Rp.1.226.000.000 atas tanah (sawah), berlokasi di Jl. Raya Jonggol-Cariu, Kampung Jagaita, Jonggol, Bogor, Sertifikat Hak Milik No. 550, terdaftar atas nama Tumiyana.

CAM

PT Bank Syariah Indonesia Tbk *(formerly BRIS)*

CAM obtained working capital loan facility from PT Bank Syariah Indonesia Tbk based on the Deed of Line Facility Agreement (Musyarakah) No. 03 on April 18, 2018 of Lolani Kurniati Irdham - Idroes, S.H., LL.M., notary in Jakarta.

This agreement has been amended several times, the latest was based on the Principle Approval Letter No. B.15/FSD/04-2020, regarding the extension of the financing facilities until August 18, 2021. The agreement received approval for an extension based on the Letter of Approval for Financing on behalf of PT Cianjur Arta Makmur No. 01/038-3/SP3/CB1 dated August 18, 2021.

The loan is collateralized by:

1. *Level I of the Encumbrance Right (Hak Tanggungan/HT) amounting to Rp.739,060,000 of land with a building, located at Kelapa Dua Wetan Village PTB, Blok E-1 No. 10, Kelapa Dua Wetan, Ciracas, Jakarta, based on Certificate of Ownership No. 795, on behalf of Suyatmi.*
2. *Level I of the Encumbrance Right (Hak Tanggungan) amounting to Rp.798,960,000 of land with a building, located at Kelapa Dua Wetan Village PTB, Blok 1/E No. 10, Kelapa Dua Wetan, Ciracas, East Jakarta, based on Certificate of Ownership No. 4286, on behalf of Tri Agus Bayu Seno.*
3. *Level I of the Encumbrance Right (Hak Tanggungan) amounting to Rp.3,066,090,000 of land and a house building , located at Jl. Masjid Al Akbar, Munjul, Cipayung, East Jakarta, based on Certificate of Ownership No. 53 and No. 2102, on behalf of Suyatmi.*
4. *Level I of the Encumbrance Right (Hak Tanggungan) amounting to Rp.1,226,000,000, of land (Rice field) located at Jl. Raya Jonggol- Cariu, Kampung Jagaita, Jonggol, Bogor, based on Certificate of Ownership No. 550, on behalf of Tumiyana.*

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

CAM (Lanjutan)

PT Bank Syariah Indonesia Tbk (dahulu BRIS) (lanjutan)

5. Hak tanggungan peringkat I sebesar Rp.1.550.000.000 atas tanah, berlokasi di Jl. Swatantra, Jatirasa, Jatiasih, Kota Bekasi, Sertifikat Hak Milik No. 8880, terdaftar atas nama Tumiyana.
6. Fidusia atas persediaan.
7. Fidusia atas piutang.
8. Corporate guarantee dari PT Pasir Tengah.

Berdasarkan Akta Perjanjian Pemberian Line Facility (Musyarakah) No. 03 tanggal 18 April 2018 yang dibuat di hadapan Lolani Kurniati Irdham-Idroes, S.H., LL.M., Notaris di Jakarta, CAM tidak diperkenankan melakukan tindakan-tindakan di bawah ini tanpa persetujuan tertulis dari PT Bank Syariah Indonesia Tbk, antara lain namun tidak terbatas pada:

1. Mengadakan *merger*, akuisisi, penjualan aset Perusahaan dan *go public.*
2. Melakukan perubahan anggaran dasar yang berkaitan dengan perubahan kepemilikan saham dan komposisi permodalan.
3. Menjaminkan kekayaan Perusahaan yang dibiayai PT Bank Syariah Indonesia Tbk kepada pihak lain.
4. Melakukan penyertaan ke Perusahaan lain diluar Grup.
5. Mengajukan gugatan pailit atas diri sendiri baik secara pribadi pemegang saham atau Perusahaan.
6. Mengagunkan, menyewakan dan mengalihkan hak aset yang dijaminkan kepada kreditur atau pihak lainnya.
7. Melakukan investasi baru pada bidang usaha yang tidak secara langsung terkait dengan *core business* Perusahaan.
8. Menjual aset Perusahaan yang akan mengganggu kegiatan operasional Perusahaan.
9. Membayar deviden lebih besar dari 50% (lima puluh persen) net profit tahun berjalan.

Berdasarkan Surat No. 01/055-3/CB1 tanggal 21 Oktober 2021, CAM mendapatkan persetujuan perubahan *negative covenant* atas Perjanjian Kredit, mengenai CAM "membayar dividen lebih besar dari 50% net profit tahun berjalan" menjadi penambahan *alternative covenant* sebagai berikut:

CAM diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- Laba rugi usaha positif;
- Rasio leverage maksimum 3 kali;
- Rasio laba utang minimum 1 kali.

Sampai laporan keuangan ini diterbitkan perjanjian ini sedang dalam proses perpanjangan.

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

CAM *(Continued)*

PT Bank Syariah Indonesia Tbk *(formerly BRIS) (continued)*

5. Level I of the Encumbrance Right (Hak Tanggungan) amounting up to Rp.1,550,000,000 of land located at Jl. Swatantra, Jatirasa, Jatiasih, Kota Bekasi, based on Certificate of Ownership No. 8880, on behalf of Tumiyana.
6. Fiduciary of inventory.
7. Fiduciary of account receivables.
8. Corporate guarantee from PT Pasir Tengah.

Based on the Deed of Line Facility Agreement (Musyarakah) No. 03 on April 18, 2018 of Lolani Kurniati Irdham-Idroes, S.H., LL.M., Notary in Jakarta, CAM is not allowed to take the following actions without written approval from PT Bank Syariah Indonesia Tbk, including but not limited to:

1. Conduct mergers, acquisitions, sale of Company's assets and go public.
2. Changing to the articles of association related to changes in share ownership and capital composition.
3. Guarantee the Company's assets financed by PT Bank Syariah Indonesia Tbk to other parties.
4. Make investments in other companies outside the Group.
5. File a bankruptcy lawsuit against yourself either personally by the shareholders or the Company.
6. Collateralize, rent and transfer the rights of the assets pledged as collateral to creditors or other parties.
7. Making new investments in business fields that are not directly related to the Company's core business.
8. Selling Company assets that will interfere with the Company's operational activities.
9. Paying dividends greater than 50% (fifty percent) of net profit for the current year.

Based on the Deed of Line Facility Agreement (Musyarakah) No. 03 on April 18, 2018 of Lolani Kurniati Irdham-Idroes, S.H., LL.M., Notary in Jakarta, CAM is not allowed to take the following actions without written approval from PT Bank Syariah Indonesia Tbk, including but not limited to:

CAM is required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follow:

- *Positive business income;*
- *Leverage ratio maximum 3 times;*
- *Debt service coverage ratio minimum 1 time.*

As of the issuance of these financial statements, this agreement is in the process of being extended.

19. UTANG BANK JANGKA PENDEK (LANJUTAN)

CAM (Lanjutan)

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk

Berdasarkan Perpanjangan Surat Prinsip Persetujuan Kredit (SPPK) pada tanggal 7 Maret 2023 dengan No. 120/BWSI/CIB/III/2023, Perusahaan memperoleh fasilitas Pembiayaan EXIM yang dapat dipergunakan untuk penerbitan Letter of Credit (L/C) dan/atau Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN) dari PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk, sebagai berikut:

- Fasilitas Kredit dari plafond awal sebesar Rp58.000.000.000 menjadi Rp45.500.000.000 yang bersifat revolving, dengan suku bunga 8% per tahun dan jangka waktu 12 bulan, untuk keperluan pembelian daging sapi dan daging kerbau.

Pinjaman ini dijamin dengan:

1. *Cash Collateral* minimal 10% dari nilai L/C atau SKBDN yang diterbitkan sesuai persetujuan atau izin prinsip yang dikeluarkan oleh Jasindo.
2. Jaminan fasilitas kredit dari Lembaga asuransi rekanan Bank.
3. *Corporate guarantee dari PT Widodo Makmur Perkasa, Tbk.*

CAM dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

1. Mengagunkan jaminan yang telah dijaminkan kepada bank kepada pihak lain.
2. Melakukan investasi jangka panjang dalam bentuk obligasi dan saham yang belum liquid yang diperdagangkan di bursa saham tanpa sepengetahuan dari pihak bank.
3. Mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak lain.
4. Melakukan kegiatan usaha selain yang disebutkan dalam anggaran dasar perseroan.
5. Mengajukan permohonan pernyataan pailit kepada Pengadilan Niaga untuk menyatakan pailit dari debitur sendiri.

Sampai laporan keuangan ini diterbitkan perjanjian ini sedang dalam proses perpanjangan.

19. BANK LOANS – SHORT TERM *(CONTINUED)*

CAM *(Continued)*

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk

Based on the Extension of the Credit Approval Principle Letter (SPPK) on March 7, 2023 with No. 120/BWSI/CIB/III/2023, the Company obtained an EXIM Financing facility with a Revolving nature which can be used for the issuance of Letters of Credit (L/C) and/or Domestic Letters of Credit (SKBDN) from PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk, as follows:

- *The Credit Facility underwent restructuring from an initial ceiling of Rp58,000,000,000 to Rp45,500,000,000 which is revolving, with an interest rate of 8% per year and a term of 12 months, for the purchase of beef and buffalo meat.*

The loan is collateralized by:

1. *Cash Collateral 10% of the facility limit which will be disbursed in stages according to the value of the L/C or SKBDN issuance and credit facility guarantees from bank partner insurance institutions.*
2. *Credit facility guarantee from Bank partner insurance institutions.*
3. *Corporate guarantee from PT Widodo Makmur Perkasa, Tbk*

CAM is prohibited to implement the following matters:

1. *Collateral guarantees that have been guaranteed to the bank to other parties.*
2. *Making long-term investments in the form of bonds and stocks that are not yet liquid which are traded on the stock exchange without the knowledge of the bank.*
3. *Bind yourself as a guarantor against other parties.*
4. *Carrying out business activities other than those stated in the company's articles of association.*
5. *Submitan application for a declaration of bankruptcy to the Commercial Court to declare bankruptcy from the debtor himself.*

As of the issuance of these financial statements, this agreement is in the process of being extended.

20. UTANG USAHA

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Pihak ketiga	173.944.160.117	217.737.108.808	*Third parties*
Jumlah	**173.944.160.117**	**217.737.108.808**	***Total***

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Rupiah	121.550.208.928	167.260.425.079	*Rupiah*
Dolar AS	52.393.951.189	50.476.683.729	*US Dollar*
Jumlah	**173.944.160.117**	**217.737.108.808**	***Total***

Merupakan utang atas pembelian bahan baku dan barang jadi kepada pihak ketiga.

Jangka waktu kredit yang timbul dari pembelian bahan baku dan barang jadi tersebut berkisar antara 14 sampai 120 hari dan tidak dikenakan bunga.

20. ACCOUNT PAYABLES

This account consist of:

The details of account payables by currency denomination is as follows:

Represents payables for purchase of raw materials and finished goods from third parties.

Purchase of raw materials and finished goods has credit terms of 14 to 120 days and no interest charged.

21. UTANG LAIN-LAIN – PIHAK KETIGA / *21. OTHER PAYABLES – THIRD PARTIES*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	2025	2024	
Utang proyek	1.068.163.712	31.615.132.259	*Project payable*
Utang pembelian aset	-	18.194.223.028	*Assets purchase payable*
Uang muka AJB konsumen	2.430.795.074	2.430.795.074	*Deposit deed of sale of consumer*
Uang muka pelanggan	1.533.709.802	1.533.709.802	*Customer advances*
Uang muka lain-lain	592.483.801	1.013.989.404	*Other advaces*
Lain-lain	8.397.142.183	8.397.142.184	*Others*
Jumlah	**14.022.294.572**	**63.184.991.751**	***Total***

22. BIAYA YANG MASIH HARUS DIBAYAR / *22. ACCRUED EXPENSES*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	2025	2024	
Utang bunga	217.761.712.476	232.816.753.257	*Intereset payable*
Produksi	36.027.025.189	36.025.130.789	*Production*
Gaji	14.338.325.469	14.605.248.390	*Salary*
Sewa	-	1.575.323.799	*Rent*
Listrik dan air	2.012.236.855	1.471.472.910	*Electricity and water*
Denda KPPU	641.121.000	641.121.000	*KPPU penalties*
Jasa profesional	333.902.613	223.354.963	*Professional Fee*
Asuransi	-	-	*Insurance*
Operasional	14.626.699.848	10.938.306.830	*Operational*
Jumlah	**285.741.023.450**	**298.296.711.938**	***Total***

Biaya yang masih harus dibayar atas denda Komisi Pengawas Persaingan Usaha merupakan denda pelanggaran di bidang persaingan usaha Satuan Kerja Komisi Pengawas Persaingan Usaha Perusahaan sebesar Rp5.616.121.000 dan PASTE sebesar Rp4.334.893.000 berdasarkan Surat Putusan Perkara Nomor 10/KPPU-I/2015 tanggal 22 April 2016 dimana selanjutnya Perusahaan dan PASTE mengajukan kasasi yang kemudian ditolak berdasarkan Surat Putusan Mahkamah Agung Republik Indonesia No. 715K/Pdt.Sus- KPPU/2018 tanggal 8 Januari 2019, atas penolakan kasasi tersebut Perusahaan dan PASTE mengajukan permohonan Peninjauan Kembali yang kemudian permohonan peninjauan Kembali tersebut ditolak berdasarkan Surat Putusan Mahkamah Agung Republik Indonesia No. 113/PK/Pdt.Sus-KPPU/2019 tanggal 10 Desember 2019.

Accrued expense for the fines of Komisi Pengawas Persaingan Usaha are fines for violations in the field of business competition, the Company Business Competition Supervisory Commission Work Unit, amounting to Rp5,616,121,000 and PASTE in the amount of Rp4,334,893,000 based on the Decision Letter Number 10/KPPU-I/2015 dated April 22, 2016 wherein the Company and PASTE subsequently filed an appeal which was later rejected based on the Decision Letter of the Supreme Court of the Republic of Indonesia No. 715K/Pdt.Sus- KPPU/2018 dated January 8, 2019, upon the rejection of the cassation, the Company and PASTE submitted a request for judicial review which was subsequently rejected based on the Decision Letter of the Supreme Court of the Republic of Indonesia No. 113/PK/Pdt.Sus KPPU/2019 dated December 10, 2019.

Utang Bunga tercatat pada WMUU sebesar Rp. 111.017.437.441 merupakan pengalokasian bunga dan denda dari hasil putusan sementara PKPU Berdasarkan Surat Putusan dari Pengadilan NegeriJakarta Pusat No. 269 /Pdt.Sus-PKPU/2025/PN.NiagaJkt.Pst tanggal 17 Februari 2025. (Lihat Catatan 45)

Interest Debt recorded in WMUU amounting to Rp. 111,017,437,441 represents the allocation of interest and fines from the results of the provisional PKPU decision based on the Court Decree from the Central Jakarta District Court No. 269 /Pdt.Sus-PKPU/2025/PN.NiagaJkt.Pst dated February 17, 2025. (See Note 45)

23. UANG MUKA PENJUALAN / *23. SALES ADVANCES*

	2025	2024	
Uang muka penjualan	121.244.891.856	127.140.979.623	*Sales advances*
Dikurangi:			***Less:***
Bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	8.631.793.739	14.527.881.506	*Current portion*
Bagian jangka panjang	**112.613.098.117**	**112.613.098.117**	***Long-term portion***

Merupakan uang muka penjualan atas penjualan sapi, daging dan properti.

Represents advances for sales of cattle, meat and property sales.

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG / *24. LONG TERM BANK LOANS*

	2025	2024	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	369.230.617.980	369.761.874.202	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk	348.408.983.688	293.139.000.000	*PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk*
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	164.923.808.714	164.923.808.714	*PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk*
Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur, Tbk dan PT Bank DKI	123.668.974.034	123.823.753.724	*Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur, Tbk dan PT Bank DKI*
Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur, Tbk dan PT Bank Pembangunan Daerah Istimewa Yogyakarta	116.033.430.459	116.178.653.777	*Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur, Tbk dan PT Bank Pembangunan Daerah Istimewa Yogyakarta*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	28.442.436.669	28.478.034.215	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah Tbk	13.749.836.776	13.749.836.777	*PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah Tbk*
PT BPD Jawa Barat dan Banten Tbk	4.971.546.245	4.983.546.245	*PT BPD Jawa Barat dan Banten Tbk*
PT Bank Raya Indonesia Tbk	2.963.430.000	2.972.467.000	*PT Bank Raya Indonesia Tbk*
Jumlah	**1.172.393.064.565**	**1.118.010.974.654**	***Total***
Biaya provisi yang belum diamortisasi	(4.369.972.743)	(4.369.972.743)	*Unamortized provision cost*
Bersih	**1.168.023.091.822**	**1.113.641.001.911**	***Net***
Dikurangi:			*Less:*
Utang bank jangka panjang bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(19.326.901.673)	(42.521.627.185)	*Current maturities portion of long-term bank loans*
Utang bank jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	**1.148.696.190.149**	**1.071.119.374.726**	***Long-term bank loan-net off current maturities***

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

24. LONG TERM BANK LOANS *(CONTINUED)*

Rincian fasilitas pinjaman diatas adalah sebagai berikut:

Details above are as follows:

Kreditur/ ***Creditor***	**Entitas/** ***Entity***	**Jenis fasilitas/** ***Type of facility***	**Fasilitas maksimum/** ***Maximum facility***	**Tanggal perjanjian/** ***Agreement date***	**Tanggal jatuh tempo/** ***Maturity date***
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	Perusahaan/ *The Company*	Kredit modal kerja/ *Working capital loan*	70.000.000.000	18 April/*April 18, 2023*	18 April/ *April 18, 2029*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk - PT Bank DKI	WMUU	Kredit modal kerja/ *Working capital loan*	30.000.000.000	6 November/ *November 6, 2022*	25 Oktober/ *October 25, 2030*
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	WMUU	LC/SKBDN/TR	76.000.000.000	18 Maret/ *March 18, 2022*	18 April/ *April 18, 2029*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk PT BPD DIY	WMUU	Fasilitas Kredit Investasi/ *Investment Credit Facility*	190.000.000.000	29 September/ *September 29, 2023*	25 Oktober/ *October 25, 2030*
	WMUU	Fasilitas Kredit Investasi/ *Investment Credit Facility*	180.853.000.000	4 November/ *November 4, 2020*	4 November/ *November 4, 2025*
	WMUU	Fasilitas Kredit Modal Kerja Pola R/C/ *Credit Facility Working Capital Pattern R/C*	20.000.000.000	27 Maret/ *March 27, 2023*	25 Oktober/ *October 25, 2030*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	WMUU	Fasilitas Kredit Investasi/ *Investment Credit Facility*	360.000.000.000	12 Mei/ *May 12, 2023*	27 Mei/ *May 27, 2030*
	WMUU	Fasilitas Kredit Modal Kerja Transaksional/ *Working Capital – Transactional Credit*	50.000.000.000	12 Mei/ *May 12, 2023*	27 Mei/ *May 27, 2030*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	WMUU	Fasilitas Kredit Investasi/ *Investment Credit Facility*	760.000.000.000	10 Desember/ *December 10, 2021*	10 Desember/ *December 10, 2028*
PT BJB Syariah	PASTE	Musyarakah *non revolving – uncommited*	18.977.599.828	23 Juni/ *June 23, 2023*	23 Juni/ *June 23, 2025*
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	PASTE	Kredit modal kerja/ *Working capital loan*	76.000.000.000	18 April/ *April 18, 2023*	18 April/ *April 18, 2029*
PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	CAM	Kredit Modal Kerja R/K/ *Working Capital loan R/K*	75.000.000.000	18 April/ *April 18, 2022*	8 April/ *April 8, 2029*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	GMP	Kredit Modal Kerja R/K/ *Working Capital loan R/K*	11.749.449.775	23 Mei/ *May 23, 2023*	23 April/ *April 23, 2030*
	GMP	Kredit Investasi (KI)/ *Investment Credit (KI)*	10.000.000.000	23 Mei/ *May 23, 2023*	23 April/ *April 23, 2030*
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	LMP	Kredit Konstruksi/ *Construction Credit*	275.700.000.000	26 Desember/ *December 26, 2022*	31 Desember/ *December 31, 2026*
PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah	LMP	Musyawarah Mutanaqisah (MMQ)/ *Refinancing*	13.000.000.000	27 November/ *November 27, 2023*	27 November/ *November 27, 2026*
PT Bank Raya Indonesia Tbk	WMS	Kredit modal kerja R/K/ *Working capital loan R/K*	3.000.000.000	20 Desember/ *December 20, 2023*	20 Desember/ *December 20, 2026*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	WMS	Kredit Modal Kerja R/K/ *Working capital loan R/K*	4.984.546.245	23 Desember/ *December 23, 2024*	10 Oktober/ *October 10, 2028*

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

Suku bunga per tahunan utang bank jangka panjang untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Rupiah	4,00% - 13,00%	8,00% - 11,00%	*Rupiah*

Perusahaan

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk

Berdasarkan Surat prinsip persetujuan kredit (SPPK) No. 191/BWSI/CIB/IV/2023 tanggal 18 April 2023, PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk telah menyetujui perubahan fasilitas kredit Perusahaan.

Perusahaan menerima fasilitas kredit dari PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk. Berdasarkan surat perjanjian kredit No. 160/BWSI/CRM/III/2022 tanggal 18 Maret 2022.

Berdasarkan perjanjian tersebut Perusahaan menerima fasilitas Kredit Modal Kerja II dengan Sublimit Plafond LC/SKBDN/SBLC yang bersifat plafond (revolving) dengan suku bunga 11% per tahun dan jangka waktu 12 bulan.

Pinjaman ini dijamin dengan:

1. *Cash Collateral* 30% dari limit fasilitas yang akan dicairkan secara bertahap sesuai dengan nilai penerbitan L/C atau SKBDN dan penarikan fasilitas *Trust Receipt.*
2. *Corporate guarantee* dari PT Widodo Makmur Unggas, Tbk.

Perusahaan dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

1. Mengagunkan jaminan yang telah dijaminkan kepada bank kepada pihak lain.
2. Melakukan investasi jangka panjang dalam bentuk obligasi dan saham yang belum liquid yang diperdagangkan di bursa saham tanpa sepengetahuan dari pihak bank.
3. Mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak lain.
4. Melakukan kegiatan usaha selain yang disebutkan dalam anggaran dasar perseroan.
5. Mengajukan permohonan pernyataan pailit kepada Pengadilan Niaga untuk menyatakan pailit dari debitur sendiri.

24. LONG TERM BANK LOANS *(CONTINUED)*

The annual interest rates on bank loans - long term for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

The Company

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk

Based on the letter of principle for credit approval (SPPK) No. 191/BWSI/CIB/IV/2023 dated 18 April 2023, PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk has approved changes to the Company's credit facilities.

The Company received a credit facility from PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk. Based on the letter of credit agreement No.160/BWSI/CRM/III/2022 dated March 18, 2022.

Based on the agreement, the Company received a Working Capital Credit II facility with a revolving Sublimit Ceiling LC/SKBDN/SBLC with an interest rate of 11% per year and a period of 12 months.

This loans is secured by:

1. *Cash Collateral 30% of the facility limit which will be disbursed in stages according to the issuance value of the L/C or SKBDN and withdrawal of the Trust Receipt facility.*
2. *Corporate guarantee from PT Widodo Makmur Unggas, Tbk*

The Company is prohibited to implement the following matters:

1. *Collateral guarantees that have been guaranteed to the bank to other parties.*
2. *Making long-term investments in the form of bonds and stocks that are not yet liquid which are traded on the stock exchange without the knowledge of the bank.*
3. *Bind yourself as a guarantor against other parties.*
4. *Carrying out business activities other than those stated in the company's articles of association.*
5. *Submit an application for a declaration of bankruptcy to the Commercial Court to declare bankruptcy from the debtor himself.*

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

WMUU

Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk – PT BPD DIY

Pada tanggal 29 September 2023, berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Kredit (SPPK) No.062/65/ADK/ADKR/SRT, WMUU telah mendapat pemberitahuan Persetujuan Kredit ke-2 bersama dalam bentuk *Rescheduling* pada PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk - PT BPD DIY sebagai berikut:

- Perpanjangan Fasilitas Kredit Investasi (KI) *plafond* awal sebesar Rp190.000.000.000 dengan penurunan sebesar Rp93.808.631.027 menjadi Rp96.191.368.973. Pinjaman ini memiliki jangka waktu hingga 25 Oktober 2030 dengan tingkat suku bunga sebesar 9% per tahun dan dapat berubah-ubah sesuai dengan ketentuan yang berlaku pada PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk - PT BPD DIY.

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit Sindikasi No. 31 tanggal 28 Maret 2019 yang dibuat dihadapan Juwita Ariakasih, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Gunung kidul antara WMUU dengan bank kreditur yang terdiri dari PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk dan PT Bank Pembangunan Daerah Istimewa Yogyakarta telah sepakat menyediakan suatu fasilitas pinjaman kredit investasi, IDC *(Interest During Construction)* dan modal kerja. Perjanjian tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Addendum VII Perjanjian Kredit Sindikasi tahap 1 No. 55 tanggal 31 Maret 2023.

Fasilitas kredit ini dijamin dengan:

a. Segala harta kekayaan WMUU, baik yang bergerak maupun tidak bergerak, baik yang sudah ada maupun yang akan ada dikemudian hari menjadi jaminan bagi pelunasan utang dan biaya- biaya lain yang timbul berdasarkan dokumen transaksi.

b. Gadai rekening dengan kuasa yang tidak dapat ditarik kembali untuk melaksanakan pendebitan atas saldo yang terdapat dalam rekening tersebut.

c. *Corporate Guarantee* atas nama PT Widodo Makmur Perkasa Tbk (PT WMP).

d. Tagihan atas pendapatan dari klaim asuransi dan bank garansi.

e. Gadai saham dengan kuasa jual saham debitur yang dimiliki Pemegang Saham.

WMUU dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

a. Mengalihkan sebagian atau seluruh hak dan/atau kewajiban Perusahaan berdasarkan Perjanjian Kredit kepada pihak lain;

b. Melakukan perluasan atau penyempitan usaha yang dapat mempengaruhi pengembalian jumlah utang Perusahaan kepada Bank;

c. Mengajukan permohonan kepailitan dan/atau penundaan pembayaran kewajiban;

d. Memperoleh kredit dalam bentuk apapun dari pihak lain, kecuali yang telah ada pada saat fasilitas kredit ini diberikan atau dalam rangka transaksi dagang yang lazim atau pinjaman subordinasi dari pemegang saham;

e. Mengikatkan diri sebagai penjamin/penanggung *(corporate guarantor)* terhadap pihak lain dan/atau menjaminkan harta kekayaan Perusahaan untuk kepentingan pihak lain;

24. LONG TERM BANK LOANS *(CONTINUED)*

WMUU

Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk – PT BPD DIY

On September 29, 2023, based on the Credit Approval Notification Letter (SPPK) No. 062/65/ADK/ADKR/SRT, WMUU has received a joint 2nd Credit Approval notification in the form of Rescheduling at PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk - PT BPD DIY as follows:

- *Extension of the initial ceiling Investment Credit Facility (KI) of Rp190,000,000,000 with a decrease of Rp93,808,631,027 to Rp96,191,368,973. This loan has a period until October 25, 2030 with an interest rate of 9% per year and is subject to change in accordance with the applicable provisions of PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk - PT BPD DIY.*

Based on the Deed of Syndicated Credit Agreement No. 31 on March 28, 2019 of Juwita Ariakasih, S.H., M.Kn., notary in Gunung kidul Regency WMUU and creditors, consisting of PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk and PT Bank Pembangunan Daerah Istimewa Yogyakarta, have agreed to provide an Investment Credit, IDC (Interest During Construction) and working capital. The agreement has undergone several changes, most recently based on Addendum VII to the Syndicated Credit Agreement stage 1 No. 55 dated June 30, 2023.

This facility credit is collateralized with:

a. All assets of the WMUU, both movable and immovable, both existing and existing in the future are guaranteed for the settlement of debts and other costs incurred based on transaction documents.

b. Pledge account with irrevocable power to carry out a debit on the balance contained in the account.

c. Corporate Guarantee on behalf of PT Widodo Makmur Perkasa Tbk (PT WMP).

d. Claims on income from insurance claims and bank guarantees.

e. Share pledge with the selling power of the debtor's shares owned by the Shareholders.

WMUU are prohibited to implement the matters as follows:

a. Transfer a half or all of the rights and/or obligations of the Company based on the Credit Agreement to other parties;

b. Conducting a business expansion or reduction that can affect the returning of total the Company loans to the the Bank;

c. Submit a request for for bankruptcy and/or postpone the payment of obligations;

d. Obtain credit in any form from other parties, except for which already exists when the credit facility is provided or in the context of a common trade transaction or subordinated loan from shareholders;

e. Binding as a guarantor/insurer (corporate guarantor) to other parties and/or guarantee the Company's assets for other parties interests;

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

WMUU (Lanjutan)

Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk – PT BPD DIY (Lanjutan)

f. Mengubah susunan pemegang saham termasuk dalam hal terjadi perubahan komposisi kepemilikan saham;

g. Memberikan pinjaman kepada pihak lain, kecuali dalam rangka transaksi dagang yang lazim atau kegiatan operasional sehari-hari;

h. Membayar atau membagikan deviden selama jangka waktu fasilitas kredit;

i. Melakukan pelunasan pinjaman pemegang saham/afiliasi;

j. Menjual, mengalihkan atau memindahtangankan dengan cara apapun juga dari harta kekayaan Perusahaan atau seluruh harta kekayaan yang telah dijaminkan kepada Bank;

k. Mengadakan penyertaan baru dalam perusahaan-perusahaan lain dan/atau turut membiayai perusahaan-perusahaan lain;

l. Melakukan go public;

m. Mengadakan penggabungan usaha (merger) atau konsolidasi dengan perusahaan lain;

n. Mengajukan moratorium, membubarkan perusahaan, melikuidasi atau permohonan penundaan pembayaran kepada instansi yang berwenang;

o. Wanprestasi terhadap perjanjian lain dimana Debitur menjadi pihak di dalamnya;

p. Mencabut, mengakhiri, dan/atau menangguhkan/menghentikan seluruh atau sebagian dari pelaksanaan dokumen Proyek, termasuk Kontrak Konstruksi dengan kontraktor termasuk melakukan perubahan terkait nilai Kontrak Konstruksi sebagaimana yang berlaku pada saat Perjanjian Kredit ditandatangani.

WMUU diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- Menjaga *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* minimum 100% (seratus persen) mulai tahun 2022 (subject to projection). Apabila DSCR kurang dari 100% dan Pemegang Saham telah melakukan top up sebagaimana dipersyaratkan pada syarat efektif diatas sehingga kewajiban bunga dan pokok Debitur terhadap Kreditur terpenuhi, maka tidak melanggar ketentuan *financial covenant DSCR* ;

- Menjaga Equity selalu positif.

Pada 31 Desember 2025, WMUU belum memenuhi syarat dan ketentuan Pinjaman untuk rasio keuangan *Debt Service Coverage Ratio*.

Pada 22 April 2025, utang bank telah direstrukturisasi sesuai dengan Perjanjian Perdamaian yang telah disahkan.

24. LONG TERM BANK LOANS *(CONTINUED)*

WMUU *(Continued)*

Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk – PT BPD DIY (Continued)

f. Changing of the composition of shareholders including in the event of a change in the composition of share ownership;

g. Providing a loans to other parties, except for ordinary commercial transactions or daily operational activities;

h. Paying or distributing devidends during the term of credit facility;

i. Make a repayment of shareholder/affiliates loan;

j. Selling, transferring or handover in any way from the assets of the Company or all assets that have been pledged as collateral to the Bank;

k. Entering into new investments in other companies and/or participating in financing other companies;

l. Go public;

m. Conducting a merger or consolidation with another company;

n. Apply for a moratorium, dissolve the company, liquidate or request postponement of payment to the competent authority;

o. Default against other agreements to which the Debtor is a party to it;

p. Revoke, terminate, and/or suspend/stop all or part of the implementation of Project documents, including the Construction Contract with the contractor, including making changes to the value of the Construction Contract as applicable when the Credit Agreement is signed.

WMUU is required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

- *Maintain a Debt Service Coverage Ratio (DSCR) minimum 100% (one hundred percent) starting in 2022 (subject to projection). If the DSCR is less than 100% and the Shareholders have completed the top up as required in the effective terms above, so that the Debtor's interest and principal obligations to the Creditor are fulfilled. Therefore, it does not violate the provisions of the financial covenant DSCR;*

- *Keeping Equity is always positive.*

As at December 31, 2025 WMUU has not fulfilled the Loan terms and conditions for the Debt Service Coverage Ratio financial ratio.

On April 22, 2025, bank loan were restructured in accordance with the ratified Settlement Agreement.

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

WMUU (Lanjutan)

Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk – PT Bank DKI (Lanjutan)

Pada tanggal 31 Oktober 2023 berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Restrukturisasi kredit ke-1 No.062/118/ADK/ADKR/SRT dalam bentuk Rescheduling pada PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk - PT Bank DKI sebagai berikut :

- *Total consolidated bank borrowing (KI Pokok + KI IDC)* sebesar Rp171.584.011.579 dengan skema Rekstrukturisasi kredit yaitu *Rescheduling* jangka waktu kredit, penurunan suku bunga kredit, jadwal angsuran pokok balloon payment dan atas tunggakan kewajiban bunga dan denda dilakukan angsuran secara proporsional dan waiver atas pemenuhan *Current Ratio* tahun 2022 dan 2023. Jangka waktu pinjaman setelah rekstrukturisasi ini menjadi tanggal saat penandatangan addendum perjanjian kredit sampai dengan 25 Oktober 2030 dan bunga pinjaman menjadi 9,00% pa. efektif *floating rate.*

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit Sindikasi No. 02 tanggal 6 November 2020 yang dibuat dihadapan Juwita Ariakasih, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Gunungkidul antara WMUU dengan bank kreditur yang terdiri dari PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk dan PT Bank DKI telah sepakat menyediakan suatu fasilitas pinjaman kredit investasi, *IDC (Interest During Construction)* dan modal kerja. Perjanjian telah mengalami beberapa kali perubahan terakhir berdasarkan Addendum IV Perjanjian Kredit Sindikasi Tahap II No. 02 tanggal 3 November 2022

Fasilitas Kredit ini dijamin dengan:

a. Sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) No.41/Bantargadung, tanggal 3 Januari 2020 sampai dengan 26 Desember 2049 atas nama PT Widodo Makmur Unggas Tbk, Surat Ukur No. 108/Bantargadung/2019, tanggal 31-12- 2019.

b. Sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) No.42/Bantargadung, tanggal 3 Januari 2020 sampai dengan 26 Desember 2049 atas nama PT Widodo Makmur Unggas Tbk, Surat Ukur No. 109/Bantargadung/2019, tanggal 31-12- 2019.

c. Sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) No.43/Bantargadung, tanggal 3 Januari 2020 sampai dengan 26 Desember 2049 atas nama PT Widodo Makmur Unggas Tbk, Surat Ukur No. 107/Bantargadung/2019, tanggal 31-12- 2019.

d. Sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) No.44/Bantargadung, tanggal 3 Januari 2020 sampai dengan 26 Desember 2049 atas nama PT Widodo Makmur Unggas Tbk, Surat Ukur No. 104/Bantargadung/2019, tanggal 31-12- 2019.

e. Sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) No.45/Bantargadung, tanggal 3 Januari 2020 sampai dengan 26 Desember 2049 atas nama PT Widodo Makmur Unggas Tbk, Surat Ukur No. 105/Bantargadung/2019, tanggal 31-12- 2019.

24. LONG TERM BANK LOANS *(CONTINUED)*

WMUU *(Continued)*

Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk – PT Bank DKI (Continued)

On October 31, 2023, based on the 1st Credit Restructuring Approval Notification Letter No.062/118/ADK/ADKR/SRT in the form of Rescheduling at PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk - PT Bank DKI as follows:

- *Total consolidated bank borrowing (KI Principal + KI IDC) amounted to Rp171,584,011,579 with the credit restructuring scheme, namely credit term rescheduling, reduction in loan interest rates, balloon payment principal installment schedule and on arrears of interest obligations and penalties, proportional installments and waivers were carried out for the fulfillment of the Current Ratio in 2022 and 2023. The loan period after this restructuring becomes the date when the credit agreement addendum is signed until October 25, 2030 and the loan interest is 9.00% pa. effective floating rate.*

Based on the Deed of Sydicated Credit Agreement No. 02 on November 6, 2020 of Juwita Ariakasih, S.H., M.Kn,notary in Gunungkidul Regency WMUU and creditors consisting of PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk and PT DKI have agreed to provide an Investment Credit, IDC (Interest During Construction) and working capital. The agreement has undergone several changes, the latest being based on Addendum IV to the Phase II Syndicated Credit Agreement No. 02 dated November 3, 2022.

This facility credit is collateralized with:

a. Building Use Rights Certificate (HGB) No.41/Bantargadung, dated January 3, 2020 to December 26, 2049 in the name of PT Widodo Makmur Unggas Tbk, Measurement Letter No, 108/ Bantargadung/2019, dated 31-12-2019.

b. Building Use Rights Certificate (HGB) No.42/Bantargadung, dated January 3, 2020 to December 26, 2049 in the name of PT Widodo Makmur Unggas Tbk, Measurement Letter No, 109/ Bantargadung/2019, dated 31-12-2019.

c. Building Use Rights Certificate (HGB) No.43/Bantargadung, dated January 3, 2020 to December 26, 2049 in the name of PT Widodo Makmur Unggas Tbk, Measurement Letter No, 107/ Bantargadung/2019, dated 31-12-2019.

d. Building Use Rights Certificate (HGB) No.44/Bantargadung, dated January 3, 2020 to December 26, 2049 in the name of PT Widodo Makmur Unggas Tbk, Measurement Letter No, 104/ Bantargadung/2019, dated 31-12-2019.

e. Building Use Rights Certificate (HGB) No.45/Bantargadung, dated January 3, 2020 to December 26, 2049 in the name of PT Widodo Makmur Unggas Tbk, Measurement Letter No, 105/ Bantargadung/2019, dated 31-12-2019.

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

WMUU (Lanjutan)

Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk – PT Bank DKI (lanjutan)

Fasilitas Kredit ini dijamin dengan: (lanjutan)

f. Sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) No.46/Bantargadung, tanggal 3 Januari 2020 sampai dengan 26 Desember 2049 atas nama PT Widodo Makmur Unggas Tbk Surat Ukur No. 106/Bantargadung/2019, tanggal 31-12- 2019.

g. Sertifikat Hak Milik No.676/Bantargadung, Surat Ukur Nomor 111/Bantargadung/2020, Tanggal Surat Ukur 6 Februari 2020 atas nama Warsini.

h. Sertifikat Hak Milik No.674/Bantargadung, Surat Ukur Nomor 110/Bantargadung/2020, Tanggal Surat Ukur 6 Februari 2020 atas nama Warsini.

i. Sertifikat Hak Milik No.673/Bantargadung, Surat Ukur Nomor 112/Bantargadung/2020, Tanggal Surat Ukur 6 Februari 2020 atas nama Warsini.

j. Sertifikat Hak Milik No.675/Bantargadung, Surat Ukur Nomor 113/Bantargadung/2020, Tanggal Surat Ukur 6 Februari 2020 atas nama Warsini.

WMUU dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai beirkut:

a. Mengalihkan sebagian atau seluruh hak dan/atau kewajiban Perusahaan berdasarkan Perjanjian Kredit kepada pihak lain;

b. Melakukan perluasan atau penyempitan usaha yang dapat mempengaruhi pengembalian jumlah utang Perusahaan kepada Bank;

c. Mengajukan permohonan kepailitan dan/atau penundaan pembayaran kewajiban;

d. Memperoleh kredit dalam bentuk apapun dari pihak lain, kecuali yang telah ada pada saat fasilitas kredit ini diberikan atau dalam rangka transaksi dagang yang lazim atau pinjaman subordinasi dari pemegang saham;

e. Mengikatkan diri sebagai penjamin/penanggung *(corporate guarantor)* terhadap pihak lain dan/atau menjaminkan harta kekayaan Perusahaan untuk kepentingan pihak lain;

f. Mengubah susunan pemegang saham termasuk dalam hal terjadi perubahan komposisi kepemilikan saham;

g. Memberikan pinjaman kepada pihak lain, kecuali dalam rangka transaksi dagang yang lazim atau kegiatan operasional sehari-hari;

h. Membayar atau membagikan deviden selama jangka waktu fasilitas kredit;

i. Melakukan pelunasan pinjaman pemegang saham/afiliasi;

j. Menjual, mengalihkan atau memindahtangankan dengan cara apapun juga dari harta kekayaan Perusahaan atau seluruh harta kekayaan yang telah dijaminkan kepada Bank;

24. LONG TERM BANK LOANS *(CONTINUED)*

WMUU *(Continued)*

Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk – PT Bank DKI *(continued)*

This facility credit is collateralized with: (continued)

f. Building Use Rights Certificate (HGB) No.46/Bantargadung, dated January 3, 2020 to December 26, 2049 in the name of PT Widodo Makmur Unggas Tbk Measurement Letter No, 106/ Bantargadung/2019, dated 31-12-2019.

g. Certificate of Ownership No.676/ Bantargadung, Measurement Letter No.111/Bantargadung/ 2020, Date of Measurement Letter February 6, 2020 in the name of Warsini.

h. Certificate of Ownership No.674/ Bantargadung, Measurement Letter No.110/Bantargadung/ 2020, Date of Measurement Letter February 6, 2020 in the name of Warsini.

i. Certificate of Ownership No.673/ Bantargadung, Measurement Letter Number 112/Bantargadung/ 2020, Date of Measurement Letter February 6, 2020 in the name of Warsini

j. Certificate of Ownership No.675/ Bantargadung, Measurement Letter Number 113/Bantargadung/ 2020, Date of Measurement Letter February 6, 2020 in the name of Warsini.

WMUU are prohibited to implement the matters as follows:

a. Transfer a half or all of the rights and/or obligations of the Company based on the Credit Agreement to other parties;

b. Conducting a business expansion or reduction that can affect the returning of total the Company loans to the Bank;

c. Submit a request for for bankruptcy and/or postpone the payment of obligations;

d. Obtain credit in any form from other parties, except for which already exists when the credit facility is provided or in the context of a common trade transaction or subordinated loan from shareholders;

e. Binding as a guarantor/insurer (corporate guarantor) to other parties and/or guarantee the Company's assets for other parties interests;

f. Changing of the composition of shareholders including in the event of a change in the composition of share ownership;

g. Providing a loans to other parties, except for ordinary commercial transactions or daily operational activities;

h. Paying or distributing devidends during the term of credit facility;

i. Make a repayment of shareholder/affiliates loan;

j. Selling, transferring or handover in any way from the assets of the Company or all assets that have been pledged as collateral to the Bank;

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

WMUU (Lanjutan)

Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk – PT Bank DKI (lanjutan)

WMUU dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai beirkut: (lanjutan)

k. Mengadakan penyertaan baru dalam perusahaan- perusahaan lain dan/atau turut membiayai perusahaan-perusahaan lain;

l. Melakukan go public;

m. Mengadakan penggabungan usaha (merger) atau konsolidasi dengan perusahaan lain;

n. Mengajukan moratorium, membubarkan perusahaan melikuidasi atau permohonan penundaan pembayaran kepada instansi yang berwenang;

o. Wanprestasi terhadap perjanjian lain Dimana Debitur menjadi pihak di dalamnya;

p. Mencabut, mengakhiri, dan/atau menangguhkan/menghentikan seluruh atau sebagian dari pelaksanaan dokumen Proyek, termasuk Kontrak Konstruksi dengan kontraktor termasuk melakukan perubahan terkait nilai Kontrak Konstruksi sebagaimana yang berlaku pada saat Perjanjian Kredit ditandatangani.

WMUU diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

Menjaga Debt Service Coverage Ratio (DSCR) minimum 110%

Menjaga Debt to Equity Ratio maksimum 2,5 kali

Pada 31 Desember 2025, WMUU belum memenuhi syarat dan ketentuan Pinjaman untuk rasio keuangan *Debt Service Coverage Ratio*.

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 46 atas laporan keuangan konsolidasian, proses Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang Bank ("PKPU") WMUU.

Pada tanggal 22 April 2025, Majelis Hakim Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat mengeluarkan putusan Nomor 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jakarta Pusat.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Perusahaan memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja Transaksional dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk berdasarkan Akta Perjanjian Kredit Modal Kerja- Transaksional No. 60 tanggal 31 Mei 2021. Perjanjian telah mengalami beberapa kali perubahan terakhir berdasarkan Addendum IV Perjanjian Kredit Investasi No. 49 tanggal 29 Mei 2023.

Fasilitas Pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit Investasi No. 59 tanggal 31 Mei 2021 yang dibuat dihadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., notaris di Jakarta antara WMUU dengan bank kreditur yaitu PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Kreditur telah sepakat menyediakan suatu fasilitas pinjaman Kredit Investasi.

Perjanjian tersebut telah mengalami perubahan, terakhir berdasarkan Akta Perjanjian Kredit Investasi Adendum I No. 31 tanggal 23 Juli 2021 yang dibuat dihadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H. Notaris di Jakarta. Perjanjian telah mengalami beberapa kali perubahan terakhir berdasarkan Addendum III Perjanjian Kredit Investasi No. 50 tanggal 29 Mei 2023.

***24. LONG TERM BANK LOANS** (CONTINUED)*

***WMUU** (Continued)*

***Sindikasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk – PT Bank DKI** (continued)*

WMUU are prohibited to implement the matters as follows: (continued)

k. Entering into new investments in other companies and/or participating in financing other companies;

l. Go public;

m. Conducting a merger or consolidation with another company;

n. Apply for a moratorium, dissolve the company, liquidate or request postponement of payment to the competent authority;

o. Default against other agreements to which the Debtor is a party to it;

p. Revoke, terminate, and/or suspend/stop all or part of the implementation of Project documents, including the Construction Contract with the contractor, including making changes to the value of the Construction Contract as applicable when the Credit Agreement is signed.

WMUU is required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

- *Maintain a Debt Service Coverage Ratio (DSCR) minimum 110%*
- *Maintain Debt to Equity Ratio maximum 2,5 times*

As at December 31, 2025 the WMUU has not fulfilled the Loan terms and conditions for the Debt Service Coverage Ratio financial ratio.

As stated in Notes 46 to the consolidated financial statements, the process of Postponement of Bank Debt Payment Obligations ("PKPU") of WMUU.

On April 22, 2025, the Panel of Judges of the Commercial Court at the Central Jakarta District Court issued Decision Number 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/Central Jakarta Commercial Court.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

The Company obtained a Working Capital- Transactional Credit facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk based on the Working Capital-Transactional Credit Agreement Deed No. 60 dated 31 May 2021. The agreement has undergone several changes, the latest being based on Addendum IV to the Investment Credit Agreement No. 49 dated May 29, 2023.

Loan Facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Based on the Deed of Investment Credit Agreement No. 59 on May 31, 2021 of Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., notary in Jakarta between WMUU and creditor, i.e of PT Bank Mandiri (Persero) Tbk The creditor have agreed to provide an Investment Credit facility.

The agreement has been amended, most recently based on the Deed of Investment Credit Agreement Addendum I No. 31 dated July 23, 2021 made before Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H. Notary in Jakarta. The agreement has undergone several changes, the latest being based on Addendum III to the Investment Credit Agreement No. 50 dated May 29, 2023.

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

WMUU (Lanjutan)

Fasilitas Pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Lanjutan)

Fasilitas kredit ini dijamin dengan:

a. *Fixed asset* berupa tanah dan bangunan yang terletak di Jalan Raya Giriwoyo, Giritontro, Desa Giritontro, Kecamatan Giritontro, Kabupaten Wonogiri, Provinsi Jawa Tengah, yang selanjutnya akan diikat Hak Tanggungan sebesar Rp190.000.000.000, dengan rincian Akta Perikatan Jual Beli Nomor 56 (Sertifikat Hak Milik No.735, Gambar Situasi Nomor 2930/1984) atas sebidang tanah seluas 10.868 m2 atas nama Karti dan dalam proses balik nama atas nama Debitur.

b. *Fixed asset* berupa mesin dan peralatan terletak di Jalan Raya Giriwoyo, Giritontro, Desa Giritontro, Kecamatan Giritontro, Kabupaten Wonogiri, Provinsi Jawa Tengah yang selanjutnya akan diikat fidusia sebesar Rp330.000.000.000.

c. *Non Fixed Asset* yang akan diikat fidusia atas nilai penjamin piutang sebesar Rp61.814.000.000.

d. Persediaan sebesar Rp78.446.000.000.

e. *Corporate Guarantee dan Cash Deficit Guarantee* atas nama PT Widodo Makmur Perkasa sampai dengan seluruh fasilitas kredit lunas.

f. *Personal Guarantee* atas nama Tuan Tumiyana sampai dengan seluruh fasilitas kredit lunas.

g. Hasil klaim asuransi atas aset yang dijaminkan yang akan diikat fidusia.

WMUU dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

a. Memperoleh kredit/pinjaman baru dalam bentuk apapun juga dari pihak lain, baik untuk modal kerja maupun investasi, kecuali dalam rangka sub-oriented loan dari para pemegang saham Debitur (tanpa dibebani bunga dan tidak ada pembayaran pokok sampai dengan fasilitas kredit bank lunas.

b. Memindahtangankan agunan, kecuali yang menurut sifatnya dapat dipindahtangankan (tagihan, barang dagang) dengan ketentuan Debitur harus mengganti Agunan tersebut dengan barang yang sejenisnya dan atau dengan nilai yang setara serta dapat dibebani hak jaminan.

c. Menjual atau memindahtangankan dengan cara apapun atau melepas sebagian atau seluruh harta kekayaan/aset Debitur.

d. Mengikat diri sebagai penanggung utang/ penjamin terhadap pihak lain dan atau menjaminkan harta kekayaan/aset Debitur kepada pihak lain.

e. Memberikan pinjaman baru kepada siapapun juga termasuk kepada para pemegang saham Debitur.

f. Mengadakan merger dan/atau akuisisi dan/atau spin off (pemisahan).

g. Mengajukan permohonan dan/atau menyuruh pihak lain mengajukan permohonan kepada Pengadilahn untuk dinyatakan pailit atau meminta penunda pembayaraan utang.

h. Mengubah Anggaran Dasar Perusahaan sehubungan dengan: Penurunan Modal Debitur, Perubahaan Pemegang Saham Debitur, Perubahan maksud dan kegiatan usaha.

24. LONG TERM BANK LOANS *(CONTINUED)*

WMUU *(Continued)*

Loan Facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Continued)

The facility is collateralized with:

a. Fixed assets in the form of land and buildings located on Jalan Raya Giriwoyo, Giritontro, Giritontro Village, Giritontro District, Wonogiri Regency, Central Java Province, which then will be tied with Mortgage Rights amounting to Rp190,000,000,000, with details of the Sale and Purchase Agreement Deed Number 56 (Certificate of Ownership No.735, Situation Picture Number 2930/1984) of a land with an area of 10,868 m2 in the name of Karti and in the process of being transferred to the name of the Debtor.

b. Fixed assets in the form of machinery and equipment are located on Jalan Raya Giriwoyo, Giritontro, Giritontro Village, Giritontro District, Wonogiri Regency, Central Java Province which will then be tied with a fiduciary amount of Rp330,000,000,000.

c. Non Fixed Assets that will be bound by fiduciary value for the guarantor of receivables is Rp61,814,000,000.

d. Inventory of Rp78,446,000,000.

e. Corporate Guarantee and Cash Deficit Guarantee on behalf of PT Widodo Makmur Perkasa until all credit facilities are paid off.

f. Personal Guarantee on behalf of Mr. Tumiyana until all credit facilities are paid off.

g. The results of insurance claims on assets that are guaranteed to be fiduciary.

WMUU are prohibited to implement the following matters:

a. Obtain new credit/loans in any form from other parties, both for working capital and investment, except in the context of sub-orientated loans from the Debtor's shareholders (without interest and no principal payments until the bank credit facility is paid off).

b. Transferring collateral, except those which by their nature are transferable (bills, merchandise) provided that the Debtor must replace the Collateral with similar goods and/or with an equivalent value and may be encumbered with collateral rights.

c. Sell or transfer in any way or dispose of part or all of the assets/assets of the Debtor.

d. Bind oneself as the guarantor of the debt/guarantor against other parties and or guarantee the assets/assets of the debtor to other parties.

e. Providing new loans to anyone, including the debtor's shareholders.

f. Conducting mergers and/or acquisitions and/or spin offs (separation).

g. Submit an application and/or order another party to submit an application to the Court to be declared bankrupt or request a delay in paying debts.

h. Amend the Company's Articles of Association in relation to: Decrease in Debtor's Capital, Change in Debtor's Shareholders, Change in purpose and business activities.

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

WMUU (Lanjutan)

Fasilitas Pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (lanjutan)

WMUU diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

a. DER Maksimum 300%
b. Ebitda to Interest Minimum 110%
c. DSCR Minimum 100%
d. Total Debt/Ebitda pada tahun 2021-2022 Maksimum 500% dan pada tahun 2023 dan seterusnya Maksimum 400%

Pada tanggal 13 Oktober 2023, berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit (SPPK) No.CBG.CB1/SPD.SPPK.328/2023, menunjuk surat PT Widodo Makmur Unggas Tbk No. 381/WMU-CF/IV/2023 tanggal 27 Juli 2023 terkait persetujuan permohonan Restrukturisasi, Persetujuan Agunan Fixed Asset, Syarat Fasilitas Kredit Modal Kerja, Syarat Fasilitas Kredit Fasilitas Investasi dan Perubahan syarat, dan ketentuan kredit. WMUU sudah mendapatkan persetujuan dari pihak bank atas restrukturisasi tersebut.

Pada 31 Desember 2025 WMUU belum memenuhi syarat dan ketentuan pinjaman untuk rasio keuangan Total Debt/EBITDA.

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 46 atas laporan keuangan konsolidasian, proses Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang Bank ("PKPU") WMUU.

Pada tanggal 22 April 2025, Majelis Hakim Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat mengeluarkan putusan Nomor 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jakarta Pusat.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Berdasarkan surat No. KPS 1/2.1/270/R tanggal 10 Desember 2021, WMUU mendapat persetujuan dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk atas Persetujuan Pemberian Fasilitas Kredit.

Sampai dengan 31 Desember 2025, WMUU belum mencairkan fasilitas Kredit Modal Kerja tersebut.

WMUU diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

a. Current Ratio minimal 1x
b. DER maksimum 2,5x
c. DSCR minimum 100%

Pada 31 Desember 2025 WMUU belum memenuhi syarat dan ketentuan pinjaman untuk rasio keuangan current ratio dan DSCR.

Berdasarkan Surat Keputusan Restrukturisasi Fasilitas Kredit Sindikasi pada tanggal 31 Oktober 2023 No.SSF/5.3/3224R sebagai berikut :

- Kredit Investasi II (Sindikasi)
  Nilai maksimum awal KI II sebesar Rp260.000.000.000 diturunkan menjadi:
  - Porsi BNI sebesar Rp19.329.171.336
  - Porsi Bank Papua sebesar Rp1.680.797.507
  - Porsi Bank Jateng sebesar Rp6.723.190.030
- Kredit Investasi II IDC (Sindikasi)
  Nilai maksimum awal KI II IDC (Sindikasi) sebesar Rp23.000.000.000 diturunkan menjadi:
  - Porsi BNI sebesar Rp516.901.773
  - Porsi Bank Papua sebesar Rp45.594.715
  - Porsi Bank Jateng sebesar Rp182.378.854

24. LONG TERM BANK LOANS *(CONTINUED)*

WMUU *(Continued)*

Loan Facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk *(continued)*

WMUU is required to comply with several covenant to maintain financial ratios as follows:

a. Maximum DER 300%
b. Minimum Ebitda to Interest 110%
c. DSCR Minimum 100%
d. Total Debt/Ebitda in 2021-2022 Maximum 500% and in 2023 onwards Maximum 400%

On October 13, 2023, based on the Letter of Offer for Credit (SPPK) No.CBG.CB1/SPD. SPPK.328/2023, referring to PT Widodo Makmur Unggas Tbk's letter No. 381/WMU- CF/IV/2023 dated July 27, 2023 regarding the approval of the Restructuring application, Fixed Asset Collateral Approval, Working Capital Credit Facility Terms, Investment Facility Credit Facility Terms and Changes to credit terms and conditions. WMUU has received approval from the bank for the restructuring.

As of December 31, 2025 WMUU had not complied with the loan terms and conditions for the financial ratio Total Debt/EBITDA.

As stated in Notes 46 to the consolidated financial statements, the process of Postponement of Bank Debt Payment Obligations ("PKPU") of WMUU.

On April 22, 2025, the Panel of Judges of the Commercial Court at the Central Jakarta District Court issued Decision Number 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/Central Jakarta Commercial Court.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Based on letter No. KPS 1/2.1/270/R dated December 10, 2021, WMUU received approval from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk for Approval of Credit Facility Provision.

As at December 31, 2025, WMUU has not disbursed the Working Capital Credit facility.

WMUU is required to comply with several covenant to maintain financial ratios as follows:

a. Minimum Current Ratio 1x
b. Maximum DER 2,5x
c. DSCR Minimum 100%

As of December 31 2025 WMUU has not complied with the loan terms and conditions for the current ratio and DSCR financial ratios.

Based on the Syndicated Credit Facility Restructuring Decree dated October 31, 2023 No.SSF/5.3/3224R as follows:

- *Investment Credit II (Syndication)*
  The initial maximum value of KI II of Rp260,000,000,000 is reduced to:
  - *BNI portion of Rp19,329,171,336*
  - *Bank Papua portion of Rp1,680,797,507*
  - *Bank Jateng's portion is Rp6,723,190,030*
- *IDC Investment Credit II (Syndication)*
  The initial maximum value of KI II IDC (Syndication) of Rp23,000,000,000 is reduced to:
  - *BNI portion of Rp516,901,773*
  - *Bank Papua portion of Rp45,594,715*
  - *Bank Jateng's portion of Rp182,378,854*

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

WMUU (Lanjutan)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

- Perjanjian Penyelesaian Hutang atas tunggakan kewajiban
  Nilai maksimum sebesar:
  - Porsi BNI sebesar Rp719.812.419
  - Porsi Bank Papua sebesar Rp59.534.160
  - Porsi Bank Jateng sebesar Rp238.136.630
- Perjanjian Penyelesaian Hutang atas Bunga Tangguhan
  Nilai maksimum sebesar:
  - Porsi BNI sebesar Rp1.358.070.276
  - Porsi Bank Papua sebesar Rp100.226.659
  - Porsi Bank Jateng sebesar Rp400.906.638

Jangka waktu perjanjian Restrukturisasi ini sampai tanggal 31 Juli 2024.

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 46 atas laporan keuangan konsolidasian, proses Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang Bank ("PKPU") WMUU.

Pada tanggal 22 April 2025, Majelis Hakim Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat mengeluarkan putusan Nomor 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jakarta Pusat.

Sindikasi PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk – PT Bank Pembangunan Daerah Papua – PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah.

Perusahaan memperoleh fasilitas Kredit Investasi dari Sindikasi berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 101 tanggal 24 Desember 2021. Perjanjian telah mengalami perubahan terakhir berdasarkan Addendum IV Perjanjian Kredit Investasi No. 24 tanggal 7 November 2023.

Perusahaan diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

a. Current Ratio Minimal 1,00 kali
b. DER Maksimum 2,50 kali
c. DSCR Minimum 100%

Pada 31 Desember 2025, Perusahaan belum memenuhi syarat dan ketentuan pinjaman untuk rasio keuangan current ratio dan DSCR.

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 46 atas laporan keuangan konsolidasian, proses Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang Bank ("PKPU") WMUU.

Pada tanggal 22 April 2025, Majelis Hakim Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat mengeluarkan putusan Nomor 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jakarta Pusat.

24. LONG TERM BANK LOANS *(CONTINUED)*

WMUU *(Continued)*

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk *(continued)*

- *Debt Settlement Agreement for arrears of obligations*
  The maximum value is:
  - *BNI portion of Rp719,812,419*
  - *Bank Papua portion of Rp59,534,160*
  - *Bank Jateng portion of Rp238,136,630*
- *Debt Settlement Agreement on Deferred Interest*
  The maximum value is:
  - *BNI portion of Rp1,358,070,276*
  - *Bank Papua portion of Rp100,226,659*
  - *Bank Jateng portion amounted to Rp400,906,638*

The term of this Restructuring agreement is until July 31, 2024.

As stated in Notes 46 to the consolidated financial statements, the process of Postponement of Bank Debt Payment Obligations ("PKPU") of WMUU.

On April 22, 2025, the Panel of Judges of the Commercial Court at the Central Jakarta District Court issued Decision Number 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/Central Jakarta Commercial Court.

Syndicated of PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk – PT Bank Pembangunan Daerah Papua – PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah.

The Company obtained an Investment Credit facility from a Syndicate based on Credit Agreement Deed No. 101 dated 24 December 2021. The agreement has undergone the latest amendment based on Addendum IV to Investment Credit Agreement No. 24 dated November 7, 2023.

The Company is required to comply with several covenant to maintain financial ratios as follows:

a. Minimum Current Ratio 1,00 times
b. DER Maximum 2,50 times
c. DSCR Minimum 100%

As of December 31, 2025 the Company has not complied with the loan terms and conditions for the current ratio and DSCR financial ratios.

As stated in Notes 46 to the consolidated financial statements, the process of Postponement of Bank Debt Payment Obligations ("PKPU") of WMUU.

On April 22, 2025, the Panel of Judges of the Commercial Court at the Central Jakarta District Court issued Decision Number 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/Central Jakarta Commercial Court.

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

WMUU (Lanjutan)

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

Berdasarkan Surat Prinsip Persetujuan Kredit tanggal 18 April 2023 No.194/BWSI/CIB/IV/2023 jangka waktu fasilitas selama 6 tahun sejak penandatangan perjanjian kredit ini.

Fasilitas kredit ini dijamin dengan:
- *Corporate Guarantee* atas nama PT Widodo Makmur Perkasa sampai dengan seluruh fasilitas kredit lunas.

WMUU dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai beirkut:
a. Melakukan kegiatan usaha selain yang disebutkan dalam anggaran perseroan.
b. Melakukan investasi jangka panjang dalam bentuk obligasi dan saham yang belum liquid yang diperdagangkan di bursa saham tanpa sepengetahuan dari pihak bank.
c. Mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak lain, setelah fasilitas ini berlaku.
d. Melakukan kegiatan usaha selain yang disebutkan dalam anggaran dasar perseroan.
e. Mengajukan permohonan pernyataan pailit kepada pengadilan niaga untuk menyatakan pailit dari debitur sendiri.

Perusahaan memperoleh fasilitas Pembiayaan EXIM dengan sifat Revolving yang dapat dipergunakan untuk penerbitan Letter of Credit (L/C) dan/atau Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN) dari PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk berdasarkan Akta No. 13 tanggal 21 Maret 2022. Perjanjian tersebut telah mengalami perubahan, terakhir berdasarkan Perubahan Perjanjian Fasilitas Kredit No 138 Tanggal 18 April 2023.

Pada tanggal 22 April 2025, Majelis Hakim Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat mengeluarkan putusan Nomor 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jakarta Pusat.

PASTE

PT Bank BJB Syariah

Pada tanggal 23 Juni 2023 berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Restrukturisasi Kredit No.332/S-DUK/2023 dalam bentuk *Rescheduling* pada PT Bank BJB Syariah, sebagai berikut:
- Fasilitas Pembiayaan 1 maksimum sebesar Rp5.607.443.929 dengan tingkat suku bunga 11% jangka waktu sampai dengan 3 Maret 2024.
- Fasilitas Pembiayaan 2 maksimum sebesar Rp13.370.155.899 dengan tingkat suku bunga 11% jangka waktu sampai dengan 20 Juli 2025.

PASTE mendapat fasilitas pinjaman dari PT Bank BJB Syariah berdasarkan Akta Perjanjian Fasilitas Pembiayaan No. 05 tanggal 3 Maret 2021 yang merupakan Fasilitas Musyarakah bersifat *Non Revolving - Uncommited* untuk tambahan pembelian pakan Modal Kerja tahun 2021 dengan fasilitas maksimum yang disediakan adalah Rp15.000.000.000 dengan imbal hasil yang diharapkan sebesar 12,00% per tahun. Jangka waktu perjanjian hingga 36 bulan sejak tanggal penandatanganan perjanjian.

Pinjaman ini dijamin dengan:
1. Sebidang tanah Hak Milik No. 998 berlokasi di Padang Pariaman Kec. 2 X 11 Kayu Tanam Nagari Kapala Hilalang atas nama Wahyu Andi Susilo.
2. *Corporate guarantee* dari PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.

PASTE dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

1. Melakukan perubahan Anggaran Dasar Perusahaan;
2. Menjaminkan atau membebankan dengan cara apapun dalam satu atau beberapa transaksi terhadap aset Nasabah yang pada tanggal penerbitan fasilitas di Bank Jabar Banten Syariah belum dijaminkan kepada pihak manapun;
3. Mengubah nama maksud dan tujuan kegiatan usaha serta status Perusahaan;

24. LONG TERM BANK LOANS *(CONTINUED)*

WMUU *(Continued)*

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

Based on the Credit Approval Principle Letter dated April 18, 2023 No.194/BWSI/CIB/IV/2023, the facility period is 6 years from the signing of this credit agreement.

The facility is collateralized with:
- *Corporate Guarantee on behalf of PT Widodo Makmur Perkasa until all credit facilities are paid off.*

WMUU are prohibited to implement the matters as follows:
a. Conducting business activities other than those mentioned in the company's articles.
b. Make long-term investments in bonds and stocks that have not been liquid traded on the stock exchange without the knowledge of the bank.
c. Bind itself as a guarantor to other parties, after this facility takes effect.
d. Conducting business activities other than those mentioned in the company's articles of association.
e. File a bankruptcy petition with the Commercial Court to declare bankruptcy of the debtor himself.

The Company obtained an EXIM Financing facility with a Revolving nature which can be used for the issuance of Letters of Credit (L/C) and/or Domestic Documented Letters of Credit (SKBDN) from PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk based on Deed No. 13 dated March 21, 2022. The agreement has undergone changes, most recently based on Amendment to Credit Facility Agreement No 138 dated April 18, 2023.

On April 22, 2025, the Panel of Judges of the Commercial Court at the Central Jakarta District Court issued Decision Number 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/Central Jakarta Commercial Court.

PASTE

PT Bank BJB Syariah

On Juny 23, 2023 based on Notification of Credit Restructuring Approval No.332/S-DUK/2023 in the form of Rescheduling at PT Bank BJB Syariah, as follows:
- *Financing Facility 1 maximum of Rp5,607,443,929 with an interest rate of 11% for a period of up to March 3, 2024.*
- *Financing Facility 2 maximum of Rp13,370,155,899 with an interest rate of 11% for a period of up to July 20, 2025.*

PASTE obtained a credit facility from PT Bank BJB Syariah based on the Deed of Financing Facility Agreement No. 05 dated March 3, 2021 which is, Musyarakah Facilities that are Non Revolving - Uncommited for additional Working Capital feed purchase in 2021. The facilities are provided with a maximum of Rp15,000,000,000 and an expected yield of 12.00% per year. The validity period of the agreement is 36 months after approval.

This loan is collateralized with:
1. Certificate of Ownership of land No. 998 located in Padang Pariaman Kec. 2 X 11 Kayu Tanam Nagari Kapala Hilalang on behalf of Wahyu Andi Susilo.
2. Corporate guarantee from PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.

PASTE are prohibited to implement the matters as follows:

1. Changing to the Company's Articles of Association;
2. Guarantee or charge in any way in one or several transactions against the Customer's assets which at the date of issuance of the facility at Bank Jabar Banten Syariah has not been pledged to any party;
3. Change the name of the purpose and objectives of the business activities as well as the status of the Company;

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

PASTE (Lanjutan)

PT Bank BJB Syariah (Lanjutan)

4. Mengikatkan diri sebagai penjamin hutang atau menjaminkan harta kekayaan Perusahaan kepada pihak lain;
5. Melakukan pembayaran atau pembayaran kembali kepada pemegang saham Nasabah atas pinjaman- pinjaman yang telah dan/atau dikemudian hari akan diberikan oleh pemegang saham Nasabah kepada Nasabah, baik jumlah pokok, bunga/margin, provisi, atau biaya-biaya lainnya;
6. Mengajukan permohonan untuk dinyatakan pailit oleh Pengadilan Niaga atau pengajuan permohonan penundaan pembayaran hutang kepada Pengadilan Niaga, melakukan pembubaran atau likuidasi berdasarkan keputusan RUPS;
7. Menjual atau mengalihkan hak atau menyewakan/menyerahkan pemakaian seluruh atau sebagian kekayaan/aset Nasabah, baik barang-barang bergerak maupun tidak bergerak milik nasabah, kecuali terhadap hal-hal yang biasa dilakukan dalam rangka kegiatan usaha rutin Nasabah dan aset-aset yang bukan merupakan usaha Nasabah;
8. Mengambil untung atau modal untuk kepentingan diluar usaha dan kepentingan pribadi.

PASTE diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- Current Ratio minimal 1x
- Debt service coverage ratio minimum 1 kali
- Debt to equity ratio minimum 300%
- Cash flow dengan ending cash positif

Pada 31 Desember 2025 PASTE belum memenuhi syarat dan ketentuan pinjaman untuk rasio keuangan *Debt to equity* dan *Debt Service Coverage Ratio.*

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

Pada tanggal 18 April 2023 berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Restrukturisasi Kredit No.192/BWSI/CIB/IV/2023 dalam bentuk Rescheduling pada PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk. sebagai berikut:

- Perpanjangan Fasilitas Kredit "*General Financing*" sebesar Rp76.000.000.000 Pinjaman ini memiliki jangka waktu sampai dengan 18 April 2029 dengan tingkat suku bunga 8% p.a dan dapat berubah-ubah sesuai dengan ketentuan yang berlaku pada PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk.

PASTE menerima fasilitas kredit dari PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk. Berdasarkan surat perjanjian kredit No. 163/BWSI/CRM/III/2022 tanggal 18 Maret 2022.

- Berdasarkan perjanjian tersebut PASTE menerima fasilitas Kredit Modal Kerja II yang bersifat *revolving* dengan fasilitas maksimum yang disediakan adalah Rp100.000.000.000 dengan suku bunga 11% per tahun dan jangka waktu 3 bulan, untuk keperluan:
  - Pelunasan LC/SKBDN.
  - Pembiayaan berkaitan dengan pembelian bahan baku.
  - *Cash Collateral* 30% dari limit fasilitas yang dicairkan secara bertahap sesuai dengan nilai penerbitan L/C atau SKBDN dan penarikan Fasilitas *Trust Receipt.*
  - *Corporate Guarantee* dari PT. Widodo Makmur Perkasa.

24. LONG TERM BANK LOANS *(CONTINUED)*

PASTE *(Continued)*

PT Bank BJB Syariah (Continued)

4. Binding as guarantor of debt or pledge the Company's assets to other parties;
5. Conduct payments or repayments to the Customer's shareholders for loans that have been and/or will be given in the future by the Customer's shareholders to the Customer, whether the amount of principal, interest/margin, fees, or other costs;
6. Submit an application to be declared bankrupt by the Commercial Court or submit a request for postponement of debt payment to the Commercial Court, conduct dissolution or liquidation based on the decision of the GMS;
7. Selling or transferring rights or leasing/handing over the use of all or part of the Customer's assets, both movable and immovable goods belonging to the customer, except for things that are usually done in the context of the Customer's routine business activities and assets that are not a business Customer;
8. Taking profit or capital for interests outside the business and personal interests.

PASTE is required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

- *Minimum Current Ratio 1x*
- *Debt service coverage ratio minimum 1 time*
- *Debt to equity ratio minimum 300%*
- *Cash flow with positive cash ending*

As of December 31, 2025 PASTE had not fulfilled the loan terms and conditions for the Debt to equity financial ratio and the Debt Service Coverage Ratio.

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

On April 18, 2023 based on Notification of Credit Restructuring Approval No.192/BWSI/CIB/IV/2023 in the form of Rescheduling at PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk. as follows:

- *Extension of the "General Financing" Credit Facility amounting to Rp76,000,000,000. This loan has a term of up to April 25, 2029 with an interest rate of 8% p.a and is subject to change in accordance with the provisions applicable to PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906, Tbk.*

PASTE received a credit facility from PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk. Based on the credit agreement letter No. 163/BWSI/CRM/III/2022 dated March 18, 2022

- *Based on the agreement, PASTE received a revolving working capital credit facility II with a maximum facility of Rp100,000,000,000 with an interest rate of 11% per annum and a term of 3 months, for the following purposes:*
  - *Payment of LC/SKBDN.*
  - *Financing related to the purchase of raw materials.*
  - *Cash Collateral 30% of the facility limit which is disbursed in stages according to the issuance value of the L/C or SKBDN and withdrawal of the Trust Receipt facility*
  - *Corporate Guarantee from PT. Widodo Makmur Perkasa.*

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

PASTE (Lanjutan)

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk (Lanjutan)

PASTE dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

1. Tidak diperkenankan untuk mengagunkan jaminan yang telah dijaminkan kepada Bank kepada pihak lain;
2. Tanpa pemberitahuan kepada Bank, atau jika diperlukan persetujuan tertulis terlebih dahulu dari Bank, Debitur tidak diperkenankan antara lain tetapi terbatas pada hal-hal sebagai berikut:
   a. Melakukan investasi jangka panjang dalam bentuk obligasi dan saham yang belum liquid yang diperdagangkan di bursa saham tanpa sepengetahuan dari pihak Bank
   b. Mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak lain.
   c. Melakukan kegiatan usaha selain yang disebutkan dalam anggaran dasar perseroan.
   d. Mengajukan permohonan pernyataan pailit kepada Pengadilan Niaga untuk menyatakan pailit dari Debitur sendiri.

CAM

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

Pada tanggal 18 April 2023, berdasarkan Surat Prinsip Persetujuan Kredit (SPPK) No.193/BWSI/CIB/IV/2023, CAM telah mendapat persetujuan atas perubahan fasilitas kredit sebagai berikut:

- Fasilitas Modal Kerja dengan plafond awal sebesar Rp100.000.000.000 dengan penurunan sebesar Rp25.000.000.000 menjadi Rp75.000.000.000 yang bersifat *non-revolving.* Pinjaman ini memiliki jangka waktu hingga 18 April 2029 dengan tingkat suku bunga sebesar 8% dan dapat berubah-ubah sesuai dengan ketentuan yang berlaku pada PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk.

Pinjaman ini dijamin dengan:

1. Cash Collateral minimal 10% dari nilai L/C atau SKBDN yang diterbitkan sesuai persetujuan atau izin prinsip yang dikeluarkan oleh Jasindo.
2. Jaminan fasilitas kredit dari lembaga asuransi rekanan Bank.
3. *Corporate guarantee* dari PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.

CAM dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

1. Mengagunkan jaminan yang telah dijaminkan kepada bank kepada pihak lain.
2. Melakukan investasi jangka panjang dalam bentuk obligasi dan saham yang belum liquid yang diperdagangkan di bursa saham tanpa sepengetahuan dari pihak bank.
3. Mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak lain.
4. Melakukan kegiatan usaha selain yang disebutkan dalam anggaran dasar perseroan.
5. Mengajukan permohonan pernyataan pailit kepada Pengadilan Niaga untuk menyatakan pailit dari debitur sendiri.

GMP

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

GMP memperoleh fasilitas pinjaman Kredit Modal Kerja dan fasilitas pinjaman Kredit Investasi dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk berdasarkan Akta Perjanjian No. 15 tanggal 8 Oktober 2021 yang dibuat dihadapan Wenda Taurusita Amidjaja, S.H, Notaris di Jakarta.

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Kredit No. CM2.BDG/SPPK.0111/2023 tanggal 19 Mei 2023. Perihal perpanjangan jangka waktu fasilitas Kredit Modal Kerja yang semula bersifat *Revolving* menjadi *Non-Revolving* dan jatuh tempo pinjaman yang semula di tahun 2023 menjadi di tahun 2030.

***24. LONG TERM BANK LOANS** (CONTINUED)*

PASTE (Continued)

***PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk** (Continued)*

PASTE are prohibited to implement the matters as follows:

1. *It is not permitted to pledge collateral that has been guaranteed to the Bank to other parties;*
2. *Without notification to the Bank, or if prior written approval is required from the Bank, the Debtor is not permitted, among others, but is limited to the following matters:*
   a. Making long-term investments in the form of bonds and stocks that are not yet liquid which are traded on the stock exchange without the knowledge of the Bank.
   b. Bind the Company as a guarantor against other parties.
   c. Carrying out business activities other than those stated in the company's articles of association.
   d. Submit an application for a declaration of bankruptcy to the Commercial Court to declare bankruptcy from the Debtor himself.

CAM

PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

On April 18 2023, based on the Credit Approval Principle Letter (SPPK) No.193/BWSI/CIB/IV/2023, CAM received approval for changes to the non-revolving credit facility as follows:

- *Working Capital Credit Facility (KMK) with an initial ceiling of Rp100,000,000,000 with a decrease of Rp25,000,000,000 to Rp75,000,000,000 which is non- revolving. This loan has a term of up to April 18, 2029 with an interest rate of 8% and is subject to change in accordance with the provisions applicable to PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk.*

This loan is collateralized with:

1. *Cash Collateral 10% of the facility limit which will be disbursed in stages according to the value of the L/C or SKBDN issuance and credit facility guarantees from bank partner insurance institutions.*
2. *Credit facility guarantee from Bank partner insurance institutions.*
3. *Corporate guarantee from PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.*

CAM is prohibited to implement the following matters:

1. *Collateral guarantees that have been guaranteed to the bank to other parties.*
2. *Making long-term investments in the form of bonds and stocks that are not yet liquid which are traded on the stock exchange without the knowledge of the bank.*
3. *Bind yourself as a guarantor against other parties.*
4. *Carrying out business activities other than those stated in the company's articles of association.*
5. *Submit an application for a declaration of bankruptcy to the Commercial Court to declare bankruptcy from the debtor himself.*

GMP

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

GMP obtained a Working Capital Credit loan facility and an Investment Credit loan facility from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk based on Deed of Agreement No. 15 dated 8 October 2021 made before Wenda Taurusita Amidjaja, S.H, Notary in Jakarta.

Based on Credit Offer Letter No. CM2.BDG/SPPK.0111/2023 dated 19 May 2023. Regarding the extension of the term of the Working Capital Credit facility which was originally Revolving to Non-Revolving and the loan maturity which was originally in 2023 to 2030.

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

GMP

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Lanjutan)

Fasilitas kredit modal kerja dari *plafond* awal sebesar Rp11.750.000.000 menjadi Rp11.749.449.775, dengan suku bunga 4-8% per tahun, untuk keperluan tambahan modal kerja usaha industri penyamakan kulit.

Pada fasilitas kredit investasi dari *plafond* awal sebesar Rp10.000.000.000 menjadi Rp7.927.447.330, dengan suku bunga 4-8% per tahun.

Pinjaman ini dijamin dengan *Fixed Asset*, mesin dan peralatan, serta *Corporate Guarantee* dan *Deficit Cashflow Guarantee* dari PT Widodo Makmur Perkasa Tbk dan *Personal Guarantee* dari Tuan Tumiyana.

Agunan aset tetap

- Sebidang tanah seluas 8.949m² dan bangunan seluas 4.757m² yang terletak di Jl. Jend. Sudirman No. 28 Kel. Kota Wetan Kec. Garut Kota, Kab. Garut - Jawa Barat dengan bukti kepemilikan Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403 a.n. PT. Garut Makmur Perkasa dan IMB No. 503/1106/76-IMB.DPMPT/2017 tanggal 7 Juni 2017 dan PT. Garut Makmur Perkasa telah diikat HT sebesar Rp27.600.000.000.

- Mesin dan Peralatan yang terdapat di lokasi Penyamakan Kulit Akan diikat Fiducia Notariil sebesar Rp12.500.000.000.

GMP diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- Current Ratio minimal 1x.
- DER maksimal 2.5 kali.
- DSCR minimal 1 kali.

GMP belum memenuhi syarat dan ketentuan pinjaman kecuali pemenuhan *Current Ratio dan Debt Service Coverage Ratio (DSCR).*

LMP

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk

Pada tanggal 26 Desember 2022 berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Restrukturisasi Kredit No.404/S- CMBD/CLMR/XII/2022 dalam bentuk Rescheduling pada PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk sebagai berikut :

LMP memiliki fasilitas kredit konstruksi sebesar Rp275.700.000.000 dengan suku bunga 8,5% dan memiliki jangka waktu sampai dengan 31 Desember 2026.

LMP memperoleh Fasilitas Kredit Konstruksi Apartemen Wismaya Residence dari PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk berdasarkan Surat Persetujuan Pemberian Kredit Konstruksi BTN kepada PT Langgeng Makmur Perkasa (PT LMP) Apartemen Wismaya Residence No. 76/S/Bks.Ut/CSMU/II/2016 tanggal 9 Februari 2016.

Perjanjian telah mengalami beberapa kali perubahan terakhir berdasarkan Surat Persetujuan Prinsip Restrukturisasi Kredit Terdampak Covid-19 No. 250/S/Bks.I/BCSU/III/2021 tanggal 30 Maret 2021.

Pinjaman ini dijamin dengan:

1. Tanah dan bangunan Apartemen Wismaya Residence, berlokasi di Jalan M. Hasibuan, Kelurahan Margahayu, Kecamatan Bekasi Timur, Kota Bekasi, Provinsi Jawa Barat dengan luas 10.764 m2.
2. Corporate guarantee dari PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.
3. Corporate Guarantee dan Deficit Cashflow Guarantee dari PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.
4. Fiducia atas piutang penjualan Apartemen Wismaya.

24. LONG TERM BANK LOANS *(CONTINUED)*

GMP

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk *(Continued)*

Working capital credit facility from initial ceiling of Rp11,750,000,000 to Rp11,749,449,775, with an interest rate of 4-8% per year, for additional working capital for the leather tanning industry.

In investment credit facility from initial ceiling of Rp10,000,000,000 to Rp7,927,447,330, with an interest rate of 4-8% per year.

This loan is guaranteed with Fixed Asset, machine and equipment and Corporate Guarantee and Deficit Cashflow Guarantee from PT Widodo Makmur Perkasa Tbk and Personal Guarantee from Mr. Tumiyana.

Collateralized by fixed assets

- *A plot of land covering an area of 8,949m² and a building covering an area of 4,757m² located on Jl. Gen. Sudirman No. 28 Ex. Wetan City, District. Garut City, District. Garut - West Java with proof of ownership of Building Use Rights Certificate (SHGB) No. 393, 394, 395, 396, 397, 398,399, 400, 401, 402, 403 a.n. PT. Garut Makmur Perkasa and IMB No. 503/1106/76-IMB.DPMPT/2017 dated 7 June 2017 and PT. Garut Makmur Perkasa has been tied to HT amounting to Rp27,600,000,000.*
- *Machinery and equipment in the tannery location will be tied up with a Notary Fiduciary of Rp12,500,000,000.*

GMP required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

- *Minimum Current Ratio 1x.*
- *DER maximum 2.5 times.*
- *DSCR minimum 1 times.*

GMP has not complied with the terms and conditions of the loan except for the fulfillment of the Current Ratio and Debt Service Coverage Ratio (DSCR).

LMP

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk

On December 26, 2022 based on the Notification Letter for Approval of Credit Restructuring No.404/S- CMBD/CLMR/XII/2022 in the form of Rescheduling at PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk as follows:

LMP has a construction credit facility of Rp275,700,000,000 with an interest rate of 8.5% and has a term of up to 31 December 2026.

LMP obtained Credit Facility for Construction Wismaya Residence Apartement from PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk based on Letter of Approval of BTN Construction Loan to PT Langgeng Makmur Perkasa (PT LMP) Apartment Wismaya Residence No. 76/S/Bks.Ut/CSMU/II/ 2016 dated February 9, 2016.

The agreement has been amended several times, the latest amendment was based on the Letter of Approval for the Principles of Credit Restructuring Affected by Covid-19 No. 250/S/Bks.I/BCSU/III/2021 dated March 30, 2021.

The loan is collateralized by:

1. *Land and building Apartemen Wismaya located in Jalan M. Hasibuan, Kelurahan Margahayu, Kecamatan Bekasi Timur, Kota Bekasi, West Java Province with an area of 10,764 m2.*
2. *Corporate guarantee from PT Widodo Makmur Perkasa Tbk.*
3. *Personal guarantee from Ir. Hb. Suparno and Warsini.*
4. *Fiduciary of account receivable from sales of Wismaya Residences.*

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

LMP (Lanjutan)

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (lanjutan)

LMP dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

a. Memperoleh fasilitas kredit dari pihak lain sehubungan dengan proyek ini, kecuali pinjaman dari pemegang saham dan transaksi dagang yang lazim;
b. Mengikat diri sebagai penjamin dan/atau menjamin harta;
c. Mengajukan pailit;
d. Melakukan merger atau akuisisi;
e. Menyewakan Perusahaan kepada pihak ketiga;
f. Memindahtangankan Perusahaan dalam bentuk apapun, dengan cara apapun serta atas nama apapun;
g. Merubah anggaran dasar dan pengurus Perusahaan;
h. Melunasi hutang kepada pihak terafiliasi.

LMP diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- DER maksimum 5 kali.

LMP belum memenuhi syarat dan ketentuan pinjaman.

PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah

Pada tanggal 27 November 2023 berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Restrukturisasi Kredit No.279/S DUK/2023 dalam bentuk Rescheduling pada PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah.

LMP menerima fasilitas Kredit Investasi dari PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah berdasarkan Surat Persetujuan Pemberian Pinjaman No. 380/S- UK/2018 tanggal 14 Desember 2018.

Pinjaman ini dijamin dengan:

1. Hak tanggungan peringkat I sebesar Rp14.554.900.000 atas 9 unit Apartemen dan 9 unit area komersial apartemen Student Castle Jogjakarta unit No. A0310, A0325, A0501, A0525, A0725, A0825, B0125, B0225, B0325, CA-A3A, CA-A7, CA-A8, CA-A10, CA-B1, CA-B3A, CA-B5, CA-C3, dan CA-C3A dengan total luas area 808,308 m2, yang terletak di Jl. Student Castle, Kledokan Caturtunggal, Kec. Depok, Kabupaten Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta terdaftar atas nama PT Jogjakarta Artha Makmur.
2. *Corporate guarantee* dari PT Widodo Makmur Perkasa Tbk sebesar Rp13.000.000.000.
3. Fidusia atas piutang usaha PT Langgeng Makmur Perkasa sebesar Rp6.500.000.000.

LMP dilarang untuk melaksanakan hal-hal sebagai berikut:

1. Melakukan perubahan Anggaran Dasar Perusahaan;
2. Menjaminkan atau membebankan dengan cara apapun dalam satu atau beberapa transaksi terhadap aset Perusahaan yang pada tanggal penerbitan fasilitas di Bank BJB Syariah belum dijaminkan kepada pihak manapun;
3. Mengubah nama maksud dan tujuan kegiatan usaha serta status Perusahaan;

24. LONG TERM BANK LOANS *(CONTINUED)*

LMP *(Continued)*

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk *(continued)*

LMP are prohibited to implement the matters as follows:

a. Obtain credit facilities from other parties in connection with this project, except for loans from shareholders and common trade transactions;
b. Bind themselves as guarantor and/or guarantee assets;
c. File for bankruptcy;
d. Conducting mergers or acquisitions;
e. Leasing the Company to third parties;
f. Transferring the Company in any form, by any means and in any name;
g. Change the articles of association and Company management;
h. Pay off debts to affiliated parties.

LMP is required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

- DER maximum 5 times.

LMP has not complied with the terms and conditions of the loan.

PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah

On December 27, 2023 based on the Notification Letter for Credit Restructuring Approval No.279/S-DUK/2023 in the form of Rescheduling at PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah.

LMP obtain into an agreement of Credit Investment with PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah based on the Letter of Loan Approval No. 380/S-UK/2018 dated December 14, 2018.

The loan is collateralized by:

1. Level I of encumbrance right amounting to Rp14,554,900,000 for of 9 Apartement units and 9 units commercial Student Castle Jogjakarta, unit No. A0310, A0325, A0501, A0525, A0725, A0825, B0125, B0225, B0325, CA-A3A, CA-A7, CA- A8, CA-A10, CA-B1, CA-B3A, CA-B5, CA-C3, and CA-C3A with a total area of 808.308 m2 which located in Jl. Student Castle, Kledokan Caturtunggal, Kec. Depok, Kabupaten Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta listed as PT Jogjakarta Artha Makmur.
2. Corporate guarantee from PT Widodo Makmur Perkasa Tbk amounting to Rp13,000,000,000.
3. Fiduciary of account receivable PT Langgeng Makmur Perkasa amounting to Rp6,500,000,000.

LMP are prohibited to implement the matters as follows:

1. Changing to the Company's Articles of Association;
2. Guarantee or charge in any way in one or several transactions against the Company's assets which at the date of issuance of the facility at Bank BJB Syariah has not been pledged to any party;
3. Changing name of the purpose and objective of the business activities as well as the status of the Company;

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

LMP (Lanjutan)

PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah (lanjutan)

4. Mengikatkan diri sebagai penjamin hutang atau menjaminkan harta kekayaan Perusahaan kepada pihak lain;
5. Memintakan pembiayaan baru atau tambahan dari bank atau lembaga pembiayaan lainnya untuk proyek/tujuan yang sama seperti yang telah dibiayai Bank Bjb Syariah;
6. Menerima pinjaman baru dari pihak ketiga;
7. Melakukan pembayaran atau pembayaran kembali kepada pemegang saham Perusahaan atas pinjaman- pinjaman yang telah dan/atau dikemudian hari akan diberikan oleh pemegang saham Perusahaan kepada Perusahaan, baik jumlah pokok, bunga/margin, provisi, atau biaya-biaya lainnya;
8. Mengajukan permohonan untuk dinyatakan pailit oleh Pengadilan Niaga atau pengajuan permohonan penundaan pembayaran hutang kepada Pengadilan Niaga, melakukan pembubaran atau likuidasi berdasarkan keputusan RUPS.

LMP diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan sebagai berikut:

- Rasio utang terhadap ekuitas (DER) maksimum 1,25 kali;
- Rasio aktiva lancar terhadap utang lancar (CR) minimal 1,2 kali;
- Menjaga DSCR 1,25 kali sepanjang umur fasilitas pembiayaan dengan formula EBITDA/(CPLTD+Interest Payment).

Pada 31 Desember 2025 LMP belum memenuhi syarat dan ketentuan pinjaman untuk rasio keuangan utang terhadap ekuitas (DER) dan DSCR.

WMS

PT Bank Raya Indonesia Tbk

Berdasarkan Perjanjian Kredit (PK) pada tanggal 29 Mei 2024. No. B.003/WRJ/PK-INT/05/2024. WMS telah mendapat persetujuan permohonan restrukturisasi dengan syarat sebagai berikut:

- Fasilitas Kredit Modal Kerja (KMK) – *non revolving* dengan plafond kredit direstrukturisasi sebesar Rp3.000.000.000 dengan suku bunga kredit 12,5% bersifat *reviewable*. Jangka waktu 36 bulan terhitung sejak tanggal addendum perjanjian kredit. Pembayaran pokok dan bunga dibayarkan setiap tanggal 20.

WMS menerima fasilitas Kredit Modal Kerja - Pinjaman Tetap Reguler untuk PT Widodofood Makmur Sejahtera, dari PT Bank Raya Indonesia Tbk pada tanggal 14 Desember 2021. Berdasarkan (SPPK) Surat Persetujuan Pemberian Kredit No. B.79/SPPK/OPK-DKR/12/2021.Terakhir perjanjian telah mengalami beberapa kali perubahan. Berdasarkan Perjanjian Kredit (PK) No. B.003/WRJ/PK-INT/05/2024 tanggal 29 Mei 2024.

Pinjaman ini dijamin dengan:

- Agunan pokok kredit atas Piutang berdasarkan SPK/Invoice/Delivery Order/Purchase Order/Kontrak Kerja atas nama PT Widodofood Makmur Sejahtera diikat secara fidusia notarill sebesar Rp3.750.000.000.

***24. LONG TERM BANK LOANS** (CONTINUED)*

***LMP** (Continued)*

***PT BPD Jawa Barat dan Banten Syariah** (continued)*

4. Bind as a guarantor of debt or pledges the Company's assets to other parties;
5. Requesting new or additional financing from banks or other financing institutions for the same project/purpose as has been financed by Bank Bjb Syariah;
6. Receive new loans from third parties;
7. Conduct payments or repayments to the Company's shareholders for loans that has been and/or will be given in the future by the Company's shareholders to the Company, whether the amount of principal, interest/margin, fees, or other costs;
8. Submit an application to be declared bankrupt by the Pengadilan Niaga or submit a request for postponement of debt payment to the Pengadilan Niaga, conduct dissolution or liquidation based on the decision of the RUPS.

LMP is required to comply with several restrictions to maintain financial ratios as follows:

- *DER Debt to equity ratio (DER) maximum 1.25 times;*
- *Current Ration (CR) minimum 1.2 times;*
- *Maintain DSCR of 1.25 times over the life of the financing facility with the formula EBITDA/(CPLTD+Interest Payment).*

As of December 31, 2025 LMP had not yet complied with the loan terms and conditions for the financial debt to equity ratio (DER) and DSCR.

WMS

PT Bank Raya Indonesia Tbk

Based on Credit Agreement (CA) dated May 29, 2024. No. B.003/WRJ/PK-INT/05/2024. WMS has received approval for the restructuring request with the following conditions:

- *Working Capital Credit Facility (WCC) – non revolving with a restructured credit ceiling of IDR 3,000,000,000 with a credit interest rate of 12.5% is reviewable. The term is 36 months starting from the addendum date to the credit agreement. Principal and interest payments are paid every 20th.*

WMS received a Working Capital Credit - Regular Fixed Loan for Rice facility from PT Bank Raya Indonesia Tbk on December 14, 2021. Based on (SPPK) Letter of Approval for Lending No. B.79/SPPK/OPK-DKR/12/2021, the agreement has been amended several times. Based on Credit Agreement (PK) No. B.003/WRJ/PK-INT/05/2024 dated May 29, 2024.

The loan is collateralized by:

- *The principal collateral of credit for receivables based on SPK/Invoice/Delivery Order/Purchase Order/Work Contract on behalf of PT Widodofood Makmur Sejahtera is bound by notarial fiduciary in the amount of Rp3,750,000,000.*

24. UTANG BANK JANGKA PANJANG (LANJUTAN)

WMS

PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk

Berdasarkan Surat Penawaran Pemberian Restrukturisasi Kredit Kedua (SPPK II) pada tanggal 23 Desember 2024. No. 029/KMK-BAI/2024. WMS telah mendapat persetujuan permohonan restrukturisasi dengan syarat sebagai berikut:

- Fasilitas Kredit Modal Kerja (KMK) – non revolving dengan plafond kredit direstrukturisasi sebesar Rp4.984.546.245 dengan suku bunga kredit 10% p.a efektif floating rate. Jangka waktu 47 bulan terhitung sejak tanggal addendum perjanjian kredit. Pembayaran pokok dan bunga dibayarkan setiap tanggal 23.

WMS menerima fasilitas Kredit Modal Kerja - Pembiayaan Modal Kerja atas usaha PT Widodofood Makmur Sejahtera, dari PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk pada tanggal 7 Desember 2021. Berdasarkan (SPPK) Surat Persetujuan Pemberian Kredit No. 030/KMK-BAI/2021.

Pinjaman ini dijamin dengan:

- Agunan SHGB No. 30 a.n PT Widodofood Makmur Sejahtera diikat hak tanggungan peringkat ke 1 Sebesar Rp2.688.344.000.
- Persediaan diikat secara fidusia sebesar Rp5.000.000.000.
- Piutang diikat secara fidusia sebesar Rp5.000.000.000.

***24. LONG TERM BANK LOANS** (CONTINUED)*

WMS

PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk

Based on the Offer Letter for Second Credit Restructuring (SPPK II) on December 23, 2024. No. 029/KMK-BAI/2024. WMS has received approval for the restructuring request with the following conditions:

- *Working Capital Credit Facility (WCC) – non revolving with a restructured credit ceiling of Rp4,984,546,245 with a credit interest rate of 10% p.a effective floating rate. The term is 47 months starting from the addendum date to the credit agreement. Principal and interest payments are paid every 23rd.*

WMS received a Working Capital Credit - Working Capital Financing facility for the business of PT Widodofood Makmur Sejahtera, from PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat and Banten Tbk on December 7, 2021. Based on (SPPK) Letter of Approval for Lending No. 030/KMK-BAI/2021.

The loan is collateralized by:

- *SHGB collateral No. 30 a.m. PT Widodofood Makmur Sejahtera secured 1 st rank mortgage amounting to Rp2,688,344,000.*
- *Inventory tied with a fiduciary amount of Rp5,000,000,000.*
- *Receivables is fiduciary bonded in the amount of Rp5,000,000,000.*

25. UTANG LEMBAGA KEUANGAN NON-BANK

Akun ini terdiri dari:

25. NON-BANK FINANCIAL INSTITUTION LOAN

This account consist of:

	2025	2024	
PT Danareksa Finance	54.979.375.000	120.000.000.000	*PT Danareksa Finance*
PT Perusahaan Pengelola Aset	98.654.990.500	98.692.000.000	*PT Perusahaan Pengelola Aset*
PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)	86.142.780.000	86.142.780.000	*PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)*
Koperasi Karyawan Wijaya Karya	59.500.000.000	64.500.000.000	*Koperasi Karyawan Wijaya Karya*
PT Maybank Sekuritas Indonesia	54.990.250.000	55.000.000.000	*PT Maybank Sekuritas Indonesia*
PT Asuransi Jasa Indonesia	47.830.326.500	47.846.000.000	*PT Asuransi Jasa Indonesia*
PT Mandiri Tunas Finance	35.379.105.938	35.379.105.938	*PT Mandiri Tunas Finance*
PT Alif Lamim Investama	28.279.974.652	28.279.974.652	*PT Alif Lamim Investama*
PT Koleksi Lancar Sentosa	15.018.313.191	15.018.313.191	*PT Koleksi Lancar Sentosa*
PT Pegadaian	13.390.707.861	13.395.000.000	*PT Pegadaian*
Jumlah	**494.165.823.642**	**564.253.173.781**	***Total***
Biaya provisi yang belum diamortisasi	-	-	*Unamortized provision cost*
Bersih	**494.165.823.642**	**564.253.173.781**	***Net***
Dikurangi:			***Less:***
Bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	(413.166.003.642)	(483.253.353.781)	*Short-term portion – less current portion*
Bagian jangka panjang	**80.999.820.000**	**80.999.820.000**	***Long-term portion***

25. UTANG LEMBAGA KEUANGAN NON-BANK (LANJUTAN)

Perusahaan

PT Perusahaan Pengelola Aset

Perusahaan menyetujui Perjanjian Kerjasama Investasi dengan PT Perusahaan Pengelola Aset sebagai berikut:

1. Berdasarkan Perjanjian Kerjasama Investasi No. 26 tanggal 11 Mei 2021 untuk tujuan tambahan modal kerja WMUU untuk pengoperasian rumah potong ayam/slaughter house dengan fasilitas maksimum sebesar Rp51.308.000.000. Masa berlaku kredit adalah 18 bulan sampai dengan November 2022, dengan tingkat bunga sebesar 12% per tahun. Perusahaan saat ini sedang dalam proses pengajuan perpanjangan pinjaman.

Fasilitas kredit ini dijamin dengan:

a. Bidang-bidang tanah milik WMUU dan bangunan pabrik pakan ternak *(project feedmill)* yang berdiri diatasnya berikut segala sarana dan prasarana serta turutannya yang berlokasi di Desa Sidolaju, Kecamatan Widodoaren, Kabupaten Ngawi, Provinsi Jawa Timur, yang wajib dibebani hak tanggungan peringkat I, yakni sebagai berikut:

   - Sertifikat Hak Guna Bangunan No.00008/Sidolaju atas nama PT Widodo Makmur Unggas Tbk seluas 2.056 m2;
   - Sertifikat Hak Guna Bangunan No.00009/Sidolaju atas nama PT Widodo Makmur Unggas Tbk seluas 1.077 m2;
   - Sertifikat Hak Guna Bangunan No.00010/Sidolaju atas nama PT Widodo Makmur Unggas Tbk seluas 13.420 m2;
   - Sertifikat Hak Guna Bangunan No.00011/Sidolaju atas nama PT Widodo Makmur Unggas Tbk seluas 3.406 m2;
   - Sertifikat Hak Guna Bangunan No.00012/Sidolaju atas nama PT Widodo Makmur Unggas Tbk seluas 946 m2;
   - Sertifikat Hak Guna Bangunan No.00013/Sidolaju atas nama PT Widodo Makmur Unggas Tbk seluas 90 m2; dan
   - Sertifikat Hak Guna Bangunan No.00014/Sidolaju atas nama PT Widodo Makmur Unggas Tbk seluas 347 m2.

b. Jaminan pembayaran *(payment bond)* yang diterbitkan oleh Perusahaan asuransi BUMN sekurang-kurangnya sebesar Rp59.500.000.000 (lima puluh sembilan miliar lima ratus juta Rupiah).

c. Aset atau kekayaan lainnya yang telah dan akan dimiliki Debitor dari waktu ke waktu yang belum dijaminkan kepada pihak lain.

2. Berdasarkan Perjanjian Kerjasama Investasi No. 75 tanggal 19 Oktober 2021 untuk tujuan tambahan modal kerja WMUU untuk pengoperasian rumah potong ayam/*slaughter house* dengan fasilitas maksimum sebesar Rp23.692.000.000. Masa berlaku kredit adalah 18 bulan sampai dengan April 2023, dengan tingkat bunga sebesar 12% per tahun. Perusahaan saat ini sedang dalam proses pengajuan perpanjangan pinjaman.

25. NON-BANK FINANCIAL INSTITUTION LOAN *(CONTINUED)*

The Company

PT Perusahaan Pengelola Aset

The Company approved the Investment Cooperation Agreement wit PT Perusahaan Pengelola Aset as of follows:

1. Based on Investment Cooperation Agreement No. 26 dated May 11, 2021 for the purpose of additional working capital WMUU for the operation of a chicken slaughter house with a maximum facility of Rp51,308,000,000. The credit period is 18 months until November 2022, with an interest rate of 12% per annum. The company is currently in the process of applying for a loan extension.

This credit facility is collateralized with:

a. A land belong to WMUU with the animalfeed factory building (project feedmill) that stands on it, along with all the facilities and infrastructure as well as their associated facilities, located in Sidolaju Village, Widodoaren District, Ngawi Regency, East Java Province, which must be level I of Encumbrance Right, namely as follows:

   - *Certificate of Building Use Rights No.00008/Sidolaju on behalf of PT Widodo Makmur Unggas Tbk covering an area of 2,056 m2;*
   - *Certificate of Building Use Rights No.00009/Sidolaju on behalf of PT Widodo Makmur Unggas Tbk covering an area of 1,077 m2;*
   - *Certificate of Building Use Rights No.00010/Sidolaju on behalf of PT Widodo Makmur Unggas Tbk covering an area of 13,420 m2;*
   - *Certificate of Building Use Rights No.00011/Sidolaju on behalf of PT Widodo Makmur Unggas Tbk covering an area of 3,406 m2;*
   - *Certificate of Building Use Rights No.00012/Sidolaju on behalf of PT Widodo Makmur Unggas Tbk covering an area of 946 m2;*
   - *Certificate of Building Use Rights No.00013/Sidolaju on behalf of PT Widodo Makmur Unggas Tbk covering an area of 90 m2; and*
   - *Certificate of Building Use Rights No.00014/Sidolaju on behalf of PT Widodo Makmur Unggas Tbk covering an area of 347 m2;*

b. Guaranteed payment (payment bond) issued by a state-owned insurance company of at least Rp59,500,000,000 (fifty-nine billion five hundred million Rupiah).

c. Assets or other assets that has been and will be owned by the Debtor from time to time that have not been pledged as collateral to other parties.

2. Based on Investment Cooperation Agreement No. 75 dated October 19, 2021 for the purpose of additional working capital WMUU for the operation of a chicken slaughter house with a maximum facility of Rp23,692,000,000. The credit period is 18 months until April 2023, with an interest rate of 12% per annum. The company is currently in the process of applying for a loan extension.

25. UTANG LEMBAGA KEUANGAN NON-BANK (LANJUTAN)

Perusahaan (Lanjutan)

PT Perusahaan Pengelola Aset (lanjutan)

3. Berdasarkan Perjanjian Kerjasama Investasi No. 45 tanggal 23 Desember 2021 Perusahaan Menerima fasilitas pinjaman sebagai berikut:

   a. Berdasarkan perjanjian tersebut Perusahaan menerima fasilitas untuk tujuan tambahan modal kerja CAM dengan jumlah sampai dengan Rp60.000.000.000 dan modal kerja WMS dengan Jumlah sampai dengan Rp90.000.000.000 untuk melaksanakan kegiatan usaha sesuai dengan lini usaha yang dijalankan. Masa berlaku perjanjian adalah 18 bulan sampai dengan Juni 2023, dengan tingkat bunga sebesar 12% per tahun. Perusahaan saat ini sedang dalam proses pengajuan perpanjangan pinjaman.

   b. Berdasarkan perjanjian tersebut Perusahaan menerima fasilitas untuk tujuan tambahan modal kerja PASTE dengan jumlah sampai dengan Rp75.000.000.000, modal kerja CAM dengan Jumlah sampai dengan Rp15.000.000.000 dan modal kerja WMS dengan Jumlah sampai dengan Rp40.000.000.000 untuk melaksanakan kegiatan usaha sesuai dengan lini usaha yang dijalankan. Masa berlaku perjanjian adalah 18 bulan sampai dengan Juni 2023, dengan tingkat bunga sebesar 12% per tahun. Perusahaan saat ini sedang dalam proses pengajuan perpanjangan pinjaman.

Perusahaan diharuskan untuk mematuhi beberapa batasan untuk mempertahankan rasio keuangan yaitu:

- Rasio utang terhadap ekuitas (DER) maksimum 3,5 kali.
- DSCR maksimum 1 kali.
- ISCR minimum 2 kali.
- *Net Income Positif.*
- Apabila *underlying* pencairan fasilitas pendanaan ditujukan untuk pemenuhan modal kerja Perusahaan, maka laporan keuangan Perusahaan yang modal kerjanya turut dibiayai dengan pencairan dana fasilitas pendanaan, harus memenuhi syarat: nilai persediaan + (plus) piutang - (minus) pembiayaan dari kreditor lain minimal sebesar 145% (seratus empat puluh lima persen) dari total nilai outstanding pokok fasilitas pendanaan yang tujuan penggunaan sebagai modal kerja Perusahaan.

Pada 31 Desember 2024 Perusahaan belum memenuhi memenuhi syarat dan ketentuan pinjaman untuk rasio keuangan ISCR, *Debt service coverage* dan *Net Income positive.*

PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)

Berdasarkan Surat Penawaran Restrukturisasi Pembiayaan syariah no. S-491/SMI/DPI/0923 tanggal 19 September 2023, PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) menyampaikan pemberian restrukturisasi sementara fasilitas pembiayaan syariah perusahaan.

25. NON-BANK FINANCIAL INSTITUTION LOAN *(CONTINUED)*

The Company *(Continued)*

PT Perusahaan Pengelola Aset *(continued)*

3. Based on Investment Cooperation Agreement No. 45 December 23, 2021 The Company received the following loan facilities:

   a. Based on the agreement, the Company received facilities for the purpose of additional CAM working capital with an amount of up to Rp60,000,000,000 and WMS working capital with an amount of up to Rp90,000,000,000 to carry out business activities in accordance with the line of business being carried out. The validity period of the agreement is 18 months until June 2023, with an interest rate of 12% per annum. The company is currently in the process of applying for a loan extension.

   b. Based on the agreement, the Company received facilities for the purpose of additional PASTE working capital with an amount of up to Rp75,000,000,000, CAM working capital with an amount of up to Rp15,000,000,000 and WMS working capital with an amount of up to Rp40,000,000,000 to carry out activities business in accordance with the line of business being carried out. The validity period of the agreement is 18 months until June 2023, with an interest rate of 12% per annum. The company is currently in the process of applying for a loan extension.

The Company are required to comply with several restrictions to maintain financial ratios, namely:

- *Debt to equity ratio (DER) maximum of 3.5 times.*
- *DSCR maximum 1,5 times.*
- *ISCR minimum 2 times.*
- *Net Income Positive.*
- *If the underlying disbursement of the funding facility is intended to fulfill the Company's working capital, then the financial statements of the Company which working capital is also financed by the disbursement of the funding facility must meet the following requirements: inventory value + (plus) receivables - (minus) financing from other creditors of at least 145% (one hundred and forty five percent) of the total outstanding value of the principal funding facility for the purpose of using it as working capital for the Company.*

As of December 31, 2024 the Company has not fulfilled the loan terms and conditions for the ISCR financial ratios, Debt service coverage and positive Net Income.

PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)

Based on Sharia Financing Restructuring Offer Letter no. S-491/SMI/DPI/0923 dated 19 September 2023, PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) conveyed the provision of temporary restructuring of the company's sharia financing facilities.

25. UTANG LEMBAGA KEUANGAN NON-BANK (LANJUTAN)

Perusahaan (Lanjutan)

PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)

Perusahaan memperoleh Fasilitas Pembiayaan Prinsip Musyarakah Mutanaqisah dari PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) berdasarkan Akad Pembiayaan Berdasarkan Prinsip Musyarakah Mutanaqisah No.PERJ-106/SMI/0822 tanggal 23 Agustus 2023. Fasilitas tersebut untuk membiayai pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Surya Atap yang berlokasi di Cikalong Farm kapasitas, RPH Cianjur, RPA Giritontro, Tonggor Farm, Wonogiri dan Hatcherty Kwangen dengan total kapasitas 7.500 kWp. Nilai fasilitas pembiayaan ada sebesar Rp90.000.0000.000 dengan tingkat suku bunga sebesar 10% dan jangka waktu pinjaman sampai dengan 1 Juni 2030.

Fasilitas ini dijamin dengan:

- Rasio utang terhadap ekuitas (DER) maksimum 3 kali.
- Rasio lancar *(Curent ratio)* minimum 1 kali.
- DSCR maksimum 1 kali.
- *Net Income Positif.*

Perusahaan belum memenuhi memenuhi syarat dan ketentuan pinjaman untuk rasio keuangan ISCR, *Debt service coverage* dan *Net Income positive* .

PT Danareksa Finance

Berdasarkan Surat Penawaran Restrukturisasi Pembiayaan no. S-31/517/XII/DF tanggal Desember 2023, PT Danareksa Finance menyampaikan retrukturisasi pembiayaan modal kerja dengan skema langsung perusahaan. *Schedule* restrukturisasi pinjaman yang ditawarkan selama 7 tahun, sampai terbitnya laporan keuangan belum ada persetujuan atas penawaran tersebut.

Perusahaan memperoleh fasilitas pembiayaan dari PT Danareksa Finance berdasarkan Akta Perjanjian Pembiayaan Modal Kerja No. 13 tanggal 24 September 2021 oleh Wiwiek Widhi Astuti. S.H., notaris di Jakarta dengan maksimum fasilitas yang diberikan adalah sebesar Rp65.000.000.000. Fasilitas tersebut digunakan untuk kegiatan modal kerja.

Masa berlaku kredit adalah 24 bulan dengan tingkat bunga sebesar 14,25% per tahun.

Fasilitas ini dijamin dengan:

- Persediaan *Cattle* dengan nilai minimal sebesar 120% dari nilai pembiayaan.
- *Cash Collateral* berupa deposito *(time deposit)* senilai 20% dari nilai pembiayaan.

Perusahaan dilarang untuk melakukan penggabungan dengan Perusahaan lain yang akan menyebabkan penurunan laba Perusahaan kecuali yang dipersyaratkan oleh peraturan perundang undangan yang berlaku di Indonesia.

25. NON-BANK FINANCIAL INSTITUTION LOAN *(CONTINUED)*

The Company *(Continued)*

PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)

The company obtained the Musyarakah Mutanaqisah Principles Financing Facility from PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) based on the Mutanaqisah Musyarakah Principles Financing Agreement No.PERJ- 106/SMI/0822 dated August 23, 2023. The facility is to finance the construction of a Rooftop Solar Power Plant located in Cikalong Farm capacity, Cianjur RPH, Giritontro RPA, Tonggor Farm, Wonogiri and Hatcherty Kwangen with a total capacity of 7,500 kWp. The value of the financing facility is Rp90,000,000,000 with an interest rate of 10% and the loan term is up to June 1, 2030.

This facility is secured by:

- *Debt to equity ratio (DER) maximum of 3 times.*
- *Current ratio minimum 1 times.*
- *ISCR minimum 2 times.*
- *Net Income Positive.*

The company has not fulfilled the loan terms and conditions for the ISCR financial ratios, Debt service coverage and positive Net Income.

PT Danareksa Finance

Based on the Financing Restructuring Offer Letter no. S-31/517/XII/DF dated December 2023, PT Danareksa Finance conveyed the restructuring of working capital financing using a direct company scheme. The loan restructuring schedule offered is for 7 years, until the publication of the financial report there has been no approval for the offer.

The Company obtained a financing facility from PT Danareksa Finance based on the Deed of Working Capital Financing Agreement No. 13 on September 24, 2021 by Wiwiek Widhi Astuti. S.H., notary in Jakarta with a maximum facility of Rp65,000,000,000. These facilities are used for working capital activities

The credit period is 24 months with an interest rate of 14.25% per annum.

This facility is secured by:

- *Cattle inventory with a minimum value of 120% of the financing value.*
- *Cash Collateral in the form of deposits (time deposits) worth 20% of the financing value*

Company is prohibited from merging with other Companies which will cause a decrease in the Company profits except as required by the prevailing laws and regulations in Indonesia.

25. UTANG LEMBAGA KEUANGAN NON-BANK (LANJUTAN)

Perusahaan (Lanjutan)

PT Maybank Sekuritas Indonesia

Perusahaan menyetujui Perjanjian Induk Global Pembelian Kembali (GMRA) No. PJ-001/MSI/REPO/I/2022 tanggal 4 Februari 2022 dengan maksimum fasilitas sebesar Rp50.000.000.000. Masa berlaku sampai dengan Februari 2023, dengan tingkat bunga sebesar 17% per tahun.

Sampai terbitnya laporan keuangan Perusahaan, perpanjangan atas perjanjian ini belum diterima.

Pinjaman ini dijamin dengan saham Perusahaan di PT Widodo Makmur Unggas Tbk (WMUU) sejumlah 1.102.941.200 lembar.

PT Pegadaian

Perusahaan menyetujui Perjanjian No. GE2220387260 tanggal 8 Maret 2022 dengan maksimum fasilitas sebesar Rp13.395.000.000. Masa berlaku 3 bulan sampai dengan Juni 2022.

Pinjaman ini dijamin dengan saham Perusahaan di PT Widodo Makmur Unggas Tbk (WMUU) sejumlah 200.000.000 lembar.

Koperasi Karyawan PT Wijaya Karya

Perusahaan memperoleh pinjaman dari Koperasi Karyawan PT Wijaya Karya sesuai dengan surat sanggup No. 111901 tanggal 1 November 2019 dengan pinjaman sebesar Rp30.000.000.000, No. 101903 tanggal 27 Oktober 2019 dengan pinjaman sebesar Rp30.000.000.000 dan No. 101902 tanggal 21 Oktober 2019 dengan pinjaman sebesar Rp20.000.000.000 tanggal 21 Oktober 2019 dengan jangka waktu 12 bulan dan tingkat suku bunga 12%.

Perjanjian telah mengalami beberapa kali perubahan terakhir pada tanggal 30 September 2022 dengan penambahan jangka waktu pinjaman selama tiga bulan. Sampai dengan laporan ini diterbitkan Perusahaan masih dalam tahap proses perpanjangan jangka waktu pinjaman.

PT Asuransi Jasa Indonesia

Perusahaan memiliki pinjaman yang dialihkan dari PT Perusahaan Pengelola Aset ("PPA") kepada PT Asuransi Jasa Indonesia ("Jasindo") berdasarkan Surat Penyelesaian Utang Nomor SPU-2/PPA/0724 tanggal 8 Juli 2024 atas Fasilitas Jaminan Klaim Pembayaran dengan Nomor Fasilitas AJI-INV-001 sebesar Rp 47.846.000.000.

25. NON-BANK FINANCIAL INSTITUTION LOAN *(CONTINUED)*

The Company *(Continued)*

PT Maybank Sekuritas Indonesia

The Company agreed to Global Master Repurchase Agreement No. PJ-001/MSI/REPO/I/2022 dated February 4, 2022 with a maximum facility of Rp50,000,000,000. The credit period until February 2023, with an interest rate of 17% per annum.

Until the publication of the Company's financial report, the extension of this agreement has not been received.

This credit is collateralized with the Company's shares at PT Widodo Makmur Unggas Tbk (WMUU) amounting to 1,102,941,200 shares.

PT Pegadaian

The Company agreed to the Agreement No. GE2220387260 dated March 8, 2022 with a maximum facility of Rp13,395,000,000. The credit period is 3 months until June 2022.

This credit is collateralized with the Company's shares at PT Widodo Makmur Unggas Tbk (WMUU) amounting to 200,000,000 shares.

Koperasi Karyawan PT Wijaya Karya

The Company obtained a loan from the Koperasi Karyawan PT Wijaya Karya in accordance with the promissory note No.111901 dated November 1, 2019 with a loan of Rp30,000,000,000, No.101903 dated October 27, 2019 with a loan of Rp30,000,000,000 and No.101902 dated October 21, 2019 with a loan of Rp20,000,000,000 dated October 21, 2019 with a term of 12 months and interest rate of 12%.

The agreement has been amended several times, most recently on September 30, 2022, with the addition of a three month extension to the loan term. As of the publication of this report, the Company is still in the process of extending the loan term.

PT Asuransi Jasa Indonesia

The Company has a loan transferred from PT Perusahaan Pengelola Aset ("PPA") to PT Asuransi Jasa Indonesia ("Jasindo") based on Debt Settlement Letter Number SPU-2/PPA/0724 dated July 8, 2024 for Payment Claim Guarantee Facility with Facility Number AJI-INV-001 amounting to Rp 47,846,000,000.

25. UTANG LEMBAGA KEUANGAN NON-BANK (LANJUTAN)

PASTE

PT Mandiri Tunas Finance

Pada tanggal 18 Agustus 2023 berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Restrukturisasi Kredit No. 9432302584 dalam bentuk Rescheduling pada PT Mandiri Tunas Finance sebagai berikut:

- Perpanjangan Sewa pembiayaan sebesar Rp51.754.476.000. Pinjaman ini memiliki jangka waktu mulai 18 Agustus 2023 s.d 18 Juli 2028 dengan tingkat suku bunga 8.50%.

PASTE memperoleh pinjaman anjak piutang dari PT Mandiri Tunas Finance berdasarkan Surat Perjanjian Anjak Piutang No. 001/PAPAP/MTF/XI/2019 tanggal 19 November 2019, perjanjian telah mengalami perubahan terakhir berdasarkan Surat Perjanjian Anjak Piutang No. 001/PAP-AP/MTF/XI/2021 tanggal 17 November 2021, dengan maksimum pencairan piutang adalah sebesar 80% dari nilai piutang dengan nilai plafond sebesar Rp80.000.000.000, jangka waktu pinjaman sampai dengan tanggal 17 November 2022. Tenor kredit adalah 4 bulan setelah tanggal pencairan dengan tingkat suku bunga sebesar 14,45% per tahun. Fasilitas ini dijamin dengan Jaminan Perusahaan (Corporate Guarantee).

PT Alif Lamin Investama

Pada tanggal 9 Agustus 2023 berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Restrukturisasi Kredit No.160/ADD.HBU/AFS-ALI-PST/VIII/2023 dalam bentuk Rescheduling pada PT Alif Lamin Investama. Utang Lembaga Keuangan Non-Bank tersebut merupakan pengalihan utang dari PT Alami Fintek Sharia ke PT Alif Lamin Investama.

PT Koleksi Lancar Sentosa

Pada tanggal 16 Juni 2023 berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Restrukturisasi Kredit No.128/WMG-CF/VI/2023 dalam bentuk Rescheduling pada PT Koleksi Lancar Sentosa. Utang Lembaga Keuangan Non-Bank tersebut merupakan pengalihan utang dari PT Alami Fintek Sharia ke PT Koleksi Lancar Sentosa.

25. *NON-BANK FINANCIAL INSTITUTION LOAN (CONTINUED)*

PASTE

PT Mandiri Tunas Finance

On August 18, 2023, based on the Credit Restructuring Approval Notification Letter No. 9432302584 in the form of rescheduling at PT Mandiri Tunas Finance as follows:

- *Lease financing extension in the amount of Rp51,754,476,000. This loan has a term from August 18, 2023, to July 18, 2028, with an interest rate of 8.50%.*

PASTE obtained a factoring loan from PT Mandiri Tunas Finance pursuant to Factoring Agreement No. 001/PAPAP/MTF/XI/2019 dated November 19, 2019; the agreement was last amended pursuant to Factoring Agreement No. 001/PAP-AP/ MTF/XI/2021 dated November 17, 2021, with a maximum receivables disbursement of 80% of the receivables value and a credit limit of Rp80,000,000,000; the loan term runs until November 17, 2022. The loan tenor is 4 months from the disbursement date, with an interest rate of 14.45% per annum. This facility is secured by a Corporate Guarantee.

PT Alif Lamin Investama

On August 9, 2023, based on the Credit Restructuring Approval Notice No. 160/ADD.HBU/AFS-ALI-PST/VIII/2023 in the form of a rescheduling at PT Alif Lamin Investama. The debt of this non-bank financial institution represents a debt transfer from PT Alami Fintek Sharia to PT Alif Lamin Investama.

PT Koleksi Lancar Sentosa

On June 16, 2023, based on the Credit Restructuring Approval Notification Letter No. 128/WMG-CF/VI/2023 in the form of rescheduling for PT Koleksi Lancar Sentosa. The debt of this non-bank financial institution represents a debt transfer from PT Alami Fintek Sharia to PT Koleksi Lancar Sentosa.

26. UTANG SEWA

Pembayaran minimum sewa dan nilai kini pembayaran minimum sewa berdasarkan perjanjian sewa adalah sebagai berikut:

Rincian liabilitas sewa berdasarkan jatuh tempo:

26. *FINANCE LEASE PAYABLES*

The minimum lease payments and present value of minimum lease payments based on the lease agreements are as follows:

By due date:

	Pembayaran minimum sewa/ *Minimum lease payments*		Nilai kini pembayaran minimum sewa/ *Present value of minimum lease payment*		
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	
Tidak lebih dari satu tahun		18.575.996.356	0	10.117.594.102	*Not more than one year*
Lebih dari satu tahun dan kurang dari lima tahun	5.972.951.725	49.930.425.022	3.927.762.459	32.833.824.549	*More than one year and less than five years*
Sub Jumlah	**5.972.951.725**	**68.506.421.378**	**3.927.762.459**	**42.951.418.651**	***Sub Total***
Dikurangi: biaya keuangan masa depan	(2.045.189.266)	(25.555.002.727)	-	-	*Less: future finance Charges*
Nilai kini pembayaran minimum sewa	**3.927.762.459**	**42.951.418.651**	**3.927.762.459**	**42.951.418.651**	***Present value of minimum lease payments***
Bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun			-	10.117.594.102	*Current maturity portion*
Liabilitas sewa jangka panjang - Bersih			**3.927.762.459**	**32.833.824.549**	***Long term lease liabilities - Net***

26. UTANG SEWA (Lanjutan)

Rincian liabilitas berdasarkan *lessor:*

	2025	2024	
PT Mandiri Tunas Finance	3.578.535.251	26.686.832.695	*PT Mandiri Tunas Finance*
PT ORIX Indonesia Finance	-	11.322.602.019	*PT ORIX Indonesia Finance*
Liabilitas sewa guna	349.227.208	4.826.213.712	*Liabilitas sewa guna*
PT BRI Multifinace Indonesia	-	115.770.225	*PT BRI Multifinace Indonesia*
PT Dipo Star Finance	-		*PT Dipo Star Finance*
PT BCA Finance	-		*PT BCA Finance*
PT Adira Dinamika Multi Finance	-		*PT Adira Dinamika Multi Finance*
Jumlah	**3.927.762.459**	**42.951.418.651**	***Total***
Dikurangi:			***Less:***
Bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	-	10.117.594.102	*Short-term portion – less current portion*
Bagian jangka panjang	**3.927.762.459**	**32.833.824.549**	***Long-term portion***

Grup menetapkan kebijakan untuk membeli kendaraan operasional, alat berat dan tower crane melalui sewa pembiayaan. Grup tidak memiliki batasan-batasan yang diwajibkan untuk memenuhi perjanjian fasilitas pinjaman ini.

The Group established a policy to purchase vehicles for operations, heavy equipments and tower crane through finance lease. The Group has no financial covenant to fulfil this loan facility agreements.

PASTE

a. PT BRI Multifinance Indonesia

Pada tahun 2021, PASTE mendapat pembiayaan dari PT BRI Multifinance Indonesia untuk pengadaan 2 unit *Attachment Bobcat S570 Bucket High Dump* dan 1 unit *Bobcat S57 Cabin AC SKID Steer Loader* dengan fasilitas pinjaman sebesar Rp611.600.000 dan 1 unit Chopper Bandit 15XP dengan fasilitas pinjaman sebesar Rp1.122.000.000 dengan jangka waktu 48 bulan dan suku bunga efektif 12,25% per tahun.

Pada tahun 2020, PASTE mendapat pembiayaan dari PT BRI Multifinance Indonesia untuk pengadaan 1 unit *Wheel Loader MHE Demag - Wacker Neuson* dengan jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp1.034.000.000 dengan jangka waktu 48 bulan dan suku bunga efektif sebesar 12,25%.

CAM

a. PT Mandiri Tunas Finance

Pada tahun 2020, Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT Mandiri Tunas Finance untuk pengadaan 1 unit Sausage Machine Production Line dengan jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp4.644.520.253 dengan jangka waktu 36 bulan dan suku bunga efektif sebesar 13%.

Pada tahun 2021, Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT Mandiri Tunas Finance untuk pengadaan 2 unit Sausage Machine Production Line dengan jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp6.408.498.250 dengan jangka waktu 36 bulan dan suku bunga efektif sebesar 13%.

Pada tahun 2022, CAM mendapat pembiayaan dari PT Mandiri Tunas Finance untuk pengadaan 2 unit Sausage Machine Production Line dengan jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp5.244.249.010 dengan jangka waktu 36 bulan dan suku bunga efektif sebesar 13%.

Pada tahun 2023 Perusahaan (lessee) dan PT Mandiri Tunas Finance (lessor) sepakat untuk melaksanakan Restrukturisasi Sewa Pembiayaan dengan melakukan Perpanjangan Jangka Perjanjian Sewa Pembiayaan “Addendum Perjanjian”.

26. FINANCE LEASE PAYABLES (Continued)

By lessor:

PASTE

a. PT BRI Multifinance Indonesia

In 2021, PASTE obtained a financing from PT BRI Multifinance Indonesia for the procurement of 2 units of Bobcat S570 Bucket High Dump Attachment and 1 unit of Bobcat S57 Cabin AC SKID Steer Loader with a loan facility of Rp611,600,000 and 1 unit of chopper Bandit 15XP with a loan facilities amounting to Rp 1,122,000,000 with a term of 48 months and an effective interest rate of 12.25% per annum.

In 2020, PASTE obtained a financing from PT BRI Multifinance Indonesia for the procurement of 1 unit of Wheel Loader MHE Demag - Wacker Neuson with a total loan facility of Rp1,034,000,000 with a term of 48 months and an effective interest rate of 12.25%.

CAM

a. PT Mandiri Tunas Finance

In 2020, the Company received financing from PT Mandiri Tunas Finance for the procurement of 1 unit of Sausage Machine Production Line with a total loan facility of Rp4,644,520,253 with a term of 36 months and an effective interest rate of 13%.

In 2021, the Company received financing from PT Mandiri Tunas Finance for the procurement of 2 unit of Sausage Machine Production Line with a total loan facility of Rp6,408,498,250 with a term of 36 months and an effective interest rate of 13%.

In 2022, the Company received financing from PT Mandiri Tunas Finance for the procurement of 2 unit of Sausage Machine Production Line with a total loan facility of Rp5,244,249,010 with a term of 36 months and an effective interest rate of 13%.

In 2023, the Company (lessee) and PT Mandiri Tunas Finance (lessor) agreed to carry out a Restructuring of the Finance Lease by extending the Term of the Finance Lease Agreement "Addendum to the Agreement".

26. UTANG SEWA (Lanjutan)

b. Aset hak guna

Pada tahun 2020, CAM mengadakan perjanjian sewa rumah potong hewan yang terletak di wilayah Cianjur, Jawa Barat dengan PT Pasir Tengah, sesuai dengan perjanjian No.001/LEG/PST/X/2020 tanggal 5 Oktober 2020 sebesar Rp60.000.000 dan jangka waktu sewa selama 3 tahun.

Pada tahun 2020, CAM mengadakan perjanjian sewa gudang yang terletak di wilayah Cileungsi, Jawa Barat dengan PT Beef Food Indonesia, sesuai dengan perjanjian No.001/LEG/CAM/X/2020 tanggal 15 Oktober 2020 dengan nilai sewa sebesar Rp42.000.000 dan jangka waktu sewa selama 3 tahun.

Sampai laporan keuangan ini diterbitkan perjanjian ini sedang dalam proses perpanjangan.

GMP

PT Adira Dinamika Multi Finance

Pada tahun 2019, Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT Adira Dinamika Multi Finance untuk pengadaan 2 unit Daihatsu Granmax dengan jumlah fasilitas pinjaman masing- masing sebesar Rp156.650.000 dan Rp170.000.000 dengan jangka waktu 48 bulan dan suku bunga efektif sebesar 18,00% - 19,90% per tahun.

PWM

a. Aset hak guna

Pada tahun 2020, PWM mengadakan perjanjian sewa bangunan produksi pengolahan daging dan produksi lainnya yang terletak di Cianjur, Jawa Barat dengan PT Pasir Tengah, sesuai dengan perjanjian No.002/LEG/PST/I/2020 tanggal 7 Januari 2020 dengan nilai sewa sebesar Rp50.000.000 dan jangka waktu sewa selama 3 tahun.

Pada tahun 2020, PWM mengadakan perjanjian sewa ruko yang terletak di Cileungsi, Jawa Barat dengan PT Widodofood Makmur Sejahtera, sesuai dengan perjanjian No.001/LEG/WMS/I/2020 tanggal 8 Januari 2020 dengan nilai sewa sebesar Rp30.000.000 dan jangka waktu sewa selama 3 tahun.

Sampai laporan keuangan ini diterbitkan perjanjian ini sedang dalam proses perpanjangan.

26. FINANCE LEASE PAYABLES (Continued)

b. Aset hak guna

In 2020, CAM entered into a slaughterhouse lease agreement which are located Cianjur, West Java with PT Pasir Tengah, based on agreement No.001/LEG/PST/X/2020 dated October 5, 2020 amounted to Rp60,000,000 and that will be due for 3 years.

In 2020, CAM entered into a warehouse lease agreement located in Cileungsi, West Java with PT Beef Food Indonesia, based on agreement No.001/LEG/CAM/X/2020 dated October 15, 2020 with a nominal Rp42,000,000 and that will be due for 3 years.

As of the issuance of these financial statements, this agreement is in the process of being extended.

GMP

PT Adira Dinamika Multi Finance

In 2019, Company obtained financing facility from PT Adira Dinamika Multi Finance for procurement 2 units Daihatsu Granmax with principal each of Rp156,650,000 and Rp170,000,000 with terms of 48 months and effective interest rate of 18.00% - 19.90% per year.

PWM

a. Right of use assets

In 2020, PWM entered into a building lease agreement for meat processing production and other production located in Cianjur, West Java with PT Pasir Tengah, based on agreement No.002/LEG/PST/I/2020 dated January 7, 2020 with a nominal Rp50,000,000 which will be due for 3 years.

In 2020, the Company entered into a shophouse lease agreement located in Cianjur, West Java with PT Widodofood Makmur Sejahtera, based on agreement No.001/LEG/WMS/I/2020 dated January 8, 2020 with a nominal Rp30,000,000 which will be due for 3 years.

Until this financial report is published this agreement is in the process of being extended.

27. *MEDIUM TERM NOTES*

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Medium term notes	45.000.000.000	45.000.000.000	*Medium term notes*
Dikurangi:			***Less:***
Bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	-	-	*Short-term portion – less current portion*
Medium term notes **jangka panjang**	**45.000.000.000**	**45.000.000.000**	***Longterm medium term notes***

Pada 9 Mei 2023, Perusahaan menerbitkan Medium Term Notes (“MTN”) I sebesar Rp45.000.000.000 dengan tingkat bunga 5% per tahun dan berjangka waktu 36 bulan dari tanggal penerbitan, jatuh tempo 10 Mei 2026, dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk, pihak ketiga, sebagai agen pemantau.

On May 9, 2023, a Company issued Medium Term Notes (“MTN”) I amounting to Rp45,000,000,000 with an interest rate of 5% per year and a term of 36 months from the date of issuance, maturing on May 10, 2026, with PT Bank CIMB Niaga Tbk, third party, as monitoring agent.

MTN dijamin oleh sejumlah saham milik Perusahaan yang tidak dibebani hak apa pun, dengan nilai yang dapat dipersamakan dengan nilai nominal MTN yang ditukarkan dibagi 80% dari rata-rata harga penutupan per saham di Bursa Efek Indonesia (BEI).

MTN is guaranteed by a number of shares owned by the Company unencumbered by any rights, with a value that can be equated to the nominal value of the MTN being exchanged divided by 80% of the average closing price per share on the Indonesia Stock Exchange (IDX).

MTN Perusahaan mengandung persyaratan tertentu antara lain, Perusahaan tidak akan menawarkan MTN kepada lebih dari 100 pihak, menjual MTN kepada lebih dari 49 pihak, dan melakukan penawaran melalui surat kabar dan/atau media massa lainnya.

The Company's MTN contains certain requirements, including limiting the Company from offering MTN to more than 100 parties, selling MTN to more than 49 parties and making offers through newspapers and/or other mass media.

Pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan tidak melakukan pembayaran atas *medium term notes,* sebagaimana jatuh tempo pada perjanjian yaitu tanggal 10 Mei 2026.

On December 31, 2023, the Company did not make payments on the medium term notes, as due on the agreement, namely the date May 10, 2026.

28. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA KARYAWAN / *28. POST EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES*

Grup menyelenggarakan program imbalan pascakerja berdasarkan Undang-undang No. 6 Tahun 2023 tentang Cipta Kerja dan PP No. 35/2021.

The Group implements a post-employment benefits program based on Law No. 6 Year 2023 on Job Creation and Government Regulation No. 35/2021.

Perhitungan imbalan pasca kerja pada 31 Desember 2025 dan 2024 dihitung oleh aktuaris independen KKA Ragil Setyadi. Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuaris adalah sebagai berikut:

The calculation of post-employment benefits on December 31, 2025 and 2024 is calculated by independent actuaries KKA Ragil Setyadi. The main assumptions used in determining actuarial valuation are as follows:

	2025	2024	
Tingkat diskonto	7,10%	7,10%	*Discount rate*
Tingkat kenaikan gaji (per tahun)	7,00%	7,00%	*Level salary increase (per year)*
Tingkat moralitas	TMI-IV	TMI-IV	*Mortality rate*
Tingkat kecacatan	5% dari TMI-IV	5% dari TMI-IV	*Level of disability*
Tingkat pengunduran diri	5% hingga usia 35 kemudian menurun secara linier hingga 0% pada usia 55/*5% until age 35 then decrease linearly up to 0% at age 55*	5% hingga usia 35 kemudian menurun secara linier hingga 0% pada usia 55/5% until age 35 then decrease linearly up to 0% at age 55	*Level resignation*
Proporsi pengambilan usia pensiun normal	100%	100%	*Intake of normal pension age proportion*
Usia pensiun normal	55	55	*Normal retirement age*

Mutasi nilai kini kewajiban imbalan pasti adalah sebagai berikut:

Movements in the fair value of the plant assets were as follows:

	2025	2024	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti (NKKIP)	12.714.673.251	16.856.202.213	*Current value liability definite reward (NKKIP)*
Biaya jasa	-	-	*Service fees*
Biaya kini	803.023.645	1.320.784.189	*Current service fee*
Biaya bunga	675.235.310	891.439.323	*Interest cost*
Imbalan yang dibayarkan	(642.366.890)	(1.397.794.013)	*Rewards paid*
Keuntungan/kerugian yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	(547.372.143)	(284.996.803)	*Gains/losses arising from changes in financial assumptions*
Penyesuaian atas pengalaman	(3.306.178.800)	(4.670.961.662)	*Adjustment of experience*
Nilai kini kewajiban imbalan pasti – akhir tahun	**9.697.014.373**	**12.714.673.247**	***Current value liability definite rewards end of year***

Liabilitas imbalan pasca kerja Grup sehubungan dengan program pensiun yang termasuk dalam laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

The amounts included in the consolidated statements of financial position arising from the Group's obligation in respect of the defined benefits plan is as follows:

	2025	2024	
Nilai kini liabilitas imbalan pasti	9.697.014.373	12.714.673.247	*Present value of defined benefit liabilities*
Nilai wajar aset program (jika didanai)	-	-	*Fair value of plan assets (if funded)*
Liabilitas bersih	**9.697.014.373**	**12.714.673.247**	***Net liability***

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pasti adalah tingkat diskonto, kenaikan gaji yang diharapkan dan mortalitas. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

Significant actuarial assumptions for the determination of the defined benefits obligation are discount rate, expected salary increase and mortality. The sensitivity analyses below has been determined based on reasonably possible changes of the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while all other assumptions remain constant.

	2025	2024	
Analisis Sensitivitas			***Sensitivity Analysis***
Nilai kini liabilitas imbalan pasti	9.697.014.373	12.714.673.247	*Present value of defined benefit liabilities*
Tingkat diskonto +1%	3.973.137.636	11.883.014.075	*Discount rate +1%*
Tingkat diskonto -1%	4.678.786.824	13.660.260.174	*Discount rate -1%*
Asumsi Tingkat Kenaikan gaji			***Assumption of Salary Increase Rate***
Nilai kini liabilitas imbalan pasti	9.697.014.373	12.714.673.247	*Present value of defined benefit liabilities*
Tingkat diskonto +1%	4.699.157.251	13.647.287.969	*Discount rate +1%*
Tingkat diskonto -1%	3.959.836.872	11.879.103.976	*Discount rate -1%*

Analisis sensitivitas yang disajikan di atas mungkin tidak mewakili perubahan yang sebenarnya dalam kewajiban imbalan pasti mengingat bahwa perubahan asumsi terjadinya tidak terisolasi satu sama lain karena beberapa asumsi tersebut mungkin berkorelasi.

The sensitivity analysis presented above may not represent the actual change in the defined benefits obligation as it is unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions may be correlated.

28. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA KARYAWAN (Lanjutan) / *28. POST EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES (Continued)*

Selanjutnya, dalam menyajikan analisis sensitivitas di atas, nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan menggunakan metode projected unit credit pada akhir periode pelaporan, yang sama dengan yang diterapkan dalam menghitung kewajiban manfaat pasti yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the defined benefits obligation has been calculated using the projected unit credit method at the end of the reporting period, which is the same as the one applied in calculating the defined benefits obligation recognized in the consolidated statement of financial position.

Tidak ada perubahan dalam metode dan asumsi yang digunakan dalam penyusunan analisis sensitivitas dari tahun sebelumnya.

There was no change in the methods and assumptions used in preparing the sensitivity analysis from prior years.

29. MODAL SAHAM / *29. CAPITAL STOCK*

Susunan komposisi pemegang saham Perusahaan per 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's shareholders as at December 31, 2025 and 2024, as follows:

Nama Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah saham/ *Total stock*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership*	Nilai nominal/ *Par value*
Tn. Tumiyana	19.694.587.910	66,95%	393.891.758.200
Koperasi Konsumen Karyawan Mandiri Widodo Makmur	2.180.041.400	7,41%	43.600.828.000
Red Dragon Capital Ltd	1.915.475.100	6,51%	38.309.502.000
Masyarakat	5.628.895.590	19,13%	112.577.911.800
Jumlah	**29.419.000.000**	**100%**	**588.380.000.000**

30. TAMBAHAN MODAL DISETOR / *30. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL*

	2025	2024	
Hasil Penawaran Umum Perdana Saham	776.580.801.494	776.580.801.494	*The result Initial Public Offering*
Entitas sepengendali	72.527.453.446	72.527.453.446	*Common control*
Pengampunan pajak	3.996.234.587	3.996.234.587	*Tax amnesty*
Total	**853.104.489.527**	**853.104.489.527**	***Total***

31. PEMBENTUKAN UNTUK CADANGAN WAJIB MINIMUM / *31. APPROPRIATION FOR STATUORY RESERVE*

Merupakan cadangan wajib minimum Perusahaan dan WMUU berdasarkan Undang-undang No. 40/2007 tentang Perseroan Terbatas, Perusahaan dan WMUU diharuskan membuat cadangan wajib sampai mencapai 20% dari modal saham yang ditempatkan dan disetor penuh.

Represent statutory reserve of the Company and WMUU, Under Law No. 40/2007, regarding Limited of the Company, the Company and WMUU are required to set up a statutory reserve until reaching 20% of the issued and paid up share capital.

Pada 2022, WMUU menambah cadangan wajib sebesar Rp5.000.000.000 menjadi sebesar Rp10.000.000.000. sehingga masing-masing cadangan wajib WMUU pada 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing adalah sebesar Rp10.000.000.000 dan Rp5.000.000.000 dan cadangan umum Perusahaan pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing adalah sebesar Rp117.168.000.000.

In 2022, WMUU has increasing statutory reserve amounting to Rp5,000,000,000 become Rp10,000,000,000. so that WMUU's statutory reserve as at December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp10,000,000,000 and Rp5,000,000,000, respectively and the Company's statutory reserve as at December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp117,168,000,000, respectively.

32. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI / *32. NON-CONTROLLING INTEREST*

Proporsi kepemilikan pemegang saham non pengendalian atas ekuitas dan laba (rugi) entitas anak yang dikonsolidasi adalah sebagai berikut:

The ownership proportion of non-controlling shareholders in equity and gain (loss) of consolidated subsidiaries are as follow:

	2025	2024	
Saldo Awal	268.739.716.243	293.328.615.295	*Beginning Balance*
Laba bersih tahun berjalan	(22.590.098.474)	(28.726.160.165)	*Net income for the year*
Perubahan kepentingan non-pengendali atas pelepasan sebagian kepemilikan pada entitas		4.096.533.600	*Changes in non-controlling interest on the disposal of a portion of ownership*
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja		40.727.513	*Remasurement of employee benefits liability*
Total	**246.149.617.769**	**268.739.716.243**	***Total***

33. PENJUALAN NETO / *33. NET SALES*

Rincian pendapatan berdasarkan segmen usaha adalah sebagai berikut: / *Details of revenues by business segment:*

	2025	2024	
Komoditas			***Commodities***
Karkas ayam	646.080.775.939	276.859.773.187	*Carcass*
Daging sapi	211.962.906.373	101.837.455.782	*Cow meat*
Telur	56.839.610.655	50.580.174.256	*Egg*
Ayam umur sehari	33.732.799.350	32.269.304.020	*Day old chick*
Pakan	26.660.858.886	29.905.736.481	*Feeds*
Kulit	19.429.513.202	1.522.130.835	*Leather*
Daging olahan	11.467.865.208	28.484.407.535	*Processed meat*
Sapi	7.631.948.000	42.097.049.000	*Cattles*
Ayam broiler komersial	653.784.783	10.540.311.628	*Broiler commercial*
Beras	-	15.104.100	*Rice*
Kedelai	-	-	*Soybean*
Lain-lain	49.203.500	-	*Others*
Non Komoditas			***Non Commodities***
Penjualan waduk	-	223.573.807	*Reservoir*
Pendapatan konstruksi	-	-	*Constructions*
Jumlah	**1.014.509.265.896**	**574.335.020.632**	***Total***
Dikurangi:			***Less:***
Potongan penjualan	(2.608.370.778)	(1.413.791.127)	*Sale discounts*
Jumlah	**1.011.900.895.118**	**572.921.229.505**	***Total***

Tidak terdapat transaksi penjualan yang dilakukan dengan satu pelanggan dengan jumlah penjualan kumulatif melebihi 10% dari penjualan neto konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

There were no sales transactions with any single customer with cumulative sales exceeding 10% of consolidated net sales for the years ended 31 Desember 2025 and 2024.

34. BEBAN POKOK PENJUALAN / *34. COST OF GOODS SOLD*

Rincian beban pokok penjualan adalah sebagai berikut: / *Details of cost of goods sold follows:*

	2025	2024	
Komoditas			***Commodities***
Saldo awal	5.849.565.239	18.701.172.436	*Beginning balance*
Pembelian			*Purchase*
Pakan	53.424.040.230	86.353.521.646	*Feeds*
Daging	3.274.813.436	3.475.083.699	*Meat*
Kulit mentah	469.703.000	1.032.715.839	*Leather*
Bahan bantu pendukung	11.729.945.092	8.647.990.988	*Supporting raw materials*
	74.748.066.997	**118.210.484.608**	
Saldo akhir	(4.332.791.789)	(5.849.565.239)	*Ending balance*
Bahan baku yang digunakan	**70.415.275.208**	**112.360.919.369**	***Raw material used***
Penyusutan (Catatan 15)	60.134.733.362	49.387.469.043	*Depreciation (Note 15)*
Deplesi	16.793.858.935	15.442.113.443	*Depletion*
Tenaga kerja langsung	35.677.923.745	24.603.977.336	*Direct labor*
Pabrikasi	21.404.029.792	15.292.744.660	*Factory overhead*
Pakan	3.676.923.116	4.010.366.094	*Feeds*
Transportasi	3.478.307.989	3.479.190.920	*Transportation*
Handling	2.301.247.865	837.098.294	*Handling*
Pengemasan	920.788.255	86.391.000	*Packaging*
ke aset biologis	(8.091.381.442)	(6.444.494.776)	*to biological assets*
Jumlah	**136.296.431.619**	**106.694.856.014**	***Total***
Jumlah biaya produksi	**206.711.706.827**	**219.055.775.383**	***Total manufacturing costs***

34. BEBAN POKOK PENJUALAN (LANJUTAN) / *34. COST OF GOODS SOLD (CONTINUED)*

Barang dalam proses			***Work in process***
Saldo awal	5.554.061	8.665.310	*Beginning balance*
Saldo akhir	(573.940)	(5.554.061)	*Ending balance*
Beban harga produksi	**206.716.686.948**	**219.058.886.632**	***Total production costs***
Barang jadi			***Finished goods***
Saldo awal	16.153.440.264	37.318.704.444	*Beginning balance*
Pembelian	804.063.531.558	360.596.644.723	*Purchases*
Saldo akhir	(17.063.255.670)	(16.153.440.264)	*Ending balance*
Persediaan biologis			***Biological inventories***
Persediaan awal	5.992.416.080	73.159.092.706	*Beginning balance*
Persediaan akhir	(6.748.738.237)	(5.992.416.080)	*Ending balance*
Non Komoditas			***Non commodities***
Konstruksi	-	205.687.902	*Constructions*
Jumlah beban pokok penjualan	**1.009.114.080.942**	**668.193.160.063**	***Total cost of goods sold***

Tidak terdapat transaksi pembelian yang dilakukan dengan satu pelanggan dengan jumlah pembelian kumulatif melebihi 10% dari penjualan neto konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

There were no purchases transactions with any single vendor with cumulative purchases exceeding 10% of consolidated net sales for the years ended 31 Desember 2025 and 2024.

35. BEBAN USAHA / *35. OPERATING EXPENSES*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	2025	**2024**	
Amortisasi dan penyusutan (Catatan 15 dan 16)	45.570.372.044	52.868.000.778	*Amortization and depreciation (Note 15 and 16)*
Gaji dan tunjangan	26.858.239.715	36.081.742.828	*Salaries and allowances*
Jasa profesional	9.132.155.817	3.444.400.975	*Professional fees*
Pajak	3.474.704.238	7.439.254.259	*Taxes*
Keperluan kantor	3.391.632.079	3.541.238.744	*Office supplies*
Pemeliharaan dan reparasi	3.069.739.397	2.167.611.814	*Repair and maintenance*
Listrik, telepon dan air	2.478.159.399	2.117.323.677	*Electricity, telephone and water*
Biaya kandang	1.376.485.197	863.109.896	*Coops expenses*
Imbalan kerja (Catatan 28)	1.177.350.001	2.212.223.512	*Employee benefits (Note 28)*
Representasi dan sumbangan	1.023.864.299	1.396.829.370	*Representations and donations*
Transportasi	982.686.592	1.334.363.445	*Transportation*
Perjalanan dinas	769.675.424	577.208.457	*Travel*
Entertainment	664.293.301	17.371.700	*Entertainment*
CSR	657.858.091	766.977.546	*CSR*
Pemasaran	431.704.766	2.793.957.945	*Marketing*
Operasional	404.163.606	1.645.930.192	*Operations*
Perizinan	308.863.685	1.606.618.139	*Licensing*
Bahan bakar	211.880.000	1.507.466.078	*Fuel*
Perlengkapan pabrik dan gudang	108.808.969	270.767.555	*Factory and warehouse equipment*
Sewa	81.049.997	794.838.650	*Rental Business*
Alat tulis dan cetakan	80.976.252	162.007.911	*Stationery and print*
Asuransi	32.927.561	2.451.428.303	*Insurance*
Penghapusan persediaan	-	-	*Inventory removal*
Lain-lain	1.353.980.379	3.073.328.255	*Others*
Jumlah	**103.641.570.810**	**129.134.000.029**	***Total***

36. PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN – NETO / *OTHER INCOME (EXPENSES) – NET*

Akun ini terdiri dari: / *This account consist of:*

	2025	2024	
Pendapatan lain-lain			***Other income***
Laba selisih kurs	2.684.425.279	3.956.127.305	*Gain on exchange rate*
Pendapatan bunga	4.102.955	71.667.552	*Interest income*
Pendapatan denda	-	-	*Forfeit income*
Jasa killing service	-	26.640.000	*Killing service*
Pendapatan lainnya	21.740.795.422	11.172.019.616	*Other income*
Sub Jumlah	**24.429.323.657**	**15.226.454.473**	***Sub Total***
Beban lain-lain			***Other expenses***
Rugi selisih kurs	4.259.406.545	6.305.265.669	*Loss on exchange rate*
Penghapusan piutang	6.360.776.663	121.869.242.576	*Write-off receivable*
Administrasi bank	147.643.663	2.503.162.503	*Bank administrative*
Biaya penerbitan MTN	66.600.000	503.727.336	*MTN issuance costs*
Denda	-	6.307.217.606	*Forfeit*
Biaya konversi saham	-	18.375.000	*Share conversion fee*
Biaya atas Pelepasan saham	-	-	*Costs for Issuance of shares*
Kerugian penghapusan aset tetap	-	-	*Loss of write-off of fixed assets*
Beban lain-lain	4.686.461.931	23.419.601.630	*Other Expenses*
Sub Jumlah	**15.520.888.802**	**160.926.592.320**	***Sub Total***
Pendapatan keuangan			***Finance income***
Jasa giro	40.714.068	69.372.164	*Current account service*
Sub Jumlah	**40.714.068**	**69.372.164**	***Sub Total***
Biaya keuangan			***Finance costs***
Biaya bunga	106.901.918.065	198.075.800.193	*Interest expenses*
Pencadangan piutang tak tertagih	76.568.805.968	121.532.719.278	*Allowance for doubtful accounts*
Sub Jumlah	**183.470.724.033**	**319.608.519.471**	***Sub Total***
Jumlah	**(174.521.575.111)**	**(465.239.285.155)**	***Total***

37. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI / *BALANCE AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES*

Sifat pihak berelasi / ***Nature of relationship***

Pihak berelasi yang pemegang sahamnya, langsung atau tidak langsung, sama dengan pemegang saham mayoritas Grup adalah sebagai berikut:

Related parties whose shareholders, directly or indirectly, are the same as the majority shareholder of the Group are as follows:

Pihak-pihak berelasi/ *Related parties*	Sifat hubungan istimewa/ *Nature of relationship*	*Transaksi/ Transactions*
PT Dwimatra Mandiri	Manajemen Kunci/*Key Management*	Piutang lain-lain/*Other receivable*
PT Langgeng Marga Perkasa	Manajemen Kunci/*Key Management*	Piutang lain-lain/*Other receivable*
Tn. Tumiyana	Pemegang saham/*Shareholder*	Piutang lain-lain/*Other receivable*
Tn. Wahyu Andi Susilo	Manajemen Kunci/*Key Management*	Utang lain-lain/*Other payable*
PT Beeffood Indonesia	Entitas asosiasi/*Associate entity*	Piutang lain-lain dan utang usaha/ *Other receivable and account payable*
PT Widodo Makmur Prima Energi	Manajemen Kunci/*Key Management*	Piutang lain-lain dan utang usaha/ *Other receivable and account payable*
PT Sinar Daging Perdana	Entitas anak tidak langsung/ *Indirect subsidiary Key Management*	Piutang lain-lain dan utang usaha/ *Other receivable and account payable*
Koperasi Konsumen Karyawan Mandiri Widodo Makmur	Manajemen Kunci/*Key Management*	Piutang lain-lain/*Other receivable*

37. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (LANJUTAN)

37. *BALANCE AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)*

Saldo dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The balances with related parties as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

a. Piutang lain-lain dari pihak berelasi

a. Other receivables from related parties

	2025		2024		
	Jumlah/ *Amount*	Persentase terhadap jumlah aset/ *Percentage to total assets*	Jumlah/ *Amount*	Persentase terhadap jumlah aset/ *Percentage to total assets*	
Tn. Tumiyana	175.578.270.500	3,87%	175.578.270.500	3,77%	*Mr. Tumiyana*
PT Widodo Makmur Prima Energi	420.783.400	0,01%	420.783.400	0,01%	*PT Widodo Makmur Prima Energi*
Jumlah	**175.999.053.900**	**3,88%**	**175.999.053.900**	**3,78%**	***Total***

Piutang Pemegang saham pengendali

Merupakan pinjaman yang diberikan PASTE kepada pemegang saham berdasarkan Surat Perjanjian Pinjaman No.016/PST-LEG/V/2021 tanggal 3 Mei 2021 yang tidak dikenakan bunga dan tanpa jaminan dengan jangka waktu 5 tahun terhitung sejak penandatanganan perjanjian.

Receivables of controlling shareholder

Represents a loan that obtained by shareholders from PASTE based on the Loan Agreement No, 016/PST-LEG/V/2021 dated May 3, 2021 which bears no interest and unsecured with a period of 5 years from the signing of the agreement.

PT Widodo Makmur Prima Energi

Terdiri dari:

- Pinjaman operasional dan modal kerja yang diperoleh WMPE dari PASTE berdasarkan Surat Perjanjian Pinjaman No.004/PASTE-LGL/I/2020 tanggal 7 Januari 2020 yang tidak dikenakan bunga dan tanpa jaminan dengan jangka waktu 3 tahun terhitung sejak penandatanganan perjanjian.

- Pinjaman operasional dan modal kerja yang diperoleh WMPE dari LMP berdasarkan Surat Perjanjian Pinjaman No.015/LGL- LMP/I/2020 tanggal 7 Januari 2020 yang tidak dikenakan bunga dan tanpa jaminan dengan jangka waktu 3 tahun terhitung sejak penandatanganan perjanjian.

  Saat ini perjanjian tersebut sedang dalam proses perpanjangan.

PT Widodo Makmur Prima Energi

Consist of:

- *An operational and working capital loan obtained by WMPE from PASTE based on the Loan Agreement No.004/PASTE-LGL/I/2020 dated January 7, 2020 which is bears no interest and unsecured with a period of 3 years from the signing of the agreement.*

- *An operational and working capital loan obtained by WMPE from LMP based on the Loan Agreement No.015/LGL-LMP/I/2020 dated January 7, 2020 which bears no interest and unsecured with a period of 3 years commencing since the signing of the agreement.*

  The agreement is currently in the process of being extended.

PT Dwimatra Mandiri

Merupakan pinjaman operasional dan modal kerja yang diperoleh PT Dwimatra Mandiri dari LMP berdasarkan Surat Perjanjian Pinjaman No. 008/LGL-LMP/I/2020 tanggal 7 Januari 2020 yang tidak dikenakan bunga dan tanpa jaminan dengan jangka waktu 3 tahun terhitung sejak penandatanganan perjanjian.

Saat ini perjanjian tersebut sedang dalam proses perpanjangan.

PT Dwimatra Mandiri

Represent an operational and working capital loan obtained by PT Dwimatra Mandiri from LMP based on the Loan Agreement No, 008/LGL-LMP/I/2020 dated January 7, 2020 which bears no interest and is unsecured with a period of 3 years commencing since the signing of the agreement.

The agreement is currently in the process of being extended.

37. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (LANJUTAN)

37. BALANCE AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (CONTINUED)

b. Utang lain-lain dari pihak berelasi

b. Others payable from related parties

	2025		2024		
	Jumlah/ *Amount*	Persentase terhadap jumlah liabilitas/ *Percentage to total liabilities*	Jumlah/ *Amount*	Persentase terhadap jumlah liabilitas/ *Percentage to total liabilities*	
Pemegang saham	149.658.111.663	3,71%	149.658.111.663	3,77%	*Shareholder*
Tn. Wahyu Andi Susilo	37.620.066.400	0,93%	37.620.066.400	0,95%	*Mr. Wahyu Andi Susilo*
PT Widodo Makmur					*PT Widodo Makmur*
Prima Energi	5.531.400.000	0,14%	5.531.400.000	0,14%	*Prima Energi*
PT Sinar Daging Perdana	1.392.273.608	0,03%	1.392.273.608	0,04%	*PT Sinar Daging Perdana*
PT Beeffood Indonesia	253.665.700	0,01%	253.665.700	0,01%	*PT Beeffood Indonesia*
Jumlah	**194.455.517.371**	**4,81%**	**194.455.517.371**	**4,90%**	***Total***

Tn. Wahyu Andi Susilo

Merupakan pinjaman dari Tn. Wahyu Andi Susilo kepada Perusahaan berdasarkan Surat Perjanjian Pinjaman No. 007/WMP-LG/VI/2022 tanggal 13 Juni 2022 dengan bunga sebesar 15,5% per tahun dengan jaminan saham yang dimiliki Perusahaan di PT Widodo Makmur Unggas Tbk sebesar 521.066.700 lembar saham dengan jangka waktu 1 tahun terhitung sejak penandatanganan perjanjian.

Tn. Wahyu Andi Susilo

Represents a loan from Mr. Wahyu Andi Susilo to Company based on the Loan Agreement No, 007/WMP-LG/VI/2022 dated June 13, 2022 with interest of 15.5% per annum with collateral for the shares owned by the Company in PT Widodo Makmur Unggas Tbk amounting to 521,066,700 shares with a period of 1 year from the signing of the agreement.

PT Widodo Makmur Prima Energi

Pinjaman operasional dan modal kerja yang diperoleh LMP dari WMPE berdasarkan Surat Perjanjian Pinjaman No. 007/LGL-LMP/I/2020 tanggal 7 Januari 2020 yang tidak dikenakan bunga dan tanpa jaminan dengan jangka waktu 3 tahun terhitung sejak penandatanganan perjanjian.

PT Widodo Makmur Prima Energi

It is an operational and working capital loan obtained by LMP from WMPE based on the Loan Agreement No. 007/LGL-LMP/I/2020 dated January 7, 2020 which is interest-free and unsecured with a period of 3 years from the signing of the agreement.

PT Sinar Daging Perdana

Terdiri dari:

- Pinjaman operasional dan modal kerja yang diterima PASTE dari SDP berdasarkan Surat Perjanjian Pinjaman No. 002/SDP- LGL/I/2020 tanggal 7 Januari 2020 yang tidak dikenakan bunga dan tanpa jaminan dengan jangka waktu 3 tahun terhitung sejak penandatanganan perjanjian.

- Merupakan pinjaman operasional dan modal kerja yang diperoleh GMP dari SDP berdasarkan Surat Perjanjian Pinjaman No. 002/GMP-LGL/I/2020 tanggal 7 Januari 2020 yang tidak dikenakan bunga dan tanpa jaminan dengan jangka waktu 3 tahun terhitung sejak penandatanganan perjanjian.

PT Sinar Daging Perdana

Consist of:

- *An operational and working capital loan obtained by PASTE from SDP based on the Loan Agreement No. 002/SDP-LGL/I/2020 dated January 7, 2020 which is interest-free and unsecured with a period of 3 years from the signing of the agreement.*

- *It is an operational and working capital loan obtained by GMP from SDP based on the Loan Agreement No. 002/GMP-LGL/I/2020 dated January 7, 2020 which is interest-free and unsecured with a period of 3 years from the signing of the agreement.*

Seluruh transaksi kepada pihak berelasi telah diungkapkan pada laporan keuangan.

All transactions with related parties are disclosed in the financial statements.

c. Remunerasi

c. Remuneration

	2025	2024	
Dewan komisaris			***Board of Commisioners***
Gaji dan tunjangan	357.500.000	482.500.000	*Salaries and allowances*
Dewan direksi			***Board of Director***
Gaji dan tunjangan	3.166.500.000	3.159.950.780	*Salaries and allowances*
Karyawan kunci			***Key employees***
Gaji dan tunjangan	1.695.083.333	2.391.877.296	*Salaries and allowances*
Jumlah	**5.219.083.333**	**6.034.328.076**	***Total***

Personil karyawan kunci Perusahaan adalah manajer karyawan level.

Key employees personel of the Company are managers level.

Seluruh transaksi kepada pihak berelasi telah diungkapkan pada laporan keuangan.

All transactions with related parties are disclosed in the financial statements.

38. NILAI WAJAR INSTRUMEN KEUANGAN

38. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar dari instrumen keuangan Grup:

The following table presents the carrying values and estimated fair values of the Group's financial instruments:

2025	Nilai tercatat/ *Carrying values*	Nilai wajar/ *Fair values*	*2025*
Aset keuangan			***Financial assets***
Kas dan bank	6.037.308.613	6.037.308.613	*Cash and cash in banks*
Aset keuangan lainnya-lancar	53.065.236.314	53.065.236.314	*Other financial assets-current*
Piutang usaha			*Account receivables*
Pihak ketiga	824.301.879.311	824.301.879.311	*Third parties*
Piutang lain-lain	2.982.654.350	2.982.654.350	*Other receivables*
Sub Jumlah	**886.387.078.588**	**886.387.078.588**	***Sub Total***
Liabilitas keuangan			***Financial liabilities***
Utang bank jangka pendek	1.044.516.881.441	1.044.516.881.441	*Short-term bank loans*
Utang usaha			*Account payables*
Pihak ketiga	173.944.160.117	173.944.160.117	*Third parties*
Utang lain-lain	14.022.294.572	14.022.294.572	*Other payables*
Utang Hasil Homologasi	15.618.470.536		*Debt from Homologation Results*
Utang bank	19.326.901.673	19.326.901.673	*Bank loans*
Utang lembaga keuangan non-bank	413.166.003.642	413.166.003.642	*Non-bank financian institution loan*
Utang Hasil Homologasi	289.783.764.603	-	*Debt from Homologation Results*
Utang bank	1.148.696.190.149	1.148.696.190.149	*Bank loans*
Utang lembaga keuangan non-bank	80.999.820.000	80.999.820.000	*Non-bank financian institution loan*
Utang sewa pembiayaan	3.927.762.459	3.927.762.459	*Finance lease payables*
Jumlah	**3.204.002.249.193**	**2.898.600.014.053**	***Total***

38. NILAI WAJAR INSTRUMEN KEUANGAN (Lanjutan) / *38. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS (Continued)*

2024	Nilai tercatat/ *Carrying values*	Nilai wajar/ *Fair values*	*2024*
Aset keuangan			***Financial assets***
Kas dan bank	7.160.912.785	7.160.912.785	*Cash and cash in banks*
Aset keuangan lainnya-lancar	65.083.158.644	65.083.158.644	*Other financial assets-current*
Piutang usaha			*Account receivables*
Pihak ketiga	920.686.521.322	920.686.521.322	*Third parties*
Piutang lain-lain	3.424.377.160	3.424.377.160	*Other receivables*
Sub Jumlah	**996.354.969.911**	**996.354.969.911**	***Sub Total***
Liabilitas keuangan			***Financial liabilities***
Utang bank jangka pendek	1.112.328.952.747	1.112.328.952.747	*Short-term bank loans*
Utang usaha			*Account payables*
Pihak ketiga	217.737.108.808	217.737.108.808	*Third parties*
Utang lain-lain	63.184.991.751	63.184.991.751	*Other payables*
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun			*Current maturities of long term debts*
Utang bank	42.521.627.185	42.521.627.185	*Bank loans*
Utang lembaga keuangan non-bank	483.253.353.781	483.253.353.781	*Non-bank financian institution loan*
Utang sewa pembiayaan	10.117.594.102	10.117.594.102	*Finance lease payables*
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun			*Long-term debts, net of current maturities*
Utang bank	1.071.119.374.726	1.071.119.374.726	*Bank loans*
Utang lembaga keuangan non-bank	80.999.820.000	80.999.820.000	*Non-bank financian institution loan*
Utang sewa pembiayaan	32.833.824.549	32.833.824.549	*Finance lease payables*
Jumlah	**3.114.096.647.648**	**3.114.096.647.648**	***Total***

Nilai wajar didefinisikan sebagai jumlah dimana instrumen tersebut dapat dipertukarkan di dalam transaksi jangka pendek antara pihak yang berkeinginan dan memiliki pengetahuan yang memadai melalui suatu transaksi yang wajar, selain di dalam penjualan terpaksa atau penjualan likuidasi. Nilai wajar didapatkan dari kuotasi harga pasar, model arus kas diskonto dan model penentuan harga opsi yang sewajarnya.

Fair value is defined as the amount at which an instrument could be exchanged in a current transaction between knowledgeable willing parties in an arm's length transaction, other than in a forced or liquidation sale. Fair values are obtained from quoted market prices, discounted cash flow models and option pricing models as appropriate.

- Instrumen keuangan dengan jumlah tercatat yang mendekati nilai wajarnya

  Nilai wajar untuk kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, aset keuangan lancar lainnya, utang usaha, utang lain-lain mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek. Jumlah tercatat utang sewa pembiayaan, pembiayaan atas perolehan aset tetap.

- *Financial instruments with carrying amounts that approximate their fair values*

  The fair value of cash and cash equivalents, account receivables, other receivables, other current financial assets, account payables, other payables approximate their carrying values due to their short-term nature. The carrying values of finance lease payables, loans to finance acquisitions of property, plant and equipments.

- Instrumen keuangan dengan nilai tercatat pada biaya perolehan

  Aset dan liabilitas keuangan yang tidak memiliki kuotasi pasar yang dipublikasikan pada pasar aktif dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal (aset tidak lancar lainnya-uang jaminan) dicatat pada biaya perolehan.

- *Financial instruments with carrying amounts at cost*

  Financial assets and liabilities which do not have quoted prices in actual market and their fair value could not be measured reliably (other non-current assets-security deposits) are measured at cost.

39. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Aset keuangan utama Grup terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, dan aset tidak lancar lainnya. Grup juga mempunyai liabilitas keuangan utama seperti utang dan pinjaman yang dikenakan bunga dan utang usaha.

Risiko utama instrumen keuangan Grup adalah risiko tingkat suku bunga, risiko mata uang asing, risiko kredit, risiko likuiditas, dan risiko harga komoditas. Penelaahan manajemen dan kebijakan yang disetujui untuk mengelola masing-masing risiko ini dijelaskan secara detail sebagai berikut:

a. Risiko tingkat suku bunga

Risiko tingkat suku bunga Grup terutama timbul dari pinjaman untuk tujuan modal kerja dan investasi. Pinjaman pada berbagai tingkat suku bunga variabel menunjukkan Grup kepada nilai wajar risiko tingkat suku bunga.

Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai atas risiko suku bunga.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, berdasarkan simulasi yang rasional, jika tingkat suku bunga utang bank dan lembaga keuangan non bank lebih tinggi/lebih rendah 5%, dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah.

b. Risiko mata uang asing

Risiko mata uang asing adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan nilai tukar. Eksposur Perusahaan yang terpengaruh risiko nilai tukar, diungkapkan dalam Catatan 40.

Selain pinjaman jangka panjang, Perusahaan memiliki eksposur dalam mata uang asing yang timbul dari transaksi operasionalnya. Eksposur tersebut timbul karena transaksi yang bersangkutan dilakukan dalam mata uang selain mata uang fungsional unit operasional atau pihak lawan. Eksposur dalam mata uang asing tersebut jumlahnya tidak material.

Posisi aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing serta kurs konversi yang digunakan pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 diungkapkan dalam Catatan 40 atas laporan keuangan konsolidasian.

c. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Risiko kredit terutama timbul dari kas dan setara kas, aset keuangan lancar lainnya - deposito berjangka, piutang usaha dan piutang lain-lain.

Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan kas dan setara kas dan investasi jangka pendek - deposito berjangka dengan memonitor reputasi, peringkat kredit, dan membatasi risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak.

Sehubungan dengan kredit yang diberikan kepada pelanggan, Grup mengendalikan risiko kredit dengan cara melakukan hubungan usaha dengan pihak lain yang memiliki kredibilitas, menetapkan kebijakan verifikasi dan otorisasi kredit, serta memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan.

Mengacu pada Catatan 7 atas laporan keuangan konsolidasian untuk informasi piutang yang belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai, serta piutang yang telah jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai.

Kualitas kredit dari aset keuangan baik yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dapat dinilai dengan mengacu pada peringkat kredit eksternal (jika tersedia) atau mengacu pada informasi historis mengenai tingkat gagal bayar debitur.

39. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The Group's principal financial assets comprise cash and cash equivalents, account receivables, other receivables, and other non-current assets. The Group has principal financial liabilities such as interest-bearing loans and borrowings, and account payables.

The main risks arising from the Group's financial instruments are interest rate risk, foreign currency risk, credit risk, liquidity risk, and commodity price risk. The management's reviews and approved policies for managing each of these risks are described in more detail as follows:

a. Interest rate risk

The Group's interest rate risk mainly arises from loans for working capital and investment purposes. Loans at variable rates expose the Group to fair value interest rate risk.

Currently, the Group does not have a formal hedging policy for interest rate exposures.

As at Desember 31, 2025 and 2024, based on a sensitivity simulation, if the interest rates of bank loans and non-bank financial institution had been 5% higher/lower, with all other variables held constant.

b. Foreign currency risk

Foreign exchange risk is the risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in exchange rates. The Company's exposures to foreign exchange risk, are disclosed in Note 40.

In addition to long-term loans, the Company has exposure in foreign currencies arising from its operational transactions. Such exposure arises because the relevant transaction is made in a currency other than the functional currency of the operating unit or the other party. The exposure in such foreign currency is immaterial

The position of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies and conversion rates used as at December 31, 2024 and 2023 are disclosed in Note 40 to the consolidated financial statements.

c. Credit risk

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from the customers or counterparties which fail to fulfill their obligations. Credit risk arises mainly from cash and cash equivalents, other current financial liabilities - time deposits, account receivables and other receivables.

The Group manages credit risk exposure from cash and cash equivalents and short-term investment - time deposit by monitoring reputation, credit ratings and limiting the aggregate risk to any individual counterparty.

With regards to credit risk exposures from customers, the Group manages and controls the credit risk by dealing only with recognized and credit worthy parties, setting internal policies on verifications and authorizations of credit, and regularly monitoring the collectibility of receivables to reduce the exposure for bad debts. Management believes that there are no significant concentrations of credit risk.

Refer to Note 7 to the consolidated financial statements for the information regarding not past due and unimpaired receivables and also past due receivables but not impaired.

The credit quality of financial assets that are neither past due nor impaired can be assessed by reference to external credit ratings (if available) or to historical information about counterparty default rates.

39. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

d. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Perusahaan tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang, dan terus menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

Tabel di bawah ini menganalisa liabilitas keuangan Grup yang diselesaikan secara neto yang dikelompokkan berdasarkan periode yang tersisa sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel merupakan arus kas kontraktual yang tidak didiskontokan:

39. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

d. Liquidity risk

Liquidity risk is a risk arising when the cash flow position of the Group is not enough to cover the liabilities which become due.

In managing the liquidity risk, management monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. Management also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including loan maturity profiles, and continuously assess conditions in the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources.

The table below analyzes the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows:

2025	Jumlah/ *Total*	Sewaktu-waktu dan dalam 1 tahun/ *On demand and within 1 year*	Dalam waktu 1 sampai dengan 5 tahun/ *Within 1 to 5 years*	*2024*
Utang bank jangka pendek	1.044.516.881.441	1.044.516.881.441	-	*Short-term bank loans*
Utang usaha				*Account payables*
Pihak ketiga	173.944.160.117	173.944.160.117	-	*Third parties*
Utang Hasil Holomogasi	15.618.470.536	15.618.470.536		*Debt from Homologation Results*
Utang lain-lain				*Other payables*
Pihak ketiga	14.022.294.572	14.022.294.572	-	*Third parties*
Beban akrual	285.741.023.450	285.741.023.450	-	*Accrued expenses*
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun				*Current maturities of long term debts*
Utang bank	19.326.901.673	19.326.901.673	-	*Bank loans*
Utang lembaga keuangan non-bank	413.166.003.642	413.166.003.642	-	*Non-bank financial institution loan*
Utang sewa pembiayaan	-	-	-	*Finance lease payables*
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun				*Long-term debts, net of current maturities*
Utang Hasil Holomogasi	289.783.764.603		289.783.764.603	*Debt from Homologation Results*
Utang bank	1.148.696.190.149	-	1.148.696.190.149	*Bank loans*
Utang lembaga keuangan non-bank	80.999.820.000	-	80.999.820.000	*Non-bank financial institution loan*
Utang sewa pembiayaan	3.927.762.459	-	3.927.762.459	*Finance lease payables*

2024	Jumlah/ *Total*	Sewaktu-waktu dan dalam 1 tahun/ *On demand and within 1 year*	Dalam waktu 1 sampai dengan 5 tahun/ *Within 1 to 5 years*	*2023*
Utang bank jangka pendek	1.112.328.952.747	1.112.328.952.747	-	*Short-term bank loans*
Utang usaha				*Account payables*
Pihak ketiga	217.737.108.808	217.737.108.808	-	*Third parties*
Utang lain-lain				*Other payables*
Pihak ketiga	63.184.991.751	63.184.991.751	-	*Third parties*
Beban akrual	298.296.711.938	298.296.711.938	-	*Accrued expenses*
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun				*Current maturities of long term debts*
Utang bank	42.521.627.185	42.521.627.185	-	*Bank loans*
Utang lembaga keuangan non-bank	483.253.353.781	483.253.353.781	-	*Non-bank financial institution loan*
Utang sewa pembiayaan	10.117.594.102	10.117.594.102	-	*Finance lease payables*
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun				*Long-term debts, net of current maturities*
Utang bank	1.071.119.374.726	-	1.071.119.374.726	*Bank loans*
Utang lembaga keuangan non-bank	80.999.820.000	-	80.999.820.000	*Non-bank financial institution loan*
Utang sewa pembiayaan	32.833.824.549	-	32.833.824.549	*Finance lease payables*

39. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (LANJUTAN)

e. Risiko komoditas

Risiko komoditas adalah risiko adanya fluktuasi pada harga bahan baku produksi pakan ternak yaitu jagung dan bungkil kacang kedelai yang merupakan barang komoditas. Kebijakan manajemen untuk mengurangi risiko ini adalah dengan menggunakan formula yang memungkinkan untuk menggunakan bahan baku pengganti bahan baku komoditas tanpa mengurangi kualitas produk yang dihasilkan dan mengalihkan kenaikan harga kepada pelanggan.

Di samping itu, Grup secara terus menerus mengawasi tingkat persediaan yang optimal dengan cara melakukan kontrak pembelian pada saat harga murah dengan mengacu kepada rencana produksi dan kebutuhan bahan baku.

39. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES *(CONTINUED)*

e. Commodity risk

Commodity risk is the risk of fluctuations in the price of raw material feed production such as corn and soybean, which are commodities. Management's policies to mitigate this risk are to use a formula that allows the use of raw material substitute for the raw materials commodity without reducing the quality of the product, and pass on the impact of price increases to customers.

Furthermore, the Group is continuously overseeing the optimal inventory level by entering in purchase agreements when there are cheap prices with reference to the production plan and material requirements.

40. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Perusahaan mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

40. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

The Company had monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

		2025		2024		
		Mata uang asing/ *Foreign Currencies*	Ekuivalen/ *Equivalent in Rupiah*	Mata uang asing/ *Foreign Currencies*	Ekuivalen/ *Equivalent in Rupiah*	
Aset						***Assets***
Kas dan bank	**USD**	23.594	395.831.920	31.850	514.763.892	*Cash and cash in banks*
Aset keuangan lancar lainnya	**USD**		-		-	*Other current financial assets*
Jumlah aset			**395.831.920**		**514.763.892**	***Total assets***
Liabilitas						***Liabilities***
Utang usaha kepada pihak ketiga	**USD**	3.122.963	52.393.951.189	3.123.171	50.476.683.729	*Account payables - third parties*
Jumlah aset			**52.393.951.189**		**50.476.683.729**	***Total assets***

41. PERIKATAN DAN PERJANJIAN

41. ENGAGEMENTS AND AGREEMENT

WMUU

WMUU

a. Perjanjian kerjasama kemitraan

a. General partnership agreement

WMUU melakukan kerjasama dengan pola kemitraan dengan masyarakat pemilik atau penyewa lahan tanah dan bangunan kandang ayam (anggota mitra) yang merupakan kerjasama saling ketergantungan dan saling menguntungkan antara Perusahaan dengan anggota mitra, dengan pendekatan agribisnis untuk menangani seluruh segmen agribisnis dengan pengadaan/ penyaluran sarana produksi peternakan penyediaan bibit ayam broiler komersial umur sehari (DOC Broiler) dan pakan ternak termasuk pemasaran hasil ternak. Kerjasama ini terutama ditujukan untuk menjaga kontinuitas pasokan bahan baku untuk industri pemotongan ayam Perusahaan (slaughter house) serta menjaga stabilitas pasar untuk produk DOC dan pakan ayam yang diproduksi oleh Perusahaan.

WMUU had entered into a cooperative partnership agreement with community of the owners and lender of chicken farms (partners), which is considered as dependent and mutually beneficial agreement, with an agribusiness approach, to maintain of all agribusiness segment from procuring/ distributing infrastructure providing broiler commercial a day old chicken (DOC Broiler) and feed including the distribute live stock. This partnership is intended primarily to maintain the continuity of raw material supply for the Company's slaughter house and to maintain market price stability of DOC and feed produced by the Company.

WMUU akan menyediakan bahan-bahan peternakan ayam yang terdiri dari bibit (DOC) dan pakan ternak dengan harga tertentu dan pembayarannya akan dilakukan setelah masa panen selesai.

According to the partnership contract, WMUU shall provide the necessary things related to the poultry such as DOC and feeds with the certain prices and payment will be made after harvesting period.

WMUU akan membeli ayam hidup hasil panen mitra dengan harga yang telah disepakati.

WMUU will buy the live chicks harvested by the partner at an agreed price.

Pemilik lahan ternak bertanggung jawab atas segala risiko kegagalan pemeliharaan, perawatan dan pengembangan ayam sampai panen.

The farmer will take their own risk on chicken farming failure, maintenance and growing the chicken until the harvesting period.

Pada akhir tahun manajemen meninjau kembali untuk kerja sama kemitraan dan akan dilakukan secara bertahap dan selektif.

At the end of the year management evaluate partnership cooperation gradually and selectively.

41. PERIKATAN DAN PERJANJIAN (Lanjutan)

WMUU (Lanjutan)

b. Perjanjian pemanfaatan lahan Tuan Yanto Wiradi

WMUU melakukan kerjasama pemanfaatan lahan dengan Tuan Yanto Wiradi sesuai surat perjanjian No. 049/WMU-LG/XI/2017 tanggal 2 Oktober 2017. Sewa lahan sebesar ±85.702 m2 untuk melakukan kegiatan peternakan ayam di Desa Beji, Kecamatan Ngawen, Kabupaten Gunung Kidul, DI Yogyakarta. WMUU akan melakukan pembangunan kandang beserta mesin dan peralatan kandang di dalamnya dan sekaligus akan mengoperasionalkan kegiatan peternakan ayam. Jangka waktu perjanjian 25 tahun.

c. Perjanjian pemanfaatan lahan Tuan Sutrisno

WMUU melakukan kerjasama pemanfaatan lahan dengan Tuan Sutrisno sesuai surat perjanjian No. 5/WMU-LGL/I/2020, tanggal 6 Januari 2020. Sewa lahan sebesar ±5.900 m2 untuk melakukan kegiatan peternakan ayam di Desa Ngerangan, Kecamatan Bayat, Kabupaten Klaten, Jawa Tengah. WMUU akan melakukan pembangunan kandang petelur *(layer commercial)* beserta mesin dan peralatan kandang. Jangka waktu perjanjian 20 tahun.

d. Perjanjian kerja sama antara Pemerintah Kabupaten Sukabumi dengan WMUU

WMUU melakukan kerjasama Pemanfaatan Ruang Wilayah dengan Pemerintah Kabupaten Sukabumi untuk Kegiatan Peternakan Ayam di Kecamatan Bantargadung sesuai surat perjanjian No. 503/31-PKS PRW/V/2019. Lahan yang digunakan seluas ±48.388 m2 dan terletak di Kp. Cumanggala, Desa Bantargadung Kecamatan Bantargadung Kabupaten Sukabumi. Maksud dari Perjanjian ini adalah dalam rangka meningkatkan pertumbuhan ekonomi, menciptakan lapangan kerja dan meningkatkan Pendapatan Asli Daerah melalui Kegiatan Peternakan Ayam di Kecamatan Bantargadung. Tujuan dari Perjanjian ini adalah dalam rangka kegiatan peternakan ayam di Kecamatan Bantargadung dapat berjalan sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan menjamin kepastian hukum.

Jangka waktu perjanjian berakhir pada saat ditetapkannya Peraturan Daerah Kabupaten Sukabumi tentang Rencana Detail Ruang dan Peraturan Zonasi.

e. Perjanjian kerja sama antara Pemerintah Kabupaten Sukabumi dengan WMUU

WMUU melakukan kerjasama Pemanfaatan Ruang Wilayah Kegiatan Penetasan Telur Ayam (Hatchery) di Kecamatan Bantargadung sesuai surat perjanjian No. 503/102-PKS PRW/XII/ 2019. Lahan yang digunakan seluas ±5.000 m2 terletak di Blok Linggaresmi RT 005 RW 004 Desa Bantargadung Kecamatan Bantargadung Kabupaten Sukabumi dan lahan seluas ±11.000 m2 terletak di Blok Cigadog/Gadog RT 002 RW 004 Desa Bantargadung Kecamatan Bantargadung Kabupaten Sukabumi. Maksud dari Perjanjian ini adalah dalam rangka meningkatkan pertumbuhan ekonomi, menciptakan lapangan kerja dan meningkatkan Pendapatan Asli Daerah melalui Kegiatan Penetasan Telur Ayam (Hatchery). Tujuan dari Perjanjian ini adalah dalam rangka kegiatan Penetasan Telur Ayam (Hatchery) dapat berjalan sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan menjamin kepastian hukum.

Jangka waktu perjanjian berakhir pada saat ditetapkannya Peraturan Daerah Kabupaten Sukabumi tentang Rencana Detail Ruang dan Peraturan Zonasi.

***41. ENGAGEMENTS AND AGREEMENT** (Continued)*

WMUU (Continued)

b. Land use agreement Mr Yanto Wiradi

WMUU entered into a land use cooperation with Mr Yanto Wiradi according to agreement letter No. 049/WMU-LG/XI/2017 dated October 2, 2017 regarding land rent of ±85,702 m2 to carry out poultry activities in Beji Village, Ngawen Sub-district, Gunung Kidul District, DI Yogyakarta. WMUU will build the coop along with the machine and coop equipment in it and at the same time will operate the chicken farming activities. The term of the agreement is 25 years.

c. Land use agreement Mr Sutrisno

WMUU entered into a land use cooperation with Mr Sutrisno according to agreement letter No. 5/WMU-LGL/I/2020, dated January 6, 2020 regarding the land rent of ±5,900 m2 to carry out poultry activities in Ngerangan Village, Bayat Sub-district, Klaten District, Central Java. The Company will build a laying coop (commercial layer) along with machine and coop equipment. The term of the agreement is 20 years.

d. Cooperation agreement between the Sukabumi Regency Government and WMUU

WMUU entered into an area utilization cooperation with the Sukabumi Regency Government for the Poultry Farm activities in Bantargadung Sub-district according to agreement letter No. 503/31-PKS PRW/V/2019. The area use is a ±48,388 m2 land and located in Kp. Cumnggala, Bantargadung Village, Bantargadung Sub-district, Sukabumi District. The purpose of this Agreement is to increase economic growth, create jobs and increase Regional Original Income through Poultry Activities in Bantargadung District The objective of this agreement is to ensure that poultry activities in Bantargadung District are conducted in conformity with applicable laws and regulations, providing legal certainty.

The term of the agreement ends when the Sukabumi Regency Regional Regulation concerning Spatial Detail Plans and Zoning Regulations are enacted.

e. Cooperation agreement between the Sukabumi Regency Government and WMUU

WMUU cooperates with the Sukabumi Regency Government regarding the Spatial Utilization of the Hatchery in Bantargadung Sub-district according to agreement letter No. 503/102-PKS PRW/XII/2019. The land areas are ±5,000 m2, located in the Linggaresmi Block RT 005 RW 004 Bantargadung Village, Bantargadung Sub- district, Sukabumi District, and ±11,000 m2 area, located in the Cigadog/Gadog Block RT 002 RW 004 Bantargadung Village, Bantargadung District, Sukabumi Regency. The purpose of this Agreement is to increase economic growth, create jobs and increase Regional Original Income through Hatchery Activities. The goal of this agreement is to ensure that Hatchery activities are conducted in conformity with applicable laws and regulations, as well as to provide legal certainty.

The term of the agreement ends when the Sukabumi Regency Regional Regulation concerning Spatial Detail Plans and Zoning Regulations are enacted.

42. SEGMEN OPERASI

Grup mengelompokkan pelaporan segmen operasi berdasarkan jenis produk yaitu pakan, ayam broiler komersial, anak ayam usia sehari, karkas dan telur.

Informasi yang menyangkut segmen usaha Kelompok Usaha adalah sebagai berikut:

42. OPERATING SEGMENTS

The Group classifies its operating segment reporting on the basis of products such as feeds, broiler commercial, day-old chick, carcass and eggs.

Information concerning the Group's business segments is as follows:

2025
(dalam Ribuan Rupiah/ in Thousands of Rupiah)

	Peternakan sapi/ *Cattles farm*	**Pakan/ *Feed***	**Peternakan Ayam/ *Poultry***	**Karkas/ *Karkas/***	**Daging dan daging olahan/ *Meat and processing meat***	**Konstruksi/ *Construction***	**Perdagangan dan lain-lain/ *Trading and others***	**Total sebelum eliminasi/ *Total before elimination***	**eliminasi/ *elimination***	**Total setelah eliminasi/ *Total after elimination***
Penjualan segmen/ *Segmen sales*										
Penjualan eksternal/ *External sales*	7.631.948	26.660.859	94.008.158	642.969.201	221.152.013		19.478.717	1.011.900.896	-	1.011.900.895
Penjualan antar segmen/ *Inter-segment sales*		52.251.232	23.730.069		157.035			76.138.336	(76.138.336)	-
Jumlah penjualan segmen/ *Total segment sales*	7.631.948	78.912.091	117.738.228	642.969.201	221.309.048	-	19.478.717	1.088.039.232	(76.138.336)	1.011.900.895
Laba bruto/ *Gross profit*	**688.923**	**2.402.682**	**12.368.645**	**(25.552.819)**	**8.591.140**	**-**	**4.288.244**	**2.786.814**	**-**	**2.786.814**
Penghasilan (beban) yang tidak dapat dialokasikan/ *Unallocated Income (expense)*										
Keuntungan (kerugian) yang timbul dari perubahan nilai wajar aset biologis/ Gain (loss) arising from change in fair value of biological assets										
Beban usaha/ *Operating expenses*										(103.641.571)
Pendapatan operasi lain/ *Other operating income*										24.470.038
Beban operasi lain/ *Other operating expense*										(61.946.813)
Pajak final/ *Final tax*										
Rugi usaha/ *Loss from operations*										**(138.331.532)**
Penghasilan keuangan/ *Finance income*										**(137.044.800)**
Beban keuangan/ *Income expense*										**(275.376.332)**
Rugi sebelum pajak penghasilan/ *Loss before income tax*										**(275.376.332)**
LAPORAN POSISI KEUANGAN/ *STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION*										
Aset segmen/ *Segment assets*	719.468.820	553.910.970	7.713.051	18.459.650	411.772.683	389.935.865	263.403.146	2.101.261.039	-	**2.101.261.039**
Aset yang tidak dialokasikan/ *Unallocated assets*								2.439.390.940		**2.439.390.940**
Jumlah aset konsolidasian/ *Consolidated total assets*								4.540.651.980		**4.540.651.980**
Liabilitas segmen/ *Segment liability*	687.189.720	701.639.813	609.991.526	15.142.650	238.330.130	325.432.463	29.271.629	2.577.726.302		**2.577.726.302**
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan/ *Unallocated liabilities*								1.460.824.775		**1.460.824.775**
Jumlah liabilitas konsolidasian/ *Consolidated*										

total liabilities	**4.038.551.076**	**4.038.551.076**

42. SEGMEN OPERASI (LANJUTAN) / *42. OPERATING SEGMENTS (CONTINUED)*

2024
(dalam ribuan Rupiah/ in thousand of Rupiah)

	Peternakan sapi/ *Cattles farm*	Pakan/ *Feed*	Peternakan Ayam/ *Poultry*	Karkas/ *Karkas/*	Daging dan daging olahan/ *Meat and processing meat*	Konstruksi/ *Construction*	Perdagangan dan lain-lain/ *Trading and others*	Total sebelum eliminasi/ *Total before elimination*	eliminasi/ *elimination*	Total setelah eliminasi/ *Total after elimination*
Penjualan segmen/ *Segmen sales*										
Penjualan eksternal/ *External sales*	42.039.747	29.905.736	42.730.728	276.859.773	120.732.487	223.574	60.429.185	572.921.230	-	572.921.230
Penjualan antar segmen/ *Inter-segment sales*	4.160.483	55.262.549	2.995.850	1.699.295			22.797.772	86.915.949	(86.915.949)	-
Jumlah penjualan segmen/ *Total segment sales*	46.200.230	85.168.285	45.726.578	278.559.068	120.732.487	223.574	83.226.957	659.837.182	(86.915.949)	572.921.230
Laba bruto/ *Gross profit*	**(31.829.754)**	**(13.765.998)**	**(256.486)**	**(56.035.908)**	**12.864.410**	**17.886**	**(6.266.081)**	**(95.271.931)**	**-**	**(95.271.931)**
Beban usaha/ *Operating expenses*										(129.134.000)
Pendapatan operasi lain/ *Other operating income*										15.226.454
Beban operasi lain/ *Other operating expense*										(282.459.311)
Pajak final/ *Final tax*										
Laba usaha/ *Profit from operations*										**(491.638.788)**
Penghasilan keuangan/ *Finance income*										**69.372**
Beban keuangan/ *Income expense*										**(198.075.800)**
Laba sebelum pajak penghasilan/ *Profit before income tax*										**(689.645.216)**
LAPORAN POSISI KEUANGAN/ *STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION*										
Aset segmen/ *Segment assets*	745.813.847	573.886.426	2.366.342	26.973.214	386.784.873	383.389.983	566.545.112	2.685.759.797	(164.872.255)	2.520.887.542
Aset yang tidak dialokasikan/ *Unallocated assets*	1.904.621.508	327.322.247	150.195.703	1.712.035.023	101.508.265	133.123.187	236.180.609	4.564.986.542	(2.424.542.325)	2.140.444.217
Jumlah aset konsolidasian/ *Consolidated total assets*								7.250.746.339		4.661.331.759
Liabilitas segmen/ *Segment liability*	1.167.476.739	615.620.927	2.346.476	23.901.375	198.775.297	213.477.895	259.995.722	2.481.594.431	(69.584.826)	2.412.009.605
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan/ *Unallocated liabilities*	648.928.212	853.426.837	52.134.966	531.050.539	48.395.656	231.208.217	242.951.517	2.608.095.944	(1.052.097.543)	1.555.998.401
Jumlah liabilitas konsolidasian/ *Consolidated total liabilities*								5.089.690.375		3.968.008.006

Hasil segmen merupakan penjualan yang dapat dialokasikan dikurangi beban pokok penjualan dan beban usaha yang dapat dialokasikan.

Segment results represent allocated revenue less allocated cost of goods sold and operating expenses.

Informasi yang menyangkut segmen geografis adalah sebagai berikut:

Information concerning the Group's geographical segment is as follows:

42. SEGMEN OPERASI (LANJUTAN) / 42. OPERATING SEGMENTS (CONTINUED)

	2025	2024	
Jawa Tengah	613.563.941.876	337.652.332.119	*Jawa Tengah*
Jawa Barat	132.653.925.546	100.061.931.687	*Jawa Barat*
DKI Jakarta	195.216.677.553	97.842.865.540	*DKI Jakarta*
D.I. Yogyakarta	39.739.730.084	17.980.525.258	*D.I. Yogyakarta*
Jawa Timur	4.123.904.000	14.983.023.234	*Jawa Timur*
Banten	14.525.843.636	1.893.826.951	*Banten*
Sumatera	5.083.590.500	1.726.293.862	*Sumatera*
Kalimantan	295.676.622	665.689.099	*Kalimantan*
Bali	6.697.605.300	114.741.755	*Bali*
Jumlah	**1.011.900.895.118**	**572.921.229.505**	***Total***

43. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK LAPORAN ARUS KAS / 43. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR CASH

a. Transaksi non-kas yang signifikan / *a. Significant non-cash transactions*

	Catatan/ *Notes*	2025	2024	
Kenaikan revaluasi aset tetap	15	40.093.875.000	109.652.300.000	*revaluation*

b. Rekonsiliasi utang bersih / *b. Net debt reconciliation*

	Liabilitas sewa/ *Lease liabilities*	Pinjaman/ *Borrowing*	Jumlah/ *Total*	
Utang bersih pada 1 Januari 2025	**52.252.614.154**	**3.058.223.722.028**	**3.110.476.336.182**	***Net debt as at January 1, 2024***
Arus kas	(391.464.557)	(18.370.431.533)	(18.761.896.090)	*Cash flows*
Akuisisi – liabilitas sewa	-	-	-	*Acquisition –lease Liabilities*
Transaksi non kas lainnya	-	-	-	*Other non-cash movements*
Utang bersih pada 31 Desember 2025	**51.861.149.597**	**3.039.853.290.495**	**3.091.714.440.092**	***Net debt as at December 31, 2024***

	Liabilitas sewa/ *Lease liabilities*	Pinjaman/ *Borrowing*	Jumlah/ *Total*	
Utang bersih pada 1 Januari 2024	**56.911.081.900**	**3.060.158.324.010**	**3.117.069.405.910**	***Net debt as at January 1, 2024***
Arus kas	(4.658.467.746)	(1.997.219.315)	(6.655.687.061)	*Cash flows*
Akuisisi – liabilitas sewa	-	-	-	*Acquisition –lease Liabilities*
Transaksi non kas lainnya	-	62.617.333	62.617.333	*Other non-cash Movements*
Utang bersih pada 31 Desember 2024	**52.252.614.154**	**3.058.223.722.028**	**3.110.476.336.182**	***Net debt as at December 31, 2024***

Kolom "Pinjaman" merupakan penjumlahan dari utang bank jangka pendek dan jangka panjang.

The "Borrowing" column represents the summation of short-term and long-term bank loans.

44. RUGI PER SAHAM / 44. LOSS PER SHARES

Perhitungan laba (rugi) per saham adalah sebagai berikut:

The computation of earnings (loss) per share is as follows:

	2025	2024	
Rugi periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada:			*Loss for the period attributable to:*
Pemilik entitas induk	(212.348.652.242)	(567.779.617.436)	*Owners of the parent entity*
Rata-rata tertimbang total saham yang beredar	29.419.000.000	29.419.000.000	*Weighted average number of shares outstanding*
Rugi per saham	**(7,22)**	**(19,30)**	***Loss per share***

45. UTANG HASIL HOMOLOGASI / *45. DEBT FROM HOMOLOGATION*

	Utang Jangka Pendek *Short Term Debt*	Utang Jangka Panjang *Long Term Debt*	
Utang Supplier	7.491.262.435	35.092.116.897	*Supplier Debt*
Utang Proyek	5.360.670.475	39.855.239.524	*Project Debt*
Biaya yang Masih Harus Dibayar	2.325.702.831	111.017.437.441	*Accrued Expenses*
Utang Lembaga Keuangan Non Bank	243.750.000	64.675.000.000	*Non-Bank Financian Institution*
Liabilitas Sewa	197.084.795	39.143.970.741	*Finance Lease Payables*
Jumlah	**15.618.470.536**	**289.783.764.603**	***Total***

Utang Usaha - WMUU / ***Accounts Payable - WMUU***

Pada 22 April 2025, utang usaha telah direstrukturisasi sesuai dengan Perjanjian Perdamaian yang telah disahkan. Jangka waktu penyelesaian untuk Kreditur selama 10 (sepuluh) tahun dan Porsi bunga yang di-deffered dibayarkan seluruhnya di akhir jangka waktu homologasi.

On 22 April 2025, trade debts were restructured in accordance with the approved Peace Agreement. The settlement period for creditors is 10 (ten) years and the deferred interest portion is paid in full at the end of the homologation period.

Biaya yang Masih Harus Dibayar -WMUU / ***Cost That Still Must Be Paid - WMUU***

Utang Bunga tercatat pada WMUU sebesar Rp. 111.017.437.441 merupakan pengalokasian bunga dan denda dari hasil putusan sementara PKPU Berdasarkan Surat Putusan dari Pengadilan NegeriJakarta Pusat No. 269 /Pdt.Sus-PKPU/2025/PN.NiagaJkt.Pst tanggal 17 Februari 2025.

Interest Debt recorded in WMUU amounting to Rp. 111,017,437,441 represents the allocation of interest and fines from the results of the provisional PKPU decision based on the Court Decree from the Central Jakarta District Court No. 269 /Pdt.Sus-PKPU/2025/PN.NiagaJkt.Pst dated February 17, 2025.

Proses Penundaan Kewajiban Pembayaran Biaya yang Masih Harus Dibayar sebesar Rp. 2.325.702.831 ("PKPU") WMUU. Jumlah yang direstrukturisasi telah disajikan ke Utang Hasil Homologasi atas Biaya yang Masih Harus Dibayar Jangka Pendek.

The process of Postponement of Payment Obligations for Accrued Expenses amounting to Rp. 2,325,702,831 ('PKPU') WMUU. The restructured amount has been presented as Homologation Payables for Short-Term Accrued Expenses.

Utang Lembaga Keuangan Non Bank - WMUU / ***Non-Bank Financial Institution Debt - WMUU***

PT Danareksa Finance / ***PT Danareksa Finance***

WMUU memperoleh fasilitas pembiayaan dari PT Danareksa Finance berdasarkan Akta Perjanjian Pembiayaan Investasi No. 12 tanggal 20 Desember 2019 oleh Wiwiek Widhi Astuti. S.H., notaris di Jakarta dengan maksimum fasilitas yang diberikan adalah sebesar Rp65.000.000.000. Fasilitas tersebut untuk pembangunan Feedmill atau Pabrik Pakan Ayam.

WMUU obtained a financing facility agreement from PT Danareksa Finance based on the Deed of Investment Financing agreement No. 12 dated December 20, 2019 by Wiwiek Widhi Astuti. S.H., notary in Jakarta with the maximum facility provided is Rp65,000,000,000. The facility is to the construction of a Feedmill or Chicken Feed Factory.

Liabilitas Sewa - WMUU / ***Lease Liabilities - WMUU***

a. Aset hak guna / ***a. Right of use assets***

Pada tahun 2020 WMUU mengadakan perjanjian bangunan RPA yang terletak di wilayah Jambakan, Klaten, Jawa Tengah kepada PT Pandanaran Arta Perkasa, sesuai dengan perjanjian No. 037/PS/WMU/I/2019 tanggal 6 Mei 2019 dengan nilai sewa sebesar Rp11.299.200.000 dan jangka waktu sewa selama 30 tahun.

In 2020 WMUU entered into an agreement with PT Pandanaran Arta Perkasa regarding a slaughter house lease which is located in Jambakan, Klaten, Central Java, based on agreement No. 037/PS/WMU/I/2019 dated May 6, 2019, with a nominal of Rp11,299,200,000 and a rental period of 30 years.

Pada tahun 2020 WMUU mengadakan perjanjian sewa lahan seluas 18.817 m2 yang terletak di Desa Jayanti, Kacamatan Jayanti, Kabupaten Tangerang, Banten kepada Ny.Lisarina Muliani sesuai dengan perjanjian No. 04/AUP-LG/I/20 tanggal 6 Januari 2020, dengan nilai sewa sebesar Rp1.000.000.000 dengan jangka waktu 10 tahun.

In 2020 WMUU entered into an agreement with Mrs. Lisarina Muliani regarding a land lease covering an area of 18,817 m2 which is located in Jayanti Village, Jayanti District, Tangerang Regency, Banten, based on agreement No. 04/AUP-LG/I/20 dated January 6, 2020 with a nominal of Rp1,000,000,000 and a rental period of 10 years.

45. UTANG HOMOLOGASI (LANJUTAN)

Liabilitas Sewa - WMUU (Lanjutan)

b. PT Mandiri Tunas Finance

Pada tahun 2023, Perjanjian sewa pembiayaan dilakukan Restrukturisasi dengan penjadwalan kembali sewa pembiayaan dengan penundaan sebagian pembiayaan tersebut dengan melakukan Addendum Perjanjian Sewa Pembiayaan. Restrukturisasi ini dimulai dari tahun 2023 hingga tahun 2027.

Pada tahun 2022 Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT Mandiri Tunas Finance untuk pengadaan 12 unit mesin pendukung produksi dengan fasilitas pembiayaan sebesar Rp22.450.000.000 dengan jangka waktu 36 bulan.

Pada tahun 2021 Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT Mandiri Tunas Finance untuk pengadaan mesin, sebagai berikut:

- 1 unit Genset, dengan fasilitas pinjaman sebesar Rp3.323.571.429 dengan jangka waktu 36 bulan.
- 1 unit Forklift, dengan fasilitas pinjaman sebesar Rp1.651.980.000 dengan jangka waktu 36 bulan.
- 1 unit Mesin, dengan fasilitas pinjaman sebesar Rp3.125.000.000 dengan jangka waktu 36 bulan.

Pada tahun 2020 WMUU mendapat pembiayaan dari PT Mandiri Tunas Finance untuk pengadaan 1 unit *Fully Automatic Chicken Processing-Plant 8.000 bph*, dengan fasilitas pinjaman sebesar Rp33.507.930.717 dengan jangka waktu 36 bulan dan suku bunga efektif 12,47% per tahun. Dan 2 unit Genset Perkins 800 KVA, Genset Cummins Gen C 400, dengan pinjaman sebesar Rp2.453.000.000 dengan jangka waktu 36 bulan dan suku bunga efektif 12,74% per tahun. Dan1 unit *Treatment Plant for Poultry Processing Equipment*, dengan pinjaman sebesar Rp11.428.767.874 dengan jangka waktu 36 bulan dan suku bunga efektif 12,47% per tahun. Dan 4 unit *Compresor for Air Blast Freezer dan Compresor for Cold Storage,* dengan pinjaman sebesar Rp15.200.000.000 dengan jangka waktu 36 bulan dan suku bunga efektif 12,47% per tahun.

Pada tahun 2021 WMUU mendapat pembiayaan dari PT Mandiri Tunas Finance untuk pengadaan 1 unit Genset Perkins 1000 KVA, dengan fasilitas pinjaman sebesar Rp2.326.500.000 dengan jangka waktu 36 bulan dan suku bunga efektif 12,47% per tahun.

Pada tahun 2019, WMUU mendapat pembiayaan dari PT Mandiri Tunas Finance untuk pengadaan 1 unit Incubator Machine for Poultry Equipment, dengan fasilitas pinjaman sebesar Rp16.341.464.000 dengan jangka waktu 36 bulan dan suku bunga efektif 13% per tahun.

45. DEBT FROM HOMOLOGATION (CONTINUED)

Lease Liabilities - WMUU (Continued)

b. PT Mandiri Tunas Finance

In 2023, the financing lease agreement will be restructured by rescheduling the financing lease with a partial delay of the financing by conducting an Addendum to the Financing Lease Agreement. This restructuring starts from 2023 to 2027.

In 2022, the Company obtained financing facility from PT Mandiri Tunas Finance for purchase 12 units Production Support Machinery with principal facility amounting to Rp22,450,000,000 with terms of 36 months.

In 2021, the Company obtained financing facility from PT Mandiri Tunas Finance for purchase the following machine;

- *1 unit Genset, with principal facility amounting to Rp3,323,571,429 with terms of 36 months*
- *1 unit Forklift, with principal facility amounting to Rp1,651,980,000 with terms of 36 months.*
- *1 unit Machine, with principal facility amounting to Rp3,125,000,000 with terms of 36 months.*

In 2020, WMUU obtained financing facility from PT Mandiri Tunas Finance for procurement of a unit Fully Automatic Chicken Processing-Plant 8,000 bph, with principal facility amounting to Rp33,507,930,717 with terms of 36 months and effective interest rate of 12.47% per year. And 2 units Genset Perkins 800 KVA, Genset Cummins Gen C 400, with principal facility amounting to Rp2,453,000,000 with terms of 36 months and effective interest rate of 12.47% per year. And 1 unit Treatment Plant for Poultry Processing Equipment, with principal facility amounting to Rp11,428,767,874 with terms of 36 months and effective interest rate of 12.47% per year. And 4 units Compresor for Air Blast Freezer and Compresor for Cold Storage, with principal facility amounting to Rp15,200,000,000 with terms of 36 months and effective interest rate of 12.47% per year.

In 2021, WMUU obtained a financing facility from PT Mandiri Tunas Finance for the procurement of a unit of Genset Perkins 1000 KVA, with a principal facility of Rp2,326,500,000 and a term of 36 months with an effective interest rate of 12.47% per year.

In 2019, WMUU obtained a financing facility from PT Mandiri Tunas Finance for the procurement of 1 unit of Incubator Machine for Poultry Equipment, with a principal facility of Rp16,341,464,000 and a term of 36 months with an effective interest rate of 13% per year.

45. UTANG HOMOLOGASI (LANJUTAN)

c. PT ORIX Indonesia Finance

Pada tahun 2022 Perusahaan mendapat pembiayaan sales and lease back dari PT ORIX Indonesia Finance atas mesin pendukung produksi dengan fasilitas pembiayaan sebesar Rp12.572.625.700 dengan jangka waktu 60 bulan.

Pada tahun 2024, Perusahaan belum memiliki surat atas restrukturisasi pinjaman pada PT Orix Finance Indonesia.

d. **PT BCA Finance**

Pada tahun 2022 WMUU mendapat pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pengadaan kendaraan 4 unit truk Mitsubishi dengan fasilitas pinjaman total sebesar Rp1.615.600.000 dengan jangka waktu 36 bulan.

Pada tahun 2020 Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pengadaan kendaraan, sebagai berikut:
- 4 unit truk Mitsubishi, dengan fasilitas pinjaman masing-masing sebesar Rp415.300.000, Rp403.300.000, Rp384.300.000 dan Rp.315.800.000 dengan jangka waktu 36 bulan.
- 1 unit Toyota dengan jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp261.050.000 dengan jangka waktu 36 bulan.

Pada tahun 2018, WMUU mendapat pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pengadaan 2 unit Toyota dengan jumlah fasilitas pinjaman masing-masing sebesar Rp.257.243.120 dan Rp256.867.120 dengan jangka waktu 36 bulan.

e. **PT Pandanaran Arta Perkasa**

Pada tahun 2020, WMUU mengadakan perjanjian dengan PT Pandanaran Arta Perkasa mengenai sewa bangunan Rumah Potong Ayam (“RPA”) yang terletak di wilayah Jambakan, Klaten, Jawa Tengah, sesuai dengan perjanjian No. 037/PS/WMU/I/2019 tanggal 6 Mei 2019 dengan nilai sewa sebesar Rp11.299.200.000 dan jangka waktu sewa
selama 30 tahun.

f. **Nyonya Lisarina Muliani**

Pada tahun 2020 WMUU mengadakan perjanjian dengan Nyonya Lisarina Muliani mengenai sewa lahan seluas 18.817 m2 yang terletak di Desa Jayanti, Kacamatan Jayanti, Kabupaten Tangerang, Banten sesuai dengan perjanjian No. 04/AUP-LG/I/20 tanggal 6 Januari 2020, dengan nilai sewa sebesar Rp1.000.000.000 dengan jangka waktu 10 tahun.

45. DEBT FROM HOMOLOGATION (CONTINUED)

c. PT ORIX Indonesia Finance

In 2022, the Company obtained financing sales and lease back facility from PT ORIX Indonesia Finance for Production Support Machinery with principal facility amounting to Rp12,572,625,700 with terms of 60 months.

In 2024, the Company does not have a letter on loan restructuring at PT Orix Finance Indonesia.

d. PT BCA Finance

In 2022, WMUU obtained financing facility from PT BCA Finance for purchase 4 units Mitsubishi truck with total loan facilities is Rp1,615,600,000 and the terms of 36 months.

In 2020, the Company obtained financing facility from PT BCA Finance for purchase the following vehicles:
- *4 units Mitsubishi truck with each loan facilities is Rp415,300,000, Rp403,300,000, Rp384,300,000 and Rp315,800,000 and the terms of 36 months.*
- *1 unit Toyota with loan facility amounting to Rp261,050,000 and terms of 36 months.*

In 2018, WMUU obtained financing facility from PT BCA Finance for procurement 2 units Toyota with each principal of Rp257,243,120 and Rp256,867,120 with terms of 36 months.

e. PT Pandanaran Arta Perkasa

In 2020, WMUU entered into an agreement with PT Pandanaran Arta Perkasa regarding a building slaughter house lease which is located in Jambakan, Klaten, Central Java, based on agreement No. 037/PS/WMU/I/2019 dated May 6, 2019 with nominal Rp11,299,200,000 which will be due for 30 years.

f. Nyonya Lisarina Muliani

In 2020, WMUU entered into a agreement with Mrs. Lisarina Muliani, regarding a land lease covering an area of 18,817 m2 which are located in Jayanti Village, Jayanti District, Tangerang Regency, Banten with Mrs. Lisarina Muliani, based on agreement No. 04/AUP-LG/I/20 dated January 6, 2020 with nominal Rp1,000,000,000 which will be due in 10 years.

46. HAL LAIN

Kelangsungan Usaha

Pada tanggal 31 Desember 2025 Grup mengalami kerugian sebesar Rp234.920.880.054. Sehubungan dengan akumulasi kerugian tersebut disebabkan beberapa peristiwa yang berpengaruh tehadap bisnis dan kelangsungan usaha Perusahaan diantaranya:

1. Wabah Penyakit Mulut dan Kuku (PMK) yang menyerang sapi di tahun 2022 yang masih dirasakan dampaknya hingga saat ini
2. *Oversupply* terhadap Day Old Chicken (DOC)
3. Fluktuasi atas harga *livebird*
4. Kekurangan modal kerja

Sebagai bagian dari usaha berkesinambungan untuk menghadapi dan mengelola kondisi tersebut, Grup mengambil langkah-langkah yang telah dan akan dilaksanakan secara berkesinambungan sebagai berikut:

- Efisiensi melalui pengeluaran biaya umum dan administrasi yang terjaga. Selama tahun 2025 biaya umum dan administrasi telah mengalami penurunan sebesar 20% dibanding tahun 2024, dan efisiensi ini akan terus dilakukan di tahun selanjutnya.
- Meningkatkan kolektabiltas piutang khususnya untuk piutang yang sudah jatuh tempo.
- Melakukan restrukturisasi/penjadwalan ulang atas utang Grup. Hingga saat laporan ini terbit, program restrukturisasi telah memasuki proses review dan mencari kesepakatan antara debitur dengan pemberi pinjaman.
- Melakukan alternatif pendanaan untuk modal kerja dalam bentuk cash/non cash dari investor.

Aset Dalam Pembangunan

WMUU telah menyusun strategi terhadap penyelesaian aset dalam pembangunan dengan melakukan Divestasi terhadap beberapa proyek aset dalam pembangunan berdasarkan proposal perdamaian final tanggal 26 Maret 2025.

- Broiler Commersial Farm - Pracimantoro

  Perusahaan diberikan waktu untuk melakukan divestasi atas proyek tersebut dalam waktu 6 bulan terhitung dari penetapan homologasi.

- Breeding PS - Semin dan Broiler Commersial Farm Wulyantoro

Aset Dalam Pembangunan (Lanjutan)

Perusahaan dan Kreditur secara bersama-sama akan melakukan review berkala per 6 bulan atas program Divestasi proyek tersebut.

Untuk 5 proyek lainnya, Perusahaan akan menyelesaikan proyek tersebut dengan jangka waktu paling lambat Q-4 2027 melalui beberapa strategi diantaranya dengan mencari sumber pendanaan seperti Right Issue, Penerbitan Bond dan Divestasi kepemilikan saham.

Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU)

Perusahaan

Perusahaan sedang menjalani proses PKPU berdasarkan Putusan PKPU Nomor 340/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt.Pst tanggal 26 Desember 2024. Hakim mengadili mengabulkan permohonan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) yang diajukan oleh Pemohon PKPU seluruhnya, serta menyatakan Termohon PKPU (PT Widodo Makmur Perkasa Tbk) berada dalam PKPU sementara selama 43 hari terhitung sejak putusan a quo diucapkan.

46. OTHER MATTERS

Going Concern

On December 31, 2025, the Group experienced a loss of Rp234,920,880,054. In connection with the accumulated losses due to several events that affected the Company's business and business continuity, including:

1. *An outbreak of Foot and Mouth Disease (FMD) that attacks cattle in 2022 whose impacts are still being felt today*
2. *Oversupply of Day Old Chicken (DOC)*
3. *Fluctuations in livebird prices*
4. *Lack of working capital*

As part of its ongoing efforts to deal with and manage these conditions, the Group is taking steps that have been and will be implemented continuously as follows:

- *Efficiency through controlled general and administrative costs. During 2025 general and administrative costs have decreased by 20% compared to 2024, and this efficiency will continue in the following year.*
- *Increase the collectability of receivables, especially for receivables that are past due.*
- *Restructuring/rescheduling the Group debt. Until the time this report was published, the restructuring program had entered the review process and was looking for an agreement between the debtor and the lender.*
- *Provide alternative funding for working capital in the form of cash/non-cash from investors.*

Contruction In Progress

WMUU has formulated a strategy for the settlement of assets under construction by divesting several asset projects under construction based on the final peace proposal dated March 26, 2025.

- *Broiler Commercial Farm - Pracimantoro*

  The company was given time to divest the project within 6 months from the homologation determination.

- *Breeding PS - Semin and Broiler Commercial Farm Wulyantoro*

Contruction In Progress *(Continued)*

The Company and Creditors will jointly conduct a periodic review every 6 months of the project's Divestment program.

For the other 5 projects, the Company will complete the projects no later than Q-4 2027 through several strategies, including seeking funding sources such as Rights Issue, Bond Issuance and Divestment of Share Ownership.

Postponement of Debt Payment Obligations (PKPU)

The Company

The Company is currently undergoing a PKPU process based on PKPU Decision Number 340/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt.Pst dated December 26, 2024. The judge granted the request for Postponement of Debt Payment Obligations (PKPU) submitted by the PKPU Applicant in its entirety, and stated that the PKPU Respondent (PT Widodo Makmur Perkasa Tbk) was in a temporary PKPU for 43 days from the date the a quo decision was pronounced.

46. HAL LAIN (Lanjutan)

WMUU

Perusahaan sedang menjalani proses PKPU dan berikut adalah beberapa agenda PKPU Perusahaan:

1. Proses Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU)

   Berdasarkan Putusan Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat Nomor 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt.Pst. tanggal 11 Juli 2024, Perusahaan dinyatakan berada dalam keadaan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang Sementara (PKPUS) selama 45 (empat puluh lima) hari. Selanjutnya, melalui beberapa putusan perpanjangan (masing-masing tertanggal 26 Agustus 2024, 23 Oktober 2024, 17 Desember 2024, 17 Februari 2025, 24 Maret 2025, dan 8 April 2025), status PKPU Tetap (PKPUT) Perusahaan diperpanjang secara bertahap hingga proses pemungutan suara atas proposal perdamaian dilaksanakan.

2. Rencana Perdamaian dan Homologasi

   Perusahaan selaku Termohon PKPU telah mengajukan proposal perdamaian kepada para krediturnya. Rapat pemungutan suara (voting) atas rencana perdamaian tersebut dilaksanakan pada tanggal 26 Maret 2025, dengan hasil sebagai berikut:

   Kreditur Separatis

   Disetujui oleh 5 (lima) dari 5 (lima) kreditur yang hadir, mewakili 100% dari total tagihan kreditur separatis yang hadir.

   Kreditur Konkuren

   Disetujui oleh 23 (dua puluh tiga) dari 33 (tiga puluh tiga) kreditur yang hadir, mewakili 91,64% dari total tagihan kreditur konkuren yang hadir.

   Hasil voting tersebut telah memenuhi ketentuan Pasal 281 Undang-Undang Nomor 37 Tahun 2004 tentang Kepailitan dan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang ("UU Kepailitan").

   Pada tanggal 22 April 2025, Majelis Hakim Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat mengeluarkan putusan Nomor 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt.Pst. yang amar putusannya antara lain:

   a. Menyatakan sah perdamaian (homologasi) yang dilakukan antara Perusahaan (Termohon PKPU) dengan para Krediturnya, sebagaimana tertuang dalam Perjanjian Perdamaian tertanggal 26 Maret 2025.

   b. Menghukum Perusahaan dan para Kreditor untuk tunduk, mentaati, serta melaksanakan isi perdamaian tersebut.

   c. Menyatakan status Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) Perusahaan demi hukum berakhir terhitung sejak tanggal putusan diucapkan.

   d. Menyatakan status Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) Perusahaan demi hukum berakhir terhitung sejak tanggal putusan diucapkan.

46. OTHER MATTERS (Continued)

WMUU

The company is undergoing the PKPU process, hhe following are some of the Company's PKPU agendas:

1. Suspension of Debt Payment Obligations (PKPU) Process.

   Based on the Decree of the Commercial Court at the Central Jakarta District Court Number 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt.Pst. dated July 11, 2024, the Company was declared to be in a state of Temporary Suspension of Debt Payment Obligations (PKPUS) for 45 (forty-five) days. Subsequently, through several extension decrees (dated August 26, 2024, October 23, 2024, December 17, 2024, February 17, 2025, March 24, 2025, and April 8, 2025, respectively), the Company's status of Permanent PKPU (PKPUT) was extended gradually until the voting process on the composition proposal was conducted.

2. Composition Proposal and Homologation

   The Company, as the PKPU Respondent, submitted a composition proposal to its creditors. The voting meeting on the composition proposal was held on March 26, 2025, with the following results:

   Separatist Creditors

   Approved by 5 (five) out of 5 (five) attending creditors, representing 100% of the total claims of the attending separatist creditors.

   Concurrent Creditors

   Approved by 23 (twenty-three) out of 33 (thirty-three) attending creditors, representing 91.64% of the total claims of the attending concurrent creditors.

   These voting results have fulfilled the requirements of Article 281 of Law Number 37 of 2004 concerning Bankruptcy and Suspension of Debt Payment Obligations ("Bankruptcy Law").

   On April 22, 2025, the Panel of Judges at the Commercial Court at the Central Jakarta District Court issued a decree Number 127/Pdt.Sus-PKPU/2024/PN Niaga Jkt.Pst. , the ruling of which includes, among others:

   a. Declaring the composition (homologation) entered into between the Company (PKPU Respondent) and its creditors to be valid, as stated in the Composition Agreement dated March 26, 2025.

   b. Ordering the Company and the creditors to abide by and implement the contents of said composition.

   c. Declaring the status of the Company's Suspension of Debt Payment Obligations (PKPU) to be legally terminated as of the date the decree was pronounced.

   d. The management team's fees and administrative costs incurred during the PKPU process will be determined through a separate stipulation by the Court.

46. HAL LAIN (LANJUTAN)

WMUU (Lanjutan)

Langkah Perbaikan

Perusahaan bertekad bahwa PKPU ini akan menjadi titik balik untuk memperbaiki kinerjanya, langkah dan faktor yang menjadi pertimbangan untuk dilakukannya perdamaian adalah sebagai berikut:

1. Going concern. Perseroan saat ini masih tetap beroperasi, dan proposal perdamaian ini mengedepankan aspek keberlanjutan dari Perseroan. Sebagaimana diketahui, marwah PKPU untuk menuju suatu perdamaian antara Kreditur dan Debitur sehingga sejalan dengan keberlanjutan dan keberlangsungan usaha Perseroan;

2. Pertumbuhan penduduk Indonesia dan kebutuhan akan nutrisi dan protein yang meningkat. Poultry industry, merupakan bagian dari industri pangan yang adalah kebutuhan pokok. Keberadaan Perseroan di industri adalah bagian dari jaminan ketersediaan dan terpenuhinya kebutuhan nutrisi dan protein bagi penduduk Indonesia;

3. Keberadaan Perseroan merupakan bagian tidak terpisah dari program strategis pemerintahan baru Indonesia yaitu penyediaan makan bergizi bagi anak Indonesia;

4. Perseroan menawarkan proposal perdamaian berdasarkan proyeksi yang realistis dengan mempertimbangkan situasi Perseroan saat ini, guna tercapainya program restrukturisasi bersama PKPU ini;

5. Dalam proposal perdamaian ini, proyeksi yang disajikan oleh Perseroan mengedepankan :
   a. Utilisasi maksimal dari asset dan fasilitas produksi yang dimiliki saat ini, dan meminimalisir pengeluaran untuk investasi baru;
   b. Membangun kerjasama strategis dengan pihak ketiga untuk mendukung ketersediaan bahan baku;
   c. Melakukan perubahan bisnis model, dengan mengedepankan siklus produksi yang lebih singkat untuk meminimalisir Grup terdampak resiko atas fluktuasi harga jual dan harga bahan baku sebagaimana dijelaskan diatas yang menempatkan Grup pada situasi saat ini;

6. Diluar langkah-langkah yang disebutkan diatas, Perseroan juga tetap terus menjajaki berbagai kerjasama dan kemungkinan untuk mengakselerasi perbaikan kinerja Perseroan. Berdasarkan kajian internal yang dilakukan, setidaknya dibutuhkan IDR 150 Milyar suntikan modal kerja baru untuk mengembalikan Perseroan ke level operasional yang ideal. Opsi untuk perolehan suntikan modal kerja baru ini dimungkinkan dengan mengundang investor baru dengan instrumen ekuitas maupun utang. Oleh karena itu, dalam tahapan PKPU ini, Perseroan juga memohonkan ijin kepada Kreditur Separatis untuk memberikan ruang kepada Perseroan untuk memperoleh pinjaman baru sejumlah tersebut.

***46. OTHER MATTERS** (CONTINUED)*

***WMUU** (Continued)*

Corrective Measures

The Company is determined that this PKPU will be a turning point to improve its performance, the steps and factors that are considered for the peace are as follows:

1. Going concern. The Company is currently still operating, and this peace proposal prioritizes the sustainability aspect of the Company. As is known, the spirit of PKPU is to lead to a peace between Creditors and Debtors so that it is in line with the sustainability and continuity of the Company's business;

2. Indonesia's population growth and the need for nutrition and protein are increasing. Poultry industry, is part of the food industry which is a basic need. The Company's presence in the industry is part of ensuring the availability and fulfillment of nutritional and protein needs for the Indonesian population;

3. The Company's existence is an integral part of the new Indonesian government's strategic program to provide nutritious food for Indonesian children;

4. The Company offers a peace proposal based on realistic projections by considering the Company's current situation, in order to achieve this PKPU joint restructuring program;

5. In this peace proposal, the projections presented by the Company prioritize:
   a. Maximum utilization of existing assets and production facilities, and minimize expenditure on new investments;
   b. Establish strategic cooperation with third parties to support the availability of raw materials;
   c. Make changes to the business model, by prioritizing a shorter production cycle to minimize the Group risk of fluctuations in selling prices and raw material prices as described above which put the Group in the current situation;

6. Beyond the steps mentioned above, the Company also continues to explore various collaborations and possibilities to accelerate the Company's performance improvement. Based on the internal study conducted, at least IDR 150 billion of new working capital injection is required to return the Company to its ideal operational level. The option to obtain this new working capital injection is possible by inviting new investors with equity or debt instruments. Therefore, in this stage of PKPU, the Company also requests permission from the Separate Creditors to provide space for the Company to obtain new loans in this amount.

46. HAL LAIN (LANJUTAN)

Skema Restrukturisasi

Kreditur Konkuren Tranche B

Penyelesaian dengan skema restruturisasi menjadi utang jangka panjang. Langkah penyelesaian untuk Kreditur Konkuren pada Tranche B ini, diklasifikasikan berdasarkan klasifikasi sebagai berikut:

1. Kreditur dengan jumlah tagihan IDR 0 – IDR 500 Juta
2. Kreditur dengan jumlah tagihan > IDR 500 Juta – IDR 5 Miliar
3. Kreditur dengan jumlah tagihan > IDR 5 Miliar - IDR 11 Miliar
4. Kreditur dengan jumlah tagihan > IDR 11 Miliar
5. Kreditur Pemegang Saham

Kreditur Separatis Tranche A - Bank Mandiri

Jangka waktu penyelesaian untuk Kreditur Separatis - Bank Mandiri selama 10 (sepuluh) tahun dan Porsi bunga yang di-deffered dibayarkan seluruhnya di akhir jangka waktu homologasi.

Kreditur Separatis Tranche A - PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk, Bank DKI, Bank BPD DIY

Jangka waktu penyelesaian untuk Kreditur Separatis - PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk, Bank DKI, Bank BPD DIY selama 10 (sepuluh) tahun dan Porsi bunga yang di-deffered dibayarkan seluruhnya di akhir jangka waktu homologasi.

Skema Restrukturisasi

Pembayaran Bunga dilakukan bulanan setiap tanggal 23 setiap bulannya dan Pembayaran Pokok dilakukan kwartalan setiap tanggal 23 di setiap kwartalnya.

Kreditur Separatis Tranche A - PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

Jangka waktu penyelesaian untuk Kreditur Separatis - PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk selama 10 (sepuluh) tahun dan Porsi bunga yang di-deffered dibayarkan seluruhnya di akhir jangka waktu homologasi.

Pembayaran Bunga dilakukan bulanan setiap tanggal 23 setiap bulannya dan Pembayaran Pokok dilakukan kwartalan setiap tanggal 23 di setiap kwartalnya.

Kreditur Separatis Tranche A - Bank Negara Indonesia

Jangka waktu penyelesaian untuk Kreditur Separatis - Bank Negara Indonesia selama 10 (sepuluh) tahun dan Porsi bunga yang di-deffered dibayarkan seluruhnya di akhir jangka waktu homologasi.

Pembayaran Bunga dilakukan bulanan setiap tanggal 23 setiap bulannya dan Pembayaran Pokok dilakukan kwartalan setiap tanggal 23 di setiap kwartalnya.

Kreditur Separatis Tranche A - Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah

Jangka waktu penyelesaian untuk Kreditur Separatis - Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah selama 10 (sepuluh) tahun dan Porsi bunga yang di-deffered dibayarkan seluruhnya di akhir jangka waktu homologasi.

Pembayaran Bunga dilakukan bulanan setiap tanggal 23 setiap bulannya dan Pembayaran Pokok dilakukan kwartalan setiap tanggal 23 di setiap kwartalnya.

***46. OTHER MATTERS** (CONTINUED)*

Restructuring Scheme

Tranche B Concurrent Creditors

Settlement with restructuring scheme into long-term debt. The settlement step for Concurrent Creditors in Tranche B is classified based on the following classification:

1. *Creditors with total receivables of IDR 0 - IDR 500 Million*
2. *Creditors with total bills > IDR 500 Million - IDR 5 Billion*
3. *Creditors with total bills > IDR 5 Billion - IDR 11 Billion*
4. *Creditors with total bills > IDR 11 Billion*
5. *Shareholder Creditors*

Tranche A Separate Creditors - Bank Mandiri

The settlement period for the Separate Creditors - Bank Mandiri is 10 (ten) years and the deferred interest portion is paid in full at the end of the homologation period.

Tranche A Separate Creditors - PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk, Bank DKI, Bank BPD DIY

The settlement period for Separate Creditors - PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk, Bank DKI, Bank BPD DIY is 10 (ten) years and the deferred interest portion is paid in full at the end of the homologation period.

Restructuring Scheme

Interest payments are made monthly on the 23rd of each month and principal payments are made quarterly on the 23rd of each quarter. of each quarter.

Kreditur Separatis Tranche A - PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk

The settlement period for Separate Creditors - PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk is 10 (ten) years and the deferred interest portion is paid in full at the end of the homologation period.

Interest payments are made monthly on the 23rd of each month and principal payments are made quarterly on the 23rd of each quarter of each quarter.

Tranche A Separate Creditors - Bank Negara Indonesia

The settlement period for the Separate Creditors - Bank Negara Indonesia is 10 (ten) years and the deferred interest portion is paid in full at the end of the homologation period.

Interest Payments are made monthly on the 23rd of each month and Principal Payments are made quarterly on the 23rd of each quarter of each quarter.

Tranche A Separate Creditor - Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah

The settlement period for Separate Creditors - Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah is 10 (ten) years and the deferred interest portion is paid in full at the end of the homologation period.

Interest payments are made monthly on the 23rd of each month and principal payments are made quarterly on the 23rd of each quarter. of each quarte

46. HAL LAIN (LANJUTAN)

Kreditur Separatis Tranche A - Bank Pembangunan Daerah Papua

Jangka waktu penyelesaian untuk Kreditur Separatis - Bank Pembangunan Daerah Papua selama 10 (sepuluh) tahun dan Porsi bunga yang di-deffered dibayarkan seluruhnya di akhir jangka waktu homologasi.

Pembayaran Bunga dilakukan bulanan setiap tanggal 23 setiapbulannya dan Pembayaran Pokok dilakukan kwartalan setiap tanggal 23 di setiap kwartalnya.

46. OTHER MATTERS *(CONTINUED)*

Tranche A Separate Creditors - Bank Pembangunan Daerah Papua Regional

The settlement period for Separate Creditors - Papua Regional Development Bank is 10 (ten) years and the deferred interest portion is paid in full at the end of the homologation period.

Interest payments are made monthly on the 23rd of each month and principal payments are made quarterly on the 23rd of each quarter. every quarter.

47. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian interim ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang telah disetujui dan diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 13 April 2026.

47. RESPONSIBILITY OF MANAGEMENT AND APPROVAL OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The Company's management is responsible for the preparation and fair presentation of these interim consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which were approved and authorized for issuance by the Board of Directors of the Company on April 13, 2026.

LAMPIRAN

LAPORAN KEUANGAN ENTITAS INDUK

	2025	2024	
ASET			***ASSETS***
ASET LANCAR			***CURRENT ASSETS***
Kas dan Bank	177.065.128	1.369.673.920	*Cash and Cash in Banks*
Aset Keuangan Lainnya	14.436.695	14.556.700	*Other Current Financial Assets*
Piutang Usaha			*Account Receivables*
- Pihak berelasi	20.046.468.350	22.472.846.329	*Related parties -*
- Pihak ketiga	33.600.972.371	69.761.639.776	*Third parties -*
Piutang lain-lain - Pihak ketiga	180.591.500	123.550.000	*Other Receivable - Third Parties*
Persediaan	-	-	*Inventories*
Biaya Dibayar Dimuka	-	-	*Prepaid Expenses*
Pajak Dibayar Dimuka	3.780.064.725	3.780.064.725	*Prepaid Taxes*
Uang Muka	389.587.325	-	*Advances*
Jumlah Aset Lancar	58.189.186.094	97.522.331.450	*Total Current Assets*
ASET TIDAK LANCAR			***NON-CURRENT ASSETS***
Piutang lain-lain jangka panjang			*Long-Term Other Receivables*
- Pihak berelasi	419.374.807.732	421.424.973.478	*Related parties -*
- Pihak ketiga	300.165.746		
Investasi Saham	1.227.315.191.735	1.378.635.225.243	*Investment in Shares*
Aset Tetap - bersih	267.619.609.426	242.356.576.125	*Fixed Assets - net*
Aset Pajak Tangguhan	79.490.631.341	64.966.941.099	*Deferred Tax Assets*
Aset Tak Berwujud	1.300.757.824	2.081.212.528	*Intangible Assets*
Jumlah Aset Tidak Lancar	1.995.401.163.805	2.109.464.928.473	*Total Non-Current Assets*
JUMLAH ASET	**2.053.590.349.899**	**2.206.987.259.923**	***TOTAL ASSETS***

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan.
See accompanying Notes to Financial Statements which are an integral part of the Financial Statements taken as a whole.

	2025	2024	
LIABILITAS DAN EKUITAS			***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS JANGKA PENDEK			***SHORT-TERM LIABILITIES***
Utang Bank - Jangka pendek	333.012.145.865	333.123.139.847	*Short-Term Bank Loans*
Utang Usaha			*Account Payables*
- Pihak berelasi	14.743.618.907	14.760.639.507	*Related parties -*
- Pihak ketiga	25.829.163.252	26.182.518.485	*Third Parties -*
Utang Lain-lain - Pihak ketiga	1.068.163.712	1.068.163.712	*Other Payables - Third parties*
Utang Pajak	16.672.405.464	15.811.908.595	*Taxes Payable*
Biaya yang Masih Harus Dibayar	127.168.191.059	106.278.336.769	*Accrued Expenses*
Bagian utang jangka panjang - dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:			*Long-term loans - deducting of current maturities one years:*
- Utang Bank	-	-	*Bank Loans -*
- Utang Lembaga Keuangan Non-Bank	334.488.609.861	339.575.960.000	*Non-Bank Financial Institution Debt -*
- Utang Sewa Pembiayaan	-	-	*Finance Lease Payables -*
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	852.982.298.120	836.800.666.915	*Total Short-Term Liabilities*
LIABILITAS JANGKA PANJANG			***LONG-TERM LIABILITIES***
Bagian utang jangka panjang - dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:			*Long-term loans - deducting of current maturities one years:*
- Utang Bank	69.089.999.987	69.090.000.000	*Bank Loans -*
- Utang Lembaga Keuangan Non-Bank	80.999.820.000	80.999.820.000	*Non-Bank Financial Institution Debt -*
- Utang Sewa Pembiayaan	-	-	*Finance Lease Payables -*
Medium Term Notes	45.000.000.000	45.000.000.000	*Medium Term Notes*
Utang Lain-lain - Pihak berelasi	582.070.917.740	578.622.382.050	*Other Payables - Related parties*
Liabilitas Imbalan Kerja	1.953.799.608	2.159.958.981	*Employee Benefits Liability*
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	779.114.537.335	775.872.161.031	*Total Long-Term Liabilities*
JUMLAH LIABILITAS	**1.632.096.835.455**	**1.612.672.827.946**	***TOTAL LIABILITAS***
EKUITAS			***EQUITY***
Modal saham - nilai nominal Rp 20,- per saham. Modal dasar - 1.000.000.000.000 saham Modal ditempatkan dan disetor - 29.419.000.000 saham pada 31 Desember 2025 dan 2024	588.380.000.000	588.380.000.000	*Capital stock - par value Rp 20,- per share. Authorized capital - 1,000,000,000,000 shares Issued and fully paid - 29,419,000,000 shares as at December 31, 2025 and 2024*
Uang Muka Setoran Modal	618.660.000.000	618.660.000.000	*Advance Payment of Share Capital*
Biaya Emisi	(28.282.821.258)	(28.282.821.258)	*Emission Cost*
Pengukuran Kembali Liabilitas Imbalan Kerja	76.807.068.805	36.313.433.190	*Remeasurement of Employee Benefits Liability*
Saldo Laba			*Retained Earnings*
Ditentukan penggunaannya	-	-	*Appropriated*
Tidak ditentukan penggunaannya	(834.070.733.103)	(620.756.179.955)	*Unappropriated*
Jumlah Ekuitas	421.493.514.444	594.314.431.977	*Total Equity*
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	**2.053.590.349.899**	**2.206.987.259.923**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan.
See accompanying Notes to Financial Statements which are an integral part of the Financial Statements taken as a whole.

PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2025
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT WIDODO MAKMUR PERKASA Tbk
STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Year Ended December 31, 2025
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2025	2024	
PENJUALAN	-	9.822.212.502	*SALES*
BEBAN POKOK PENJUALAN	-	(41.779.615.735)	*COST OF GOOD SOLD*
RUGI KOTOR	**-**	**(31.957.403.233)**	***GROSS LOSS***
Beban Usaha	(31.680.034.246)	(33.267.782.542)	*Operating Expenses*
Pendapatan Lain-lain	6.726.878.597	952.409.287	*Other Income*
Beban Lain-lain - bersih	(202.997.840.741)	(470.413.925.181)	*Other Expenses - net*
RUGI SEBELUM PAJAK	**(227.950.996.389)**	**(534.686.701.669)**	***LOSS BEFORE TAX***
MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN			*INCOME TAX BENEFIT (EXPENSES)*
Pajak Kini	-	-	*Current Tax*
Pajak Tangguhan	14.636.443.236	32.394.783.332	*Deffered Tax*
Jumlah beban pajak	14.636.443.236	32.394.783.332	*Total income tax expense*
RUGI TAHUN BERJALAN	**(213.314.553.153)**	**(502.291.918.337)**	***LOSS FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN			*OTHER COMPREHENSIVE INCOME*
Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi:			*Item that Will Not be Reclassified to Profit or Loss:*
Keuntungan aktuarial atas liabilitas imbalan kerja jangka panjang	512.513.607	1.747.743.446	*Actuarial gain on long-term employee benefits liability*
Selisih penilaian kembali aset tetap	40.093.875.000		*Excess on revaluation of fixed asset*
Pajak penghasilan terkait	(112.752.994)	- 384.503.558	*Related income tax*
Jumlah penghasilan komprehensif lain	40.493.635.613	1.363.239.888	*Total Other comprehensive income*
JUMLAH RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**(172.820.917.540)**	**(500.928.678.449)**	***TOTAL COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEAR***

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan.
See accompanying Notes to Financial Statements which are an integral part of the Financial Statements taken as a whole.

	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ *Capital Stock-Issued and Fully Paid*	**Uang Muka Setoran Modal/ *Advance for Capital Stock***	**Penghasilan Komprehensif Lain/ *Other Comprehensive Income***	**Saldo Laba/ *Retained Earnings***	**Jumlah Ekuitas/ *Total Equity***	
Saldo Per 1 Januari 2024	**588.380.000.000**	**590.377.178.742**	**34.950.193.302**	**-118.464.261.618**	**1.095.243.110.426**	***Balance as of January 1, 2023***
Rugi tahun berjalan	-	-	-	(502.291.918.337)	(502.291.918.337)	*Loss for the year*
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	-	-	1.363.239.888	-	1.363.239.888	*Other comprehensive income for the year*
Saldo Per 31 Desember 2024	**588.380.000.000**	**590.377.178.742**	**36.313.433.190**	**(620.756.179.955)**	**594.314.431.977**	***Balance as of December 31, 2024***
Rugi tahun berjalan	-	-		(213.314.553.153)	(213.314.553.153)	*Loss for the year*
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	-	-	40.493.635.613	-	40.493.635.613	*Other comprehensive income for the year*
Saldo Per 31 Desember 2025	**588.380.000.000**	**590.377.178.742**	**76.807.068.804**	**(834.070.733.108)**	**421.493.514.444**	***Balance as of December 31, 2025***

	2025	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			***CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan kas dari pelanggan	7.858.377.979	31.388.449.907	*Cash receipt from customers*
Pembayaran kas kepada pemasok karyawan dan pihak ketiga lainnya	(9.387.894.386)	(44.928.650.970)	*Cash payment to supplier, employees and other third parties*
Kas dihasilkan dari operasi	**(1.529.516.407)**	**(13.540.201.063)**	***Cash generated from operations***
Pembayaran pajak		-	*Tax payment*
Pembayaran bunga	(92.569.691)	(1.831.898.944)	*Interest payment*
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	**(1.622.086.098)**	**(15.372.100.007)**	***Net cash provided by (used in) operating activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			***CASH FLOWS FROM INVESTING ACVITIES***
Hasil penjualan aset tetap	129.000.000	-	*Proceeds from the sale of fixed assets*
Penerimaan pinjaman dari pihak berelasi	2.050.165.746	521.093.095	*Lending of loan from related parties*
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas investasi	**2.179.165.746**	**521.093.095**	***Net cash flow provided by (used in) investing activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			***CASH FLOWS FROM FINANCING ACVITIES***
Pembayaran utang bank	(110.993.995)	(910.000.000)	*Payment of bank loan*
Pembayaran utang lembaga keuangan non bank	(5.087.350.139)	(500.000.000)	*Payment of non-bank financial institution loan*
Pembayaran utang sewa		(50.574.600)	*Payment lease payable*
Penerimaan kembali jaminan	120.005	5.309.466.914	*Received back guarantee*
Penerimaan kembali pinjaman dari pihak berelasi	3.448.535.690	2.134.236.437	*Received of loan from related parties*
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan	**(1.749.688.439)**	**5.983.128.751**	*Operating Activities*
PENURUNAN BERSIH - KAS DAN SETARA KAS	**(1.192.608.791)**	**(8.867.878.161)**	***NET DECREASE-CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS - PADA AWAL TAHUN	**1.369.673.919**	**10.237.552.080**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS - BEGINNING OF YEAR***
KAS AND SETARA KAS AKHIR TAHUN	**177.065.128**	**1.369.673.919**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS - ENDING OF THE YEAR***
Transaksi non-kas Diungkapkan dalam Catatan 43			***Non-cash transactions Is presented in Note 43***